

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2020-2021
Anul de studiu 1 / Semestrul 1

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918”
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe - Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii	Administrarea Afacerilor în Comerț, Turism, Servicii

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul operațiunilor bancare		2.2. Cod disciplină	AACTS 114			
2.3. Titularul activității de curs	Conf. univ. dr. IUGA IULIA						
2.4. Titularul activității de seminar	Conf. univ. dr. IUGA IULIA						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	1	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					52
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					25
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					52
Tutoriat					2
Examinări					2
Alte activități					-

3.7 Total ore studiu individual	133
3.9 Total ore pe semestru	175
3.10 Numărul de credite	7

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă și videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	- pentru susținerea seminarului: materiale informative - echipamente tehnice: laptop, videoproiector

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1 Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură financiară în entitățile/organizațiile private și publice C2 Culegerea, analiza și interpretarea de date și informații referitoare la probleme economico-financiare C4 Execuția de operațiuni și tranzacții financiare specifice entităților/organizațiilor private și publice C6 Aplicarea deciziilor financiare în cadrul entităților/organizațiilor private și publice
Competențe transversale	Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina formează masteranzilor deprinderi și abilități de analiză a funcției de conducere a proceselor financiar-bancare, menite să orienteze și să organizeze activitățile băncilor pentru valorificarea tuturor resurselor financiare în vederea realizării unor obiective de performanță și eficiență. Cursul acordă o atenție specială temelor relevante astăzi în practica bancară, inclusiv a celor corelate cu recentele crize financiare, bancare, de lichidități și a datoriilor suverane ale statelor.
7.2 Obiectivele specifice	Disciplina contribuie la atingerea următoarelor competențe cognitive, tehnice sau profesionale și afectiv valorice: <ul style="list-style-type: none">- Capacitatea de a utiliza în mod adecvat conceptele de bază ale managementului financiar-bancar în situații economice concrete;- Capacitatea de a identifica metode și tehnici de creștere a calității activelor bancare și de a le aplica în situații economice concrete;- Capacitatea de a realiza lucrări specifice managementului financiar la nivelul societăților bancare;- Capacitatea de a executa operațiuni și tranzacții specifice managementului riscului de creditare, a riscului ratei dobânzii, a riscului de lichiditate, a riscului de piață și operațional în societățile bancare;- Capacitatea de a identifica mecanisme eficiente de control intern și de conformitate în băncile comerciale și de a le aplica în situații economice concrete;- Capacitatea de a identifica metode de gestiune a performanței bancare și de a le aplica în situații economice concrete; Disciplina contribuie la formarea la nivelul masteranzilor a competențelor de analiză a procesului managerial financiar-bancar, strategiile de atragere corespunzătoare a resurselor de pe piață și plasarea lor judicioasă în scopul creșterii profitabilității, asigurarea unui echilibru optim între plasamentele băncii și păstrarea independenței, atât față de piața interbancară, cât și față de împrumuturile de la banca centrală. Masteranzilor le sunt prezentate metodele prin care băncile asigură o structură echilibrată a activelor, prin corelarea activelor cu pasivele bancare, cât și metode de gestiune a principalelor riscuri – riscul de credit, riscul ratei

