



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

Nr de înregistrare 1193 / 22.01.2025

PLAN OPERAȚIONAL IOSUD – UAB 2025

I. PREAMBUL

Planul operațional al IOSUD-UAB este elaborat în concordanță cu cadrul instituțional și normativ care reglementează organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în cadrul Instituției Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat – Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (IOSUD-UAB). Documentul este realizat în corelare cu prevederile legislației în vigoare, respectiv Legea învățământului superior nr. 199/2023, regulamentul instituțional aplicabil și cadrul normativ național privind organizarea studiilor universitare de doctorat, având în vedere atribuțiile de coordonare strategică și reglementare exercitate de CSUD în cadrul IOSUD.

În cadrul IOSUD-UAB funcționează patru școli doctorale — Școala Doctorală de Istorie, Școala Doctorală de Filologie, Școala Doctorală de Contabilitate și Școala Doctorală de Teologie — prin intermediul cărora sunt organizate programele de studii universitare de doctorat. Activitatea acestora este coordonată la nivel strategic și decizional de Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat, structură responsabilă de stabilirea direcțiilor de dezvoltare ale IOSUD, de elaborarea cadrului normativ specific și de adoptarea deciziilor privind funcționarea studiilor doctorale.

Planul operațional IOSUD pentru anul 2025 stabilește cadrul de coordonare instituțională și strategică privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat în cadrul IOSUD-UAB, în concordanță cu atribuțiile prevăzute de legislația în vigoare. Documentul structurează activitățile aferente proceselor de reglementare, coordonare și monitorizare a domeniului doctoral, în relație cu funcționarea școlilor doctorale și cu implementarea mecanismelor instituționale specifice ciclului doctoral.

Prin elaborarea prezentului plan operațional sunt avute în vedere coordonarea cadrului normativ privind admiterea la studiile universitare de doctorat, desfășurarea parcursului academic al doctoranzilor, monitorizarea progresului științific, susținerea cercetării doctorale și consolidarea vizibilității academice a activităților desfășurate în cadrul IOSUD-UAB. Planul constituie documentul de referință pentru activitatea IOSUD-UAB în anul 2025 și se corelează cu planificarea instituțională generală a universității.

Elemente pozitive semnalate

Creșterea vizibilității internaționale a IOSUD-UAB, prin intensificarea participării doctoranzilor la mobilități Erasmus+ și la programe internaționale de formare și cercetare, precum și prin organizarea Conferinței Internaționale a Studenților-Doctoranzi.

Consolidarea procesului de internaționalizare a formării doctorale, prin introducerea cursurilor în limba engleză susținute de specialiști din universități europene.

Progres în direcția cooperării internaționale structurale, prin adoptarea metodologiei privind organizarea studiilor de doctorat în cotelă și demararea acordurilor de cotelă internațională.

Optimizarea procesului didactic în primul an de studii, prin uniformizarea planurilor de învățământ și eficientizarea cadrului administrativ.

Îmbunătățirea distribuției conducătorilor de doctorat pe școli doctorale, prin susținerile de abilitare, crescând capacitatea de supervizare doctorală.



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

Îmbunătățirea mecanismelor de control al calității și integrității academice, prin desemnarea unui expert pentru analiza rapoartelor de similitudine ale tezelor de doctorat.

Elemente negative semnalate

Participarea insuficientă la utilizarea grantului anual de cercetare al doctoranzilor.
Număr redus de studenți-doctoranzi internaționali înmatriculați.
Standardele CNATDCU neîndeplinite în procent de 100% la nivelul unei școli doctorale.
Număr redus al tezelor redactate în limbi de circulație internațională și al cotutellelor internaționale.
Necesitatea intensificării dialogului extern în comisiile de îndrumare.
Mobilitățile internaționale sub potențial.
Dificultăți generate de modificările legislative privind finalizarea studiilor doctorale și publicarea tezelor în transparență.



