



## STRATEGIA DE CERCETARE PENTRU PERIOADA 2025–2030

Strategia de cercetare a programului de master Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate este parte integrantă a strategiei Departamentului de Științe Sociale și este fundamentată pe direcțiile instituționale de dezvoltare a cercetării științifice.

### I. PREAMBUL

Strategia de cercetare a programului de master din cadrul Departamentului de Științe Sociale se înscrie în direcțiile generale de dezvoltare ale cercetării științifice la nivel instituțional și este fundamentată pe obiectivele strategice asumate de universitate și departament. Aceasta reflectă necesitatea consolidării impactului științific și social al cercetării, promovând o abordare interdisciplinară care integrează domenii precum sociologia, asistența socială, științele educației și domeniul sănătății. În același timp, strategia vizează creșterea gradului de integrare în rețele academice naționale și internaționale, în acord cu standardele actuale ale cercetării europene.

Elaborarea strategiei are la bază analiza situației existente la nivelul departamentului, evidențiată în raportul de cercetare, care subliniază existența unui potențial științific ridicat, susținut de diversitatea tematică a cercetărilor și de productivitatea academică materializată în publicații recunoscute la nivel național și internațional. De asemenea, funcționarea unui centru de cercetare acreditat instituțional și implicarea activă a cadrelor didactice și a studenților în activități științifice constituie premise solide pentru dezvoltarea cercetării la nivelul programului de master. Totodată, strategia răspunde unor nevoi identificate, precum dezvoltarea dimensiunii financiare a cercetării, intensificarea colaborărilor externe și creșterea valorificării aplicative a rezultatelor științifice.

Activitatea de cercetare a programului de master se desfășoară în cadrul instituțional oferit de structurile existente ale departamentului, în special în cadrul centrului de cercetare a dezvoltării sociale și a resurselor umane, precum și în colective interdisciplinare care reunesc specialiști din domenii complementare. Masteranzii sunt integrați activ în aceste structuri prin participarea la proiecte de cercetare, cercuri științifice, sesiuni de comunicări și manifestări academice, ceea ce contribuie la formarea competențelor de cercetare și la dezvoltarea unei culturi științifice solide.

Direcțiile de cercetare ale programului sunt corelate cu temele aflate în derulare și cu cele propuse la nivelul departamentului, vizând domenii de actualitate precum dezvoltarea socială în contextul globalizării, accesul egal la educație și reducerea inegalităților socio-economice, utilizarea tehnologiilor digitale și a inteligenței artificiale în procesele educaționale, precum și problematica sănătății și a intervenției sociale în contexte medicale. Aceste direcții sunt completate de cercetări aplicative orientate spre comunitate, care urmăresc evaluarea programelor sociale și elaborarea de politici publice bazate pe evidențe.

Analiza SWOT a activității de cercetare evidențiază, pe de o parte, puncte tari precum existența unei infrastructuri instituționale de cercetare, productivitatea științifică și caracterul

**Facultatea de Drept și Științe Sociale****Departamentul de Științe Sociale**

interdisciplinar al activităților desfășurate, iar pe de altă parte, anumite vulnerabilități, între care se remarcă absența granturilor active și nivelul redus al colaborărilor externe. În același timp, contextul actual oferă oportunități semnificative, precum accesul la finanțări naționale și europene și interesul crescut pentru teme sociale relevante, dar și riscuri asociate, în special legate de suprasolicitarea cadrelor didactice și competiția academică.

În acest context, strategia stabilește obiective pe termen lung, mediu și scurt, orientate spre creșterea vizibilității internaționale a cercetării, dezvoltarea cercetării aplicate cu impact social și consolidarea implicării masteranzilor în activități științifice. Se urmărește, de asemenea, formarea unor echipe de cercetare competitive, creșterea numărului de publicații în reviste indexate și dezvoltarea de parteneriate cu instituții academice, organizații non-guvernamentale și actori din mediul socio-economic.

