



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE
UNIVERSITATEA “1 DECEMBRIE 1918” din ALBA IULIA

510009, Alba Iulia, str. Gabriel Bethlen nr. 5
 Tel: 40-0258-806130 Fax: 40-0258-812630
 E-mail: cond@uab.ro

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2016

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
Obiectiv: A. Internaționalizarea și adaptarea la piața muncii				
Direcția de acțiune: A1. Educația				
A1.1. Susținerea programelor de mobilitate a studenților (ERASMUS+)	Fonduri ERASMUS	Decanii Dir. CRI	Permanent	A crescut progresiv, comparativ cu anii anteriori, numărul mobilităților de studiu și plasament desfășurate de către studenții UAB în cadrul universităților partenere, în cadrul programului Erasmus + Pe parcursul anului 2016 au fost realizate următoarele mobilități – 74 mobilități de studiu, 107 mobilități de plasament.
A1.2. Susținerea programelor de racordare a activităților de practică la mediul socio-economic	Proiecte FSE	Dir. CMCDI Dir. Dep.	Permanent	Practica de specialitate a fost desfășurată conform perioadelor menționate în Planurile de învățământ ale programelor de studiu, în cadrul entităților de practică - agenți economici, organizații non-profit sau alte tipuri de entități - cu care s-au încheiat convenții de desfășurare a practicii de specialitate.
A1.3. Compatibilizarea programelor de studii în vederea sprijinirii mobilităților studenților		Decanii Dir. Dep.	mai	Planurile de învățământ ale programelor de studiu sunt analizate comparativ cu

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				programe similare din universități cu care sunt încheiate acorduri de mobilitate a studenților, în vederea sprijinirii acestor activități de mobilitate.
Direcția de acțiune: A2. Cercetarea				
A2.1. Extinderea temelor și proiectelor de cercetare finanțate prin granturi	Proiecte, granturi	Pro.1 Dir. CMP	Permanent	A crescut numărul proiectelor depuse în cadrul programelor de finanțare oferite de către UEFISCDI: Bridge Grant (Transfer de cunoaștere la agentul economic), PED – Proiecte experiențiale demonstrative, PNCDI III, P3 – Cooperare europeană și internațională. În total au fost depuse 23 proiecte.
A2.2. Promovarea și dezvoltarea parteneriatelor în domeniul cercetării științifice		Pro.1 Dir. CMP	Permanent	Au fost încheiate parteneriate în domeniul cercetării științifice cu alte instituții de cercetare și/sau cu parteneri din mediul de afaceri (5 parteneriate). A fost obținută finanțare din partea ANCSI pentru organizarea unor manifestări științifice în cadrul universității (2 propuneri).
A2.3. Extinderea formelor de cooperare științifică organizarea de conferințe internaționale și prin schimburi de publicații		Pro.1 Dir. CCȘTT	Permanent	Au fost organizate conferințe științifice în parteneriat cu Instituții de învățământ superior din țări precum Polonia, Serbia etc. A continuat schimbul de publicații științifice cu universitățile partenere.
Direcția de acțiune: A3. Resursa umană				
A3.1. Dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și traseului profesional al absolvenților		Pro.2 Decanii Dir. CICOC	Permanent	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a inițiat în luna iunie 2016 prima etapă și în septembrie 2016 cea de-a doua etapă a studiului de monitorizare privind inserția absolvenților pe piața muncii, prin

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>aplicația electronică gestionată de DAGPSPM-CICOC-UAB.</p> <p>Pe baza chestionarelor completate pentru promoțiile 2011-2015, un număr de 586 absolvenți au fost analizați din punctul de vedere al răspunsurilor lor privind inserția pe piața muncii.</p> <p>Pe parcursul lunii octombrie 2016, au fost elaborate două Rapoarte privind rezultatele studiilor de monitorizare, iar aceste rapoarte au fost prezentate Senatului Universității spre informare. Raportul intermediar APM a fost realizat utilizând datele extrase din baza de date în data de 30.08.2016 și conține statistici pe baza răspunsurilor date de cei 382 de absolvenți participanți la studiu, pe facultăți și promoții (niveluri de studiu: licență, master și doctorat), iar Raportul final APM conține răspunsurile tuturor celor 586 de absolvenți ai promoțiilor participante la studiu, care au completat chestionarul de monitorizare până în data de 16.10.2016, pe facultăți și promoții (niveluri de studiu: licență, master și doctorat).</p> <p>În ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, întrunit în data de 26.10.2016 a fost prezentat și aprobat Raportul privind rezultatele studiului de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii.</p>
A3.2. Dezvoltarea serviciilor de consultanță și orientare în carieră și consiliere psihologică		Pro.2 Dir. CICOC	Permanent	CICOC oferă în mod gratuit servicii de consiliere și orientare în carieră, precum

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>și servicii de consiliere psihologică, prin intermediul membrilor Centrului, cadre didactice cu competențe în domeniu.</p> <p>Serviciile de consiliere și orientare în carieră au fost derulate atât la cerere, individual, cât și prin intermediul evenimentelor sau acțiunilor organizate: training-uri în domeniul carierei în cadrul Proiectului „Fii activ, fii implicat”, „Săptămâni Școala Altfel”, Universității de Vară Alba Carolina, Conferinței Managementul Carierei.</p> <p>Consilierii psihologică a fost realizată de către Psiholog Florin Badale, până în luna septembrie 2016, iar din luna septembrie, postul de psiholog a rămas vacant, fiind scos de două ori la concurs. În acest timp, consilierea psihologică a fost derulată de către un membru al Centrului, cu studii în domeniu.</p>
A3.3. Dezvoltarea programelor de master care să răspundă solicitărilor din mediul economic și socio-cultural		Pro.2 Decanii	Permanent	<p>La Facultatea de Drept și Științe Sociale s-a introdus în oferta educațională un nou program de master: <i>Proiectarea și Managementul Serviciilor Sociale și de Sănătate</i>, intrând în lichidare programul <i>Opera socială în instituțiile ecleziiale</i>, considerându-se ca nu mai are căutare pe piața muncii. La Facultatea de Științe Economice s-a transmis către ARACIS dosarul pentru o nouă specializare de master, considerată dezirabilă pe piața muncii <i>Fiscalitate și management financiar</i>, domeniul</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				Finanțe. La <i>Facultatea de Științe Exacte și Inginerești</i> s-au introdus în oferta educațională două noi programe de master: <i>Sisteme electronice inteligente avansate</i> și <i>Evaluarea, monitorizarea și auditul mediului</i> . La <i>Facultatea de Teologie Ortodoxă</i> , analizele SWOT au impus profilului teologic un management practic și actualizat în sensul lichidării masterului de <i>Consiliere Pastorală</i> .
A3.4. Stimularea participării cadrelor didactice la programele de mobilitate	Fonduri ERASMUS	Decanii Dir. CRI	Permanent	S-a intensificat comunicarea și s-a realizat o mai bună promovare a posibilităților și a avantajelor participării cadrelor didactice la programele de mobilitate pentru predare și/sau pregătire oferite prin cadrul programului Erasmus+.
A3.5. Cointeresarea cadrelor didactice în cercetări colaborative internaționale		Pro.1 Dir. CCSTT Dir. CMP	Permanent	Au fost comunicate și promovate apelurile la granturile de cercetare științifică cu participare internațională (ex. Horizon 2020, Strategic Partnerships – Erasmus +). Au fost realizate 12 informări și întâlniri de lucru cu comunitatea academică. Au fost inițiate parteneriate noi cu Grecia, Brazilia și Peru pentru colaborare în proiecte de cercetare.
A3.6. Încurajarea participării cadrelor didactice la sesiuni internaționale relevante	Fonduri pt. cercetare	Pro.1 Dir. CCSTT	Permanent	Din bugetul universității a fost alocată suma de 40.000 de lei pentru publicarea rezultatelor cercetării științifice în jurnale/reviste relevante, fiind susținută inclusiv participarea la conferințe științifice internaționale care ofereau

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
posibilitatea publicării în acest fel.				
Direcția de acțiune: A4. Management instituțional				
A4.1. Promovarea ofertei educaționale a Universității în străinătate prin intermediul ambasadelor		Dir. CRI Dir. CIM	Permanent	Au fost transmise, în format electronic, periodic, la cerere sau din proprie inițiativă, materiale de prezentare a UAB pentru ambasadele din România ale unor state cu potențiali candidați.
A4.2. Operaționalizarea acordurilor de parteneriat cu universitățile din străinătate		Pro.1 Dir. CRI	Permanent	A fost analizat stadiul acordurilor încheiate cu universitățile din străinătate.
A4.3. Dezvoltarea de parteneriate cu mediul economic corporatist		DGA	Permanent	Obținere de donații calculatoare și monitoare în urma parteneriatului cu SC Continental Sibiu
Obiectiv: B. Calitate și performanță				
Direcția de acțiune: B1. Educația				
B1.1. Organizarea curriculum-ului pe module și pachete de discipline		Pro.2 Decanii	Permanent	Programele de studii universitare de licență și masterat sunt prezentate sub forma unui pachet de documente, în conformitate cu standardele impuse de ARACIS (plan de învățământ, competente, grila corelațiilor competențelor, fișe de disciplină).
B1.2. Promovarea unei politici de adaptare operativă la schimbările ce au loc pe piața serviciilor educaționale și a calificărilor universitare		Pro.2 Decanii	Permanent	Schimbările de pe piața serviciilor educaționale și a calificărilor universitare sunt analizate la nivel managerial și se iau în considerare la luarea deciziilor. La nivelul Comisiilor de evaluare și asigurare a calității programelor de studii se analizează situații concrete de adaptare a programelor de studiu la piața muncii. Sunt analizate la nivelul conducerii universității și a facultăților, cu sprijinul oficiului juridic, prevederile legale în

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				domeniu și sunt luate măsuri de aplicare a lor în plan intern.
B1.3. Promovarea temelor interdisciplinare		Dir. Dep.	Permanent	Planurile de învățământ promovează caracterul interdisciplinar al anumitor discipline de studiu, ce contribuie la formarea de competențe specifice la nivelul studenților și facilitează inserția lor profesională.
B1.4. Susținerea și dezvoltarea programelor de formare și pregătire profesională continuă		Pro.2 Decanii	Permanent	În anul 2016, prin CIDFRFPC și facultățile organizatoare, au fost acreditate cursurile de formare profesională <i>Manager în activitatea de turism</i> și <i>Agent de turism – ghid</i> . Acestea se derulează începând cu anul 2016. A fost acreditat cursul postuniversitar <i>Formarea profesorilor itineranți și de spijin pentru incluziunea socială și educațională a copiilor, tinerilor și persoanelor vulnerabile</i> . Există autorizate cursuri de perfecționare și specializare în Limba engleză, Limba germană și Limba franceză, însă nu sunt constituite grupe de studiu.
B1.5. Dezvoltarea facilităților de e-learning și a programelor de tip IFR		Pro.2 Dir. CIDFRFC	Permanent	Se utilizează platforma de e-learning MOODLE 2.8. Au fost consolidate programele de studiu existente, prin reacreditarea specializării <i>Contabilitatea și informatică de gestiune ID</i> , căreia i-a fost suplimentat numărul de locuri de la 50 la 75. Specializarea <i>Economia comerțului, turismului și serviciilor ID</i> se află în proces de evaluare ARACIS pentru reacreditare. Specializarea <i>Asistență socială ID</i> nu va mai fi

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				dezvoltată pentru următoarele promoții de studiu.
B1.6. Continuarea modernizării dotărilor pentru laboratoare	Venituri proprii	DGA	Permanent	Dotarea laboratoarelor cu: instrumente geodezice – cadastru, calculatoare, videoproiectoare, ecrane proiectie. Modernizarea laboratoarelor prin achiziția de mobilier nou. Reabilitarea instalației termice amfiteatru A9. Reabilitarea instalației termice sala de sport.
B1.7. Extinderea utilizării tehnologiilor moderne de predare-învățare		Decanii Dir. Dep.	Permanent	Revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor contribuie la procesele de actualizare a bibliografiei de specialitate, a suporturilor de curs și implicit, la aplicarea de noi metode de predare-învățare, centrate pe student.
Direcția de acțiune: B2. Cercetarea				
B2.1. Dezvoltarea bazei materiale a cercetării științifice	Fonduri pt. cercetare	Pro.1 DGA	Permanent	Achiziționare calculatoare, imprimante
B2.2. Îmbunătățirea poziției universității în clasamentele privind cercetarea științifică		Pro.1 Dir. CCSTT	Permanent	Directorul CCSTT a identificat și transmis către Departamentele universității lista cu publicațiile științifice relevante pe domenii de cercetare.
B2.3. Dezvoltarea posibilităților de documentare științifică		Dir. B Dir. Dep.	Permanent	A fost achiziționat în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2016-0106 accesul la baza de date CEEOL pentru întreg anul 2017.
B2.4. Creșterea gradului de implicare a masteranzilor și doctoranzilor în activitatea de cercetare științifică		Dir. CSUD	Permanent	
B2.5. Creșterea ponderii lucrărilor indexate internațional	Fonduri pt. cercetare	Pro.1 Dir. CCSTT	Permanent	Din bugetul universității a fost alocată suma de 40.000 de lei pentru publicarea rezultatelor cercetării științifice în jurnale/reviste relevante, fiind susținută