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 1. ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII PROCESULUI EDUCAȚIONAL ÎN ACORD CU CERINȚELE PIEȚEI MUNCII <i>OB.1.1 Promovarea unui învățământ modern, centrat pe nevoile studenților-doctoranzi și corelat cu cerințele pieței muncii prin diversificarea, modernizarea și eficientizarea programelor de doctorat;</i> <i>OB.1.2 Extinderea platformelor de e-learning pentru învățământul de master și licență, învățământ cu frecvență;</i> <i>OB.1.3 Consolidarea școlilor doctorale existente și constituirea unor noi școli doctorale, cu respectarea prevederilor legale, prin aportul cadrelor didactice și cercetătorilor proprii, care au obținut atestatele de abilitare, cât și prin atragerea de specialiști din alte universități din țară;</i> <i>OB.1.4 Diversificarea programelor de studiu în limba engleză, adresate prioritar studenților internaționali, dar nu numai, dar și consolidarea celor existente și creșterea gradului lor de atractivitate, prin calitatea educației și prin acțiuni de promovare specifice;</i> <i>OB.1.5 Dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și a traseului profesional al absolvenților, inclusiv a formelor de consultare a angajatorilor pentru adaptarea continuă a curriculumului;</i> <i>OB.1.6 Intensificarea colaborării cu Asociația ALUMNI și diversificarea serviciilor de consultanță și orientare în carieră și consiliere psihologică, prin intermediul CICOC-UAB.</i> <i>OB.1.7 Dezvoltarea sistemului intern de management al calității, prin consolidarea structurilor și politicilor de calitate, de monitorizare și evaluare internă a calității programelor de studii</i>				
A.1.1 Promovarea unui învățământ modern, competitiv, inovativ și aplicativ centrat pe nevoile studenților-doctoranzi, prin orientarea și monitorizarea programelor de studii universitare de doctorat către nevoile individuale, sociale și economice.	Analize, întâlniri de lucru în CSUD, CȘD, Școli doctorale Elaborare documente specifice Consultări cu mediul academic și socio-economic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli Doctorale Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI	Permanent	Număr programe noi de doctorat Gradul de adaptare a programelor de doctorat la piața muncii și la cerințele legale și de calitate în domeniu. Număr de studenți-doctoranzi înscriși în anul universitar 2025-2026 Număr analize/consultări realizate la nivel CSUD/CȘD
A.1.2 Consolidarea calitativă și adaptarea programelor de doctorat	Analize, întâlniri de lucru în departamente, facultăți, centre	Dir. CSUD	Permanent	Număr consultări comisii de calitate Rapoarte de evaluare internă a



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
existente, în concordanță cu specificul formării prin cercetare doctorală (planuri de învățământ, fișele disciplinelor, suporturi de curs/seminar, modalități de predare și evaluare a studenților-doctoranzi), la cerințele de calificare ale pieței muncii și la prevederile legale și de asigurare a calității în domeniu. Extinderea utilizării și monitorizarea platformelor de e-learning pentru activitățile didactice desfășurate în cadrul învățământului cu frecvență.	de cercetare Elaborare documente specifice Consultări cu mediul academic și socio-economic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. Școli Doctorale Comisia CEAC- IOSUD Comisiile CIC- ȘD Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI		programelor de studii Rapoarte asupra calității educației la nivel de școlii doctorale Satisfacția studenților-doctoranzi și a angajatorilor asupra mediului de învățare
A.1.3. Consolidarea școlilor doctorale existente și constituirea unor noi școli doctorale, cu respectarea prevederilor legale, prin aportul cadrelor didactice și cercetătorilor proprii care au obținut atestatele de abilitare, precum și prin atragera de specialiști din alte universități din țară.	Analize, întâlniri de lucru ale școlilor doctorale cu departamentele didactice Elaborare documente specifice Susținerea financiară a proceselor de abilitare Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli Doctorale	Permanent	Număr conducători de doctorat afiliați școlilor doctorale Număr atestate de abilitare Școli doctorale noi/ noi domenii de studii universitare de doctorat (DSUD)
A.1.4. Atragerea unui număr cât mai mare de candidați la studiile universitare de doctorat din țară și străinătate	Promovarea ofertei de studii universitare de doctorat prin activități on-site și în mediul online, inclusiv prin intermediul site-ului UAB și al canalelor instituționale. Promovarea ofertei	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Dir. CSUD Directori Școli doctorale	Permanent	-Număr de evenimente de promovare organizate în universitate (număr de participanți) -Impactul promovării în mediul online -Audiență mass-media -Participări la târguri educaționale -Școli de vară



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
	educaționale în rândul partenerilor instituționali și al mediului socio-economic. Participarea la târguri educaționale naționale și internaționale. Realizarea și difuzarea de materiale promoționale și producții video dedicate programelor de doctorat. Organizarea și participarea la școli de vară și la evenimente adresate studenților internaționali, inclusiv cele organizate de CRI. Promovarea ofertei educaționale prin mass- media. Resurse financiare: Buget UAB și fonduri atrase prin Asociația Prouniversitate	Dir. CIM Dir. CRI Dir. CMP		-Materiale de promovare dedicate programelor de doctorat -Campanie integrată de promovare -Impact pagină UAB admitere
A.1.5. Analiza și monitorizarea realizării indicatorilor de calitate ai programelor universitare de doctorat, conform cerințelor ARACIS și prevederilor interne.	Analize, întâlniri de lucru în CSUD și CȘD Elaborare documente specifice	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Gradul de îndeplinire a indicatorilor și cerințelor ARACIS
A.1.6. Analiza permanentă a statutului legal al programelor de studii universitare de doctorat și efectuarea demersurilor instituționale	Studierea situației legale a fiecărui program de studiu în CMCSI Analize și avize în cadrul	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori ȘD	Permanent	Rapoarte responsabili Status situație legală a programelor de studiu, elaborat de CMCSI Rapoarte de autoevaluare a programelor



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
pentru elaborarea rapoartelor de autoevaluare în vederea autorizării provizorii, acreditării sau reacreditării acestora, cu respectarea prevederilor legale în domeniu. Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de doctorat.	CSUD și CȘD, aplicare legislație Elaborare documente specifice Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)	Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI		de studiu Raport anual CIDFRFPC
A.1.7. Reexaminarea (actualizarea sau elaborarea, după caz) regulamentelor și prevederilor interne privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, în acord cu noile prevederi legislative și cerințe instituționale.	Analize, întâlniri de lucru în cadrul CSUD și CȘD Propuneri de prevederi înaintate spre avizare Consiliului de Administrație, respectiv spre aprobare Senatului, după caz Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori Școli doctorale Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2025 Regulamente și prevederi interne actualizate sau nou create, conforme legii și cerințelor interne
A.1.8. Analiza periodică, cel puțin anuală, a planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de doctorat, în cadrul comisiilor de calitate, în vederea compatibilizării curriculei cu standardele specifice ARACIS și cu cerințele pieței muncii.	Ședințe ale comisiilor de calitate Întâlniri cu angajatori și studenți-doctoranzi Ședințe în CSUD și CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori Școli doctorale Dir. CMCSI	31.05.2025	Rapoarte responsabili Rapoarte anuale comisii de calitate pe Rapoarte anuale comisii de calitate pe domenii de studii universitare de doctorate Evidențe (proces verbale/ minute/ agenda eveniment)



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
A.1.9. Revizuirea, cel puțin anuală, a conținutului fișelor disciplinelor, prin dezbateri colegiale la nivelul colectivelor de specialitate, care vor aviza conținutul informațional al fișelor disciplinelor, înainte de începerea semestrului universitar, potrivit legii. Punerea la dispoziția studenților-doctoranzi a fișelor disciplinelor, prin afișarea acestora pe site-ul instituției, la începutul semestrului universitar.	Analiza fișelor disciplinelor în Analize și avizare în cadrul CSUD și CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Rapoarte anuale comisii de calitate pe programe de studii Rapoarte anuale comisii de calitate domenii universitare de doctorat Evidențe (proces verbale/minute/agenda eveniment)
A.1.10. Elaborarea suporturilor de curs și seminar/aplicații practice pentru disciplinele din cadrul programelor de studii universitare de doctorat, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu. Depunerea la biblioteca universității a suporturilor de curs în format tipărit/electronic pentru disciplinele predate de cadrele didactice titulare sau asociate.	Analiza în școlilor doctorale și CSUD a existenței suporturilor de curs Stabilirea măsurilor în Consiliile Școlilor Doctorale (CȘD) pentru remedierea situațiilor neconforme Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Conducători de doctorat	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Plan de măsuri (colectiv de specialitate / departament) pentru remedierea situațiilor neconforme
A.1.11. Desfășurarea activităților de îndrumare și sprijinire a studenților-doctoranzi prevăzute în norma didactică a conducătorilor de doctorat, care asigură acestora beneficiul îndrumării și suportului științific, precum și al sprijinului	Întâlniri față în față și online conducător de doctorat/Comisie de îndrumare și integritate academică-student-doctorand Valorizarea corespunzătoare a orelor conducătorilor de	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Conducători de doctorat	Permanent	Planul studiilor universitare de doctorat (Anexa la Contractul de studii universitare de doctorat), aprobat anual pentru studenții-doctoranzi admiși la studii universitare de doctorat, în anul I, și modificarea acestuia, la cerere, în cadrul Consiliilor Școlilor doctorale și