Direcțiile de dezvoltare vizează în mod prioritar formarea competențelor de cercetare ale studenților, stimularea mobilităților academice, accesarea de granturi și proiecte de cercetare, organizarea de manifestări științifice și diseminarea rezultatelor prin publicații și rapoarte relevante pentru decidenți. Implementarea strategiei se bazează pe valorificarea resurselor umane, materiale și financiare existente, precum și pe dezvoltarea unor mecanisme eficiente de atragere de fonduri și de colaborare instituțională.

Monitorizarea implementării strategiei se va realiza prin indicatori specifici, precum numărul de publicații științifice, participările la conferințe, proiectele de cercetare derulate și gradul de implicare a masteranzilor în activități de cercetare. Prin această abordare, programul de master își propune să contribuie semnificativ la dezvoltarea cunoașterii științifice și la soluționarea problemelor sociale contemporane, consolidându-și poziția în cadrul mediului academic național și internațional.

**II. STRUCTURA DE CERCETARE LA NIVELUL PROGRAMULUI DE MASTER**

Activitatea de cercetare la nivelul programului de master se desfășoară în cadrul instituțional oferit de structurile existente ale Departamentului de Științe Sociale, fiind susținută în mod direct de Centrul de cercetare a dezvoltării sociale și a resurselor umane, acreditat instituțional în anul 2024, precum și de colective interdisciplinare care reunesc specialiști din domenii complementare, precum sociologia, asistența socială, sănătatea și nursingul. Această organizare favorizează abordarea integrată a fenomenelor sociale și permite dezvoltarea unor cercetări complexe, adaptate problematicilor contemporane.

În acest context, programul de master promovează implicarea activă a studenților în activitatea de cercetare, prin integrarea acestora în cercuri științifice și proiecte derulate la nivelul departamentului. Masteranzii sunt încurajați să participe la manifestări științifice, precum conferințe și sesiuni de comunicări, precum și la activități de publicare a rezultatelor cercetării, contribuind astfel la dezvoltarea competențelor lor academice și profesionale. Această abordare continuă și consolidează modelul existent al cercului științific studentesc, care are ca obiectiv principal formarea și implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică, în colaborare cu cadrele didactice.

**III. DOMENII ȘI DIRECȚII DE CERCETARE PRIORITARE**

Direcțiile de cercetare ale programului de master sunt fundamentate pe temele de cercetare aflate în derulare și pe cele propuse la nivelul Departamentului de Științe Sociale,

**Facultatea de Drept și Științe Sociale****Departamentul de Științe Sociale**

reflectând atât prioritățile instituționale, cât și dinamica actuală a problematicilor sociale contemporane. Aceste direcții sunt structurate într-o manieră interdisciplinară și vizează articularea coerentă a dimensiunilor teoretice și aplicative ale cercetării.

În domeniul social, cercetarea se concentrează asupra proceselor de dezvoltare socială în contextul globalizării, analizând transformările economice, culturale și instituționale care influențează structura și funcționarea societății. O atenție deosebită este acordată studiului inegalităților sociale și al accesului la educație, cu accent pe identificarea mecanismelor de excluziune și pe elaborarea unor strategii de reducere a disparităților. În acest cadru, integrarea grupurilor vulnerabile reprezintă o direcție prioritară, vizând atât analiza barierelor structurale, cât și dezvoltarea unor modele de intervenție socială eficiente. Totodată, cercetarea în domeniul politicilor sociale urmărește evaluarea impactului acestora asupra diferitelor categorii de populație și formularea de recomandări pentru creșterea incluziunii sociale și a echității.