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				inclusiv participarea la conferințe științifice internaționale care ofereau posibilitatea publicării în acest fel.
B2.6. Sprijinirea dezvoltării Editurii Aeternitas		Pro.1	Permanent	
Direcția de acțiune: B3. Resursa umană				
B3.1. Îmbunătățirea comunicării student – cadru didactic		Decanii Dir. Dep.	Permanent	<p>Există ore de consultații ale cadrelor didactice la dispoziția studenților, în care aceștia pot adresa întrebări și pot fi sprijiniți în activitatea de învățare și parcursul lor academic.</p> <p>Premise ale comunicării eficiente student - cadru didactic rezultă din proiectul derulat în perioada 15.06.2016-14.12.2016, cu titlul PROGRAM INTEGRAT DE INCLUZIUNE A STUDENȚILOR AFLAȚI ÎN SITUAȚII DE RISC ȘI PENTRU CREȘTEREA ECHITĂȚII LA NIVEL INSTITUȚIONAL - CNFIS-FDI-2016-0055 (Integra), aprobat spre finanțare din FDI-MENCs.</p> <p><i>Obiectivul general</i> al proiectului este creșterea capacității instituției de incluziune a studenților aflați în situații de risc și dezvoltarea unei strategii și a unui plan de îmbunătățire a echității în educație. Instrumentul de bază îl reprezintă evaluarea, îmbunătățirea și monitorizarea eficientă a echității la nivel instituțional prin studii, programe de perfecționare și o platformă informatică integrată, cu consecințe benefice asupra incluziunii studenților în risc. În cadrul proiectului Integra a fost</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>creată inițial în perioada iunie-noiembrie 2016 o <i>Bază de date cu studenți aflați în diferite grade de risc</i>, iar cu o parte dintre aceștia, cei cu gradul de risc cel mai ridicat, se desfășoară activități de consiliere și comunicare, atât on-line, cât și față în față. Platforma informatică integrată de consiliere, comunicare și incluziune socială INTEGRA a fost dezvoltată în cadrul proiectului și poate fi accesată de pe site-ul proiectului, www.prointegra.ro. În prima fază a platformei s-au introdus date despre 790 de studenți, cărora li s-a calculat printr-un set de indicatori socio-demografici, atitudinal-comportamentali și educațional-administrativi coeficientul de risc. Prin secțiunea <i>Consiliere</i> a INTEGRA peste 100 de studenți au participat la activități de consiliere și comunicare în cadrul proiectului. Prin secțiunea <i>Comunicare</i> a platformei se realizează comunicarea multidirecțională între categoriile de utilizatori în scopul îmbunătățirii echității sociale și adaptării metodelor de lucru cu studenții în risc de excluziune.</p>
B3.2. Modernizarea continuă a serviciilor sociale către studenți	Venituri proprii	DGA	Permanent	<p>Dotarea cantinei/spălătoriei cu utilaje și echipamente profesionale Eficientizarea luminozității și a consumului de energie electrica la cantina studențească Măsuri privind securitatea la incendii în căminele Universității: proiectarea</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>instalației electrice cămin 1, documentație tehnică în vederea autorizării ISU cămin studentesc nr.3, proiectare și execuție instalație de detectare, semnalizare, avertizare incendii camin studentesc nr.3</p> <p>Reparații învelitoare camin studentesc nr.2</p> <p>Intocmire planuri de intervenție pentru unele din cladirile universității</p>
B3.3. Monitorizarea situației la învățatură a studenților în vederea evaluării calității procesului de învățământ și sprijinirea studenților cu dificultăți de învățare		Pro.2 Decanii Dir. CMCSI	Permanent	La nivelul facultăților, este analizată periodic, după sesiunile de examene, situația la învățatură a studenților, care este discutată în consiliile facultăților și se pun în practică acțiuni de remediere a situațiilor identificate neconforme.
B3.4. Organizarea concursurilor “Cel mai bun student din an”, “Cea mai bună grupă” și “Șeful de promoție”		Decanii Dir. Dep. OS	mai	Nu există astfel de concursuri organizate sub titulaturile fixe menționate. La finalul studiilor universitare, în cadrul ceremoniilor de cursuri festive, studenții menționează șeful de promoție drept cel care are cea mai mare medie a anilor de studiu până la acel moment.
B3.5. Organizarea concursului de idei de proiecte “Zece din douăzeci de mii”		Pro.1 Dir.CMP	mai	În cadrul proiectului „Fii activ!Fii implicat” au fost desfășurate concursuri la care au participat studenții UAB.
B3.6. Promovarea proiectelor de absolvire ale studenților prin intermediul unor conferințe-sesiuni de comunicări într-o secțiune numită „Proiecte de absolvire,,		Decanii Dir. CICOC OS, ALUMNI	Aprilie/mai	În cadrul sesiunilor de comunicări studențești organizate la nivelul facultăților, studenții au avut oportunitatea de a-și prezenta individual partea practică a lucrărilor de licență/disertație, centrate în jurul unui articol pe care îl elaborează, sub îndrumarea unui cadru didactic.