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
Comisiei de îndrumare și integritate academică, pe parcursul studiilor universitare de doctorat.	doctorat la dispoziția studenților-doctoranzi, Informarea studenților-doctoranzi cu privire la parcursul lor academic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Comisii de îndrumare și integritate academică		CSUD. Evidențe întâlniri de îndrumare (minute/rapoarte/progrese doctorale)
A.1.12. Îmbunătățirea participării studenților-doctoranzi la activitățile de formare și cercetare prin adaptarea cadrului academic și de îndrumare la specificul formării prin cercetare doctorală, inclusiv prin integrarea activităților științifice, de formare profesională și de mobilitate academică în parcursul individual de cercetare.	Activități din programul de studii universitare avansate (fișe disciplină, plan de învățământ) Programul individual de cercetare științifică coordonat de conducătorul de doctorat Participarea la conferințe, workshopuri, școli de vară, stagii de formare și mobilități academice Monitorizarea progresului prin rapoarte științifice și evaluări anuale Evidențe instituționale ale activității doctoranzilor (fișe activitate zilnică / raportări interne) Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte privind progresul academic al doctoranzilor Evaluări anuale ale activității de cercetare (rapoarte de progres) Participări la manifestări științifice și activități de formare Evidențe ale mobilităților și stagiilor de cercetare Fișe disciplină și planuri de învățământ aplicate Evidențe activitate doctoranzi
A.1.13. Monitorizarea progresului academic și de cercetare al studenților-doctoranzi în vederea	Activități didactice centrate pe student, prin aplicarea de metode de predare și evaluare	Rector Prorector I Prorector III	Permanent	Rapoarte responsabili Rapoarte prezentate în Consiliile Școlilor doctorale după fiecare sesiune



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
evaluării calității procesului de formare doctorală și sprijinirii celor care întâmpină dificultăți. Îmbunătățirea performanțelor academice ale doctoranzilor, inclusiv ale celor proveniți din medii defavorizate sau cu nevoi specifice, în acord cu principiile echității sociale.	- transformarea activității de evaluare a studenților-doctoranzi într-un proces interactiv adaptat conținutului disciplinei/planului individual de studii doctorale și specificului învățării studenților Analiza rapoartelor de progres ale doctoranzilor în CȘD și CSUD Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2025 Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale		de examene, în care ȘD prezintă rezultatele academice ale studenților-doctoranzi, propun și aplică măsuri de remediere a situațiilor neconforme Orarul DSUD Fișele disciplinelor Rapoarte de progres ale doctoranzilor Evidențe privind măsuri de sprijin implementate
A.1.14. Aplicarea procedurilor de evaluare a conducătorilor de doctorat de către studenții-doctoranzi, a evaluării colegiale și a evaluării ierarhice, cu respectarea prevederilor legale și asigurarea feedback-ului. Analiza permanentă a calității activității conducătorilor de doctorat. Revizuirea chestionarelor în vederea adaptării la dinamica nevoilor de formare doctorală.	Utilizarea platformei SOLARIS și a chestionarelor aferente în vederea evaluării Informarea cadrelor didactice și a studenților privind calendarul evaluării și asupra detaliilor tehnice ale evaluării Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMCSI	Conform calendar propus de CMCSI și aprobat de Consiliul de administrație	Rapoarte responsabili Rapoarte evaluare întocmite de Școli doctorale și de CMCSI Număr item revizuiți/adaptați din chestionarul de evaluare



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
2. CREȘTEREA PERFORMANȚEI ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				
<i>OB.2.1 Atragerea de fonduri europene în sprijinul activității de cercetare științifică (fondurile structurale din perioada 2016-2020, Horizon 2020 ș.a.);</i>				
<i>OB.2.2 Creșterea numărului de articole publicate de către conducătorii de doctorat din IOSUD-UAB în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science;</i>				
<i>OB.2.3 Consolidarea participării conducătorilor de doctorat și doctoranzilor în activitatea Centrelor de Cercetare, ca poli de excelență științifică.</i>				
A.2.1. Creșterea numărului de articole publicate de către conducătorii de doctorat din IOSUD-UAB în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	Sprijin instituțional pentru publicarea rezultatelor cercetării (taxe, APC etc.) Monitorizarea producției științifice la nivel IOSUD	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr articole publicate în reviste indexate internațional Număr articole indexate Web of Science Număr conducători de doctorat cu publicații relevante
A.2.2. Participarea activă a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în atragerea de granturi de cercetare la competiții naționale și internaționale, în cadrul activității Centrelor de Cercetare Științifică	Informarea colectivelor de cercetare și acordarea de sprijin instituțional pentru participarea la competiții naționale și internaționale de finanțare a cercetării.	Prorector II Dir. CMP Dir. CCȘ Dir. CTT Dir. CSUD	31.12.2025	Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate Strategia de cercetare 2025-2029 (măsuri/indicatori implementați)
A.2.3. Organizarea de către IOSUD-UAB a unor manifestări științifice și culturale cu relevanță pentru formarea doctorală, la nivel național și internațional.	Resurse financiare alocate organizării manifestărilor științifice Alte surse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr manifestări științifice naționale organizate Număr manifestări științifice internaționale organizate



