

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2020-2021
Anul de studiu III / Semestrul II

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „1 Decembrie 1918”
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe - Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	Contabilitate și Informatică de Gestiune 241103 Revizor contabil 241104 Referent de specialitate financiar-contabilitate, 241106 Controlor de gestiune
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Control de gestiune		Codul disciplinei		CIG 322	
2.2. Titularul activităților de curs				Teiușan Sorin-Ciprian			
2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect				Teiușan Sorin-Ciprian			
2.4. Anul de studiu	III	2.5. Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Conținut Obligativitate
							Felul disciplinei DS Obligatorie/ opțională DO

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore pe semestru – forma ID	75	din care: 3.5. SI	47	3.6. AT + TC / AA / ST + SF / L / P	28
Distribuția fondului de timp					ore
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					3
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					13
3.5.4. Tutoriat					2
3.5.5. Examinări					2
3.5.6. Alte activități					2
3.7. Total ore studiu individual		47			
3.8. Total ore pe semestru		75			
3.9. Numărul de credite		3			

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Sală dotată cu tablă/videoprojector

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C3 Prelucrarea informațiilor în vederea întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale</p> <p>C4 Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar</p> <p>C5 Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil</p>
-------------------------	---

Competențe transversale	-
----------------------------	---

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	<i>Formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele specifice controlului de gestiune</i>
7.2. Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - dobândirea cunoștințelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific, precum și prin explicarea și interpretarea problematicilor tratate; - formarea abilităților privind utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin aplicarea și rezolvarea de probleme; - formarea abilităților de analiză și interpretare a informațiilor furnizate de sistemul de control de gestiune.

8. Conținuturi

8.1. SI	Metode de predare	Observații
<p>Introducere. Scopul și obiectivele cursului. Conținutul cursului. Recomandări de studiu. Evaluarea</p> <p>Evaluarea inițială: Test inițial de verificare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune</p> <p>1. Ce este controlul de gestiune? Conceptele decizie, control, gestiune. Controlul organizațional. Definierea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control</p>	<ul style="list-style-type: none"> - descrierea - explicația - exemplificarea - exercițiul - problematizarea - studiul de caz 	10%
2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune. Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune		5%
3. Controlorul de gestiune. Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune		10%
4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune. Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizația și structura organizatorică. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune		10%
5. Instrumentele controlului de gestiune. Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației		5%
6. Costurile complete. Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurile irelevante. Dezavantajele costurilor complete		10%
7. Costurile parțiale. Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe		5%
8. Costurile țintă. Definierea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă		10%
9. Controlul prin bugete. Sistemul bugetar al întreprinderii. Bugetul de vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul cheltuielilor generale. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar		10%
10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate. Centrele de responsabilitate. Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții. Prețurile de cesiune internă		5%
11. Alte instrumente de pilotaj a organizației. Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard		10%
12. Benchmarking-ul. Ce este benchmarking-ul?. Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking		10%
<p>Bibliografie: Celnicu, T., <i>O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii</i>, București, Editura Publica, 2016</p>		

<p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, București, Editura CECCAR, 2010</p> <p>Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i>, București, Editura Universitară, 2007</p> <p>Guinea, F., <i>Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune</i>, București, Editura ASE, 2016</p> <p>Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), <i>Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune</i>, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Profesională Continuă, Alba Iulia, 2020</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017</p> <p>Zamfir, M., <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017</p>		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
AT1. Dezbateri asupra conceptului de control de gestiune și a implementării și exercitării controlului de gestiune în diverse organizații de către controlorul de gestiune. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 1-5.	- expunerea - explicația - întrebarea - conversația	4 ore
AT2. Dezbateri asupra modalităților de exercitare a controlului de gestiune prin costuri, bugete, centre de responsabilitate și alte instrumente de pilotaj ale organizației. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 6-12.	- exemplificarea - exercițiul - problematizarea - studiul de caz	4 ore
<p>Bibliografie:</p> <p>Celnicu, T., <i>O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii</i>, București, Editura Publica, 2016</p> <p>Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i>, București, Editura Universitară, 2007</p> <p>Guinea, F., <i>Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune</i>, București, Editura ASE, 2016</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Profesională Continuă, Alba Iulia, 2020</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017</p> <p>Zamfir, M., <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017</p>		
8.3. TC	Metode de transmitere a informației	Observații
Tema de control (lucrare de verificare) aferentă unităților de învățare 1-5.	- electronic, pe platforma e-learning	10 ore
Tema de control (lucrare de verificare) aferentă unităților de învățare 6-12.		10 ore
<p>Bibliografie:</p> <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, București, Editura CECCAR, 2010</p> <p>Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i>, București, Editura Universitară, 2007</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Profesională Continuă, Alba Iulia, 2020</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017</p> <p>Zamfir, M., <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017</p>		
8.4. AA / L / P	Metode de predare-învățare	Observații
-	-	-
Bibliografie: -		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii Contabilitate și Informatică de Gestiune de cunoștințe și abilități specifice controlului de gestiune, necesare viitorilor economiști.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. SI (curs)	Volumul și corectitudinea cunoștințelor	Probă orală	80%
	Rigoarea științifică a limbajului		
10.5. TC / AA / ST / L / P	Corectitudinea și completitudinea întocmirii lucrărilor practice	Verificare pe parcurs	20%
10.6. Standard minim de performanță: obținerea notei minime 5			
Demonstrarea în proporție de cel puțin 50% a competențelor în: - expunerea cunoștințelor controlului de gestiune; - utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune.			

Coordonator de disciplină
Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Tutore de disciplină
Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Data
27.09.2024

Responsabil de studii ID/IFR,
Lect. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia