



## CENTRUL DE RELAȚII INTERNAȚIONALE

### RAPORT ANUAL IANUARIE – DECEMBRIE 2023

	Nume și prenume	Funcția	Data	Semnătura
<b>ELABORAT</b>	Daniel Mihai Melinte	Șef BECISS	23.01.2024	
<b>AVIZAT</b>	Prof. univ. dr. Daniel Valer Breaz	Rector	26.01.2024	
	Prof. univ. dr. Mihai Himcinschi	Președinte Comisia pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale	29.01.2024	

Transformarea instituțională a Universității în direcția internaționalizării învățământului vizează direcțiile majore specifice *internationalization abroad* pentru îndeplinirea obiectivului strategic privind creșterea numărului de mobilități atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice și personalul administrativ al instituției. Centrul de relații internaționale facilitează implementarea politicilor privind mobilitatea de credite prin implementarea acțiunilor de mobilitate pentru studiu și pentru plasament, cât și a acțiunilor de mobilitate pentru formare a cadrelor didactice și a acțiunilor de mobilitate pentru formare a cadrelor didactice, personalului administrativ și de cercetare, prin implementarea Programului Erasmus+, Acțiunea Cheie 1: Mobilitatea indivizilor, cu componentele KA103, KA131, KA107 și KA171. Obținerea Cartei Erasmus pentru implementarea programului în perioada 2021-2027, a permis participarea UAB și în anul 2023 la competițiile privind finanțarea programelor de mobilitate în învățământul superior, atât în cadrul acțiunii KA131 cât și în cadrul acțiunii KA171. În cadrul acțiunii KA131, apelul din 2023, UAB a **obținut o finanțare de 775 055 EURO**, iar în cadrul acțiunii cheie KA171 (**mobilități cu țările partenere neasociate la Program**), **o finanțare în sumă totală de 138 117 EURO**. Este important de subliniat faptul că programele de mobilitate sunt **acțiuni care contribuie la creșterea calității procesului educațional, cooperării internaționale în domeniul cercetării-dezvoltării, crearea rețelelor de parteneriate strategice, îmbunătățirea managementului instituțional și a capacității instituționale prin schimbul de bune practici**.

Pregătirea de absolvenți care să susțină aceste roluri instituționale, care să permită Universității să fie principalul pol al dezvoltării durabile regionale, înseamnă asigurarea pentru studenții instituției a unei educații de calitate, inovatoare și moderne, accesul la cunoaștere și tehnologii de ultimă generație printr-un curriculum reformat și prin excelență internațională, un mediu academic intercultural și divers, tolerant, adaptabil și deschis.

Implementarea cu succes a tuturor proiectelor anterioare de mobilitate a fost posibilă datorită capacității UAB de a dezvolta parteneriate de calitate, permițând în același timp implementarea cu succes a mobilităților contractate. În acest sens, acțiunile de mobilitate implemenate în ultimii doi ani se află pe un trend crescător, astfel:

#### Mobilități Erasmus + outgoing

An calendaristic	SMS	SMP	STA	STT
2019	73	114	74	53
2020	43	26	23	20
2021	49	76	48	50
2022	57	65	64	49
2023	26	74	137	123

Tabelul nr. 1: Numărul de acțiuni de mobilitate de studiu (SMS), plasament (SMP), predare (STA) și formare (STT)/outgoing, 2019-2023

În cadrul Programului Erasmus+ Acțiunea cheie KA131, începând cu anul 2022 UAB a inițiat implementarea mobilităților de scurtă durată (5-30 zile), inclusiv în cadrul Programelor Intensive Mixte.

An calendaristic	SMS	SMP	STA	STT
2023	177	10	2	9

Tabel nr.5: Numărul mobilităților outgoing de **scurtă durată**, de studiu (SMS), plasament (SMP), predare (STA) și formare (STT)/outgoing, 2023 implementate în cadrul Programelor intensive mixte

Cu sprijinul comunității academice, Centrul de Relații Internaționale a pus UAB pe **primul loc la nivel național** în ceea ce privește implementarea **programelor intensive mixte** în cadrul contractului instituțional 2021-1-RO01-KA131-HED-000008080. Situația implementării PIM-urilor pentru 2023 este următoarea:

ID Program intensiv mixt (BIP)	Titlu	Număr universități partenere	Număr țări	Număr participanți	Număr Lectori angajați în BIP	Număr participanți personal administrativ
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-2	Business Ethics and CSR	6	4	26	1	1
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-3	Multicultural training for international classroom settings	3	2	29	0	1
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-4	Science and leisure build bridges together	6	4	28	2	2
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-5	Green Social Work	5	4	20	0	1
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-6	Creating an inclusive, international academic environments for International Universities.	4	1	20	0	12
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-7	Ensuring competences for future International/Mobile Students	3	1	18	2	2
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-8	Community development between public administration efficiency, progress, needs and resources	7	4	30	0	4
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-9	Young researchers Academy with specific case studies	4	3	21	2	2
2021-1-RO01-KA131-HED-000008080-10	Mathematical performance using Teaching-Assistant Learning Tools	3	2	24	0	0
2022-1-RO01-KA131-HED-000059668-1	Local communities between administration, traditions and culture	5	2	25	0	1

Crearea unei Universități internaționale, în cazul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia trebuie să devină obiectivul instituțional fundamental de dezvoltare pentru următorii ani, având în vedere provocările și riscurile inerente sistemului de învățământ românesc, dar mai ales pentru impactul pozitiv determinat de acest statut: apartenența la rețele educaționale internaționale consolidează propria dezvoltare cu impact major la nivel regional și național, sprijină creșterea calitativă a tuturor proceselor instituționale, de educație și de cercetare, facilitează atragerea resurselor financiare, materiale și umane, crește competitivitatea generală a instituției într-un mediu extrem de competitiv, permite dezvoltarea proceselor de inovare și transfer tehnologic, îmbunătățind, în final, economia și sprijinind bunăstarea regională.

Pentru a asigura resursele profesionale necesare implementării politicilor pentru internaționalizarea universității noastre, în vederea atingerii obiectivelor instituționale ale UAB, Centrul de relații internaționale organizează numeroase acțiuni pe tema internaționalizării învățământului superior. Conștienți fiind de faptul că orice strategie de internaționalizare trebuie să se adreseze studenților, să îi implice pe aceștia în toate etapele de implementare, evenimentele organizate se adresează și îi implică direct, prin intermediul secțiunii locale Erasmus Student Network și Liga Studenților din UAB.

Creșterea vizibilității internaționale este o componentă firească a activităților pe care instituțiile de învățământ superior le desfășoară, astfel încât este important de subliniat că evenimentele organizate de UAB în acest an, cu o participare masivă din partea partenerilor externi, oferă oportunități excelente din acest punct de vedere, consolidând poziția noastră de partener strategic și cu experiență în implementarea politicilor de internaționalizare a instituțiilor de învățământ superior.

Și în anul 2023 strategia CRI cu privire la promovarea oportunităților de mobilitate a indivizilor a dus la organizarea unor **evenimente/activități cu implicarea studenților voluntari din cadrul Erasmus Student Network**, fie că ele au fost integrate în evenimente generale europene sau naționale (Erasmus Days, organizat la nivel european în fiecare a doua săptămână a lunii octombrie; Erasmus Online Open Doors – eveniment național organizat de către ANPCDEFP în fiecare a doua săptămână a lunii martie). În această ordine de idei în ultimii ani, CRI al UAB a organizat în luna martie evenimente dedicate **Erasmus Online Open Doors** în cadrul cărora am promovat oportunitățile de studiu și plasament pentru studenți, sesiuni de informare cu privire la natura Programului Erasmus și prezentări partenerilor de peste hotare (companii precum AMFI International din Italia, Paragon Europe din Malta, Rhodes Now și JobTrust din Grecia), mai ales în ceea ce privește oportunitățile pentru acțiuni de mobilitate pentru plasament.

Politicile de internaționalizare a învățământului superior trebuie să fie parte componentă a tuturor proceselor instituționale, astfel încât ele să vizeze toate aspectele inerente asigurării unui învățământ de calitate: reforma și internaționalizarea curriculum-ului, predarea/studierea limbilor străine, reformarea/reînnoirea metodelor de predare/învățare, îmbunătățirea și internaționalizarea serviciilor suport, asigurarea serviciilor de sprijin pentru creșterea angajabilității absolvenților.

În viziunea strategică a UAB, **internaționalizarea acasă** a vizat creșterea și diversificarea programelor de studiu de licență și masterat în limba engleză, creșterea numărului de studenți internaționali înmatriculați în cadrul programelor de studiu din oferta educațională a Universității, creșterea numărului de cadre didactice care oferă conținuturi internaționale și cursuri în limbi de circulație internațională, reforma curriculară și asigurarea conținuturilor cu perspective globale, asigurarea unei baze materiale de înalt nivel, asigurarea unor servicii suport de calitate pentru studenții/personalul internațional inclusiv activități extra curriculare pentru facilitarea integrării acestora în comunitatea locală și academică albaiuliană.