În domeniul educațional și digital, programul de master abordează transformările generate de noile tehnologii asupra proceselor de învățare și formare. Cercetarea se focalizează pe dezvoltarea și evaluarea modelelor de învățare personalizată bazate pe inteligență artificială, analizând modul în care acestea pot contribui la îmbunătățirea performanțelor educaționale și la adaptarea procesului didactic la nevoile individuale ale studenților. De asemenea, este investigat impactul digitalizării asupra sistemului educațional, atât din perspectiva accesului la resurse și oportunități, cât și din cea a riscurilor asociate, precum excluziunea digitală sau accentuarea inegalităților.

Domeniul sănătății și al intervenției social-medice constituie o altă direcție majoră de cercetare, în care sunt analizate interacțiunile dintre factorii sociali și cei medicali în determinarea stării de sănătate a populației. Cercetările vizează dezvoltarea unor modele integrate de intervenție socială în context medical, cu accent pe îmbunătățirea calității vieții pacienților și pe eficientizarea serviciilor de sănătate. În acest sens, sunt abordate teme precum îmbătrânirea activă, gestionarea bolilor cronice și rolul suportului social în procesul de tratament și recuperare. De asemenea, relația dintre pacient și sistemul medical este analizată din perspectiva eticii, comunicării și accesului echitabil la servicii, fiind identificate disfuncționalități și propuse soluții pentru optimizarea acestora.

Pe lângă aceste direcții fundamentale, programul de master promovează dezvoltarea cercetării aplicate, orientate spre comunitate și spre soluționarea problemelor sociale concrete. În acest sens, sunt încurajate proiectele de intervenție comunitară, care implică analiza nevoilor sociale și implementarea unor programe adaptate contextului local. Evaluarea programelor sociale reprezintă o componentă esențială, având ca scop măsurarea eficienței și impactului intervențiilor, precum și fundamentarea deciziilor în domeniul politicilor publice. Astfel, cercetarea aplicată devine un instrument de transfer al cunoașterii către practică, contribuind la dezvoltarea unor politici bazate pe evidențe și la creșterea calității serviciilor sociale.

Prin aceste direcții, programul de master asigură coerența între cercetarea teoretică și cea aplicată, răspunzând atât exigențelor mediului academic, cât și nevoilor societății contemporane, în acord cu temele strategice stabilite la nivelul departamentului

**IV. OBIECTIVE STRATEGICE**



În concordanță cu direcțiile de cercetare asumate și cu analiza contextului instituțional și academic, strategia programului de master stabilește un set coerent de obiective strategice structurate pe termen lung, mediu și scurt, menite să asigure dezvoltarea sustenabilă a activității de cercetare și creșterea impactului acesteia.

Pe termen lung, obiectivele vizează consolidarea poziției programului de master în cadrul comunității științifice naționale și internaționale, prin creșterea vizibilității cercetării realizate. Acest demers presupune publicarea rezultatelor în reviste de prestigiu, indexate în baze de date internaționale, precum și participarea constantă la conferințe și rețele academice globale. În același timp, se urmărește integrarea în parteneriate de cercetare și rețele de excelență, care să faciliteze schimbul de cunoștințe, colaborarea interdisciplinară și accesul la resurse și finanțări competitive. Dezvoltarea cercetării interdisciplinare reprezintă, de asemenea, un obiectiv esențial, având în vedere complexitatea problemelor sociale contemporane, care necesită abordări integrate ce combină perspective sociologice, educaționale și medicale.

Pe termen mediu, strategia pune accent pe dezvoltarea cercetării aplicate, orientate spre soluționarea problemelor sociale reale și generarea de impact la nivel comunitar. În acest sens, se urmărește implicarea activă a masteranzilor în proiecte de cercetare aplicată, în colaborare cu instituții publice, organizații non-guvernamentale și alți actori relevanți din mediul socio-economic. Această implicare contribuie nu doar la formarea competențelor de cercetare ale studenților, ci și la dezvoltarea unor intervenții sociale bazate pe evidențe. Totodată, creșterea numărului și calității publicațiilor științifice constituie o prioritate, fiind încurajată valorificarea rezultatelor cercetării prin articole, studii și rapoarte care să contribuie la dezvoltarea cunoașterii în domeniu.

Pe termen scurt, obiectivele strategice vizează consolidarea cadrului operațional al cercetării la nivelul programului de master. Astfel, se urmărește definirea clară a temelor de cercetare, în concordanță cu prioritățile departamentului și cu interesele studenților, precum și dezvoltarea unor echipe de cercetare funcționale, care să faciliteze colaborarea între cadre didactice și masteranzi. Un alt obiectiv important îl reprezintă diseminarea rezultatelor cercetării în cadrul comunității academice și profesionale, prin participarea la manifestări științifice și prin publicarea lucrărilor realizate. Aceste demersuri contribuie la creșterea vizibilității activității de cercetare și la consolidarea unei culturi academice orientate spre performanță și relevanță socială.

Prin corelarea acestor obiective pe diferite orizonturi de timp, strategia programului de master asigură o dezvoltare coerentă și progresivă a activității de cercetare, integrând dimensiunea academică cu cea aplicativă și contribuind la formarea unor specialiști capabili să răspundă provocărilor complexe ale societății contemporane.

## V. DIRECȚII DE DEZVOLTARE

În vederea atingerii obiectivelor strategice stabilite, programul de master își propune dezvoltarea unor direcții operaționale clare, care să asigure atât consolidarea capacității de cercetare, cât și creșterea impactului rezultatelor obținute. Aceste direcții de dezvoltare sunt centrate pe formarea competențelor de cercetare ale masteranzilor, pe stimularea colaborării academice și pe integrarea activității de cercetare în dinamica socială și instituțională.

**Facultatea de Drept și Științe Sociale****Departamentul de Științe Sociale**

Un prim pilon al dezvoltării îl constituie formarea competențelor de cercetare, prin implicarea activă a studenților în toate etapele procesului științific, de la definirea problematicii și elaborarea designului de cercetare, până la analiza datelor și diseminarea rezultatelor. Programul de master urmărește dezvoltarea gândirii critice, a capacității de analiză și a competențelor metodologice, prin integrarea activităților de cercetare în procesul didactic și prin participarea la proiecte și studii aplicate. În acest sens, cercetarea devine nu doar o componentă curriculară, ci și un instrument esențial de formare profesională.

O altă direcție importantă vizează stimularea mobilității academice și a colaborărilor interinstituționale, atât la nivel național, cât și internațional. Programul încurajează participarea masteranzilor și a cadrelor didactice la schimburi academice, stagii de cercetare și proiecte comune, facilitând astfel accesul la bune practici și la rețele de cercetare relevante. Dezvoltarea parteneriatelor cu instituții de învățământ superior, organizații non-guvernamentale și instituții publice contribuie la diversificarea oportunităților de cercetare și la creșterea relevanței sociale a activităților desfășurate.

Accesarea de granturi și proiecte de cercetare reprezintă o direcție strategică esențială pentru susținerea și extinderea activității științifice. În acest sens, se urmărește dezvoltarea capacității instituționale de elaborare și implementare a proiectelor finanțate, precum și implicarea masteranzilor în echipe de cercetare care derulează astfel de proiecte. Această direcție răspunde nevoii identificate la nivelul departamentului de consolidare a dimensiunii financiare a cercetării și de creștere a competitivității academice.

Organizarea de manifestări științifice, precum conferințe, workshop-uri și mese rotunde, constituie un alt instrument important de dezvoltare a cercetării. Aceste evenimente facilitează schimbul de idei, diseminarea rezultatelor și crearea de conexiuni între cercetători, studenți și practicieni. În același timp, participarea la astfel de manifestări contribuie la creșterea vizibilității programului de master și la integrarea acestuia în circuitul academic național și internațional.

