

APPROVED RECTOR,
Prof. BREAZ Valer Daniel, Ph.D

CURRICULUM

I. BRIEF DESCRIPTION OF THE STUDY PROGRAM

Program Name: **BUSINESS ADMINISTRATION (IN ENGLISH)**

Fundamental Field: **ECONOMIC SCIENCES**

Bachelor's Field: **BUSINESS ADMINISTRATION**

Graduate Title: **Bachelor of Economic Sciences**

Duration of Studies: **3 years, 6 semesters, 180 credits**

Form of Education: **Full-time**

Completion of Studies: **Bachelor's Exam**

Qualifications/Opportunities:

- 242102 Process Improvement Specialist
- 242104 Process Manager
- 242110 Specialist in Planning, Control, and Reporting of Economic Performance

ESCO Code: 2421 - Management and Organisation Analysts

Valid Starting Academic Year: 2025-2026

II. MISSION, OBJECTIVES AND RESULTS OF THE STUDY PROGRAM

Mission of the study program:

The Business Administration bachelor's degree program is addressed to graduates of the upper cycle of pre-university high school education and aims to scientifically and practically prepare specialists in business administration both for profit-making companies and for those in the non-profit sector. Graduates of this program will be able to collect, process and analyze economic and financial information, develop a business plan, formulate and implement strategies and policies for companies in various fields. Among the professions in which graduates can practice, can be mentioned: Economist, Process improvement specialist, Process manager, Specialist in planning, control and reporting of economic performance, General manager, Human resources manager, Commercial manager, Financial manager, Assistant manager, Economic director, Director sales etc.

General objectives:

- a) to ensure training for specialists in the field of business initiation, management and administration in accordance with the current and future directions in the field of economics, curriculum theory and practice, information technology and communication, design and assessment, providing quality and efficient conditions for education;
- b) to attain a formative, modern, student and pragmatically oriented education system in accordance with the real needs of the Romanian school within the extended context of the European Union;
- c) to carry out study programmes in the field of continuous training and career perfecting for the field of business initiation, management and administration in accordance with the requirements of a modern and efficient education system;
- d) to connect the education system with the scientific research, to involve the students in the drawing up of studies on current topics in the field of business initiation, management and administration;
- e) to carry out research programmes in the field of business initiation, management and administration oriented towards the fundamental themes and current priorities of the economic system and process development, and the European integration of the professional training and career oriented programs.

Specific objectives:

- a. In the field of didactic activity:

Rector,
Prof. Breaz Valer Daniel, Ph.D

Dean,
Prof. Cenar Iuliana, Ph.D

Department Director,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D

- a) the transfer to the students of the specialized knowledge, specific to the domains concerned, the deepening and completing of the previously acquired knowledge necessary to obtain an adequate degree of qualification so that the graduates are also able to act in decision-making positions;
 - b) Skills and Skills Training, enabling graduates to apply knowledge and professional activities in the field of business administration;
 - c) individual training, professional and transversal skills specific to the field of business administration, acquiring fundamental specialized knowledge in an operational system that will provide the students with professional competence;
 - d) training students for teamwork.
- b. In the field of research activity:*
- a) provide an optimal framework for study and research for students by offering high-quality academic courses and papers, as well as a rich material and documentation base;
 - b) attracting students to research programs specific to business administration;
 - c) capitalizing the results of the research of the students and the teachers involved, by publishing them in specialized journals and participating in scientific events;
 - d) valorisation of the research results in the socio-economic context and development of their applicative character.
- c. In the field of continuous training:* attracting in the educational process practitioners with recognized competence and experience.

III. COMPETENCES COVERED BY THE STUDY PROGRAMME

Competences/results of the study programme (ESCO):

R1/C1 **Advises on efficiency improvements.** It analyzes the information and details of processes and products to provide advice on possible efficiency improvements that could be implemented that would mean a capitalization of resources.

R2/C2 **Manages the project evaluation indicators.** Collects, reports, analyzes, and creates key indicators for a project to help measure its success.

R3/C3 **Ensures compliance with policies.** Ensures compliance with policies with company legislation and procedures regarding health and safety at work and in public areas at all times. It ensures awareness and compliance with all company policies regarding health and safety, as well as equal opportunities in the workplace. Performs any other duties that may reasonably be required.

R4/C4 **Develops the company's strategies.** Visualize, plan, and develop the strategies of companies and organizations aimed at achieving different goals, such as creating new markets, upgrading a company's equipment and machinery, implementing pricing strategies, etc.

R5/C5 **Performs data analysis.** It collects data and statistics for testing and evaluation to generate pattern statements and predictions in order to discover useful information in the decision-making process.

R6/C6 **Interprets commercial information.** It extracts and analyzes different types of information on the management of a company to draw conclusions about projects, strategies and developments.

R7/C7 **Performs business analysis.** It assesses the state of a business on its own and in relation to the competitive field of activity, conducts research, putting data in the context of the needs of the enterprise and determining areas of opportunity.

R8/C8 **Identifies key performance indicators.** It identifies the quantifiable measures that a company or sector uses to measure or compare performance in meeting operational and strategic objectives, using pre-established performance indicators.

R9/C9 **Implements strategic planning.** Takes action on strategically defined objectives and procedures to mobilize resources and implement established strategies.

R10/C10 **Interprets the financial statements.** Reads, understands and interprets the key lines and indicators in the financial statements. It extracts the most important information from the financial statements according to needs and integrates this information into the development of the department's plans.

R11/C11 **Analyzes business plans.** It analyzes the official statements of companies that present their business objectives and the strategies they have implemented to achieve them, to assess the feasibility of the plan and to verify that the company is able to meet external requirements, such as repaying a loan or recovering investments.

R12/C12 **Analyzes the external factors of companies.** It carries out research and analysis of the external factor related to companies, such as consumers, market position, competitors and the political situation.

R13/C13 **Analyzes the internal factors of companies.** Research and understand various internal factors that influence the operation of businesses, such as culture, strategic foundation, products, pricing, and its available resources.

R14/C14 **Conducts quantitative research.** It collects relevant information by applying systematic methods such as interviews, focus groups, text analysis, observations, and case studies.

R15/C15 **Analyzes business requirements.** It studies customer needs and expectations regarding a product or service to identify and resolve possible inconsistencies and disagreements of the stakeholders involved.

R16/C16 **Motivates employees.** Communicates with employees to ensure that their personal ambitions align with business goals and that they are taking action to achieve them.

R17/C17 **Manages corrective actions.** Implements corrective actions and continuous improvement plans from internal and third-party audits so as to comply with food sector safety and quality performance indicators, within agreed deadlines.

R18/C18 **Coordinates a team.** Ensures clear and effective communication channels across all departments within the organization and support functions, both internally and externally, ensuring that the team is aware of the standards and objectives of the department/business unit. Implement disciplinary and arbitration procedures so as to ensure that a fair and consistent approach to performance management is consistently achieved. Assists in the recruitment process and manages, trains and motivates employees to reach/exceed their potential, through the use of effective performance management techniques. Encourage and develop a team ethic among all employees.

R19/C19 **Analyzes production processes for improvement.** Analyzes production processes in order to make improvements. Performs analysis to reduce production losses and overall manufacturing costs.

R20/C20 **Includes economic criteria in the decision-making process.** It draws up proposals and takes appropriate decisions, taking into account economic criteria.

Transversal competences (maximum 20%):

R21/CT1 **Builds team spirit.** It builds a relationship of mutual trust, respect and cooperation between members of the same team.

R22/CT2 **Think analytically.** Think using logic and reasoning to identify the strengths and weaknesses of alternative solutions, conclusions, or approaches to problems.

R23/CT3 **Adapts to change.** They change their attitude or behavior to adapt to changes in the workplace.

R24/CT4 **Ensures customer orientation.** Understands what customers want and adopts a positive attitude when interacting with them, offering advice, selling products or services, or processing complaints.

R25/CT5 **Show confidence.** It shows maturity by fully understanding its own qualities and abilities that can serve as sources of confidence in different situations.

B. LEARNING OUTCOMES

ON THE BRANCH OF SCIENCE – ECONOMIC SCIENCES

1. The Student/Graduate identifies the items in the financial reports of a reporting entity. The Student/Graduate identifies the financial reports of a reporting entity. The Student/Graduate classifies the items in the financial reports of a reporting entity. The Student/Graduate identifies the underlying transactions and events of a reporting entity. The Student/Graduate develops practices regarding the application of the double-entry principle to the recording of transactions and events of a reporting entity. The Student/Graduate develops practices regarding the preparation (preparation) of the financial statements (reports) of a reporting entity
2. The Student/Graduate identifies the advanced functionalities of office applications and how they are used in the economic field (complex spreadsheet calculation through functions, validation, querying, data synthesis and their graphical representation). The Student/Graduate identifies the fundamental principles of information security, including confidentiality, integrity and availability of data in the economic field. The student/graduate identifies and analyzes the concepts and technologies of business process automation and database management specific to the economic field. The student/graduate describes the basic concepts in the field of emerging technologies specific to the knowledge-based information society (IoT, AI, Cloud/Fog/Edge Computing, Blockchain, etc.).
3. The Student/Graduate recognizes the content and relevance of marketing concepts and their integrated use, including the marketing environment, market research, marketing functions, product, price, promotion and distribution strategies, in an organizational context. The Student/Graduate identifies and differentiates the detailed and specific elements related to the concepts and tools associated with the marketing field and demonstrates their ability to use them. The student/graduate explains, interprets and implements in an integrated way, the concepts and methods specific to the marketing field.
4. The student/graduate recognizes the relevance of the fundamental principles of microeconomics and macroeconomics, economic models, notions of applied economics. The student/graduate recognizes the relevance of the fundamental theories of microeconomics, the understanding of the mechanisms of economic activity, the way of making decisions, the individual behaviors of economic agents, the understanding of the market mechanism, the

formation of balances in different competitive situations. The student/graduate identifies theoretical constructs that allow the synthetic, analytical and critical understanding of the interactions and correlations that are formed between economic agents at the aggregate level as well as of the indicators that evaluate the effects of these interactions. The student/graduate recognizes the relevance of the theories, concepts and tools necessary for the analysis of the forms of manifestation of macroeconomic imbalances, as well as of the effective methods of prevention.

5. The student/graduate identifies the role of statistics in the analysis of economic and social phenomena, applies quantitative techniques for optimal decisions in economic and social systems, applies statistical methods in the analysis of economic and social phenomena. The Student/Graduate develops practices regarding the application of economic techniques and tools for making economic and financial analyses and predictions, and regarding the application of quantitative methods for data analysis through testing and interpretation of econometric models.
6. The student/graduate operates with theoretical constructs regarding fundamental financial concepts. The student/graduate demonstrates knowledge of the financial and banking sector. The Student/Graduate demonstrates knowledge of financial policies at the level of the public and at the level of the economic entity. The student/graduate possesses knowledge on the ethical, social and global aspects of financial decisions.
7. The student/graduate identifies and analyzes the theories, concepts and tools necessary for managerial processes in correlation with the organization's environment. The student/graduate operates with theoretical constructs and recognizes the relevance of the management system and its subsystems. The Student/Graduate identifies, differentiates and pertinently uses the concepts and methods necessary in the decision-making process within organizations.
8. The Student/Graduate operates with concepts, indicators, models, tools and mathematical methods in order to analyze and optimize managerial processes in correlation with the organization's environment. The student/graduate uses elements of financial mathematics, optimization of multivariable functions, forecasting the evolution over time of economic indicators, probabilistic modeling of economic phenomena that unfold under conditions of risk and uncertainty, evaluation of statistical indicators that characterize an economic phenomenon, estimation of the parameters of a model. The Student/Graduate identifies, differentiates and analyzes coherently regarding the definition of the concepts, models and quantitative methods necessary in the decision-making process within organizations.
9. The Student/Graduate identifies and recognizes the relevance of the theories, concepts and analytical tools necessary for understanding and explaining international economic relations. The Student/Graduate identifies, analyzes the context of doing business from the perspective of international economic relations.
10. The Student/Graduate uses theoretical constructs regarding: the concept of sustainable development and its dimensions; the Sustainable Development Goals of the 2030 Agenda; the modalities of implementation of the Sustainable Development Goals at local, national and global levels, as well as the interdependencies between them; the main indicators used to measure sustainable development. The student/graduate demonstrates knowledge regarding the concept of food and nutrition security and the factors influencing the state of food and nutrition security, malnutrition, undernourishment and overnutrition; distinguishes and compares food security from/with other global problems: overpopulation, poverty, pollution, climate change, economic crises, etc
11. The Student/Graduate uses basic legal notions for the organization and conduct of the business. The Student/Graduate identifies and recognizes the relevance of the rules and principles of law applicable in the business environment. The Student/Graduate identifies and recognizes the relevance of the legal regulations applicable to the participants in the legal relationships of business law, as well as in the field of contracts, as the main tools in business relations.
12. The student/graduate has advanced knowledge of the specific linguistic registers and variants of oral and written communication in a foreign language adapted to various professional contexts. The student/graduate pertinently uses the theories, concepts and tools necessary for the analysis and understanding in detail of cultural and intercultural environments
13. The Student/Graduate operates with theoretical constructs regarding: understanding group dynamics, interpersonal relationships and organizational culture; understanding how cognitive and emotional processes influence economic and managerial decisions; understanding the impact of government policies on the economic environment; effective communication skills and strategies within organizations; analysis of how location and natural resources influence economic activities; understanding the evolution of economic systems and the impact of historical events on economic development.