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
B3.7. Monitorizarea modului de îndeplinire a obligațiilor din fișa postului pentru cadrele didactice		Decanii Dir. Dep.	decembrie	Anumite aspecte din fișa postului cadrelor didactice sunt verificate de către conducerea facultăților, anterior plății salariilor (numărul de ore efectuate conform statelor de funcții).
B3.8. Elaborarea normelor și standardelor privind activitatea personalului didactic auxiliar și nedidactic		DGA Decanii	Aprilie	Întocmire regulament și procedura operațională Serviciul Administrație Patrimoniu și Aprovizionare
B3.9. Organizarea unor programe de perfecționare a personalului administrativ vizând competențele de utilizare a sistemelor informatice, comunicare și relații publice	Venituri proprii	CA	Permanent	Proiectul derulat în perioada 15.06.2016-14.12.2016, cu titlul PROGRAM INTEGRAT DE INCLUZIUNE A STUDENȚILOR AFLAȚI ÎN SITUAȚII DE RISC ȘI PENTRU CREȘTEREA ECHITĂȚII LA NIVEL INSTITUȚIONAL - CNFIS-FDI-2016-0055 (Integra), aprobat spre finanțare din FDI-MENCS a presupus două <i>module de training</i> , în spațiile universității, unul pentru 45 cadre didactice și 30 cadre didactice auxiliare și altul pentru 105 studenți în risc de excludere, a câte 20 de ore fiecare. Primul modul s-a numit „Tehnici de adaptare inovativă a activității didactice și administrative la nevoile studenților în risc de excludere socială” și a fost adresat cadrelor didactice și cadrelor didactice auxiliare. Al doilea modul, „Empowerment și succes socioeducațional”, a fost destinat studenților în risc de excludere.
B3.10. Sprijinirea comunității ALUMNI și implicarea acestora în activitățile Universității		Dir. CIM OS	Permanent	Asociația Alumni beneficiază din anul 2016 de un spațiu în incinta universității, pe baza unui contract între părți.

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>Reprezentanții Asociației Alunni au fost invitați la evenimente ale universității, în cadrul CICOC, privind orientarea și consilierea în carieră a studenților (Conferința Managementul carierei). Pagina electronică a Asociației Alunni a fost selectată ca și element distinct pe pagina principală a universității www.uab.ro.</p> <p>Asociația Alunni a organizat pentru studenții UAB o serie de evenimente (Atelier Digital Google – 2 ediții).</p>
 Direcția de acțiune: B4. Management instituțional				
B4.1. Promovarea unui învățământ centrat pe student prin acțiuni privind responsabilizarea studenților, dar și pentru pregătirea și perfecționarea cadrelor didactice		Pro.2 Decanii	Permanent	<p>Responsabilizarea studenților cu privire la activitățile didactice, respectiv viitoarea carieră, reprezintă demersuri ale învățământului centrat pe student, în care acesta beneficiază de ore de consultații ale cadrului didactic la dispoziția sa și de consiliere și orientare în carieră prin CICOC. Proiectul derulat în perioada 15.06.2016-14.12.2016, cu titlul PROGRAM INTEGRAT DE INCLUZIUNE A STUDENȚILOR AFLAȚI ÎN SITUAȚII DE RISC ȘI PENTRU CREȘTEREA ECHITĂȚII LA NIVEL INSTITUȚIONAL - CNFIS-FDI-2016-0055 (Integra), aprobat spre finanțare din FDI-MENCS a presupus două <i>module de training</i>, în spațiile universității, unul pentru 45 cadre didactice și 30 cadre didactice auxiliare și altul pentru 105 studenți în risc de excluziune, a câte 20 de ore fiecare.</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				Primul modul s-a numit „Tehnici de adaptare inovativă a activității didactice și administrative la nevoile studenților în risc de excluziune socială” și a fost adresat cadrelor didactice și cadrelor didactice auxiliare. Al doilea modul, „Empowerment și succes socioeducațional”, a fost destinat studenților în risc de excluziune.
B4.2. Organizarea de întâlniri periodice sub egida „Dialoguri” a unor personalități din mediul socio-economic din țară și din străinătate		Pro.2 Dir. CICOC	Permanent	Pe tot parcursul anului 2016 au fost invitate în cadrul instituției persoane cunoscute din mediul socio-economic, care au susținut prelegeri și sesiuni de întrebări și răspunsuri cu studenții Universității. Acest tip de activități se derulează atât centralizat, la nivel de Universitate prin CICOC, cât și la nivelul departamentelor, prin invitarea unor specialiști în cadrul orelor de curs. Constant, la anumite intervale de timp, au fost invitate persoane cunoscute din mediul socio-economic, care au susținut prelegeri și sesiuni de întrebări și răspunsuri cu studenții Universității. Acest tip de activități se derulează atât centralizat, la nivel de Universitate prin CICOC, cât și la nivelul departamentelor, prin invitarea unor specialiști în cadrul orelor de curs.
B4.3. Revizuirea modalităților de alocare a resurselor pe structuri printr-un sistem care să combine drepturile legale și nevoile îndreptățite cu criteriile de performanță, eficiență și competitivitate.		DGA	noiembrie	În urma analizei activității din cadrul Direcției general administrative, s-au făcut completări de personal în compartimentele unde era necesar acest lucru.