Diseminarea rezultatelor cercetării reprezintă o componentă esențială a strategiei, fiind realizată prin publicarea de articole în reviste indexate, elaborarea de rapoarte de cercetare și participarea la conferințe științifice. Se încurajează valorificarea rezultatelor nu doar în mediul academic, ci și în cel profesional, prin elaborarea de recomandări pentru politici publice și prin transferul de cunoștințe către comunitate. Astfel, cercetarea devine un instrument de intervenție socială și de generare de schimbare.

Implementarea strategiei se bazează pe valorificarea resurselor existente și pe dezvoltarea unor mecanisme eficiente de coordonare și monitorizare. Din perspectiva resurselor umane, programul beneficiază de expertiza cadrelor didactice și de implicarea activă a masteranzilor, care constituie un element central al activității de cercetare. Resursele materiale, reprezentate de infrastructura existentă și de facilitățile de cercetare, susțin desfășurarea activităților științifice în condiții adecvate. În ceea ce privește resursele financiare, strategia vizează diversificarea surselor de finanțare, prin atragerea de granturi, dezvoltarea de parteneriate și utilizarea eficientă a fondurilor disponibile.

Monitorizarea implementării strategiei se realizează prin intermediul unor indicatori specifici, care permit evaluarea progresului și ajustarea activităților în funcție de rezultatele obținute. Printre acești indicatori se numără numărul de publicații științifice, participările la



conferințe, proiectele de cercetare derulate, nivelul de implicare a masteranzilor și impactul cercetării asupra comunității. Printr-un astfel de sistem de monitorizare, se asigură coerența și eficiența implementării strategiei, precum și adaptarea acesteia la evoluțiile mediului academic și social.

Prin aceste direcții de dezvoltare și prin mecanismele de implementare propuse, programul de master își consolidează rolul de generator de cunoaștere și de formator de specialiști, contribuind activ la dezvoltarea cercetării științifice și la soluționarea problemelor sociale contemporane.

## VI. PROGRAME ȘI ACTIVITĂȚI

În cadrul strategiei de cercetare, programele și activitățile propuse la nivelul programului de master sunt concepute astfel încât să asigure integrarea eficientă a studenților și cadrelor didactice în dinamica cercetării științifice contemporane, precum și creșterea relevanței academice și sociale a rezultatelor obținute. Aceste activități sunt structurate pe trei direcții principale: participarea la activități științifice, dezvoltarea de proiecte de cercetare și valorificarea rezultatelor.

Participarea la proiecte de cercetare naționale și internaționale reprezintă un element central al formării academice, oferind masteranzilor oportunitatea de a se implica direct în activități de cercetare relevante și de a dobândi experiență practică în cadrul unor echipe interdisciplinare. Prin această implicare, studenții sunt familiarizați cu standardele și cerințele cercetării științifice actuale, dezvoltând competențe de analiză, sinteză și aplicare a metodelor de cercetare. În același timp, participarea la conferințe științifice, atât la nivel național, cât și internațional, contribuie la diseminarea rezultatelor cercetării, la schimbul de idei și la integrarea în comunitatea academică, facilitând contactul direct cu cercetători și specialiști din domeniu.

O direcție importantă o constituie dezvoltarea de proiecte interdisciplinare, care valorifică expertiza diversă existentă la nivelul departamentului și permit abordarea complexă a fenomenelor sociale. Aceste proiecte favorizează colaborarea între domenii precum sociologia, asistența socială, educația și sănătatea, generând perspective integrate și soluții inovatoare. În același timp, cercetările aplicate în comunitate ocupă un loc esențial în cadrul strategiei, având ca obiectiv identificarea nevoilor sociale reale și implementarea unor intervenții adaptate contextului local. Prin aceste demersuri, cercetarea depășește cadrul teoretic și devine un instrument activ de schimbare socială, contribuind la îmbunătățirea calității vieții și la dezvoltarea comunităților.

