

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2025-2026
Anul de studiu II / Semestrul I

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Administrarea Afacerilor și Marketing
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificări COR / Grupă de bază ESCO	Administrarea Afacerilor / 242102 Specialist îmbunătățire procese, 242104 Responsabil proces, 242110 Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice, ESCO: 2421 – Analisti de management și organizare / Management and organisation analysts
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Cultură și management organizațional			Codul disciplinei	AA 216.1
2.2. Titularul activității de curs	Lect. univ. dr. Dârja Mălina				
2.3. Titularul activității de seminar	Lect. univ. dr. Dârja Mălina				
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	I	2.6. Tipul de evaluare	E
				2.7. Regimul disciplinei	Conținut Felul Disciplinei DD
					Obligativitate Obligatorie: DOp

3. Timpul total estimat

3.1. Număr ore pe săptămână – forma cu frecvență	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore pe semestru – forma ID	42	din care: 3.5. AI	28	3.6. AT + TC / AA / ST + SF / L / P	14
<i>Distribuția fondului de timp (se detaliază punctul 3.5. AI = 3.5.1+3.5.2.+3.5.3+3.5.4.+3.5.5+3.5.6.)</i>					<i>ore</i>
3.5.1 Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe – nr. ore AI					20
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
3.5.3 Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri (mai mare sau egal cu nr. total ore pentru teme de control din calendarul disciplinei)					17
3.5.4 Tutoriat [consiliere profesională]					2
3.5.5 Examinări					2
3.5.6 Alte activități [de ex., comunicare bidirecțională cu titularul de disciplină / tutorele]					2

3.7. Total ore studiu individual	58
3.8. Total ore pe semestru	100
3.9. Numărul de credite	4

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	<i>Discipline de parcurs din semestrele anterioare:-</i>
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	- pentru susținerea cursului: metode didactice interactive, prezentări PPT, materiale informative - pentru studenți: suport de curs tipărit și în format editat
--------------------------------	--

	- <i>echipamente tehnice: laptop, videoproiector, Internet</i>
5.2. de desfășurarea a seminarului/ laboratorului	- <i>pentru desfășurarea seminarului: activități instructiv-educative moderne și diverse materiale informative</i> - <i>echipamente tehnice: laborator dotat cu laptopuri, videoproiector, rețea Internet</i> - <i>participarea la seminarii și încărcarea proiectelor/TC-urilor pe Platformă</i>

6. Competențe specifice acumulate

Competențe/rezultate ale învățării	R3/C3 Asigură respectarea politicilor. R4/C4 Elaborează strategiile societății. R8/C8 Identifică indicatori-cheie de performanță.
Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina <i>Cultură și management organizațional</i> urmărește dezvoltarea cunoștințelor despre organizații, comportamentul individual și de grup al membrilor și procesele organizaționale pentru a identifica modalitățile în care acestea pot fi structurate și transformate pentru a fi mai eficiente.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - asigurarea unui volum minim de cunoștințe studenților în domeniul culturii organizaționale - formarea gândirii economice manageriale prin prisma culturii organizaționale - însușirea sistemelor, metodelor și tehnicilor specifice culturii organizaționale

8. Conținuturi

8.1 AI	Metode de predare	Observații
Comportamentul organizațional – context și interacțiuni	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Organizațiile și comportamentul organizațional	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Fundamentele comportamentului individual	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Personalitatea	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Valori și atitudini	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Percepția	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Învățarea	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Motivația	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Dinamica grupurilor și munca în echipă (I)	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Dinamica grupurilor și munca în echipă (II)	<i>Utilizare manual ID, utilizare platforma, corespondenta, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI

	<i>platforma, corespondenta, discuții, argumentări și exemplificări</i>	
Deciziile și procesul decizional	<i>Utilizare manual ID, platforma, corespondenta, discuții, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Leadership	<i>Utilizare manual ID, platforma, corespondenta, discuții, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Putere, autoritate și influență	<i>Utilizare manual ID, platforma, corespondenta, discuții, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI
Schimbarea organizațională și managementul stresului	<i>Utilizare manual ID, platforma, corespondenta, discuții, argumentări și exemplificări</i>	7,14% AI

Bibliografie

Istocescu Amedeo, Strategia și managementul strategic al organizației. Concepte fundamentale. Aplicații manageriale, Editura ASE, București
 Popa Ion, Management general, Editura ASE, București
 Johns, Gary – Comportament organizațional, Editura Economică, București, 1996
 Clipa, Cătălin – Comportament organizațional – suport de curs, 2015
 Mullins, Laurie J. – Management and Organisational Behaviour, sixth edition, Prentice Hall, 2002 Popescu, D. I. – Comportament organizațional, Editura ASE, 2013
 Preda, M. – Comportament organizațional. Teorii, exerciții și studii de caz, Editura Polirom, 2006
 Robbins, Stephen P.; Judge, Timothy A. și Campbell Timothy T. – Organizational Behavior, Pearson, 2010
 Vlăsceanu, M. – Organizații și comportament organizațional, Editura Polirom, 2003
 Nica, Panaite și Iftimescu, Aurelian – Management: concepte și aplicații, Sedcom Libris, Iasi, 2003