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
A.2.4. Măsurile de susținere a cercetării științifice în cadrul IOSUD-UAB, de încurajare și motivare a conducătorilor de doctorat în vederea obținerii performanței științifice.	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr articole publicate de conducătorii de doctorat în reviste indexate internațional / Web of Science
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 3. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIILOR ACADEMICE CU MEDIUL PREUNIVERSITAR ȘI CU REPREZENTANȚII AI COMUNITĂȚII LOCALE ȘI REGIONALE <i>OB.3.1 Dezvoltarea parteneriatelor publice și private prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;</i> <i>OB.3.2 Implicarea conducătorilor de doctorat și a studenților-doctoranzi în proiecte și inițiative cu impact regional și socio-economic;</i>				
A.3.1. Inițierea sau consolidarea unor noi colaborări cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare, cu universități de prestigiu și cu companii private pentru realizarea transferului de cunoaștere către mediul socio-economic, prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;	Parteneriate încheiate Resurse umane Resurse materiale	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ Dir. CTT	31.12.2025	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate Număr activități/proiecte derulate în cadrul parteneriatelor
A.3.2 Implicarea studenților-doctoranzi și a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în proiecte și colaborări cu mediul socio-economic și instituțional regional	Întâlniri de lucru cu parteneri externi Participare la proiecte aplicative / contracte de cercetare Activități de diseminare și	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CTT	Permanent	Număr colaborări/proiecte cu parteneri externi Număr doctoranzi implicați Activități de diseminare realizate



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
	transfer de cunoaștere			
A.3.3. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale în comunitatea locală și regională	Evenimente științifice Workshop-uri Conferințe Publicarea rezultatelor cercetării	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr evenimente organizate Număr lucrări prezentate Număr participanți externi
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 4. CONTINUAREA POLITICII DE INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII, SUSȚINEREA ȘI DIVERSIFICAREA PROGRAMELOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN LIMBI DE CIRCULAȚIE INTERNAȚIONALĂ ȘI INTENSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DE PROMOVARE SPECIFICE <i>OB.4.1 Extinderea colaborării cu instituții internaționale pentru informarea și recrutarea candidaților la studiile universitare de doctorat;</i> <i>OB.4.2 Stimularea mobilităților studenților în/din instituțiile partenere; stimularea mobilităților cadrelor didactice și a cercetătorilor în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume;</i> <i>OB.4.3 Stimularea schimbului de cadre didactice și cercetători cu instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume și susținerea proiectelor de cercetare cu caracter internațional; acordarea unei atenții sporite programelor de tipul visiting professor, urmărind atât atragerea de specialiști recunoscuți care să fie invitați la universitate pentru a ține cursuri și alte activități specifice, cât și încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice proprii de a merge la rândul lor la instituții partenere pentru a preda în cadrul unui program de tipul acesta;</i> <i>OB.4.4 Atragerea unor specialiști străini prin intermediul unor programe și lectorate externe cum ar fi Fulbright sau DAAD;</i>				
A.4.1. Stimularea mobilităților studenților-doctoranzi în/din instituțiile partenere	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite studenților în cadrul programului Erasmus +	Prorector III Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CRI	31.12.2025	Număr mobilități studenți (SMS, SMT)