BY FIELD – BUSINESS ADMINISTRATION

1. The Student/Graduate defines the concepts regarding the demand and supply of goods and services, including in the tourism activity, consumer behavior and the norms for their protection.

2. The student/graduate explains the economic dimensions, structures, dynamics and performance of industries in the sectors of trade and market services and consumer tourism, demography and typology of enterprises, the phenomena specific to the phases of the enterprise life cycle in the respective sectors.
3. The Student/Graduate defines the concepts and principles specific to the coordination and management of service, tourism, hotel and restaurant activities and related notions of geography.
4. The Student/Graduate defines the concepts and principles of product quality assurance and evaluation.
5. The Student/Graduate possess solid knowledge in the field of entrepreneurship

IV. REQUIREMENTS FOR OBTAINING THE BACHELOR'S DEGREE

Number of credits for mandatory courses: 180 credits

Number of credits for fundamental courses: 59 credits

Number of credits for optional courses: 16 credits

Number of credits for the bachelor's exam: 10 credits

- **Exam 1:** Evaluation of fundamental and specialized knowledge: 5 credits
- **Exam 2:** Presentation and defense of the bachelor's thesis: 5 credits

Non-credited mandatory courses: -

V. STRUCTURE OF ACADEMIC YEARS (in number of weeks)

| Year of study | Teaching activities | | | Exam sessions | | | Holidays | | |
|---------------|---------------------|---------|--|---------------|--------|-------------------|----------|---------------|--------|
| | Sem. I | Sem. II | | Winter | Summer | Outstanding exams | Winter | Intersemester | Summer |
| I | 14 | 14 | | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 12 |
| II | 14 | 14 | | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 12 |
| III | 14 | 14 | | 3 | 3 | 1 | 2 | 1 | - |
| TOTAL | 42 | 42 | | 9 | 9 | 5 | 6 | 3 | 24 |

VI. NUMBER OF HOURS PER WEEK (mandatory)

| YEAR OF STUDY | 1 st Semester | | | | 2 nd Semester | | | | | |
|---------------|--------------------------|----|---|----|--------------------------|----|----|---|----|-------|
| | C | S | L | PS | TOTAL | C | S | L | PS | TOTAL |
| I | 10 | 9 | 1 | - | 20 | 10 | 10 | - | 4 | 20+4 |
| II | 14 | 9 | 1 | - | 24 | 12 | 7 | 2 | 6 | 21+6 |
| III | 12 | 10 | 2 | - | 24 | 12 | 8 | - | 4 | 20+4 |
| TOTAL | 36 | 28 | 4 | | 68 | 34 | 15 | 2 | 14 | 61+14 |
| | Mean - 129/6 = 21,5* | | | | | | | | | |

*21.5 hours per week / 23.8 hours per week including hours related to practical training

VII. PROMOTION CONDITIONS

| Year of study | Număr de credite la disciplinele | | | | | | | | |
|---------------|----------------------------------|----------|-------|-------------|------------|---------------|-------|---------------------|-------------------------------------|
| | Mandatory | Optional | Total | Fundamental | Speciality | Complementary | Total | Elective additional | Non-credited mandatory ¹ |
| 1st Year | 60 | - | 60 | 46 | 8 | 6 | 60 | - | - |
| 2nd Year | 53 | 7 | 60 | 9 | 45 | 6 | 60 | 12 | - |
| 3rd Year | 51 | 9 | 60 | 4 | 56 | - | 60 | - | - |
| TOTAL | 164 | 16 | 180 | 59 | 105 | 12 | 180 | 12 | - |

¹ The disciplines are designated by codes.

VIII. HOW TO CHOOSE OPTIONAL SUBJECTS²

| Nr.crt. | Total number of hours on a semester | | Year | Semester | Half-Year Report Application hours Practice/Course (practical x 2/ nr. total hours (practical +theoretical)) |
|---------|-------------------------------------|------------|-----------|----------|--|
| | Practical | Theoretica | | | |
| 1. | 10 | 10 | I | I | 1/1 |
| 2. | 14 | 10 | | II | 1,17/0,83 |
| 3. | 10 | 14 | | I | 0,83/1,07 |
| 4. | 15 | 12 | II | II | 1,11/0,89 |
| 5. | 12 | 12 | | I | 1/1 |
| 6 | 12 | 12 | | II | 1/1 |
| TOTAL | 73 | 70 | ALL YEARS | | 1,02/0,98 |

IX. BACHELOR'S DEGREE EXAMINATION

- **Period for Writing the Bachelor's Thesis:** Semesters V – VI
- **Period for Finalizing the Bachelor's Thesis:** Semester VI, 2 weeks
- **Period for Taking the Bachelor's Degree Examination:** June – July, September, February

Bachelor's Degree Examination: 10 credits, of which:

- **Fundamental and Specialized Knowledge Exam:** 5 credits
- **Thesis Defense:** 5 credits

The pedagogical module represents an optional curriculum offering, whose educational plan is attached to the curriculum of the specialization.

² Disciplinile sunt desemnate prin coduri.

X. STRUCTURE OF THE CURRICULUM

At the "1 Decembrie 1918" University in Alba Iulia, optional courses are taken according to the provisions of the ECTS Implementation Guide (approved by the UAB Senate) and other applicable legal regulations that allow students from all UAB specializations to choose flexible training paths.

| No. | Subject code | ACADEMIC YEAR 2025/2026 FIRST YEAR OF STUDY DISCIPLINE | Type of discipline | Number of hours of learning activities | | | | | | | | | | | | Assessment methods | Number of ECTS credits | |
|---|--------------|--|--------------------|--|----------|------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------|--------------------|------------------------|--|
| | | | | Collective teaching activities | | | | | | Individual activities per semester | | | | | | | | |
| | | | | Curs | Seminar | Laboratory | Practical Training | Total per week | Total per semester | Thematic Discipline Preparation | Discipline Application Preparation | Total hours of individual activities | Total hours per semester | Total hours per semester | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | | |
| 1st SEMESTER | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COMPULSORY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| FUNDAMENTAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 | BA111 | Microeconomics | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 20 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| 02 | BA112 | Mathematics Applied in Economics | DOB/DF | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 35 | 34 | 69 | 125 | E | 5 | | | |
| 03 | BA113 | Business Law | DOB/DF | 2 | - | - | - | 2 | 28 | 44 | 28 | 72 | 100 | E | 4 | | | |
| 04 | BA114 | Accounting | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 30 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| 05 | BA115 | Informatics | DOB/DF | 1 | - | 1 | - | 2 | 28 | 52 | 20 | 72 | 100 | C | 4 | | | |
| 06 | BA116 | Psychology | DOB/DF | 1 | 1 | - | - | 2 | 28 | 25 | 22 | 47 | 75 | Vp | 3 | | | |
| 07 | BA117.1 | Foreign Language – French | DOB/DF | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 31 | 16 | 47 | 75 | Vp | 3 | | | |
| | BA117.2 | Foreign Language – German | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL fundamental courses | | | | 10 | 7 | 1 | - | 18 | 252 | 237 | 176 | 423 | 675 | $4E+2Vp +1C$ | 27 | | | |
| COMPLEMENTARY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 08 | BA118 | Physical Education | DOB/D C | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | C | 3 | | | |
| TOTAL complementary courses | | | | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | 1C | 3 | | | |
| Total compulsory course of study | | | | 10 | 9 | 1 | - | 20 | 280 | 284 | 176 | 470 | 750 | $4E+2Vp +2C$ | 30 | | | |

| No. | Subject code | ACADEMIC YEAR 2025/2026 FIRST YEAR OF STUDY DISCIPLINE | Type of discipline | Number of hours of learning activities | | | | | | | | | | | | Assessment methods | ECTS credit number | |
|---|--------------|---|--------------------|--|---------|------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----|--------------------------|-----------|--------------------|--------------------|--|
| | | | | Collective teaching activities | | | | | | Individual activities per semester | | | | Total hours per semestre | | | | |
| | | | | Course | Seminar | Laboratory | Practical learning | Total per week | Total per semestre | Thematic Discipline Preparation | Discipline Application Preparation | Total hours of individual activities | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | | |
| 2nd SEMESTRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COMPULSORY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| FUNDAMENTAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 | BA121 | Management | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| 02 | BA122 | Statistics | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 83 | 100 | E | 4 | | | |
| 03 | BA123 | Macroeconomics | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 83 | 100 | E | 4 | | | |
| 04 | BA124 | Marketing | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 83 | 100 | E | 4 | | | |
| 05 | BA125.1 | Foreign Language – French | DOB/DF | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 25 | 22 | 47 | 75 | Vp | 3 | | | |
| | BA125.2 | Foreign Language – German | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL domain courses | | | | 8 | 6 | - | - | 14 | 196 | 137 | 142 | 279 | 475 | 4E+1Vp | 19 | | | |
| COMPLEMENTARY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 06 | BA126 | Physical Education | DOB/DC | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | C | 3 | | | |
| TOTAL complementary courses | | | | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | 1C | 3 | | | |
| SPECIALTY DISCIPLINES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 07 | BA127 | Business Communication and Public Relations | DO/DD | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 24 | 20 | 44 | 100 | E | 4 | | | |
| 08 | BA128 | Practical Training | DOB/DS | - | - | - | 4 | 4 | 56 | - | 19 | 19 | 75 | C | 3 | | | |
| TOTAL relevant courses | | | | 2 | 2 | - | 4 | 8 | 112 | 34 | 54 | 88 | 200 | 1E+1C | 8 | | | |
| Total compulsory course of study | | | | 10 | 1 | 0 | - | 4 | 24 | 336 | 218 | 196 | 414 | 750 | 5E+2C+1Vp | 30 | | |
| TOTAL PER ACADEMIC YEAR | | | | Mandatory course | | | | | | 616 | 502 | 372 | 884 | 1500 | 9E+4C+3Vp | 60 | | |
| | | | | Optional course | | | | | | - | - | - | - | - | - | - | | |
| | | | | TOTAL | | | | | | 616 | 502 | 372 | 884 | 1500 | 9E+4C+3Vp | 60 | | |

| No. | Subject code | ACADEMIC YEAR 2026/2027 SECOND YEAR OF STUDY DISCIPLINE | Type of discipline | Number of hours of learning activities | | | | | | | | | | | Assessment methods | ECTS credit number | | |
|---|--------------|---|--------------------|--|---------|------------|--------------------|----------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--|--|
| | | | | Collective teaching activities | | | | | | Individual activities per semester | | | | | | | | |
| | | | | Course | Seminar | Laboratory | Practical Training | Total per week | Total per semestr | Thematic Discipline Preparation | Discipline Application Preparation | Total hours of individual activities | Total ore pe semestr | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | | |
| 1st SEMESTRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COMPULSORY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| FUNDAMENTAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 | BA211 | Finance | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| TOTAL fundamental courses | | | | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | 1E | 4 | | | |
| DOMAIN COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 02 | BA 212 | Marketing Research | DOB/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 22 | 22 | 44 | 100 | E | 4 | | | |
| 03 | BA213 | Business Negotiation Techniques | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| 04 | BA214 | Banks and Banking Operations | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| 05 | BA215 | Investments Evaluation and Financing | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 16 | 17 | 33 | 75 | E | 3 | | | |
| 06 | BA216 | Fundamentals of Commodities | DOB/DS | 2 | - | 1 | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | Vp | 4 | | | |
| TOTAL specialised courses | | | | 10 | 5 | 1 | - | 16 | 224 | 125 | 126 | 251 | 475 | 4E+ 1Vp | 19 | | | |
| COMPLEMENTARY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 07 | BA217.1 | Foreign Language – French | DOB/DC | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 23 | 24 | 47 | 75 | C | 3 | | | |
| | BA217.2 | Foreign Language – German | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL complementary courses | | | | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 23 | 24 | 47 | 75 | 1C | 3 | | | |
| OPTIONAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 08 | BA218.1 | Organizational Culture | DOP/DS | | | | | | | | | | | | | | | |
| | BA218.2 | Ethics and Academic Integrity | | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| | BA218.3 | Quality Management | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | BA218.4 | Digital Marketing | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL optional courses | | | | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 29 | 29 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| Total compulsory course of study | | | | 14 | 9 | 1 | - | 24 | 336 | 206 | 208 | 414 | 750 | 6E+ 1C+ 1Vp | 30 | | | |
| ELECTIVE COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 09 | BA219.1 | Correspondence in Foreign Language | DFA/DC | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 18 | 15 | 33 | 75 | Vp | 3 | | | |
| | BA219.2 | Sustainable Development and Social Economy | DFA/DC | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 18 | 15 | 33 | 75 | Vp | 3 | | | |
| | BA219.3 | Physical Education | DFA/DC | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | C ³ | 3 | | | |
| Total elective course of study | | | | 4 | 4 | - | - | 8 | 112 | 83 | 30 | 113 | 225 | 2Vp +1C | 6+3 | | | |

³ For the Physical Education course, grades will be awarded as follows: A/R (Pass/Fail).

| Nr. crt. | Subject code | ACADEMIC YEAR 2026/2027 SECOND YEAR OF STUDY DISCIPLINE | Type of discipline | Number of hours of learning activities | | | | | | | | | | | | Assessment methods | ECTS credit number | | |
|---|--------------|---|--------------------|--|---------|------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------|--|--|
| | | | | Collective teaching activities | | | | | | Individual activities per semester | | | | | | | | | |
| | | | | Course | Seminar | Laboratory | Practical training | Total per week | Total per semestre | Thematic Discipline Preparation | Discipline Application Preparation | Total hours of individual activities | Total ore per semestr | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | | | |
| 2nd SEMESTRE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COMPULSORY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| FUNDAMENTAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 | BA221 | Merceology and food security | DOB/DF | 2 | - | 2 | - | 4 | 56 | 34 | 35 | 69 | 125 | Vp | 5 | | | | |
| TOTAL fundamental courses | | | | 2 | - | 2 | - | 4 | 56 | 34 | 35 | 69 | 125 | 1Vp | 5 | | | | |
| SPECIALISED COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 02 | BA222 | Entrepreneurship | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 30 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| 03 | BA223 | European Economy | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 30 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| 04 | BA224 | Managerial accounting | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 30 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| 05 | BA225 | Practical Training II | DOB/DS | - | - | - | 6 | 6 | 84 | - | - | - | 75 | C | 3 | | | | |
| 06 | BA226 | Services Marketing | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 30 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| TOTAL specialised courses | | | | 8 | 4 | - | 6 | 18 | 252 | 120 | 112 | 232 | 475 | 4E+1C | 19 | | | | |
| COMPLEMENTARY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 07 | BA227.1 | Foreign Language – French | DOB/DC | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 21 | 26 | 47 | 75 | C | 3 | | | | |
| | BA227.2 | Foreign Language – German | | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 21 | 26 | 47 | 75 | 1C | 3 | | | | |
| TOTAL complementary courses | | | | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 21 | 26 | 47 | 75 | 1C | 3 | | | | |
| OPTIONAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 08 | BA228.1 | Insurance and Reinsurance | DOP/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 17 | 16 | 33 | 75 | E | 3 | | | | |
| | BA228.2 | Systematics, Quality and Food Safety | | - | 1 | - | - | 3 | 42 | 17 | 16 | 33 | 75 | E | 3 | | | | |
| TOTAL optional courses | | | | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 17 | 16 | 33 | 75 | 1E | 30 | | | | |
| Total compulsory course of study | | | | 12 | 7 | 2 | 6 | 27 | 378 | 192 | 189 | 381 | 750 | 6E+2C+ 1Vp | 30 | | | | |
| ELECTIVE COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9 | BA229 | Physical Education | DFA/DC | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | C ⁴ | 3 | | | | |
| Total elective course of study | | | | - | 2 | - | - | 2 | 28 | 47 | - | 47 | 75 | 1C | 3 | | | | |
| TOTAL per ACADEMIC YEAR | | | | MANDATORY COURSE OF STUDY | | | | | | 714 | 398 | 397 | 795 | 1500 | 11E+4C+ 2Vp | 60 | | | |
| | | | | ELECTIVE COURSE OF STUDY | | | | | | 140 | 47 | 30 | 47 | 300 | 2C+2Vp | 12 | | | |
| | | | | TOTAL | | | | | | 854 | 445 | 427 | 842 | 1800 | 11E+6C+ 4Vp | 72 | | | |

⁴ For the Physical Education course, grades will be awarded as follows: A/R (Pass/Fail).

| No. | Subject code | ACADEMIC YEAR 2027/2028 THIRD YEAR OF STUDY DISCIPLINE | Type of discipline | Number of hours of learning activities | | | | | | | | | | | | Assessment methods | ECTS credit numbe | |
|---|--------------|--|--------------------|--|-----------|------------|--------------------|----------------|-------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------|--------------------|-------------------|--|
| | | | | Collective teaching activities | | | | | | Individual activities per semester | | | | | | | | |
| | | | | Course | Seminar | Laboratory | Practical Learning | Total per week | Total per semestr | Thematic Discipline Preparation | Discipline Application Preparation | Total hours of individual activities | Total hours per semestr | Total hours per semestr | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | | | |
| SEMESTRUL I | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COMPULSORY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPECIALTY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 | BA311 | Consumer Behavior | DOB/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 24 | 20 | 44 | 100 | E | 4 | | | |
| 02 | BA312 | Management Information Systems | DOB/DS | - | - | 2 | - | 2 | 28 | 36 | 36 | 72 | 100 | C | 4 | | | |
| 03 | BA313 | Economic and Financial Analysis | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 59 | 24 | 83 | 100 | E | 4 | | | |
| 04 | BA314 | Business Simulation ⁵ | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 30 | 28 | 58 | 100 | E | 4 | | | |
| 05 | BA315 | Audit | DOB/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 22 | 22 | 44 | 100 | E | 4 | | | |
| 06 | BA316 | International Commodity Exchange | DOB/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 48 | 21 | 69 | 125 | C | 5 | | | |
| TOTAL specialised courses | | | | 10 | 8 | 2 | - | 20 | 280 | 219 | 151 | 370 | 625 | 4E +2 C | 25 | | | |
| OPTIONAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 07 | BA317.1 | Business Initiation | DOP/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 48 | 21 | 69 | 125 | E | 5 | | | |
| | BA317.2 | Risk Economics | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | BA317.3 | Strategic Management | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL optional courses | | | | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 48 | 21 | 69 | 125 | E | 5 | | | |
| Total compulsory course of study | | | | 12 | 10 | 2 | - | 24 | 336 | 236 | 178 | 414 | 750 | 5E +2 C | 30 | | | |

⁵ The Business Simulation course represents a variant similar to the Business Projects and Enterprise Games course found in the ARACIS standards for the Business Administration field and specialization. This variant of the course title was adopted to harmonize curriculum plans and to align the course with the Marketing specialization, specifically the Marketing Business Simulation course.

| No. | Subject code | ACADEMIC YEAR 2027/2028 THIRD YEAR OF STUDY DISCIPLINE | Type of discipline | Number of hours of learning activities | | | | | | | | | | | | Assessment methods | ECTS credit number | | |
|---|--------------|--|--------------------|--|---------|------------|-----------------------|----------------|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-------|----|--------------------|--------------------|--|--|
| | | | | Collective teaching activities | | | | | | Individual activities per semester | | | | | | | | | |
| | | | | Course | Seminar | Laboratory | Practical Lectures | Total per week | Total per semester | Thematic Discipline Preparation | Discipline Application Preparation | Total hours of individual activities | Total hours per semester | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | | | 16 | | |
| 2ND semestre | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| COMPULSORY COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| SPECIALIZED COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 01 | BA321 | Human Resources Management | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| 02 | BA322 | Price and Competition | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| 03 | BA323 | Methodology for Elaborating Bachelor's Thesis | DOB/DS | - | - | - | 4 | 4 | 56 | 35 | 34 | 69 | 125 | Vp | 5 | | | | |
| 04 | BA324 | Business Ethics | DOB/DS | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 58 | 100 | E | 4 | | | | |
| 05 | BA325 | International Marketing | DOB/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 35 | 34 | 69 | 125 | E | 5 | | | | |
| TOTAL specialised courses | | | | 8 | 5 | - | 4 | 17 | 238 | 154 | 158 | 312 | 550 | 4E+1C | 22 | | | | |
| FUNDAMENTAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 06 | BA326 | International Commercial Transactions and Techniques | DOB/DF | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 58 | 100 | C | 4 | | | | |
| TOTAL fundamental courses | | | | 2 | 1 | - | - | 3 | 42 | 28 | 30 | 58 | 100 | C | 4 | | | | |
| OPTIONAL COURSES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 07 | BA327.1 | European Business Environment | DOP/DS | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 26 | 18 | 44 | 100 | E | 4 | | | | |
| | BA327.2 | Investment Strategies for Business | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL optional courses | | | | 2 | 2 | - | - | 4 | 56 | 26 | 18 | 44 | 100 | 1E | 4 | | | | |
| Total compulsory course of study | | | | 12 | 8 | - | 4 | 24 | 336 | 318 | 96 | 414 | 750 | 5E+2C | 30 | | | | |
| TOTAL per ACADEMIC YEAR | | | | MANDATORY COURSE OF STUDY | | | | 672 | 554 | 274 | 828 | 1500 | 10E+4C | 60 | | | | | |
| | | | | ELECTIVE COURSE OF STUDY | | | | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | |
| | | | | TOTAL | | | | 672 | 554 | 274 | 828 | 1500 | 10E+4C | 60 | | | | | |

Rector,
Prof. Breaz Valer Daniel, Ph.D

Dean,
Prof. Cenar Iuliana, Ph.D

Department Director,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D

X. GENERAL REVIEW

| Nr. crt. | Categories of disciplines | Discipline Code | No. of hours of teaching activities | Accomplished% | | ARACIS Standard % | |
|----------|---------------------------|-----------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|------|
| | | | | Parcurs obligatoriu | +Parcurs facultativ | Min. | Max. |
| 1. | Compulsory courses | DO | 1806 | 90 % | - | | |
| 2. | Optional courses | DA | 196 | 10 % | - | 10% | |
| 3. | Elective courses | DFA | 140 | - | 140 | Suplimentar acestei structuri | |
| Total | | | 2002 | 100% | 140 | | |
| Nr. crt. | Categories of disciplines | Discipline Code | No. of hours of teaching activities | Accomplished % | | ARACIS Standard % | |
| | | | | Parcurs obligatoriu | +Parcurs facultativ | Min. | Max. |
| 1. | Fundamental courses | DF | 588 | 29,37% | | | |
| 2. | Specialized courses | DS | 1302 | 65,03% | | | |
| 3. | Complementary courses | DC | 112 | 5,60% | | | |
| Total | | | 2002 | 100% | | | |

ANEXA 3 Grila de corelare a disciplinelor din planul de învățământ cu competențele/rezultatele învățării, anexă a Planului de învățământ*

MINISTRY OF EDUCATION

„1 DECEMBRIE 1918” UNIVERSITY OF ALBA IULIA

FACULTY OF ECONOMICS

DEPARTMENT FOR BUSINESS ADMINISTRATION

BASIC QUALIFICATION (ESCO): **2421 - Management and organisation analysts**

STUDY LEVEL: 6

FUNDAMENTAL AREA: BUSINESS ADMINISTRATION

FIELD OF STUDY: BUSINESS ADMINISTRATION

STUDY PROGRAM: BUSINESS ADMINISTRATION (IN ENGLISH)

Annex: Correlation of subjects with program results/competences

| OUTCOMES/COMPETENCES COURSES | ECTS credit no | R1/ C1/ No crd | R2/ C2/ No crd | R3/ C3/ No crd | R4/ C4/ No crd | R5/ C5/ No crd | R6/ C6/ No crd | R7/ C7/ No crd | R8/ C8/ No crd | R9/ C9/ No crd | R10/ C10/ No crd | R11/ C11/ No crd | R12/ C12/ No crd | R13/ C13/ No crd | R14/ C14/ No crd | R15/ C15/ No crd | R16/ C16/ No crd | R17/ C17/ No crd | R18/ C18/ No crd | R19/ C19/ No crd | R20/ C20/ No crd | R21/ CT1/ No. crd | R22/ CT2/ No. crd | R23/ CT3/ No. crd | R24/ CT4/ No. crd | R25/ CT5/ No. crd |
|------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Year I Sem I | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Microeconomics | 4 | R1/ C1/ 1 | | | | | | | | | | | R12/ C12/ 1 | | R14/ C14/ 1 | | | | | R19/ C19/ 1 | | | | | | |
| Mathematics Applied to Economics | 5 | | | | R5/ C5/ 1 | | | | | | R11/ C11/ 2 | | | | | R17/ C17/ 1 | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | | |
| Business Law | 4 | R1/ C1/ 1 | | R3/ C3/ 1 | | | | | | | R11/ C11/ 1 | | | | | | | | | | | | | R25/ CT5/ 1 | | |
| Accounting | 4 | | | | R5/ C5/ 1 | R6/ C6/ 1 | | | | R10/ C10/ 1 | | | | | | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | | | |
| Informatics | 4 | | R2/ C2/ 1 | | R5/ C5/ 1 | | | | | | | | | | | | | | | | R22/ CT2/ 1 | R23/ CT3/ 1 | | | | |
| Psychology | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | R21/ CT1/ 1 | | | R24/ CT4/ 1 | R25/ CT5/ 1 | | |
| Foreign Language – French / German | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | R21/ CT1/ 1 | | R23/ CT3/ 1 | | R25/ CT5/ 1 | | |
| Physical Education | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | R18/ C18/ 1 | | R21/ CT1/ 1 | | | | | R25/ CT5/ 1 | | |
| Year I Sem II | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Management | 4 | | | | | | | | | | | | | | | R16/ C16/ 1 | | R18/ C18/ 1 | | R20/ C20/ 1 | | | R23/ CT3/ 1 | | | |

Rector,
Prof. Breaz Valer Daniel, Ph.D

Dean,
Prof. Cenar Iuliana, Ph.D

Department Director,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| Statistics | 4 | R2/ C2/ 2 | | | | | | | | R14/ C14/ 1 | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | | |
| Macroeconomics | 4 | | | | R5/ C5/ 1 | | | | | R12/ C12/ 1 | | | | | | R20/ C20/ 1 | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Marketing | 4 | | | R5/ C5/ 1 | R6/ C6/ 1 | | | | | R12/ C12/ 1 | R14/ C14/ 1 | | | | | | | | | |
| Foreign Language – French / German | 3 | | | | | | | | | | | | | | | | R21/ CT1/ 1 | R23/ CT3/ 1 | R25/ CT5/ 1 | |
| Business Communication and Public Relations | 5 | | R3/ C3/ 1 | R4/ C4/ 1 | | | | | | | | | | R18/ C18/ 2 | | | | | R25/ CT5/ 1 | |
| Physical Education | 3 | | | | | | | R7/ C7/ 1 | R8/ C8/ 1 | | | | | R18/ C18/ 1 | | R21/ CT1/ 1 | | R25/ CT5/ 1 | | |
| Practical training | 3 | | | | | | | | | | | | | R19/ C19/ 1 | | | | | | |
| Year II Sem I | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Finance | 4 | | R3/ C3/ 2 | | | | | | R10/ C10/ 1 | | | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Marketing Research | 4 | | | R5/ C5/ 1 | | | | | | R12/ C12/ 1 | R13/ C13/ 1 | R15/ C15/ 1 | | | | | | | | |
| Business Negotiation Techniques | 4 | | R4/ C4/ 1 | | | | | | | | | R15/ C15/ 1 | R18/ C18/ 1 | | | | | R24/ CT4/ 1 | | |
| Banks and Banking Operations | 4 | | | R5/ C5/ 1 | | | | | R11/ C11/ 1 | | R15/ C15/ 1 | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Investment's Evaluation and Financing | 3 | R2/ C2/ 1 | | | | R8/ C8/ 1 | | | | | | | | | | | R22/ CT2/1 | | | |
| Fundamentals of Commodities | 4 | R1/ C1/ 1 | | | R6/ C6/ 1 | | | | | | | | R19/ C19/ 1 | | | R22/ CT2/ 1 | | | | |
| Foreign Language – French / German | 3 | | | R3/ C3/ 2 | R4/ C4/ 1 | | R8/ C8/ 1 | | | | | | | | | R21/ CT1/ 1 | R23/ CT3/ 1 | R25/ CT5/ 1 | | |
| Organizational Culture | | | R3/ C3/ 2 | R4/ C4/ 1 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Digital Marketing | | | R3/ C3/ 2 | R4/ C4/ 1 | | | R8/ C8/ 1 | | | | | | | | | | | | | |
| Quality Management | | | R3/ C3/ 2 | R4/ C4/ 1 | | | R8/ C8/ 1 | | | | | | | | | | | | | |
| Ethics and Academic Integrity | | | | | | | | | | | | | R17/ C17/ 2 | | | | | R24/ CT4/ 1 | R25/ CT5/ 1 | |

Rector,
Prof. Breaz Valer Daniel, Ph.D

Dean,
Prof. Cenar Iuliana, Ph.D

Department Director,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|-----------------|--|--|--|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Sustainable Development and Social Economy | 3 | | | | | R8/ C8/ 1 | | | | | R15/ C15/ 1 | | | | | R22/ CT2/ 1 | | |
| Correspondence in Foreign Language | | | | | | | | | | | | | | | R21/ CT1/ 1 | | R23/ CT3/ 1 | R25/ CT5/ 1 |
| Physical Education | | | | | | | | | | | | R18/ C18/ 1 | | | R21/ CT1/ 1 | | | R25/ CT5/ 1 |
| Year II Sem II | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Food and Non-food Commodity Science and Consumer Safety | 5 | | | | | R7/ C7/ 1 | | | | | R17/ C17/ 2 | | R19/ C19/ 2 | | | R23/ CT3/ 1 | | |
| Entrepreneurship | 4 | | | | | | R11/ C11/ 1 | R12/ C12/ 1 | | | | | | | | R24/ CT4/ 1 | | |
| European Economy | 4 | | | | | R8/ C8/ 1 | | | R12/ C12/ 1 | R13/ C13/ 1 | | | R20/ C20/ 1 | | | | | |
| Managerial Accounting | 4 | | | | | R8/ C8/ 2 | R10/ C10/ 1 | | | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Practical training | 3 | | | | | R7/ C7/ 1 | R8/ C8/ 1 | | | | | R19/ C19/ 1 | | | | | | |
| Foreign Language - French / German | 3 | | | | | | | | | | | | | | R21/ CT1/ 1 | | R23/ CT3/ 1 | R25/ CT5/ 1 |
| Services Marketing | 4 | | | | | R4/ C4/ 1 | R6/ C6/ 1 | | | | R15/ C15/ 1 | | | | | R24/ CT4/ 1 | | |
| Insurance and Reinsurance | 3 | | | | | R3/ C3/ 1 | | | R9/ C9/ 1 | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Systematics, quality, and food safety | | | | | | | | | | | | | | | R23/ CT3/ 1 | | | |
| Physical Education | | | | | | | | | | | | R18/ C18/ 1 | | R21/ CT1/ 1 | | | R25/ CT5/ 1 | |
| Year III Sem I | | | | | | R6/ C6/ 1 | | | R12/ C12/ 1 | | | | R19/ C19/ 1 | | | | | |
| Consumer behaviour | 4 | | | | | | | | | | | | | | | R24/ CT4/ 1 | | |
| Economic and Financial Analysis | 4 | R1/ C1/ 1 | | | | R5/ C5/ 1 | | | R9/ C9/ 1 | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Management Information Systems | 4 | | | | | | R7/ C7/ 1 | R8/ C8/ 1 | R10/ C10/ 1 | | | | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| Business Simulations | 4 | | | | | R5/ C5/ 1 | R6/ C6/ 1 | R7/ C7/ 1 | | | | | | | R23/ CT3/ 1 | | | |
| Audit | 4 | | | | | R5/ C5/ 1 | | | R10/ C10/ 1 | | | R17/ C17/ 1 | | | R22/ CT2/ 1 | | | |
| International Commodity Exchange | 5 | | | | | R5/ C5/ 2 | R6/ C6/ 1 | | | | | | R20/ C20/ 1 | | R22/ CT2/ 1 | | | |

Rector,
Prof. Breaz Valer Daniel, Ph.D

Dean,
Prof. Cenar Iuliana, Ph.D

Department Director,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|--|---------------------------|-------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| Business Initiation | | | R4/ C4/ 1 | | | R9/ C9/ 2 | | R11/ C11/ 1 | | | | | | | | | R23 /CT3 /1 | | | |
| Risk Economics | 5 | | R4/ C4/ 1 | | | R9/ C9/ 2 | | R11/ C11/ 1 | | | | | | | | | R23 /CT3 /1 | | | |
| Strategic Management | | | R4/ C4/ 1 | | | R9/ C9/ 2 | | R11/ C11/ 1 | | | | | | | | | R23 /CT3 /1 | | | |
| Year III Sem II | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Human Resources Management | 4 | | | R4/ C4/ 1 | R5/ C5/ 2 | | | | | | | | R15/ C15/ 1 | | R16/ C16/ 2 | R18 /C18 /1 | R21 /CT1 /1 | | | |
| Price and Competition | 4 | | | R5/ C5/ 1 | | R8/ C8/ 1 | R10/ C10/ 1 | R11/ C11/ 1 | | | | R14 / C14 / 1 | | | | | | | | |
| Methodology for elaborating bachelor's thesis | 5 | | | | R5/ C5/ 1 | R6/ C6/ 2 | | | | | | | | | | | | R24 /CT4 /1 | R25 /CT5 /1 | |
| Business Ethics | 4 | | R3/ C3/ 2 | | | | | | | | | | | | | | | R23 /CT3 /1 | | |
| International Marketing | 5 | | | R5/ C5/ 1 | R6/ C6/ 2 | | | | R12/ C12/ 1 | | | | | | | | | | | |
| International Commercial Transactions and Techniques | 4 | | | | R6/ C6/ 1 | R7/ C7/ 2 | | | | | | R15/ C15/ 1 | | | | | | | | |
| European Business Environment | | | | R5/ C5/ 1 | | | | | R12/ C12/ 1 | | | R15/ C15/ 1 | | | | R20/ C20/ 1 | | | | |
| Investment Strategies for Businesses | 4 | | | R5/ C5/ 1 | | | | | R12/ C12/ 1 | | | R15/ C15/ 1 | | | | R20/ C20/ 1 | | | | |

Rector,
Prof. Breaz Valer Daniel, Ph.D

Dean,
Prof. Cenar Iuliana, Ph.D

Department Director,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D

Name of the study program: **BUSINESS ADMINISTRATION**
Fundamental area: **ECONOMICS**
Bachelor's Degree Field: **BUSINESS ADMINISTRATION**
Graduate's title: **Bachelor**
Duration of studies: **3 years (6 semesters), 180 credits**
Form of education: **IF**

ANNEX 2. LEARNING OUTCOMES IN THE FUNDAMENTAL FIELD OF BUSINESS ADMINISTRATION

1 Specialization BUSINESS ADMINISTRATION

10. Branch of science (BS) – Economic Sciences

| No. | LEARNING OUTCOMES | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|--|---|--|---|---|
| 1 | The student/graduate identifies elementele din the reports financial ale unei entities reporting. The student/graduate identifies the reports financial ale unei entities reporting. The student/graduate classifies elementele din the reports financial ale unei entities reporting. The student/graduate identifies tranzacțiile și evenimentele de bază ale unei entities reporting. The student/graduate develops practici privind aplicarea principiului partidei duble pentru înregistrarea tranzacțiilor și evenimentelor unei entities reporting. | The student/graduate calculates the indicators din the reports financial ale unei entities reporting. The student/graduate interprets the indicators din the reports financial ale unei entities reporting. The student/graduate differentiates utilizatorii de informații financiar-contabile și nevoile lor informaționale. The student/graduate communicates utilizatorilor informații din the reports financial. | The student/graduate demonstrates capacitatea de a identifica și colecta datele financial relevante pentru întocmirea the statements financial. The student/graduate verifies corectitudinea analizei contabile. The student/graduate works independently în interpretarea și analiza datelor financiar – contabile. | Compulsory course in the curriculum | Accounting |

| No. | LEARNING OUTCOMES | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|--|---|--|---|---|
| | Knowledge | | | | |
| 2 | <p>The student/graduate develops practici privind întocmirea (pregătirea) the statements (rapoartelor) financial ale unei entități reporting.</p> <p>The student/graduate identifies funcționalitățile avansate ale aplicațiilor de birou și modul în care acestea sunt utilizate în domeniul economic (calcul tabelar complex prin funcții, validarea, interogarea, sintetizarea datelor și reprezentarea grafică a acestora).</p> <p>The student/graduate identifies principiile fundamentale ale securității informațiilor, inclusiv confidențialitatea, integritatea și disponibilitatea datelor din domeniul economic.</p> <p>The student/graduate identifies și analizează concepțele și tehnologiile de automatizare a proceselor de afaceri și gestiune a bazelor de date specifice domeniului economic.</p> <p>The student/graduate descrie concepțele de bază din domeniul tehnologiilor emergente specifice societății informaționale bazată pe</p> | <p>The student/graduate uses aplicațiile de birou în domeniul economic.</p> <p>The student/graduate recognizes și evaluatează riscurile de securitate asociate cu gestionarea informațiilor în domeniul economic.</p> <p>The student/graduate uses instrumente de automatizare, pentru a automatiza sarcinile repetitive în activitățile economic.</p> <p>The student/graduate identifies procesele de afaceri care pot fi automatizate.</p> <p>The student/graduate uses instrumentele open source</p> | <p>The student/graduate ensures acuratețea și claritatea informațiilor din documentele gestionate cu aplicații de birou.</p> <p>The student/graduate operates cu respectarea măsurilor preventive pentru protejarea datelor.</p> <p>The student/graduate verifică și monitorizează corectitudinea proceselor automatizate, asigurând acuratețea datelor și conformitatea cu reglementările în vigoare.</p> <p>The student/graduate demonstrează capacitatea de a exploata oportunitățile de natură tehnologică și economică generate de mediul informațional în contextul smart development.</p> | <p>Compulsory course in the curriculum</p> | Informatics |

| No. | LEARNING OUTCOMES | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|---|--|---|--|---|---|
| 3 | The student/graduate recognizes conținutul și the relevance of conceptelor de marketing și a modului de utilizare integrată a acestora, incluzând mediul de marketing, cercetarea pieței, funcțiile marketingului, strategiile de produs, de preț, de promovare și de distribuție, în context organizațional. The student/graduate identifies și differentiates elementele detaliate și specifice legate de concepțele și instrumentele asociate domeniului marketing și demonstrează capacitatea de utilizare a acestora. The student/graduate explains, interprets și implements în mod integrat, concepțele și metodele specifice domeniului marketing. | cunoștere (IoT, AI, Cloud/Fog/Edge Computing, Blockchain etc.) | pentru exploatarea principalelor facilități oferite de tehnologiile emergente. The student/graduate uses abordarea integrată a cadrului conceptual și metodologic, pentru a rezolva probleme teoretice și practice noi. The student/graduate develops decisions de marketing fundamentate științific. The student/graduate develops proiecte profesionale și/ sau de cercetare, utilizând inovativ un spectru variat de instrumente de marketing. De asemenea, formulează judecăți critice și de a fundamenta decisions constructive în marketing. The student/graduate analyzes și interprets fenomenele economic. | The student/graduate realizează analyses complexe asupra mediului intern și extern al organizației, identifică și formulează strategies de marketing și demonstrates capacitatea de asumare și exercitare a funcției/funcțiilor de execuție în domeniul marketing. The student/graduate shows o atitudine proactivă și responsabilă în fundamentarea științifică și adoptarea deciziilor în probleme de marketing. The student/graduate realizează studii/ lucrări privind activitățile de marketing ale the organization. | Compulsory course in the curriculum | Marketing |
| 4 | The student/graduate recognizes the relevance of principiilor fundamentale ale microeconomiei și | | | The student/graduate shows o atitudine proactivă și responsabilă în | Compulsory course in the curriculum | Microeconomics Macroeconomics Competition and |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|--|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | <p>macroeconomiei, modele economic, noțiuni de economie aplicată.</p> <p>The student/graduate recognizes the relevance of teoriilor fundamentale ale microeconomiei, înțelegerea mecanismelor de derulare a activității economic, a modului de luare a deciziilor, a comportamentelor individuale ale agenților economici, înțelegerea mecanismului the market, a formării echilibrelor în diferite situații de concurență.</p> <p>The student/graduate identifies construcțe teoretice care permit înțelegerea sintetică, analitică și critică a interacțiunilor și corelațiilor care se formează între agenții economici la nivel agregat precum și a indicatorilor care evaluatează efectele acestor interacțiuni.</p> <p>The student/graduate recognizes the relevance of teoriilor, conceptelor și instrumentarului necesar analizei formelor de manifestare a dezechilibrelor macroeconomice, precum și a metodelor eficiente de prevenire.</p> | <p>The student/graduate analyzes cauzele problemelor economic și implementarea soluțiilor adecvate.</p> <p>The student/graduate applies și interprets datele economic: utilizarea instrumentelor statistice și econometrice pentru a interpreta datele.</p> <p>The student/graduate substantiates științific deciziiile economic la nivel micro/microeconomic.</p> <p>The student/graduate uses teoriile și the indicators macroeconomici în scopul analizei evoluției globale a unei economii și elaborării unor scenarii privind evoluția viitoare a acesteia.</p> <p>The student/graduate applies teoriile macroeconomice pentru analiza cauzelor și efectelor dezechilibrelor macroeconomice specifice</p> | <p>fundamentarea științifică și adoptarea deciziilor economic.</p> <p>The student/graduate acționează coherent în vederea elaborării lucrărilor de analiză economică, și a interpretărilor privind funcționarea organizației.</p> <p>The student/graduate realizează cu responsabilitate studii/lucrări privind funcționarea sistemului economic.</p> <p>The student/graduate substantiates, develops și implements cu responsabilitate strategii și politici economic pentru organizații sau la nivel macroeconomic.</p> <p>The student/graduate acționează coherent în vederea elaborării proiectelor care presupun măsurarea evoluției fenomenelor economic la nivel agregat pe baza fundamentelor științifice.</p> | | Prices |

| No. | LEARNING OUTCOMES | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes | |
|-----|---|---|---|--|---|---|------------|
| 5 | The student/graduate identifies rolul statisticii în analiza fenomenelor economic și sociale, applies tehnici cantitative pentru decisions optime în sistemele economic și sociale, applies metode statistice în analiza fenomenelor economic și sociale/. The student/graduate develops practici privind aplicarea tehnicilor și instrumentelor economic pentru realizarea analizelor și predicțiilor economico-financiare, și privind aplicarea metodelor cantitative pentru analiza datelor prin testarea și interpretarea modelelor econometrice. | (precum inflația, șomajul, deficitele) și evaluates politicile economic care contributes la apariția sau soluționarea acestor fenomene. | The student/graduate recognizes și applies principalele metode statistice pentru analiza fenomenelor economic și sociale, applies metode statistice în măsurarea și analiza proceselor economico-sociale la nivel macroeconomic, analyzes concepte, modelele și metodele de previziune a fenomenelor socio-economice, recognizes concepte, principiile, metodele și tehniciile de organizare a unei observări statistice parțiale, indică | The student/graduate shows o atitudine proactivă și responsabilă în ceea ce privește fundamentarea științifică și elaborarea instrumentelor de evaluare a potențialelor efecte ale unor policies economic la nivel global pe termen mediu și lung. | The student/graduate demonstrates responsabilitate în asigurarea acurateței și integrității datelor statistice, aplicând tehnici de validare și verificare, works independently în interpretarea și analiza datelor statistice, contribuind la luarea deciziilor informate în cadrul the organization, organizează, documentează și arhivează datele colectate, asigurând accesibilitatea și corectitudinea acestora pentru utilizări ulterioare, demonstrates autonomie în | Compulsory course in the curriculum | Statistics |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | | |
|-----|--|--|--|--|---|---------|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes | |
| 6 | The student/graduate operates cu construcții teoretice privind concepțile financiare fundamentale. The student/graduate demonstrates | modul de asigurare al instrumentelor necesare analizei cantitative și calitative a fenomenelor economic/. The student/graduate uses eficient pachetele software pentru analiza datelor prin metode statistice și econometrice, aplicând concepte, teorii, principii și instrumente de investigare a fenomenelor și proceselor economic și sociale. | analizarea rolului statisticii în studierea fenomenelor economic și utilizarea acestia în deciziile micro și macroeconomice, applies metode statistice la nivel macroeconomic, fiind capabil să aprofundeze și să aplique independently concepte și analyses relevante în economie, formulează corect probleme statistice și explains the indicators cheie de resurse și rezultate la nivel macroeconomic, manifestând responsabilitate în analiză, his/her assumes responsabilitatea de a proiecta și a desfășura cercetări complexe, asigurându-se că rezultatele sunt relevante și corecte. | The student/graduate identifies și colectează datele financiare relevante pentru realizarea de studii, analyses, | Compulsory course in the curriculum | Finance |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|--|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | cunoștințe despre sectorul finanțier bancar. The student/graduate demonstrates cunoștințe privind politicile finanțial la nivel de public și la nivel de entitate economică. The student/graduate detine cunoștințe cu privire la aspectele etice, sociale și globale ale deciziilor finanțiale. | instrumente de analiză finanțiară specifice domeniul finanțier-bancar. The student/graduate analyzes fenomenele și activitățile finanțiale complexe specifice domeniului finanțier-bancar. The student/graduate formulează strategii eficiente specifice activităților finanțierbancare. | rapoarte etc. The student/graduate acționează coerent în ceea ce privește elaborarea studiilor, analizelor, rapoartelor folosindu-se de instrumentele de analiză finanțiară. The student/graduate shows o atitudine proactivă și responsabilă în luarea deciziilor și oferirea de consultanță în domeniul finanțier-bancar. The student/graduate shows un comportament etic în luarea deciziilor | | |
| 7 | The student/graduate identifies și analyzes teoriile, concepțele și instrumentarul necesar proceselor manageriale în corelație cu mediul organizării. The student/graduate operates cu construcții teoretice și recunoaște relevanța sistemului de management și a subsistemelor sale. The student/graduate identifică, diferențiază și folosește conceptele și metodele necesare în | The student/graduate analyzes și interpretează fenomenele, afirmațiile și procesele organizaționale din perspectiva funcțiilor manageriale. The student/graduate aplică sistemele, metodele și tehniciile de management pentru rezolvarea problemelor | The student/graduate shows o atitudine proactivă și responsabilă în exercitarea funcțiilor management și de asumare a responsabilităților specifice postului de manager pe diverse niveluri hierarhice în cadrul organizațiilor. The student/graduate acționează coerent în procesul de adoptare a deciziilor | Compulsory course in the curriculum | Management |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|--|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 8 | procesul decizional din cadrul organizațiilor. | complexe de natură economico-managerială din practica organizațiilor. The student/graduate substantiates științific deciziile manageriale. | manageriale fundamentate științifică. The student/graduate uses coherent și independently concepțele în vederea elaborării lucrărilor de analiză și diagnoză, privind funcționarea organizației. The student/graduate acționează coherent în ceea ce privește elaborarea studiilor/lucrărilor privind funcționarea sistemului managerial și a subsistemelor sale. | Compulsory course in the curriculum | Applied Mathematics in Economics |
| | The student/graduate operates cu concepte, indicatori, modele, instrumente și metode matematice în vederea analizei și optimizării proceselor manageriale în corelație cu mediul the organization. The student/graduate uses elemente de matematici financial, optimizarea funcțiilor de mai multe variabile, prognoza evoluției în timp a indicatorilor economici, modelarea probabilistă a fenomenelor economic care se desfășoară în | The student/graduate modelează un proces economic și a factorilor determinanți ai acestuia utilizând funcții de mai multe variabile. The student/graduate uses algoritmi matematici pentru determinarea soluției optime a unei probleme de maximizare sau minimizare a unei funcții care modelează un | The student/graduate uses independently metodele de analiză cantitativă și tehnici avansate de calcul pentru evaluarea rezultatului și a impactului factorilor determinanți în problemele complexe de natură economico-managerială din practica organizațiilor. The student/graduate applies cu responsabilitate metodele matematice de prognoză și a | | |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | | |
|-----|--|---|---|---|---|---------------------|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes | |
| 9 | The student/graduate identifică și recunoaște relevanța teoriilor, conceptelor și instrumentelor condiții de risc și incertitudine, evaluarea indicatorilor statistici care caracterizează un fenomen economic, estimarea parametrilor unui model. | indicator de rezultat. The student/graduate modelează probabilist scenariile de evoluție a unui fenomen economic, evaluatează rezultatul asociat fiecărui scenariu și estimează a rezultatul așteptat pe baza scenariilor identificate, utilizând caracteristici numerice ale variabilelor aleatoare (valoare medie, dispersie, coeficient de corelație). The student/graduate analizează date, estimează parametrii unui model statistic și substantiază decizia managerială pe baza acestora. The student/graduate cuantifică valoarea în timp a unui flux de capital, utilizând modele de matematici financiale. | algoritmilor de optimizare a deciziilor privind funcționarea organizației. The student/graduate substantiază științific a deciziile manageriale, pe baza utilizării instrumentelor de modelare probabilistă, analiză statistică, estimare a rezultatelor așteptate și optimizare a indicatorilor de rezultat. | The student/graduate contribuie la elaborarea și implementarea de proiecte, | Compulsory course in the curriculum | International Trade |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|--|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | <p>analitice necesare înțelegерii și explicării relațiilor economic internaționale.</p> <p>The student/graduate identifică, analyzează contextul desfășurării afacerilor din perspectiva relațiilor economic internaționale.</p> | <p>internaționale, prin prisma componentelor, actorilor implicați și proceselor specifice precum și de a aplica teoriile din domeniul relațiilor economic internaționale în analiza diferitelor sisteme economic, a fluxurilor și politicilor comerciale și financial internaționale, inclusiv a cooperării internaționale. The student/graduate identifică, analyzează critic și interpretează implicarea actorilor locali, regionali și globali în relațiile economic internaționale și substantiază și propune soluții eficiente și inovatoare pentru optimizarea afacerilor internaționale în contextul globalizării și digitalizării.</p> | <p>studii și internaționale complexe economia internațională, internațional de afaceri și activitatea internațională sustenabilă a unei companii.</p> <p>The student/graduate își asumă responsabilități și roluri specifice în proiecte internaționale, privind identificarea și analiza critică de opțiuni strategice și luarea deciziilor etice legate de internaționalizare și operare pe piețele externe, în contextul digitalizării.</p> <p>The student/graduate are capacitatea de a lucra în echipe, inclusiv multiculturale, de a contribui activ la dezbateri și decisions, și de a oferi soluții fundamentate pentru probleme economic internaționale, inclusiv pentru crearea de planuri de afaceri, într-un context global</p> | | <p>Transactions and Techniques</p> |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | | |
|-----|---|--|-----------------------------|--|--|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes | |
| 10 | The student/graduate uses constructe teoretice privind: conceptul de dezvoltare durabilă și dimensiunile acestuia; obiectivele de dezvoltare durabilă ale Agendei 2030; modalitățile de aplicare a obiectivelor de dezvoltare durabilă la nivel local, național și global, precum și la relațiile de interdependență dintre acestea; principalii indicatori utilizați pentru măsurarea dezvoltării durabile. The student/graduate demonstrates cunoștințe referitoare la conceptul de securitate alimentară și nutrițională și la factorii care influențează starea securității alimentare și nutriționale, malnutriție, subalimentație și supraalimentație; deosebește și compară securitatea alimentară de/cu celealte probleme globale: suprapopulare, sărăcie, poluare, schimbări climatice, crize economice etc. | The student/graduate analyzes și evaluates impactul activităților economic, sociale și ecologice asupra durabilității; identifies tehnologii prietenoase cu mediul și utilizare a indicatorilor de dezvoltare durabilă; uses instrumente și platforme pentru colectarea și analizarea datelor în vederea măsurării dezvoltării durabile. The student/graduate applies metode de identificare a stării securității alimentare și nutriționale; de identificare a dimensiunii problemelor privind malnutriția, supraalimentația și subalimentația; de calcul a valorii energetice a alimentelor, | volatil, complex și incert. | The student/graduate understands impactul propriilor acțiuni asupra mediului, a concepe și gestiona proiecte de durabilitate; develops soluții noi pentru a aborda provocările durabilității și a îmbunătăți the reports de durabilitate ale organizațiilor; realizează analyses ale politicilor de dezvoltare durabilă. The student/graduate proposes soluții de asigurare a securității alimentare și nutriționale; realizează programe/campanii de informare și educare a populației privind alimentația sănătoasă și nutriția. | Compulsory course in the curriculum Elective course in the curriculum | Merceology and Food Security Regional Development and Social Economy |