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
B4.4. Promovarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv		CA	Permanent	Activități curente de lucru ale Consiliului de administrație - ședințe, hotărâri.
B4.5. Monitorizarea și evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță		Pro.2 Dir. CMCSI	Permanent	În cadrul Ședinței Senatului Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia din data de 27.04.2016 a fost aprobat PLANUL DE MĂSURI PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ÎN ANUL 2016, propus spre dezbateră și aprobare de către COMISIA DE EVALUARE ȘI ASIGURARE A CALITĂȚII EDUCAȚIEI – CEAC-UAB și de către CENTRUL PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂȚII ȘI STRATEGIE INSTITUȚIONALĂ. A fost realizat un Raport de monitorizare a planului de măsuri menționat, care aduce la cunoștință membrilor Senatului Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia (25.01.2017) modalitățile în care au fost aplicate în perioada mai-decembrie 2016 măsurile/acțiunile specificate în PLANUL DE MĂSURI PENTRU ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ÎN ANUL 2016.
B4.6. Revizuirea structurii cheltuielilor prin raționalizarea consumurilor și a cheltuielilor de personal		CA	Permanent	Au fost previzionate veniturile și s-a realizat încadrarea cheltuielilor în sursele de finanțare, conform execuției bugetare.
B4.7. Creșterea veniturilor proprii și utilizarea eficientă a alocațiilor bugetare		CA	Permanent	Au fost realizate venituri din surse bugetare, taxe și alte venituri. Au fost realizate cheltuieli, conform execuției

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
B4.8. Continuarea reabilitării clădirilor din campusul universitar		CA	Permanent	bugetare. Au continuat lucrări de reabilitare - exp. corpul H.
Obiectiv: C. O universitate eficientă în comunitate				
Direcția de acțiune: C1. Educația				
C1.1. Adaptarea programelor de studii la nevoile pieței, orientarea interdisciplinară și conectarea lor la transformările previzibile pe piața muncii		Pro.2 Decanii	mai	În acord cu standardele de specialitate ARACIS, programele de studii au fost revizuite pentru a reflecta cerințele pieței muncii și ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu. Prin intermediul colectivelor de specialitate și a comisiilor CEAC care își desfășoară în fiecare an activitatea, au avut loc întâlniri în perioada aprilie-mai, iar noile planuri au fost actualizate. De asemenea, periodic au loc întâlniri cu angajatorii cu scopul de a percepe cerințele acestora cu privire la competențele care trebuie să le dobândească absolvenții. Principalele modificări în planurile de învățământ au vizat reducerea numărului de ore și creditarea mai rațională a disciplinelor. Totodată, prin creșterea ponderii disciplinelor aplicative, s-a încercat adaptarea programelor de studiu la cerințele pieței forței de muncă.
Direcția de acțiune: C2. Cercetarea				
C2.1. Dezvoltarea parteneriatelor constructive cu autoritățile locale și regionale în vederea realizării de proiecte comune		Pro.1 Dir. CMP	Permanent	Au fost dezvoltate și implementate parteneriate comune cu autoritățile locale pentru derularea unor proiecte din domeniul economic, social, inginerie, mediu etc. Din decembrie 2016, Universitatea face parte din Consorțiul Regional de Inovare Centru în care va

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				realiza proiecte comune cu parteneri din regiunea Centru.
C2.2. Implicarea centrelor de cercetare în dezvoltarea socio-economică a comunității		Pro.1 Dir. CMP	Permanent	Centru de Cercetări Sociologice al Universității a derulat în anul 2016 o altă etapă în cadrul proiectului „Barometrul comunității locale” ale cărui rezultate sunt utilizate pentru stabilirea obiectivelor privind dezvoltarea socio-economică a comunității locale.
Direcția de acțiune: C3. Resursa umană				
C3.1. Organizarea zilelor porților deschise și implicarea studenților în Caravana admiterii	Bugetul admiterii	Dir. CIM Dir. CICOC	Permanent	CICOC s-a implicat prin membrii săi, cadre didactice și voluntari la buna desfășurare a activităților generate de Zilele Porților Deschise și Caravana Admiterii.
C3.2. Diversificarea modalităților de cooperare cu agenții economici, instituțiile administrației locale și regionale cu sprijinul Senatului de Onoare al Universității		Pro.1	Permanent	A fost analizată posibilitatea de actualizare a componenței Senatului de Onoare al UAB și pe această cale, de identificare a unor noi modalități de colaborare cu mediul de afaceri.
Direcția de acțiune: C4. Management instituțional				
C4.1. Promovarea antreprenoriatului ca o sursă alternativă de finanțare		DGA	Permanent	S-au identificat și urmărit oportunități de afaceri, în scopul obținerii de beneficii pentru Universitate, Astfel, s-au încheiat contracte cu parteneri privați: Arheologie: SC ARVADA SRL – 173/26.09.2016 respectiv 565/27.07.2016 – supraveghere arheologică– termen 12 luni - suma 500 lei (TVA inclus) SC ARVADA SRL – 173/26.09.2016 respectiv 652/27.09.2016 – cercetare arheologică, diagnostic arheologic non-intruziv – termen 12 luni - suma 2500 lei

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>(TVA inclus)</p> <p>SC TOTAL NSA SRL – 775/10.11.2016 – cercetare arheologică – termen 20 zile – suma 1000 lei + TVA</p> <p>SC AMELIS INSTAL SRL – 778/15.11.2016 – cercetare arheologică – termen 20 zile – suma 2000 lei + TVA</p> <p>SC EURO TRANSILVANIA SRL – 774/10.11.2016 - cercetare arheologică – termen 20 zile – suma 3000 lei + TVA</p> <p>SC VAL MEL STAR SRL – 776/10.11.2016 – cercetare arheologică – termen 20 zile – suma 2000 lei + TVA</p> <p>Opruța Eugen Traian – 582/01.08.2016 – supraveghere arheologică – termen 1 zi – suma 150 lei + TV A</p> <p>Racz Endre – 293/10.06.2016 – supraveghere arheologică – termen 1 zi – suma 150 lei</p> <p>Racz Endre – 288/03.06.2016 – supraveghere arheologică – termen 1 zi – suma 150 lei + TVA</p> <p>Topârceanu Marius – 482/04.07.2016 – cercetare arheologică – termen 20 zile – suma 2000 lei+TVA</p> <p>Racz Endre – 228/21.04.2016 – supraveghere arheologică – termen 20 zile – suma 2000 lei+TVA</p> <p>SC SERGIU TRANS AGREGATE SRL – 169/17.03.2016 – cercetare arheologică, diagnostic archeologic – termen 10 zile – suma 300 lei+TVA</p> <p>Stoia Ioan – 146/01.03.2016 – cercetare arheologică – termen 20 zile – 2000</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>lei+TVA SC ARVADA SRL – 20/04.02.2016 – diagnostic arheologic – termen 2 luni - suma 120 lei (TVA inclus) SC ARVADA SRL – 19/04.02.2016 – Supraveghere arheologică – termen 2 luni - suma 360 lei (TVA inclus)</p> <p>Științe inginerești: SC CONTINENTAL AUTOMOTIVE ROMÂNIA SRL – 185/25.03.2016 – analiză pentru siguranța circuitelor electronice – termen 12 luni – suma 80 lei/ora SC COMPANIA DE APA ARAD SA – 968/11.11.2015 respectiv 149/18.11.2015–servicii de întocmire bilanț energetic – termen 8 luni – suma 18330lei + TVA SC SIMEA SIBIU SRL – 928/21.10.2015 – măsurări electrice, electronice, fluidice și elaborare audit energetic complex – termen 30.03.2016 – suma 33802,40 lei (TVA inclus)</p> <p>- SC ZEN PRODCOM SRL – 1022/18.12.2015 –inchiriere spatiu de 1 mp in camin studentesc nr. 1, 2, 3 si 4 pentru aparat automat de produs bauturi calde – termen 01.01.2016-31.12.2016 – 322,58 lei/aparat +TVA - AUTORITATEA NATIONALA PENTRU CERCETARE STIINTIFICA SI INOVARE – ANCSI – 2/04.01.2016–</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>inchiriere 3 spatii (birouri) in scopul desfasurarii activitatii Biroului Regional Alba Iulia – durata 31.12.2017 – suma 3300 lei/luna. + TVA</p> <p>- SC DRAGON R.C. SRL – 748/25.11.2014 – inchiriere teren situat in curtea dintre caminele studentesti nr.1 si nr. 2 in scopul amnajarii a unui chiosc alimentar – durata 25.11.2019 – suma de 120 lei/luna</p> <p>Sponsorizări:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contract sponsorizare SC SAVINI DUE SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței INFOSEC UAB 2016 - 18593/14.10.2016 - suma 1000 lei - Contract sponsorizare SC NATALIA&NADINA SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței INFOSEC UAB 2016 - 165506/26.09.2016 - suma 1000 lei - Contract sponsorizare SC OPREAN SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței INFOSEC UAB 2016 - 1068/22.09.2016 - suma 1000 lei - Contract sponsorizare SC HOERMANN SRL pentru organizarea și desfășurarea