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
A.4.2. Stimularea mobilităților conducătorilor de doctorat în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite conducătorilor de doctorat în cadrul programului Erasmus +	Prorector III Dir. CRI Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr mobilități cadre didactice (STA, STT)
A.4.3. Organizarea de manifestări educaționale, didactice și științifice în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Parteneriate cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CRI Dir. CSUD Responsabili manifestări științifice (CD)	31.12.2025	Număr manifestări științifice organizate
A. 4.4. Atragerea de specialiști străini prin intermediul unor Invited lectures	Guest speakers/lecturers/professors din instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr specialiști externi atrași
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
5. PROMOVAREA IMAGINII IOSUD-UAB ȘI A SERVICIILOR EDUCAȚIONALE OFERITE PRIN CAMPANII DE PROMOVARE SPECIFICE				
OB.5.1 Creșterea vizibilității IOSUD-UAB prin valorificarea rezultatelor cercetării doctorale în contexte academice naționale și internaționale;				
OB.5.2 Promovarea programelor de studii universitare de doctorat și a ofertei de cercetare către potențiali candidați și parteneri academici.				
A.5.1. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale prin diseminare academică și instituțională	Publicarea rezultatelor cercetării Participarea la conferințe și evenimente academice Promovarea pe platforme	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	Permanent	Număr lucrări diseminate Număr participări la evenimente științifice Vizibilitate rezultate cercetare doctorală



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
	instituționale			
A.5.2. Promovarea ofertei de studii doctorale și a domeniilor de cercetare IOSUD-UAB	Actualizarea paginilor web IOSUD Materiale informative Evenimente de prezentare academică	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CIM	31.12.2025	Număr materiale de promovare realizate Număr actualizări pagini web Număr evenimente de promovare
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 6. CONSOLIDAREA CULTURII ORGANIZAȚIONALE PRIN RECUNOAȘTEREA, DEZVOLTAREA ȘI VALORIZAREA PERSONALULUI <i>OB.6.1 Identificarea de noi surse de venituri care să fie utile în sprijinirea corpului academic;</i> <i>OB.6.2 Încurajarea cadrelor universitare și cercetătorilor cu o activitate de cercetare susținută să aplice pentru obținerea atestatelor de abilitare și a statutului de conducători de doctorat în cadrul Universității;</i> <i>OB.6.3 Susținerea performanței profesionale a conducătorilor de doctorat prin măsuri instituționale de recunoaștere și valorizare academică.</i>				
A.6.1. Propunerea și câștigarea de granturi de cercetare-dezvoltare pentru conducători de doctorat, studenți-doctoranzi pe teme racordate la cerințele regionale, naționale și internaționale	Granturi/Venituri proprii/Surse atrase	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP Dir. CCȘ	Permanent	Număr granturi depuse Venituri atrase
A.6.2. Susținerea cadrelor universitare și cercetătorilor cu o activitate de cercetare susținută să aplice pentru obținerea atestatelor de	Buget UAB	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. CMP	Permanent	Număr cadre didactice nou abilitate Număr cadre didactice abilitate în cadrul UAB Număr cadre didactice nou conducători



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
abilitare și a statutului de conducători de doctorat în cadrul Universității		Dir. CCȘ		de doctorat în cadrul UAB
A.6.3. Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale conducătorilor de doctorat.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare și recompensare a performanței	Prorector II Dir. CSUD Dir. CMCSI	31.12.2025	Rapoarte responsabili Raport evaluare anuală a performanțelor individuale ale conducătorilor de doctorat Măsuri de îmbunătățire rezultate din evaluare
A.6.4. Optimizarea procesului de atrageră, menținere, dezvoltare și motivare a conducătorilor de doctorat și a capacității de coordonare doctorală în cadrul IOSUD.	Analiza situației existente a conducătorilor de doctorat Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Număr conducători activi Grad încărcare coordonare Domenii deficitare
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 7. COLABORAREA PERMANENTĂ CU STUDENȚII ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚILOR ȘI CREĂRII DE OPORTUNITĂȚI PENTRU DEZVOLTAREA PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ A ACESTORA, ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ACTIVE ȘI PROFESIONALE ÎN SOCIETATE <i>OB.7.1 Stimularea participării studenților-doctoranzi la manifestări științifice naționale și internaționale și la activități de cercetare interdisciplinară;</i> <i>OB.7.2 Creșterea implicării studenților-doctoranzi în procesele de asigurare a calității și în mecanismele decizionale academice, prin colectarea sistematică a feedbackului și integrarea acestuia în măsuri de îmbunătățire instituțională.</i>				



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
A.7.1. Stimularea participării studenților-doctoranzi la activități științifice, workshop-uri, conferințe și rețele de cercetare.	Analiza participării la activități Întâlniri de lucru cu reprezentanții studenților doctoranzi în CȘD și CSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Număr activități științifice/workshop-uri/conferințe la care participă studenții-doctoranzi Număr participanți
A.7.2. Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice Analiza recomandărilor și feedbackurilor studenților-doctoranzi Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Prorector II Dir. CSUD Dir. CMCSI	Permanent	Situația implicării studenților în cadrul structurilor de asigurare a calității Număr reprezentanți doctoranzi implicați în structuri decizionale Număr măsuri de implementare recomandări studenți

Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)

**8. ASIGURAREA STABILITĂȚII FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE A UNIVERSITĂȚII.
DIVERSIFICAREA SURSELOR DE FINANȚARE**

OB.8.1 *Susținerea inițierii și dezvoltării de proiecte cu potențial de atragere de surse alternative de finanțare pentru activitățile de cercetare doctorală;*

OB.8.2 *Creșterea capacității IOSUD-UAB de atragere a resurselor financiare prin participarea la competiții de proiecte și prin valorificarea infrastructurii și expertizei de cercetare.*



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
A.8.1. Implicarea IOSUD-UAB în inițierea și susținerea proiectelor cu potențial de atragere de surse alternative de finanțare pentru activitățile de cercetare doctorală.	Analize, întâlniri de lucru Identificarea oportunităților de finanțare Colaborare instituțională Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Dir. gen. adm. Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Proiecte derulate Venituri atrase
A.8.2. Sprijinirea atragerii de finanțări pentru cercetarea doctorală prin participarea la competiții de proiecte și contracte de cercetare	Identificare apeluri de finanțare Informare conducători doctorat Sprijin elaborare propuneri	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP	Permanent	Număr proiecte depuse Finanțări atrase
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 9. ÎMBUNĂTĂȚIREA SERVICIILOR ADMINISTRATIVE PRIN DESCENTRALIZAREA LOR ȘI PRIN ATRIBUIREA UNOR RESPONSABILITĂȚI PE NIVELE DE CONDUCERE <i>OB.9.1 Reorganizarea administrației universitare și îmbunătățirea radicală a comunicării interdepartamentale și a calității serviciilor administrative pentru personalul didactic și de cercetare și pentru studenți;</i> <i>OB.9.2 Fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate.</i> <i>OB.9.3 Digitalizarea serviciilor administrative la toate nivelurile, inclusiv în relația cu studenții, obiectiv care se va realiza prin implementarea de proiecte finanțate prin Planul național de redresare și reziliență, respectiv Programul operațional regional 2021-2027</i>				
A.9.1. Reorganizarea administrației universitare și îmbunătățirea radicală a comunicării interdepartamentale și a calității serviciilor administrative	Analiză și eficientizare organigrame Analiză și operaționalizare fișe de post	Rector Prorector I Prorector II Prorector III	31.12.2025	Organigrame noi Fișe de post operaționalizate Indicatori de satisfacție beneficiari universitate



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
pentru personalul didactic și de cercetare și pentru studenți	Rapoarte și chestionare de satisfacție	Dir. gen. adm. Dir. CSUD Dir. Școli doctorale		
A.9.2. Optimizarea comunicării administrative între CSUD, școli doctorale și structurile suport prin stabilirea unor mecanisme operaționale de coordonare	Organizarea de întâlniri periodice CSUD–școli doctorale–secretariate Elaborarea unui calendar anual de comunicare administrativă Minute/rapoarte ale întâlnirilor Utilizarea platformelor instituționale existente (email, Teams etc.)	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr întâlniri organizate Calendar operațional elaborat Procese-verbale / minute Grad de implementare măsuri stabilite
A.9.3. Îmbunătățirea accesului beneficiarilor la informații administrative prin elaborarea și actualizarea resurselor informative dedicate studiilor universitare de doctorat	Publicarea formularelor și procedurilor pe site Centralizarea documentelor administrative uzuale Colaborare cu compartiment IT/comunicare	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr documente publicate online Accesări resurse informative Feedback utilizatori

Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)

10. PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT INSTITUȚIONAL PARTICIPATIV, PERFORMANT, TRANSPARENT, RESPONSABIL, ECHILATERAL ȘI DEMOCRATIC, PRIN CULTIVAREA VALORILOR ETICE ȘI A DIVERSITĂȚII DE OPINII