| No. | LEARNING OUTCOMES | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|---|---|---|---|---|
| | Knowledge | | | | |
| 11 | <p>The student/graduate uses noțiuni juridice de bază pentru organizarea și derularea afacerii.</p> <p>The student/graduate identifies și recunoaște relevanța regulilor și principiilor de drept aplicabile în mediul de afaceri.</p> <p>The student/graduate identifies și recunoaște relevanța reglementărilor legale aplicabile participanților la raporturile juridice de drept al afacerilor, precum și în materia contractelor, ca principale instrumente în relațiile de afaceri.</p> | <p>metabolismului bazal și necesarului energetic.</p> <p>The student/graduate aplică metode analiză și interpretare a reglementării și a mecanismelor legale aplicabile în relațiile de afaceri.</p> <p>The student/graduate aplică reglementări legale în materie pentru soluționarea unor probleme practice de natură juridică și economică cu care se confruntă participanții la raporturile juridice de drept al afacerilor.</p> <p>The student/graduate deține abilități avansate de înțelegere și analiză a clauzelor contractuale, a regulilor aplicabile în materia negocierii, încheierii și executării contractelor, inclusiv a aspectelor litigioase</p> | <p>The student/graduate demonstrează responsabilitate în aplicarea reglementărilor legale studiate la soluționarea unor situații practice cu care se confruntă participanții în mediul de afaceri.</p> <p>The student/graduate adaptează coerent noțiunile juridice de bază necesare pentru organizarea și derularea afacerii într-un context practic.</p> <p>The student/graduate realizează interpretarea clauzelor contractuale, precum și analiza valabilității acestora, în contextul principalelor instrumente contractuale utilizate în mediul de afaceri.</p> <p>The student/graduate acționează coerent în ceea ce privește utilizarea reglementărilor legale studiate pentru evidențierea</p> | <p>Compulsory course in the curriculum</p> | <p>Business Law</p> |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|-----------------------------------|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 12 | The student/graduate deține cunoștințe avansate a registrelor și variantelor lingvistice specifice de comunicare orală și scrisă în limba străină adaptate la contexte profesionale diverse. The student/graduate uses pertinent teoriile, concepțele și instrumentarul necesar pentru analiza și înțelegerea în detaliu a mediilor culturale și interculturale. | relevante în practica de afaceri. | principalelor etape privind constituirea și funcționarea societăților, ca principali participanți la raporturile juridice de drept al afacerilor. The student/graduate analyzes critic și interprets texte economic complexe. The student/graduate applies registre și variante lingvistice specifice de comunicare orală și scrisă în limba străină în scopul construirii unui demers argumentativ complex. The student/graduate analyzes și interprets pe baza fundamentelor teoretice diferențele interculturale. | Compulsory course in the curriculum | English Language French Language German Language Foreign-language Correspondence |
| 13 | The student/graduate operates cu construcții teoretice privind: înțelegerea dinamicii grupurilor, relațiilor interpersonale și culturii organizaționale; înțelegerea modului în care procesele cognitive și emoționale influențează deciziile economic și manageriale; | | The student/graduate works efficient în echipe diverse promovează un mediu de colaborare; adoptă decizii informate și raționale, ținând cont de factorii cognitivi și emoționali; contribuie la | Compulsory course in the curriculum | Psychology |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|---|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | <p>înțelegerea impactului politiciilor guvernamentale asupra mediului economic; abilitățile și strategiile de comunicare eficiente în cadrul organizațiilor; analiza modului în care localizarea și resursele naturale influențează activitățile economic; înțelegerea evoluției sistemelor economic și a impactului evenimentelor istorice asupra dezvoltării economic.</p> | <p>dezvoltarea și implementarea politiciilor economic și de afaceri; transmite informații clar și concis, atât verbal cât și în scris; manages eficient resursele naturale pentru a asigura sustenabilitatea și creșterea economică; adapts strategiile economic la schimbările și evoluțiile din mediul economic global.</p> | <p>monitorizării și evaluării impactului politiciilor implementate; asumării responsabilității pentru calitatea și acuratețea informațiilor comunicate, precum și pentru impactul deciziilor asupra mediului; adaptării strategiilor</p> | | |

10.1. Business Administration – CPS 6

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 1 | The student/graduate explains dimensiunile economic, structurile, dinamica și performanța industriilor din sectoarele comerțului și serviciilor de piață și turismului pentru consumator, demografia și tipologia întreprinderilor, | The student/graduate alege metode de gestionare a relațiilor cu clienții și furnizorii. | The student/graduate demonstrates capacitatea de a elabora noi modele de afaceri și/sau soluții tehnologice în domeniile distribuției mărfurilor și prestării | Compulsory course in the curriculum | Entrepreneurship |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|--|---|--|--|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 2 | fenomenele specifice fazelor ciclului de viață al întreprinderii în sectoarele respective. The student/graduate definește conceptele și principiile asigurării și evaluării calității produselor. | The student/graduate analyzes probleme, situații, studii de caz specifice evaluării calității produselor. | serviciilor de consum, inclusiv turistice. The student/graduate demonstrates capacitatea de a adapta procesele care se desfășoară în cadrul firmei, metodele de implementare a management calității, mediului și siguranței alimentului, precum și reglementările legislative. | Optional course in the curriculum Compulsory course in the curriculum | Quality Management Merchandise Systematics, Quality and Safety Fundamentals of Commodity Science |
| 3 | The student/graduate dețin cunoștințe solide în domeniul antreprenoriatului | The student/graduate leads, manages și works eficient în echipe interculturale, demonstrând o înțelegere profundă a dinamicii organizaționale. | The student/graduate develops o mentalitate adaptabilă, rezilientă și antreprenorială, motivând și influențând echipa pentru a crea un mediu de lucru pozitiv și productiv. | Optional course in the curriculum Compulsory course in the curriculum | Organizational Culture and Management Investment Strategies in Business Business Simulations Entrepreneurship |

10.3. Accounting – CPS 7

No. LEARNING OUTCOMES Knowledge

- 1 The student/graduate:
- classifies costurile din contabilitatea managerială.
 - alege procedeele de repartizare a costurilor.
 - explains diversele tipuri de costuri (ex. cost de producție, cost complet, cost al perioadei, etc).
 - alege modul adecvat de aplicare în contabilitatea entităților a aspectelor legate de costurile identificate.
- 2 The student/graduate:
- compară reglementările naționale și europene în auditul finanțiar și auditul intern.
 - identifică diferențele dintre misiuni de asigurare și alte tipuri de misiuni efectuate de un auditor finanțiar și un auditor intern.
 - definește obiectivele misiunilor de auditare a statmentelor finanțiale și misiunilor de audit intern.
 - distinge tipurile de misiuni care pot fi angajate de un auditor

Skills

- The student/graduate:
- applies metodele și procedeele specifice contabilității manageriale.
 - determină costurile în contabilitatea managerială
 - interprets variația costurilor

- The student/graduate:
- applies procedurile specifice unei misiuni de audit finanțiar și audit intern.
 - determină în cazuri practice limitele răspunderilor în domeniul economic.
 - interprets concluziile unei misiuni de audit.

Responsibility and autonomy

- The student/graduate:
- applies metodele de calcul și colectare a costurilor pentru realizarea de rapoarte specifice contabilității manageriale.
 - prepares rapoarte despre costuri
 - interprets comportamentul costurilor pentru a crea suport în luarea deciziilor legate de costuri și pentru managementul eficient al costurilor.

- The student/graduate:
- prepares rapoarte de audit.
 - formulează opinii în urma unei misiuni de audit.
 - operates proceduri și teste de audit pentru a răspunde riscurilor de audit identificate.
 - organizează activități adecvate misiunilor de audit.

Notes regarding inclusion in the curriculum

Compulsory course in the curriculum

Compulsory course in the curriculum

Courses contributing to achieving the learning outcomes

Accounting managerială

Audit

| No. | LEARNING OUTCOMES | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|---|--|--|---|---|
| | Knowledge | | | | |
| 3 | <p>financiar și un auditor intern.</p> <ul style="list-style-type: none"> – describes procedurile specifice unei misiuni de audit finanțier și audit intern. – identifies tipurile de opinii și elementele unui raport de audit finanțier și audit intern. <p>The student/graduate:</p> <ul style="list-style-type: none"> – identifies sursele de informare economico-finanțiară. – analyzes datele economico-finanțiare relevante. – compară informațiile economico-finanțiare utile pentru deciziile management, deciziile de investire/dezinvestire etc. | <p>The student/graduate:</p> <ul style="list-style-type: none"> – develops rapoarte detaliate despre risici identificate în cadrul întreprinderii. – manages risks economico-finanțiare. – manages informații economico-finanțiare din surse multiple sau departamente diferite. – calculates indicatori economico-finanțiari specifici. – proposes decisions pentru management, investitori, alți decidenți etc. | <p>The student/graduate:</p> <ul style="list-style-type: none"> – interprets the indicators economico-finanțiari și proposes soluții la probleme bine definite. – evaluates risks economico-finanțiare specifice, natura acestora și impactul lor asupra the organization și proposes soluții posibile pentru contracararea acestora. – analyzes informațiile juridice, tehnice, comerciale, operaționale, de management, resurse human și strategice, și integrează soluțiile adecvate în planul de acțiune. | <p>Compulsory course in the curriculum</p> <p>Optional course in the curriculum</p> | <p>Economic-Financial Analysis</p> <p>Economics of Risk</p> |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|---|---|--|-------------------------------------|---|---|
| | Knowledge | | | | | |
| 4 | The student/graduate: – identifies noțiunile de bază privind pachetele software (integrate) de gestiune, principalelor facilități precum și modul de utilizare a unor produse software performante în rezolvarea problemelor din domeniul contabilității și auditului. – recognizes funcțiile simulate ale întreprinderii prin utilizarea în dinamică a cunoștințelor de contabilitate finanțiară și de gestiune, fiscalitate, finanțe, analiză economico-financiară într-un demers antreprenorial, prin utilizarea simulatoarelor de e-business în managementul integrat al companiilor. | The student/graduate: – uses eficient pachetele software de gestiune pentru rezolvarea problemelor din domeniul contabilității și auditului, aplicând concepte, teorii, principii și metode de investigare a fenomenelor și proceselor din acest domeniu. – evaluates și interprets rezultatele din the statements financial reieșite dintr-un context concurențial de business simulat. – proposes scenarii de business, utilizând tehnologii moderne și instrumente inovative de simulare de tip business games. | The student/graduate: – uses în mod independent pachetele software de gestiune, sistemele informaticе integrate (ERP) pentru rezolvarea diferitelor probleme din domeniul finanțier-contabil. | Compulsory course in the curriculum | Management Information Systems | |

10.4. Economics – CPS 6**No. LEARNING OUTCOMES
Knowledge**

1 The student/graduate acumulează cunoștințe aprofundate despre reglementările europene și modul în care acestea influențează statele membre, precum și despre structura economică a României și rolul său în economia globală.
The student/graduate acumulează cunoștințe aprofundate în legătură cu impactului acordurilor comerciale internaționale asupra economiei europene precum și cu provocările economiei românești în procesul de integrare europeană și globalizare.

Skills

The student/graduate develops aptitudini/abilități avansate de analiză a factorilor care influențează performanța economică a României și a Uniunii Europene. The student/graduate develops aptitudini/abilități avansate de analiză comparativă a economiei României în raport cu state similare.

Responsibility and autonomy

The student/graduate demonstrates capacitatea de a fundamenta, elabora și implementa politici economice și de a evalua impactul acestora asupra economiei naționale.
The student/graduate demonstrates capacitatea de a evalua, folosind instrumentarul specific, strategiile economice comune în cadrul market-ului european.
The student/graduate demonstrates capacitatea de a fundamenta, elabora și implementa politici economice europene.