8.2 AT [temele dezbătute în cadrul tutorialelor, conform calendarului disciplinei]	Metode de predare-învățare	Observații
AT1. Dezbateri asupra unităților de învățare 1-7. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 1-7.	Conversație, exemplificări, teme de control	2ore
AT2. Dezbateri asupra unităților de învățare. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 8-14.	Discuții, exemple, teme de control/activități propuse	2 ore

Bibliografie

Istocescu Amedeo, Strategia și managementul strategic al organizației. Concepte fundamentale. Aplicații manageriale, Editura ASE, București
 Popa Ion, Management general, Editura ASE, București
 Johns, Gary – Comportament organizațional, Editura Economică, București, 1996
 Clipa, Cătălin – Comportament organizațional – suport de curs, 2015
 Mullins, Laurie J. – Management and Organisational Behaviour, sixth edition, Prentice Hall, 2002 Popescu, D. I. – Comportament organizațional, Editura ASE, 2013
 Preda, M. – Comportament organizațional. Teorii, exerciții și studii de caz, Editura Polirom, 2006
 Robbins, Stephen P.; Judge, Timothy A. și Campbell Timothy T. – Organizational Behavior, Pearson, 2010
 Vlăsceanu, M. – Organizații și comportament organizațional, Editura Polirom, 2003
 Nica, Panaite și Iftimescu, Aurelian – Management: concepte și aplicații, Sedcom Libris, Iasi, 2003

8.3. TC [temele de control, conform calendarului disciplinei]	Metode de transmitere a informației	Observații
Temă de control (lucrare de verificare) aferentă unităților de învățare 1-7.	- electronic, pe platforma e-learning	5 ore
Temă de control (lucrare de verificare) aferentă unităților de învățare 8-14.	- electronic, pe platforma e-learning	5 ore

Bibliografie

Istocescu Amedeo, Strategia și managementul strategic al organizației. Concepte fundamentale. Aplicații manageriale,

Editura ASE, București
 Popa Ion, Management general, Editura ASE, București
 Johns, Gary – Comportament organizațional, Editura Economică, București, 1996
 Clipa, Cătălin – Comportament organizațional – suport de curs, 2015
 Mullins, Laurie J. – Management and Organisational Behaviour, sixth edition, Prentice Hall, 2002 Popescu, D. I. – Comportament organizațional, Editura ASE, 2013
 Preda, M. – Comportament organizațional. Teorii, exerciții și studii de caz, Editura Polirom, 2006
 Robbins, Stephen P.; Judge, Timothy A. și Campbell Timothy T. – Organizational Behavior, Pearson, 2010
 Vlăsceanu, M. – Organizații și comportament organizațional, Editura Polirom, 2003
 Nica, Panaite și Iftimescu, Aurelian – Management: concepte și aplicații, Sedcom Libris, Iasi, 2003

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul prezentei fișe și implicit al cursului este rezultatul consultării informațiilor legate de cerințele mediului de afaceri, cerințe despre care am luat la cunoștință din întâlnirile cu reprezentanții mediului de afaceri în cadrul comisiilor CEAC pentru programele de studiu ale Facultății de Științe Economice.
 Caracterul pragmatic al disciplinei, rezultat din operaționalizarea principalelor activități specifice organizațiilor este în acord cu cerințele comunității economice contemporane

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. AI (curs)	Volumul și corectitudinea cunoștințelor	Probă orală	70%
	Rigoarea științifică a limbajului		
10.5. TC / AA / ST / L / P	Corectitudinea și completitudinea întocmirii lucrărilor practice	Verificare pe parcurs	30%
10.6 Standard minim de performanță: obținerea notei minime 5			
Demonstrarea competențelor în: - cunoașterea, înțelegerea, definirea și posibilitatea de operaționalizare cu principalele concepte de etică și integritate academică. Să aibă complet portofoliul de teme de control și referatul încărcate pe platforma Moodle.			

Coordonator de disciplină
 Lect. univ. dr. Dârja Mălina

Tutore de disciplină
 Lect. univ. dr. Dârja Mălina

Data
 23.09.2025

Responsabil specializare AA ID,
 Conf.univ.dr. Dragolea Larisa