Acțiunile de diseminare organizate de CRI au vizat:

- Oportunități de finanțare mobilități studenți și personal angajat;
- Evenimente organizate de UAB;
- Povești de success ale participanților la evenimentele internaționale.

În perioada ianuarie-decembrie 2023 au fost organizate de CRI următoarele evenimente:

#### **Întâlniri de diseminare cu studenții UAB**

- Algoos, Greece, Prezentare: Opportunities for summer internships for students (23.11.2023);
- JobTrust, Greece, Prezentare: Opportunities for summer internships for students. (15.11.2023);
- Erasmus Welcome event, organizat în data de 13.10.2023.

#### **Târgul Erasmus+ (Erasmus Fair 2023) (06-10 martie 2023)**

Centrul de Relații Internaționale al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a organizat în perioada 06 - 10 martie 2023 a cincea ediție a târgului Erasmus+ (UAB's Erasmus+ Fair 5th Edition). Evenimentul a fost destinat studenților UAB interesați să cunoască mai multe informații despre oportunitățile de studiu sau practică în străinătate, pe care UAB le oferă prin intermediul programului Erasmus+.

#### **A 4 a ediție a Școlii Internaționale - Innovation for NextGen EU International School.**

În perioada 22-26.05.2023 a fost organizată cea de-a IV-a ediție a școlii internaționale, Innovation for NextGen EU, cu participarea a peste 50 de studenți internaționali. Cursurile susținute în cadrul școlii au abordat diverse teme de interes precum: Conflict management, Do you Feel European, Urban development, etc.

#### **Festivalul intercultural al studenților**

Cea de-a 9 ediție a Festivalului intercultural al studenților (Intercultural Youth Days Festival) a fost organizată în perioada 22-26.05.2023. La festival au participat studenții internaționali ai UAB, dar și studenți de la alte instituții partenere din străinătate, precum și 70 de elevi din Republica Moldova. În cadrul Festivalului a fost organizat și Erasmus Race 2023.

#### **Vizite și întâlniri internaționale**

- Summitul Educațional EURIE 2023, Istanbul, 28 Februarie - 3 Martie 2023;
- Caravana admiterii în Republica Moldova, 19 - 25 Martie 2023;
- 75th NAFSA Annual Conference & Expo, Washington, DC, 30 Mai-2 Iunie 2023;
- European Association for International Education (EAIE), Rotherdam, 24-30 Septembrie 2023;
- 36th Businet Annual Conference, Warsaw, Polonia, 08-12 noiembrie 2023;
- European University Association (EUA), Bruxelles, 11-12 decembrie 2023.

#### **Cursuri visiting professor 2023**

În cadrul proiectului finanțat CNFIS-FDI-2023-F-0031 „Susținerea viziunii strategice a UAB în ceea ce privește internaționalizarea prin dinamizarea politicilor în domeniul marketingului universitar, digitalizării și reformei curriculare”, Centrul de relații internaționale a finanțat 4 mobilități transfrontaliere de tip visiting professor/visiting scholar pentru personal didactic din instituții partenere din străinătate în cadrul UAB, sau cercetători cu activitate de cercetare de prestigiu la nivel internațional, precum și a unui stagiu de predare sau cercetare în universități din străinătate, instituții de cercetare, de tip visiting professor/visiting scholar pentru cadrele didactice și cercetătorii UAB.

Astfel, în semestrul I al anului universitar 2023-2024, în cadrul UAB, următoarele cadre didactice au susținut cursuri la diverse specializări în calitate de profesori invitați:

- Professor Mert Caglar, Ph.D, de la Universitatea Kultur din Istanbul;
- Professor Emel Yavuz, Ph.D, de la Universitatea Kultur din Istanbul;
- Associate Professor Piricz Noemi, Ph.D, de la Óbuda University (Hungary);
- Associate Professor Moșin Octavian, Ph.D, de la Universitatea de Stat din Moldova.

1 Program de predare transfrontalieră de lungă durată 2023:

- Prof.univ.dr. Muntean Andreaa Cipriana, din cadrul Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing, a implementat prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0031, un stagi hibrid de predare transfrontalieră în Polonia.

Dezvoltarea sustenabilă a Universității „1 Decembrie 1918 din Alba Iulia” poate fi obținută doar prin investirea tuturor resurselor instituționale disponibile pentru susținerea internaționalizării pe toate planurile. În acest sens politicile de internaționalizare a învățământului superior au devenit parte componentă a tuturor proceselor instituționale, astfel încât ele să vizeze toate aspectele inerente asigurării unui învățământ de calitate prin: reforma și internaționalizarea curriculum-ului, predarea/studierea limbilor străine, reformarea/reînnoirea metodelor de predare/învățare, îmbunătățirea și internaționalizarea serviciilor suport, asigurarea serviciilor de sprijin pentru creșterea angajabilității absolvenților.