Notes regarding inclusion in the curriculum

Compulsory course in the curriculum

Courses contributing to achieving the learning outcomes

European Economy

10.5. Finance – CPS 7

No. LEARNING OUTCOMES Knowledge

- 1 The student/graduate:
- describes condițiile de piață, reglementările guvernamentale, situația finanțieră, precum și obiectivele și nevoile clienților întreprinderii.
 - classifies risks financial interne și externe și factorii de risc externi și interni.
 - identifies sursele de date financial pentru evaluarea performanței financial a întreprinderilor și pentru fundamentarea deciziilor financial.
 - indică factorii externi the organization, ca de exemplu consumatorii, concurenții, poziția pe piață și situația politică.
 - indică factorii interni the organization, inclusiv cultura organizațională, fundația strategică, produsele, prețurile și resursele disponibile.
 - explains politicile financial și elaborarea unui plan finanțier conform reglementărilor și a profilului investitorilor.
 - distinge formele cash flow-urilor,

Skills

The student/graduate :

- examines risks financial care ar putea afecta organizațiile sau indivizii.
- interprets și verifică respectarea politicilor financial ale the organization, inclusiv procedurile fiscale și contabile.
- demonstrates conformitatea politicilor financial prin aplicarea regulilor interne și externe.
- evaluates fundamentalul strategic în activitatea curentă a companiei, ajutând deciziile operaționale.
- calculates și interprets liniile și indicatorii-cheie din the statements financial, respectiv bilanțul contabil, contul de rezultate și situația cash flow-ului, oferind analyses detaliate.

Responsibility and autonomy

The student/graduate:

- construiește scenarii financial și proposes măsuri de îmbunătățire a eficienței economic a întreprinderii sau a unui proiect de investiții.
- evaluates nivelul actual al îndeplinirii obiectivelor economic și financial ale întreprinderii, identifies și proposes măsuri de creștere a eficienței utilizării resources materiale și human, având în vedere oportunitățile economic.
- manages consultanță privind posibilele investiții financial sau de capital.
- develops previziuni ale the statements financial și proposes soluții adecvate pentru atingerea obiectivelor strategice ale întreprinderii.
- evaluates profitabilitatea potențială a unei noi achiziții sau a unui proiect de investiții și proposes acțiuni

Notes regarding inclusion in the curriculum

Compulsory course in the curriculum

Courses contributing to achieving the learning outcomes

Investment Evaluation and Financing

| No. | LEARNING OUTCOMES | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|-----------------------|--|--|---|---|---|
| 2 | The student/graduate: | <p>the indicators în mărime absolută și relativă ai rentabilității, costurile capitalului și sintetizarea informațiilor finanțiali. – explains gestionarea risurilor finanțiali, consultanța finanțieră și strategiile de dezvoltare durabilă a întreprinderii.</p> <p>– describes acordarea și analiza împrumuturilor primite și respectiv acordate, evaluarea rapoartelor de solvabilitate și politică fiscală.</p> <p>– definește standardele companiei, codul de conduită organizațională și managementul companiei.</p> | <p>– develops și plans strategiile și dezvoltarea durabilă a întreprinderii, indiferent de forma de proprietate.</p> <p>– evaluates bonitatea societăților și corporațiilor utilizând informațiile furnizate de agențiile de rating de credit.</p> <p>– prepares rapoarte de solvabilitate pentru evaluarea risurilor și oportunităților finanțiali.</p> | <p>concrete de creștere a eficienței economice.</p> <p>– inițiază soluții privind optimizarea gestiunii finanțiale a activelor curente și non-curente, inclusiv prin realizarea de noi investiții/dezinvestiri;</p> <p>– designs soluții pentru creșterea veniturilor, precum și pentru generarea unui cash flow operațional pozitiv.</p> | Optional course in the curriculum | Insurance and Reinsurance |
| | | <p>The student/graduate:</p> <p>– describes crearea și administrarea unui portofoliu de investiții care include polițe de asigurare sau reasigurare pentru acoperirea risurilor finanțiali, industriale, de asistență, dezastre naturale și tehnice.</p> <p>– identifies factorii interni ai societăților, incluzând aspecte precum structura organizațională, resursele și strategia de operare.</p> <p>– explains hărțile de risc pentru</p> | <p>The student/graduate:</p> <p>– develops rapoarte în care analyzes risks identificate în cadrul companiei sau proiectelor, prezintând soluții detaliate.</p> <p>– evaluates factorii de risc prin utilizarea instrumentelor și metodologiilor adecvate pentru a determina impactul potențial asupra entităților.</p> | <p>The student/graduate:</p> <p>– adapts portofoliile clienților pentru a reflecta schimbările în nevoile și prioritățile acestora, pentru a le asigura o protecție finanțieră optimă.</p> <p>– designs portofoliu de investiții personalizate care integrează polițe de asigurare pentru acoperirea risurilor finanțiali, de asistență, reasigurare, risurilor</p> | | |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|--|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | <p>identificarea și evaluarea expunerilor la riscuri.</p> <ul style="list-style-type: none"> – recognizes the reports de risc, pentru susținerea deciziilor strategice. – compară influența factorilor de risc de natură economică, politică și culturală, precum și a altor factori adiționali asupra funcționării the organization. – argumentează gestionarea riscului, aplicând strategies și soluții pentru minimizarea impactului asupra entităților financial și organizațiilor. | <ul style="list-style-type: none"> – manages risks financial, implementând strategies care reduc expunerea the organization. – anticipates risks financial și plans măsuri pro-active pentru a preveni pierderile financial. | <p>industriale și dezastrelor naturale și tehnice.</p> <ul style="list-style-type: none"> – evaluates influența factorilor de risc de natură economică, politică și culturală, precum și a altor factori relevanți asupra strategiei financial. – designs proceduri pentru a evita sau minimiza impactul riscurilor asupra activităților the organization. – implements strategies de gestionare a riscurilor, asigurând adaptabilitatea la tipurile de riscuri specifice the organization. | | |

10.6. Management – CPS 6

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| I | The student/graduate identifies obiectul de studiu al științei management, pe baza unor cunoștințe avansate legate de | The student/graduate develops aptitudini privind elaborarea și implementarea strategiilor | The student/graduate demonstrates capacitatea de aplicare a funcțiilor management atât la nivelul | Optional course in the curriculum | Strategic Management |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|---|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | <p>procesele de management, funcțiile manageriale, funcțiunile firmei precum și a instrumentarului managerial utilizat în cadrul organizațiilor, în vederea adoptării deciziilor optime la orice nivel.</p> <p>The student/graduate acumulează cunoștințe referitoare la componente, tipologia și rolul strategiilor și politicilor manageriale precum și la fundamentarea, elaborarea și implementarea acestora în cadrul organizațiilor în ansamblul lor sau pe subdiviziuni.</p> <p>The student/graduate acumulează cunoștințe avansate referitoare la sistemului de management al organizației și la elementele constitutive ale acestuia (subsistemele decizional, informațional, organizatoric, metodologic și de resurse human).</p> | <p>și politicilor organizaționale, privind proiectarea, reproiectarea și perfecționarea sistemului de management al the organization și a subcomponentelor acestuia.</p> <p>The student/graduate develops aptitudini pentru utilizarea corespunzătoare a conceptelor, teoriilor, metodelor și instrumentelor de natură informațională, decizională și organizatorică în cadrul organizațiilor.</p> <p>The student/graduate develops aptitudini privind utilizarea sistemelor, metodelor și tehnicilor de management pentru soluționarea problemelor complexe de natură economico-managerială din cadrul organizațiilor.</p> | <p>funcțiunilor the organization cât și în ansamblul acesteia și asumarea responsabilităților specifice postului de manager pe diferite niveluri ierarhice în cadrul organizațiilor, în vederea inițierii, implementării și monitorizării strategiilor și politicilor organizaționale.</p> <p>The student/graduate demonstrates capacitatea de analiză și sinteză manifestată prin interpretarea și integrarea cunoștințelor acumulate în domeniul managerial, în vederea adoptării deciziilor optime în cadrul the organization.</p> <p>The student/graduate demonstrates capacitatea de a realiza lucrări de analiză și diagnoză referitoare la funcționarea the organization în ansamblu sau pe subdiviziuni.</p> | | |

| No. | LEARNING OUTCOMES Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|--|--|---|---|---|
| 2 | <p>The student/graduate acumulează cunoștințe relevante pentru profesionalizarea activităților din domeniul resources human, pe baza analizei conceptelor, metodelor, tehniciilor și instrumentelor de bază în acest domeniu, în vederea derulării în condiții optime a procesului de recrutare, selecție și motivare a resursei human într-o organizație.</p> <p>The student/graduate acumulează cunoștințe avansate privind analiza și planificarea necesarului de resurse human, precum și privind particularitățile acestora în cadrul organizațiilor.</p> | <p>The student/graduate develops aptitudini privind selecția, recrutarea și motivarea resursei human într-o organizație, planificarea necesarului de angajați, precum și evaluarea performanțelor resources human într-o organizație.</p> <p>The student/graduate develops aptitudini de analiză și proiectare a posturilor.</p> | <p>The student/graduate demonstrates capacitatea de a realiza analyses și studii în domeniul resources human (inclusiv analiza posturilor și a fișelor de post), de a planifica necesarul de angajați într-o organizație, pe baza exercitării poziției de manager de resurse human.</p> | Compulsory course in the curriculum | Human Resource Management |

10.7. Marketing – CPS 7

| No. | LEARNING OUTCOMES Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|--|---|--|---|---|
| 1 | The student/graduate describes logic și articulat concepțele, metodele și instrumentarul de lucru necesare identificării factorilor care influențează funcționarea the | The student/graduate uses cunoștințele de specialitate pentru proiectarea și implementarea diferitelor tipuri de cercetări de | The student/graduate shows o atitudine deschisă, bazată pe curiozitate intelectuală, în procesele de elaborare și implementare a activităților | Compulsory course in the curriculum | Marketing Research Consumer Behavior |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 2 | <p>organization, analizei mediului de marketing, studierii pieței, înțelegерii comportamentului consumatorilor și analizei datelor semnificative pentru activitatea de marketing.</p> <p>The student/graduate demonstrates cunoștințe și înțelegere critică privind conceptele specifice metodologiei științifice de cercetare pentru dezvoltarea de proiecte de marketing.</p> | <p>marketing și applies adekvat metodele și tehnicele de cercetare cantitativă și calitativă în funcție de contextul de marketing.</p> <p>The student/graduate analyzes datele de marketing și uses adekvat analizele în procesele decizionale de marketing.</p> <p>The student/graduate develops rapoarte de cercetare complexe, care evidențiază the relevance of rezultatelor din perspectiva scopului cercetării și communicates rezultatele către toate categoriile de stakeholderi.</p> <p>The student/graduate demonstrates înțelegerea conceptelor fundamentale privind comunicarea de marketing, branding, publicitate, promovarea vânzărilor, relațiile publice, marketingul direct, și marketingul evenimentelor.</p> <p>The student/graduate asimilează</p> | <p>de cercetare de marketing.</p> <p>The student/graduate menține preocuparea constantă pentru rigoarea științifică în diferitele etape de realizare a proiectelor de cercetare în contexte de marketing.</p> <p>The student/graduate shows spirit de echipă și dorința de a lucra într-un mediu de încredere în relația cu persoanele implicate în proiectele de cercetare. The student/graduate demonstrates responsabilitate și etică profesională în realizarea bugetelor de cercetare și a rapoartelor de cercetare de marketing.</p> <p>The student/graduate shows curiozitate intelectuală, proactivitate, creativitate și gândire critică în procesul de elaborare de proiecte complexe de comunicare integrată de marketing.</p> <p>The student/graduate</p> | <p>Compulsory course in the curriculum</p> | <p>Business Communication and Public Relations</p> |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|--|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | cunoștințele necesare proiectării, implementării și evaluării rezultatelor campaniilor de comunicare integrată de marketing. | direct, și marketingul evenimentelor. The student/graduate asimilează cunoștințele necesare proiectării, implementării și evaluării rezultatelor campaniilor de comunicare integrată de marketing. | dovedește spirit de echipă, fiind capabil să stabilească relații bazate pe respect și încredere pe parcursul elaborării și implementării proiectelor de comunicare complexă. The student/graduate demonstrates responsabilitate și comportament etic în relația cu partenerii implicați în diferite etape ale procesului de comunicare. The student/graduate shows o atitudine proactivă și responsabilă în procesul de culegere, analiză și interpretare a datelor provenite din mediul de marketing internațional, relevante pentru a elabora o strategy adecvată pentru o organizație care activează în context internațional. The student/graduate demonstrates capacitatea de a face fundamentele decizii pertinent referitoare la | Compulsory course in the curriculum | Services Marketing International Marketing |
| 3 | The student/graduate asimilează cunoștințe avansate cu privire la particularitățile piețelor internaționale, mediul de marketing internațional și mixul de marketing specific organizațiilor care activează pe piețe internaționale. The student/graduate identifies pertinent particularitățile strategiilor de marketing specifice organizațiilor care activează în domeniul serviciilor. | The student/graduate demonstrates capacitatea de operationalizare a strategiilor de produs, preț, distribuție și comunicare în cadrul organizațiilor de afaceri care activează în sectorul serviciilor sau în context internațional. | | | |

| No. | LEARNING OUTCOMES | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|--|-----------|--|--|---|---|
| 4 | The student/graduate describes logic și articulat concepțele și teoriile asociate activităților de marketing în mediul online, inclusiv celor utilizate pentru marketingul prin canale de comunicare sociale (social media). The student/graduate demonstrates înțelegerea conceptelor referitoare la utilizarea instrumentelor și aplicațiilor informatiche utilizate în marketing, inclusiv a celor bazate pe tehnologii din domeniul inteligenței artificiale. | | The student/graduate describes logic și articulat concepțele și teoriile asociate activităților de marketing în mediul online, inclusiv celor utilizate pentru marketingul prin canale de comunicare sociale (social media). The student/graduate demonstrates înțelegerea conceptelor referitoare la utilizarea instrumentelor și aplicațiilor informatiche utilizate în marketing, inclusiv a celor bazate pe tehnologii din domeniul inteligenței artificiale. | strategia de produs, de preț, de distribuție și de comunicare în cadrul organizațiilor de afaceri care activează în domeniul serviciilor. The student/graduate shows o atitudine deschisă, bazată pe rigoare științifică cu privire la procesul de dezvoltare a instrumentelor de comunicare în mediul online (pagini web) bazate pe principii de marketing și realizarea de strategii de marketing online. The student/graduate demonstrates capacitatea de a efectua analyses și studii specifice în domeniul instrumentelor software de marketing, inclusiv a celor bazate pe tehnologii din domeniul inteligenței artificiale. | Optional course in the curriculum | Digital Marketing |

10.8. Economics and International Business – CPS 6

No. LEARNING OUTCOMES

| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|---|--|--|---|---|---|
| 1 | The student/graduate acumulează cunoștințe consistente despre conceptele și teoriile integrării economic, despre structura instituțională a Uniunii Europene, understands și explains mecanismele de codificatie și procedurile legislative ale UE. The student/graduate demonstrates înțelegerea relațiilor economic internaționale ale UE și a rolului UE în guvernanța economică globală (de exemplu, OMC, FMI, G20). | The student/graduate analyzes etapele integrării europene și applies metode analitice și modele de evaluare a eficienței proceselor și structurilor decizionale ale UE. The student/graduate evaluates critic impactul politicilor europene asupra The market Unice Europene și asupra altor economii. | The student/graduate activează o gândire critică demonstrând capacitatea de a formula recomandări bazate pe analiza proceselor decizionale la nivel european pentru îmbunătățirea cooperării interinstituționale. The student/graduate shows professionalism și assumes o atitudine responsabilă în participarea în grupuri de lucru care propun strategies guvernamentale în vederea asigurării macrostabilității economic europene, contribuind prin analyses, studii economic și studii de impact ce oferă soluții adaptive și integrative la crizele economic. The student/graduate activează o deschidere colaborativă în echipe care manages negocieri internaționale complexe, integrând aspectele | Optional course in the curriculum | European Business Environment |
| 2 | The student/graduate acumulează cunoștințe fundamentale privind definirea, tipologia și principiile negocierii internaționale, demonstrates înțelegerea factorilor de mediu care influențează | The student/graduate negotiates clauzele specifice contractelor internaționale în vederea încheierii acestora precum și stabilirea de parteneriate | Compulsory course in the curriculum | Business Negotiation Techniques | |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | |
|-----|--|---|---|--|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum |
| | <p>desfășurarea proceselor de negociere.</p> <p>The student/graduate demonstrates că deține reperele structurii unui contract internațional, identificând clauzele specifice ale acestuia, și înșurarea unor cunoștințe avansate privind tehniciile de comerț exterior, reglementările internaționale aplicabile și modalitățile de pregătire a documentației necesare pentru calibrarea unor operațiuni comerciale eficiente.</p> | <p>strategice, participates la rezolvarea problemelor complexe și imprevizibile în context internațional, cum ar fi gestionarea conflictelor, identifies diferențele culturale și diferențele dintre sistemele juridice, colaborând eficient cu parteneri internaționali.</p> <p>The student/graduate analyzes activitățile specifice lanțului de aprovizionare, implements planul de afaceri specific operațiunilor de comerț exterior, luând în considerare risks specifice și modalitățile de gestionare a acestora, și develops o soluție logistică, luând în considerare diferite modalități de transport, documentele necesare atât pentru procesul de transport, cât și pentru</p> | <p>interculturale și acordând atenție impactului potențial al acestora asupra comunicării cu partenerii, demonstrates proactivitate contribuind la realizarea unui dosar de negociere și acționează responsabil în cadrul procesului de luare a deciziilor în vederea încheierii acordurilor și contractelor internaționale.</p> <p>The student/graduate deține strategiile de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă, punctualitate și răspundere în realizarea de analyses și studii economic care să faciliteze luarea deciziilor privind activitățile specifice lanțului logistic și dovedește disponibilitatea de a reflecta critic, orientat spre ipoteze, și de a aplica raționamente în procesele de luare a deciziilor privind modalitățile și tehniciile de realizare a operațiunilor</p> | <p>Courses contributing to achieving the learning outcomes</p> |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|-------------------|------------------------------------|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | | asigurarea și vămuirea mărfurilor. | comerciale internaționale și de gestionare eficientă a riscurilor din mediul global. | | |

10.9. Proposed learning outcomes

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|--|--|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 1 | The student/graduate demonstrates înțelegerea principiilor de bază ale educației fizice, sportului și mișcării, a conceptelor privind stilul de viață sănătos, prevenirea accidentărilor și recuperarea prin exercițiu, a importanței activității fizice pentru sănătății fizice și mentale. | The student/graduate demonstrates capacitatea de dezvoltare a capacităților motrice (forță, rezistență, viteză, coordonare, flexibilitate), de aplicare corectă a tehnicilor și procedurilor din diverse discipline sportive, de a organizara și participa la activități sportive și recreative individuale sau de echipă, de autodisciplină, spirit de fair-play și cooperare în contexte sportive. | The student/graduate demonstrates asumarea rolului de a desfășura independent programe de exerciții fizice pentru menținerea sănătății, de alegere conștientă a unor activități sportive adecvate propriului nivel și intereselor personale, de luarea decizilor privind prevenirea accidentărilor și menținerea condiției fizice, de dezvoltare a unui stil de viață activ și responsabil prin autoeducație și practică regulate | Compulsory course in the curriculum | Physical Education |

| No. | LEARNING OUTCOMES | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|---|-----------|---|---|---|---|
| 2 | The student/graduate demonstrates înțelegerea proceselor, funcțiilor și activităților specifice mediului de afaceri, a noțiunilor teoretice dobândite la cursuri și seminarii în contexte organizaționale reale, a modului de organizare și funcționare a unei companii și a relațiilor dintre diferitele compartimente | | The student/graduate demonstrates capacitatea de a utiliza instrumente de management, de a aplica cunoștințelor pentru rezolvarea de sarcini practice și elaborarea de rapoarte specifice mediului de afaceri. | The student/graduate demonstrates asumarea rolului de a respecta regulile și procedurile the organization unde se desfășoară practica, de a-și asuma sarcinile primite și implicarea activă în activitățile companiei, demonstrates capacitatea de a desfășura independent sarcini simple sau complexe în cadrul companiei, demonstrates inițiativa în identificarea de soluții pentru îmbunătățirea activităților și proceselor. | Compulsory course in the curriculum | Internship / Practical Training |
| 3 | The student/graduate: explains organizarea sistemului bancar, rolul SEBC/BCE și relația dintre bănci comerciale, BNR și stabilitatea financiară. describes instrumentele și modalitățile de plată (cec, cambie, bilet la ordin, ordin de plată, incasso, acreditiv, carduri) și describes circuitele aferente. | | The student/graduate: evaluates dosare de credit (PF/PJ), expunerii la risc și impactul dobânzii/garanțiilor asupra deciziei bancare. manages fluxurile de încasări și plăți prin instrumente scripturale și electronice, respectând | The student/graduate: organizează activități de front/middle/back-office pentru procesarea plășilor, administrarea conturilor și raportarea incidentelor. proposes măsuri de acoperire și limitare a riscurilor operaționale, de lichiditate și de credit în operațiunile | Compulsory course in the curriculum | Banking Techniques and Operations |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | | |
|-----|--|---|---|--|---|-------------------------------|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes | |
| 4 | classifies operațiunile bancare (active, pasive, neutre) și classifies procedeele de decontare (REGIS, SENT, SAFIR). demonstrates legătura dintre risks bancare, normele prudentiale și performanța instituțiilor de credit. definește elementele dosarului de credit, the indicators de performanță bancară și rolul CIP, CRB/Biroul de Credit. | regulile operaționale. îmbunătățește procedurile de completare, verificare și validare a instrumentelor de plată, reducând incidentele. develops documentația operațională (ordine de plată, acreditive, scrisori de credit) și develops rapoarte manageriale privind risc și performanță. applies normele prudentiale și cerințele de conformitate în operațiunile cu carduri, plăți și creditare. designs fluxuri operaționale pentru compensare interbancară, procesare carduri și raportare către autorități. The student/graduate demonstrates capacitatea de a aplica corect normele de citare și redactare conform standardelor academice, de a identifica | curente. evaluates obiectivele operaționale ale unității și designs policies interne (limite, proceduri) aliniate cadrului prudential. justifică deciziile privind acceptarea creditelor, stabilirea limitelor și soluționarea incidentelor de plată pe baza indicatorilor și a documentației. applies reglementările în vigoare și îmbunătățește calitatea serviciilor bancare prin standarde de transparentă și etică profesională. | The student/graduate demonstrates asumarea rolului de asumare a respectării normelor de etică și integritate în toate activitățile academice, de | Optional course in the curriculum | Ethics and Academic Integrity |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|---|---|---|--|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| 5 | plagiatului, a conceptelor de responsabilitate academică, transparență și corectitudine în activitatea de învățământ și cercetare, a exemplelor de practici neloiale (plagiat, autoplagiat, falsificare de date, coluziune) și consecințele acestora. | și evita the statements de încălcare a eticii în activitatea de studiu și cercetare, de a elabora lucrări academice (proiecte, eseuri, cercetări) cu respectarea principiilor de integritate. | promovare a unui climat de corectitudine și respect reciproc în cadrul comunității universitare, de a contribui la prevenirea și raportarea practicilor academice neconforme, de a avea capacitatea de a lua decisions independente bazate pe principii etice în activitatea academică, inițiativă în aplicarea normelor de integritate în lucrările proprii și în colaborările cu alți colegi. | The student/graduate demonstrates capacitatea de a aplica principiile etice în procesul de luare a deciziilor manageriale și strategice, de a argumenta și susținere a unor decisions bazate pe criterii morale. | Compulsory course in the curriculum |
| | The student/graduate demonstrates înțelegerea principiilor și conceptelor fundamentale de etică, responsabilitate socială și guvernanță corporativă, a celor privind modelele și teoriile etice aplicabile în mediul de afaceri. | | | | Business Ethics |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
|-----|--|--|--|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | |
| 6 | | | etice pentru probleme complexe de afaceri. | | International Commodity Exchanges |
| 7 | The student/graduate demonstrates înțelegerea principiilor și etapelor metodologice ale elaborării unei lucrări științifice de licență, a normelor academice privind redactarea, citarea și evitarea plagiatului, a modelelor de cercetare calitativă și cantitativă utilizate în domeniul administrarea afacerilor, a structurii standard a unei lucrări de licență: introducere, cadre teoretic, cercetare aplicativă, concluzii și recomandări. | The student/graduate demonstrates capacitatea de a identifica și formula o temă relevantă de cercetare în domeniul administrarea afacerilor, capacitatea privind colectarea, analizarea și interpretarea datelor pentru fundamentarea cercetării aplicative, redactarea clară și structurată a unei lucrări de licență conform normelor academice, utilizarea instrumentelor digitale și statistice (ex. SPSS, Excel) pentru analiza datelor, dezvoltarea abilităților de prezentare și susținere orală a rezultatelor cercetării. | The student/graduate demonstrates asumarea rolului de a respecta termenele și a etape de lucru stabilite cu coordonatorul științific, de asumare a răspunderii pentru originalitatea și corectitudinea lucrării elaborate, de colaborare activă cu profesorii coordonatori și implicarea în activitățile de pregătire, de a respecta normele etice și a standardelor de integritate academică. The student/graduate demonstrates capacitatea de a elabora în mod independent o lucrare științifică de licență în domeniul administrarea afacerilor, inițiativă în alegerea temei, definirea | Compulsory course in the curriculum | Metodologia elaborării lucrării de licență |

| No. | LEARNING OUTCOMES | | | | |
|-----|-------------------|--------|---|---|---|
| | Knowledge | Skills | Responsibility and autonomy | Notes regarding inclusion in the curriculum | Courses contributing to achieving the learning outcomes |
| | | | obiectivelor și stabilirea metodologiei de cercetare, luarea de decizii în structura și direcția cercetării, cu asumarea rezultatelor obținute. | | |

Director Departament,
Assoc. Prof. Maican Silvia, Ph.D