	dobânzii, riscul de lichiditate, riscul operațional, riscul de piață etc. Managementul performanței bancare este abordat din perspectiva principalilor indicatori de analiză și a gestiunii interne a costurilor bancare.
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Cap. 1. BANCA – ELEMENT ACTIV AL STRUCTURILOR PIETEI <i>Sistemul bancar din România – pilon al stabilității financiare în cadrul noii arhitecturi de reglementare bancară internațională (Basel III, Uniunea Bancară etc).</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
Cap. 2. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII BĂNCILOR COMERCIALE <i>Procesul managerial financiar în societățile bancare</i> <i>Evoluții actuale și perspective asupra bilanțului instituțiilor de credit din România</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	4 ore
Cap. 3. MANAGEMENTUL RISCURILOR BANCARE <i>Managementul riscului ratei dobânzii în societățile bancare</i> <i>Managementul riscului de piață și a riscului operațional în societățile bancare</i> <i>Analiza legăturii dintre managementul societăților bancare și profilul de risc al acestora</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	6 ore
Cap. 4. MANAGEMENTUL OPERAȚIUNILOR DE TREZORERIE ALE BĂNCILOR <i>Managementul trezoreriei și a riscului de lichiditate în societățile bancare</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	4 ore
Cap. 5. MANAGEMENTUL OPERAȚIUNILOR CU CLIENȚELA <i>Metode și tehnici de creștere a calității activelor bancare</i> <i>Adecvarea capitalului societăților bancare</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
Cap. 6. MANAGEMENTUL OPERAȚIUNILOR CU VALUTĂ ȘI A TRANSFERURILOR BĂNEȘTI INTERNAȚIONALE <i>Utilizarea sistemelor publice de raportare și gestionare a informației de credit și de plăți (Centrala Riscului de Credit și Centrala Incidentelor de Plăți)</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
Cap. 7. MANAGEMENTUL CREDITĂRII BANCARE <i>Managementul riscului de creditare în societățile bancare</i> <i>Rezoluția creditelor neperformante în băncile comerciale</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	4 ore
Cap. 8. MANAGEMENTUL PERFORMANȚELOR BANCARE <i>Mecanisme eficiente de control intern și conformitate în băncile comerciale</i> <i>Managementul performanței bancare. Gestiunea internă a costurilor bancare</i>	Prelegere, Conversația euristică, KWL - Suporturi video	4 ore
8.2 Bibliografie - curs 1. Achim Moise, Hada Teodor, Iuga Iulia, Politici actuale de finanțare a afacerilor, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2011;		

2. Hada T., Iuga I, Deaconu L, Vicol D., Carut M., Investiții. Finanțarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă. Ed. PRO Universitaria, 2020.
3. Iuga Iulia, Operațiuni preliminare acordării creditelor bancare, Ed. Aeternitas, Alba Iulia, 2004
4. Iuga Iulia, Monedă și credit. Îndrumar. Caiet de lucrări practice, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2005;
5. Iuga Iulia, Managementul operațiunilor bancare, suport de curs în format electronic, 2019, nr înregistrare bibliotecă: 23/10.01.2019.
6. Roșca Teodor, Iuga Iulia, Monedă și credit, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2005;
7. Socol A., Gestiunea și contabilitatea instituțiilor de credit, Seria Didactica a Universității "1 Decembrie 1918" Alba Iulia, 2017.
8. Badea L., Socol Adela, Drăgoi V., Drigă I, Managementul riscului bancar, Editura Economică, București, 2010.
9. Socol Adela, Audit bancar, Editura Școala Ardeleană - Cluj Napoca, Editura Eikon - București, 2015.
10. Socol A., Tehnica bancară, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj Napoca, 2006.
11. Socol A., Îndrumar de tehnică bancară – studii de caz, manual universitar, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2006.
12. Socol A., Contabilitatea și gestiunea societăților bancare, Editura Economică, București, 2005.
13. Beju D., Banca Națională a României: banca centrală a țării, Editura Casa Cărții de Știință, Cluj Napoca, 2007.
14. Cocriș V., Chirleşan D., Economie bancară: Repere teoretice și studiu monografic, Editura Universității Al.I. Cuza, Iași, 2009.
15. Cocriș V., Managementul bancar și analiza de risc în activitatea de creditare, Editura Universității Al.I. Cuza, Iași, 2007.
16. Cocriș V., Managementul bancar și analiza de risc în activitatea de creditare: Teorie și cazuri practice, Editura Universității Al.I. Cuza, Iași, 2009.
17. Dedu V., Gestiune și audit bancar, ed II, Editura Economică, București, 2008.
18. Driga I., Analiza și managementul riscurilor în activitatea bancară, Editura Universitas, Petroșani, 2007.
19. Olteanu A., Rădoi (Olteanu) A.M., Managementul riscurilor financiar-bancare, Editura Dareco, București, 2007.
20. Socol Adela, Audit bancar, Editura Școala Ardeleană - Cluj Napoca, Editura Eikon - București, 2015.
21. Legislația bancară actualizată la data 1 oct. 2020.