În acest sens, proiectele implementate de CRI în domeniul internaționalizare au susținut dezvoltarea instituțională sustenabilă, a contribuit la internaționalizarea procesului educațional, a sprijinit creșterea vizibilității universității pe plan internațional, a susținut dezvoltarea și creșterea competitivității instituției în vederea atingerii unor obiective strategice bine definite.

În cadrul Programului Erasmus+ situația mobilităților incoming a cunoscut o creștere remarcabilă în rândul studenților internaționali în anul 2023.

#### Mobilități incoming

	SMS	SMP	STA	STT
2019	89	16	41	51
2020	39	1	21	18
2021	35	12	14	67
2022	30	4	33	118
2023	95	9	58	57

Tabelul nr. 2: Numărul de acțiuni de mobilitate de studiu (SMS), plasament (SMP), predare (STA) și formare (STT)/incoming, 2019-2023

O preocupare specială pentru strategia de internaționalizare a Universității a reprezentat-o atragerea studenților internaționali, atât pentru programul *An pregătitor - Limba română ca limbă străină* pentru cetățenii străini, cât și pentru *programele de licență în limba engleză* oferite (Administrarea Afacerilor, Informatică, Traducere și Interpretare), dar și *programele de masterat în limba engleză* (Master în Business Administration și masterat în limba și literatura engleză). **Evoluția numărului de studenți internaționali** înmatriculați la programele de studiu ale UAB se prezintă astfel pentru perioada 2019-2023:

	Diaspora			UE și NON-UE			An-pregătitor
	Licență	Master	Doctorat	Licență	Master	Doctorat	
2019	184	33	14	15	3	1	27
2020	221	38	11	8	1	2	39
2021	270	40	11	10	5	2	24

2022	280	70	9	14	7	3	82
2023	307	97	1	38	5	2	97 <sup>1</sup>

Tabelul nr. 3: Numărul de studenți internaționali înmatriculați la studii în toate cele 3 cicluri în perioada 2019-2023.

CRI/BECISS a organizat procesul de promovare a programelor UAB, precum și admiterea studenților români de pretutindeni având o abordare integrată și realizând campanii de promovare cu sprijinul ESN, procesul fiind organizat atât online (dosarele de candidatură pe platforma [admitererdp.uab.ro](http://admitererdp.uab.ro)), cât și fizic, în cadrul Bibliotecii Alba Iulia din Chișinău atât în luna iulie 2023, cât și pe parcursul admiterii din luna septembrie 2023.

Prin intermediul Caravanei admiterii, organizată în perioada 19 - 25 Martie 2023, în Republica Moldova, delegația UAB a vizitat 20 de licee și 3 Direcții Generale de educație din Strășeni, Ialoveni și Cahul. Astfel, oferta educațională a UAB a fost promovată celor peste 700 de elevi și absolvenți de liceu prezenți la întâlnirile zilnice organizate.

Pe lângă contactul direct cu viitorii absolvenți ai acestor instituții de învățământ preuniversitar, UAB a încheiat parteneriate de cooperare cu aceste licee, în vederea susținerii reciproce în asigurarea unei educații de calitate, inclusiv prin programe de formare profesională continuă organizate de Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic al UAB, în parteneriat cu Centrul de relații internaționale, pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar din Republica Moldova.

Centrul de relații internaționale al UAB va continua campania de promovare a ofertei educaționale pentru românii de pretutindeni și în anii următorii contribuind astfel la creșterea numărului studenților din Republica Moldova.

Acest fapt a dus la o creștere a numărului de studenți români de pretutindeni, după cum arată evoluția numărului studenților înmatriculați în perioada 2019-2023:

2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024	
licență	master								
75	16	85	21	75	16	85	21	107	53
91		106		137		128		160	

Tabelul nr. 4: Numărul de studenți români de pretutindeni înmatriculați la studii în anul I, în perioada 2019-2023.

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din 31 ianuarie 2024.*

**PREȘEDINTE**  
**Prof. univ. dr. Tamas-Szora Attila**

**AVIZAT**  
**Oficiul Juridic**  
**Consilier juridic Sanda Tomuța**

<sup>1</sup> Este de menționat faptul că în cadrul admiterii 2023, au fost procesate 846 de dosare pentru candidați cetățeni străini din state terțe, pentru 713 dintre aceștia fiind primite scrisori de acceptare din partea ME. Înmatricularea acestora se realizează până la data de 18 februarie 2024, fiind de așteptat ca numărul studenților străini să crească pe măsură ce aceștia primesc vize de studiu.