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
OB.10.1 Stabilirea de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv; OB.10.2 Crearea unui sistem informațional eficient, de comunicare și control. Promovarea unei comunicări manageriale eficiente cu scopul de a pune în circulație a informațiilor despre rezultatul deciziilor, făcând astfel posibilă punerea de acord a execuției cu obiectivele și a rezultatelor cu planificarea. Îmbunătățirea fluxurilor de comunicare internă și afirmarea identității instituționale, inclusiv prin pagina de web a Universității. Completarea și extinderea infrastructurii informaționale existente în vederea asigurării unui flux liber de date și cunoștințe care să îmbunătățească munca administrativă și managementul academic; OB.10.3 Creșterea performanței comunității academice locale în atragerea și gestionarea fondurilor europene disponibile; OB.10.4 Accelerarea realizării coeziunii inter-regionale în domeniul cercetării științifice, inițierea și consolidarea de parteneriate transfrontaliere și internaționale cu instituții similare din străinătate; OB.10.5 Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale; OB.10.6 Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale.				
A.10.1 Elaborarea și aprobarea la nivelul CSUD a Planului operațional pentru anul 2025 – publicarea acestuia pe site-urile CSUD.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale CSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Planul operațional CSUD 2025
A.10.2. Evaluarea modului de realizare a activităților din Planurile operaționale pentru anul 2025 la nivelul CSUD– publicarea pe site-ul CSUD a rapoartelor de evaluare.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale CSUD Ședințe ale CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Raport Planuri operațional CSUD 2025 Raport de autoevaluare CSUD 2025
A.10.3. Control intern/managerial - respectarea Regulilor de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și	Analize, întâlniri de lucru Activități Elaborare de documente specifice	Dir. CSUD Secretar IOSUD- UAB	31.12.2025	Raport control intern managerial Documente de control intern managerial Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
punerea în aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2025: chestionare și registre riscuri; funcții sensibile etc.	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			
A.10.4. Elaborarea și înaintarea statelor de funcții pentru activitățile didactice și de cercetare din cadrul studiilor universitare de doctorat.	Analize, întâlniri de lucru Activități de elaborare de documente specifice - state de funcții, note de comandă etc. Ședințe ale Consiliilor Școlilor doctorale, Consiliul de administrație, Senatului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Anterior datei de început a anului univ., conform prevederilor legale	State de funcții de personal didactic aprobate de Senatul universitar
A.10.5. Dezvoltarea competențelor manageriale la toate nivelurile decizionale. elaborarea și implementarea unui sistem de management al performanței personalului (stimulare, monitorizare, control, evaluare, recompensare, îmbunătățire).	Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr proceduri revizuite Număr persoane implicate în procesul de dezvoltare managerială
A.10.6. Asigurarea transparenței decizionale și optimizarea circuitului documentelor în cadrul IOSUD prin	Aplicarea de tehnici de management adaptat obiectivelor în cadrul fiecărei	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte structuri universitare Raport Plan operațional 2025



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
aplicarea unor mecanisme de management adaptate obiectivelor instituționale.	structuri interne Managementul documentelor - dezvoltarea de circuite ale documentelor clar definite și care permit urmărirea documentului și analiza îndeplinirii celor menționate în el pe fluxul informațional, până la arhivarea finală a documentului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			Circuite ale documentelor clar definite Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității
A.10.7. Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Rapoarte CSUD Număr analize de alocare realizate Număr măsuri adoptate Raport Plan operațional 2025 Plan măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB
A.10.8. Revizuirea modalităților de alocare a resurselor la nivel de IOSUD, Școli doctorale, discipline din planul de studii aprofundate, prin realizarea unui sistem care să combine drepturile legale, nevoile îndreptățite cu criteriile de	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Rapoarte CSUD Raport Plan operațional 2025 Metodologie revizuită Număr propuneri implementate Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
performanță, eficiență și competitivitate.				
A.10.9. Creșterea veniturilor și diversificarea surselor de venit inclusiv prin atragerea de fonduri de cercetare-dezvoltare și implicare în proiecte inter-regionale și transfrontaliere	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Rapoarte CSUD Raport Plan operațional 2025 Număr surse suplimentare de finanțare identificate Număr proiecte inițiate Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB
A.10.10. Aplicarea în procesele interne ale instituției a legislației privind protecția datelor cu caracter personal - Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor)	Monitorizarea respectării GDPR la nivelul UAB, elaborare/actualizare reglementări interne-cadru, elaborare documente specifice, întâlniri de lucru. Actualizare (identificare) continuă scopuri și date personale prelucrate. Actualizarea regulamentelor /procedurilor fiecărei structuri cu activitățile desfășurate în conformitate cu cerințele GDPR Nu necesită resurse suplimentare din bugetul UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz.	Rector Responsabilul cu protecția datelor Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025 Permanent	Raport Plan operațional 2025 Aplicare reglementări GDPR (utilizare instrumente) Regulamente/Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității.



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

Aprobat în CSUD la data de 21.01.2025

Prof. univ. dr. habil. Teodora Popescu
Director CSUD