Valorificarea rezultatelor cercetării reprezintă o componentă fundamentală a activităților propuse, fiind realizată prin publicarea de articole în reviste de specialitate, participarea la volume colective și elaborarea de rapoarte de cercetare. Aceste produse științifice contribuie la dezvoltarea cunoașterii în domeniu și la creșterea vizibilității programului de master. În același timp, elaborarea de rapoarte și recomandări pentru politici publice permite transferul rezultatelor cercetării către factorii de decizie și către practicieni, facilitând utilizarea acestora în procesul de elaborare și implementare a intervențiilor sociale. Astfel, cercetarea realizată în cadrul programului de master dobândește o dimensiune aplicativă și un impact direct asupra societății.

Prin ansamblul acestor programe și activități, strategia de cercetare asigură un cadru coerent și dinamic de dezvoltare a competențelor academice, de stimulare a inovării și de



**Facultatea de Drept și Științe Sociale****Departamentul de Științe Sociale**

consolidare a legăturii dintre cercetare și practică, contribuind la formarea unor specialiști capabili să răspundă provocărilor complexe ale societății contemporane.

**VII. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI**

Implementarea strategiei de cercetare la nivelul programului de master se realizează prin valorificarea integrată a resurselor umane, materiale și financiare existente, precum și prin dezvoltarea unor mecanisme eficiente de coordonare, susținere și monitorizare a activităților științifice. Această implementare are ca obiectiv asigurarea unui cadru funcțional și sustenabil, capabil să susțină dezvoltarea continuă a cercetării și să genereze rezultate relevante atât pentru mediul academic, cât și pentru societate.

Din perspectiva resurselor umane, programul de master beneficiază de expertiza cadrelor didactice implicate în activitatea de cercetare, care contribuie prin experiența lor științifică, prin activitatea de publicare și prin participarea la manifestări academice. Acestea au un rol esențial în coordonarea activităților de cercetare, în formarea competențelor metodologice ale masteranzilor și în integrarea acestora în proiecte și colective de cercetare. Masteranzii reprezintă, la rândul lor, o resursă importantă, fiind implicați activ în procesul de cercetare, în elaborarea lucrărilor științifice și în participarea la conferințe și alte manifestări academice. De asemenea, acolo unde este cazul, activitatea de cercetare poate fi susținută și de colaborarea cu cercetători externi sau specialiști din domenii conexe, contribuind astfel la diversificarea expertizei și la creșterea calității rezultatelor obținute.

Resursele materiale necesare implementării strategiei sunt reprezentate de infrastructura existentă la nivelul universității și al departamentului, inclusiv spațiile destinate activităților de cercetare, laboratoarele și echipamentele disponibile. Aceste resurse oferă suportul tehnic și logistic necesar desfășurării cercetărilor, facilitând colectarea și analiza datelor, precum și realizarea activităților de documentare. Accesul la baze de date științifice, la resurse bibliografice și la instrumente digitale specializate contribuie, de asemenea, la creșterea calității cercetării și la alinierea acesteia la standardele academice internaționale.

În ceea ce privește resursele financiare, implementarea strategiei se bazează pe diversificarea surselor de finanțare și pe utilizarea eficientă a fondurilor disponibile. În acest sens, sunt avute în vedere granturile de cercetare obținute prin competiții naționale și internaționale, fondurile instituționale alocate de universitate și facultate, precum și parteneriatele dezvoltate cu instituții publice, organizații non-guvernamentale și mediul socio-economic. Atragerea de finanțări externe reprezintă o prioritate strategică, având în vedere necesitatea susținerii activităților de cercetare și a creșterii competitivității academice. În același timp, gestionarea eficientă a resurselor financiare contribuie la optimizarea utilizării acestora și la maximizarea impactului rezultatelor cercetării.

Prin corelarea acestor categorii de resurse și prin dezvoltarea unor mecanisme coerente de implementare, strategia de cercetare a programului de master creează premisele unei activități științifice sustenabile, orientate spre performanță și relevanță socială, contribuind la consolidarea rolului programului în cadrul mediului academic și la creșterea impactului său asupra comunității.

**VIII. INDICATORI DE MONITORIZARE**

**Facultatea de Drept și Științe Sociale****Departamentul de Științe Sociale**

Monitorizarea implementării strategiei de cercetare la nivelul programului de master reprezintă un element esențial pentru asigurarea calității, eficienței și sustenabilității activităților desfășurate. Aceasta se realizează prin utilizarea unui set de indicatori relevanți, care permit evaluarea periodică a progresului și identificarea eventualelor ajustări necesare în direcțiile de acțiune.

Un prim indicator important îl constituie numărul de publicații științifice realizate, în special al celor publicate în reviste indexate în baze de date internaționale (ISI și BDI), care reflectă nivelul de performanță academică și vizibilitatea cercetării. Creșterea constantă a acestui indicator evidențiază consolidarea capacității de cercetare și integrarea în circuitul științific internațional. În același timp, numărul de granturi de cercetare obținute, atât la nivel național, cât și internațional, reprezintă un criteriu esențial pentru evaluarea competitivității programului și a capacității acestuia de a atrage resurse financiare externe.

Participarea la conferințe științifice constituie un alt indicator relevant, evidențiind gradul de implicare în comunitatea academică și nivelul de diseminare a rezultatelor cercetării. Acest indicator reflectă atât vizibilitatea programului, cât și dinamica schimbului de idei și bune practici. De asemenea, un rol central în evaluarea implementării strategiei îl are gradul de implicare a masteranzilor în activitatea de cercetare, exprimat prin participarea acestora la proiecte, publicații și manifestări științifice. Acest aspect indică eficiența procesului de formare a competențelor de cercetare și relevanța programului pentru dezvoltarea profesională a studenților.

Un alt indicator esențial îl reprezintă numărul și impactul proiectelor de cercetare aplicată implementate, care reflectă capacitatea programului de a răspunde nevoilor comunității și de a genera schimbări concrete la nivel social. Prin evaluarea acestor proiecte, se poate aprecia gradul de transfer al cunoașterii către practică și contribuția cercetării la dezvoltarea politicilor publice și a intervențiilor sociale.

Prin utilizarea acestor indicatori, procesul de monitorizare devine un instrument strategic de management al cercetării, permițând nu doar evaluarea rezultatelor, ci și optimizarea continuă a activităților și adaptarea acestora la evoluțiile mediului academic și social. Astfel, monitorizarea contribuie în mod direct la creșterea performanței și la consolidarea poziției programului de master în cadrul comunității științifice.

**IX. CONCLUZII FINALE**

În ansamblu, strategia de cercetare a programului de master din cadrul Departamentului de Științe Sociale configurează un cadru coerent și sustenabil pentru dezvoltarea activităților științifice, integrând dimensiunea academică, formativă și aplicativă a cercetării. Prin corelarea direcțiilor de cercetare cu prioritățile instituționale și cu nevoile societății contemporane, strategia contribuie la consolidarea rolului programului ca spațiu de generare și transfer al cunoașterii.

Accentul pus pe interdisciplinaritate, pe implicarea activă a masteranzilor și pe orientarea spre cercetare aplicată asigură formarea unor specialiști capabili să analizeze și să intervină în mod eficient asupra problemelor sociale complexe. În același timp, dezvoltarea parteneriatelor academice și instituționale, precum și creșterea capacității de atragere a finanțărilor externe, creează premisele unei cercetări competitive și relevante la nivel național și internațional.





Prin mecanismele de implementare și monitorizare propuse, strategia permite adaptarea continuă a activităților de cercetare la dinamica mediului academic și social, asigurând astfel eficiența și sustenabilitatea acestora. În acest context, programul de master își consolidează poziția în cadrul comunității academice și își afirmă contribuția la dezvoltarea cunoașterii științifice și la îmbunătățirea calității vieții în societate.

Director de Departament  
Lect.univ.dr. Bara Monica Angela