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>conferinței INFOSEC UAB 2016 - 16425/23.09.2016 - suma 1000 lei</p> <p>- Contract sponsorizare SC AGROSTEA PRODUCT SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței INFOSEC UAB 2016 - 16500/26.09.2016 - suma 1000 lei</p> <p>- Contract sponsorizare SC BOSCH REXROTH SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței specializării de electronica aplicată SATEE 2016 - 706/06.10.2016 - suma 1500 lei</p> <p>- Contract sponsorizare SC ADARCO INVEST SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței specializării de electronica aplicată SATEE 2016 - 805/27.09.2016 - suma 1000 lei</p> <p>- Contract sponsorizare SC ELECTRO PROMEX INVEST SRL pentru organizarea și desfășurarea conferinței specializării de electronica aplicată SATEE 2016 - 73/27.09.2016 - suma 1000 lei</p> <p>- Contract sponsorizare BRD GROUPE SOCIETE GENERALE SA pentru</p>

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
				<p>organizarea evenimentului Gala Profesorului Bolgna Ediția a IX-a - 3722/31.05.2016 - suma 2000 lei</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contract sponsorizare BIROU EXECUTOR JUDECĂTORESC BABA TEODOR NICOLAE pentru organizarea conferinței GEOMETRIC FUNCTION THEORY AND APLICATIONS SYMPOSIUM 2016 - 471/23.08.2016 - suma 2000 lei - Contract sponsorizare SC ESRI ROMANIA SRL pentru organizarea SIMPOZION INTERNAȚIONAL GEOCAD 2016 - 040516/04.05.2016 - suma 800 lei <p>Obținere de donații calculatoare și monitoare în urma acordului de parteneriat cu Continental Automotive Systems Sibiu</p>
C4.2. Implementarea unei strategii de promovare a imaginii universității în comunitate la nivel regional, național și internațional		Dir. CIM	Permanent	Prin intermediul nou-înființatului Centru de Imagine și Marketing (CIM), care are la bază Biroul de Imagine și Marketing, s-a procedat, în anul 2016, la aplicarea unei politici transparente, dinamice și constructive cu privire la informarea, atragerea, recrutarea și admiterea studenților (români și internaționali) la programele de studiu ale UAB și la îmbunătățirea vizibilității instituționale, prin promovarea corectă, elegantă și profesionistă a imaginii Universității.

Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursă finanțare	Responsabili	Termen	Aprecieri privind acțiunile, programele și proiectele desfășurate pentru îndeplinirea obiectivelor
C4.3. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu liceele din județul Alba și din județele limitrofe		Pro.1	Permanent	A continuat consolidarea parteneriatelor cu Inspectoratele Școlare Județene Alba și Hunedoara. S-au extins parteneriatele încheiate cu liceele din județ în cadrul proiectului „Fii activ!Fii implicat!”.
C4.4. Creșterea gradului de informare a potențialilor candidați cu privire la oferta educațională a Universității	Bugetul admiterii	Sef BIM Dir. CICOC	Permanent	Cu prilejul workshop-urilor derulate pentru elevi, membrii CICOC împreună cu reprezentanți ai Biroului de Imagine și Marketing au prezentat pe larg (specializări și competențe) paleta educațională existentă la nivelul UAB.

Aprobat în ședința Senatului Universității din 25.01.2017. Avizat în ședința Consiliului de Adminsitrație din 25.01.2017.

Legendă:

Pro. 1 – Prorector 1

Pro. 2 – Prorector 2

CA – Consiliul de Administrație

Dir. Dep. - Directori departament

Dir. CIDFRFC – Director Centrul de învățământ la distanță, frecvență redusă și formare continua

Dir. CMP – Director Centrul pentru Managementul Proiectelor

Dir. CCȘTT – Director Centrul pentru Cercetare Științifică și Transfer Tehnologic

Dir. CMCSI- Director Centrul de managementul calității și strategie instituțională

Dir. CRI – Director Centrul de relații internaționale

Dir. CICOC – Director Centrul de informare, consiliere și orientare în carieră

Dir. CSUD – Director al C.S.U.D.

DGA – Director General Administrativ

Dir. B – Director Bibliotecă

Dir. CIM – Director Centru pentru Imagine și Marketing

OS – Organizațiile studențești (Liga studenților, ASCOR)

ALUMNI – Asociația absolvenților Universității

RECTOR, PROF. UNIV. DR.

Prof. univ. dr. Breaz Valer-Daniel



PREȘEDINTELE SENATULUI

Conf. univ. dr. Marina Lucian



AVIZAT

Oficiul Juridic

Consilier juridic Rotar Claudia