Seminar-laborator		
I. Seminar organizatoric introductiv – specificarea obiectivelor seminarului și a modului de lucru. <i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs, aferente temei nr. 1. BANCA – ELEMENT ACTIV AL STRUCTURILOR PIEȚEI</i>	<i>Seminar organizatoric introductiv – specificarea obiectivelor seminarului și a modului de lucru. Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs.</i>	2 ore
2. Calculul riscului de credit	<i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs. Studii de caz. Analize</i>	2 ore
3. Calculul riscului operațional	<i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs.</i>	2 ore

	<i>Studii de caz. Analize</i>	
4. Operații privind cumpărarea și vânzarea valutei. Decontări externe privind operațiunile comerciale	<i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs. Studii de caz. Analize</i>	2 ore
5. Calculul indicatorilor de eficiență bancară	<i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs. Studii de caz. Analize</i>	2 ore
6. Calculul lichidității și deciziile privind managementul acesteia	<i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs. Studii de caz. Analize</i>	2 ore
7. Analiza unui dosar de credit și luarea deciziei de aprobare. Calculul colateralului	<i>Dezbaterea, clarificarea și aprofundarea principalelor idei prezentate la curs. Studii de caz. Analize</i>	2 ore

Bibliografie Seminar-laborator

1. Achim Moise, Hada Teodor, Iuga Iulia, *Politici actuale de finanțare a afacerilor*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2011;
2. Cocriș Vasile, Chirleşan Dan, *Managementul bancar si analiza de risc in activitatea de creditare*, Editura Universitatii "Al.I. Cuza", Iasi, 2007;
3. Cocriș Vasile, Chirleşan Dan, *Tehnica operațiunilor bancare*, Editura Universității "Al.I. Cuza", Iasi, 2006;
4. Cocriș Vasile, Chirleşan Dan, *Managementul bancar si analiza de risc in activitatea de creditare. Teorie și cazuri practice*, Editura Universitatii "Al.I. Cuza", Iași, 2009;
5. Iuga Iulia, *Monedă și credit. Îndrumar. Caiet de lucrări practice*, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2005;
6. Roșca Teodor, Iuga Iulia, *Monedă și credit*, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2005;
7. Turliuc Vasile, Cocris Vasile, Boariu Angela, Stoica Ovidiu, Dornescu Valeriu, Chirlesan Dan, *Moneda și credit*, Editura Universitatii "Al.I. Cuza", Iași, 2007;
8. Turliuc Vasile, Cocris Vasile, Boariu Angela, Stoica Ovidiu, Dornescu Valeriu, Chirlesan Dan, *Moneda și credit*, Ediția a II-a revăzută și adăugită, Editura Universitatii "Al.I. Cuza", Iași, 2008;
9. Turliuc Vasile, Cocris Vasile, Boariu Angela, Stoica Ovidiu, Dornescu Valeriu, Chirlesan Dan, *Moneda și credit*, Ediția a III-a revăzută și adăugită, Editura Universitatii "Al.I. Cuza", Iași, 2009;

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul prezentei fișe este rezultatul consultării informațiilor legate de cerințele mediului de afaceri, cerințe despre care am luat la cunoștință din întâlnirile cu reprezentanții mediului de afaceri - care sunt membri în comisiile CEAC pentru programele de studiu ale Facultății de Științe Economice. Conținuturile disciplinei sunt adaptate la cadrul legislativ actual și poate contribui la formarea de specialiști în domeniul bancar. Caracterul pragmatic al disciplinei, rezultat din operaționalizarea principalelor activități specifice băncilor, este în acord cu cerințele comunității economico-financiare contemporane.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
----------------	---------------------------	-------------------------	------------------------------

10.4 Curs	<i>Evaluare finală notată de la 1 la 10, pe baza rezolvării subiectelor de examen</i>	<i>Examen scris</i>	50%
10.5 Seminar/laborator	<i>Verificare pe parcurs, prin verificarea și notarea lucrării de cercetare realizată de fiecare masterand.</i>	<i>Evaluarea Lucrării de cercetare</i> Fiecare masterand va prezenta o lucrare de cercetare conform unor cerințe specifice, precizate la debutul seminarului.	50%
10.6 Standard minim de performanță:			
<ul style="list-style-type: none"> - să aibă întocmită lucrarea de cercetare - să știe să întocmească documentele care privesc decontările externe în operațiunile comerciale - să știe să calculeze și să analizeze un credit scoring - să știe să calculeze indicatorii de eficiență bancară - să cunoască metodele de adecvare a capitalului societăților bancare 			

Data completării
09.09.2020

Semnătura titularului de curs
Conf. univ. dr. Iuga Iulia

Semnătura titularului de seminar
Conf. univ. dr. Iuga Iulia

Data avizării în departament
18.09.2020

Semnătura director de departament
Lect. univ. dr. Maican Silvia