

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ȘCOALA DOCTORALĂ DE CONTABILITATE**



REZUMATUL TEZEI DE DOCTORAT

**Conducător de doctorat,
Prof. univ. dr. Iuliana CENAR**

**Doctorand,
Narcis-Alexandru CORMAN**

**Alba Iulia
2025**

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
ȘCOALA DOCTORALĂ DE CONTABILITATE**



**BUGETUL ȘI CONTABILITATEA ACTIVITĂȚILOR
SPECIFICE DEPARTAMENTULUI PENTRU
SITUAȚII DE URGENȚĂ ÎN CONTEXTUL
IMPLEMENTĂRII INDICATORILOR DE
PERFORMANȚĂ**

**Conducător de doctorat,
Prof. univ. dr. Iuliana CENAR**

**Doctorand,
Narcis-Alexandru CORMAN**

**Alba Iulia
2025**

CUPRINSUL REZUMATULUI TEZEI DE DOCTORAT

Rezumat	3
Cuprinsul tezei de doctorat.....	4
Introducere	6
Concluzii finale, contribuții, limite și perspective	11
Bibliografie	18

Rezumat

Teza de doctorat *„Bugetul și contabilitatea activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență în contextul implementării indicatorilor de performanță”* are la bază ipoteza că **valorificarea informației contabile poate contribui la creșterea performanței activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență (DSU).**

Pornind de la această ipoteză, obiectivul central al tezei constă în **determinarea corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță ai DSU**, precum și în **identificarea unor modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile.**

Scopul cercetării este acela de a prezenta noțiunile referitoare la bugetul și contabilitatea activităților specifice DSU și de a determina corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță, precum și modalitățile de creștere a performanței, prin valorificarea informației contabile. Studiul nostru se bazează pe cercetări bibliografice, cercetări legislative, completate de studii de caz și modelare econometrică, prin care am urmărit să răspundem următoarelor întrebări de cercetare: *„Care este rolul Departamentului pentru Situații de Urgență?”*, *„Care sunt politicile contabile aplicabile în DSU, sursele de finanțare și indicatorii de performanță pentru programul bugetar - Protecție civilă și sprijin acordat comunității?”*, *„Care sunt tendințele din aria cercetării în domeniul corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public?”* și *„Care sunt corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță specifici DSU și care sunt modalitățile de creștere a performanței, prin valorificarea informației contabile?”*.

Departamentul pentru Situații de Urgență reprezintă structura din cadrul Ministerului Afacerilor Interne (MAI) care răspunde de implementarea obiectivului strategic *„Creșterea capacității MAI de gestionare a evenimentelor majore”*, prin intermediul programului bugetar 885 *„Protecție civilă și sprijin acordat comunității”*.

Un factor foarte important în dezvoltarea și modernizarea domeniului situațiilor de urgență din România l-a reprezentat absorbția de fonduri externe nerambursabile, puse la dispoziție de către Uniunea Europeană (UE). În cadrul UE, România ocupă prima poziție la indicatorul referitor la ponderea cheltuielilor cu *„protecția civilă și protecția contra incendiilor”* din totalul cheltuielilor publice, acest fapt relevând importanța pe care statul român o oferă DSU.

CUPRINSUL TEZEI DE DOCTORAT

Abrevieri	
Lista tabelelor, figurilor și anexelor.....	
Introducere	
I. Privire de ansamblu asupra cercetării	
II. Motivația alegerii temei de cercetare	
III. Structura și obiectivele cercetării	
IV. Metodologia de cercetare științifică	
1. Departamentul pentru Situații de Urgență - componentă complexă a Ministerului Afacerilor Interne	
1.1. România – stat membru important în cadrul Organizației Tratatului Atlanticului de Nord și Uniunii Europene	
1.1.1. Importanța strategică a apartenenței României la Organizația Tratatului Atlanticului de Nord.....	
1.1.2. Importanța statutului de țară membră a Uniunii Europene	
1.1.3. Mecanismul de Protecție Civilă al UE	
1.2. Sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională în România	
1.3. Atribuțiile și organizarea Ministerului Afacerilor Interne și Departamentului pentru Situații de Urgență	
2. Bugetul, finanțarea și indicatorii de performanță aferenți activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență	
2.1. Bugetul de stat – principalul instrument de finanțare	
2.2. Bugetul Uniunii Europene	
2.3. Bugetul și programele bugetare aferente Ministerului Afacerilor Interne	
2.4. Activitățile specifice DSU - protecția civilă și sprijinul acordat comunității. Indicatori de performanță	
3. Raportarea contabilă în cadrul Departamentului pentru Situații de Urgență	
3.1. Politicile contabile și controlul financiar în cadrul DSU	
3.2. Raportările contabile întocmite de către structurile financiare ale DSU	
3.3. Funcționalitatea Sistemului Național de Raportare „Forexbug” al Ministerului Finanțelor	

3.4. Unitățile DSU - instituții pilot pentru aplicarea noului cadru legal pentru angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare	
4. Analiza bibliometrică a studiilor de specialitate pe tema corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public.....	
4.1. Analiza bibliometrică a studiilor de specialitate cu ajutorul Web of Science și VOSviewer	
4.2. Analiza studiilor referitoare la performanța în sectorul public și la corelația dintre informația contabilă și performanță.....	
5. Determinarea corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță aferenți activităților specifice DSU. Modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile.....	
5.1. Analiza bugetului alocat pentru unitățile de pompieri din România, în context european.....	
5.2. Analiza bilanțului, contului de rezultat patrimonial și contului de execuție bugetară, aferente programului bugetar 885	
5.3. Analiza Rapoartelor anuale de performanță, anexe la situațiile financiare anuale, aferente programului bugetar din responsabilitatea DSU	
5.4. Determinarea, prin intermediul modelării econometrice, a corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță. Modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile.....	
5.4.1. Determinarea impactului implementării proiectelor cu finanțare din fonduri externe nerambursabile (Titlul 58) asupra mijloacelor tehnice achiziționate pentru toate tipurile de risc	
5.4.2. Determinarea impactului repunerii activelor în stare de funcționare asupra numărului de persoane salvate în situațiile de urgență	
5.4.3. Determinarea impactului repunerii activelor în stare de funcționare asupra numărului de intervenții	
5.4.4. Propuneri privind creșterea performanței activităților specifice DSU prin valorificarea informației contabile.....	
Concluzii finale, contribuții, limite și perspective	
Bibliografie	
Anexe	

INTRODUCERE

I. Privire de ansamblu asupra cercetării

Departamentul pentru Situații de Urgență reprezintă structura din cadrul Ministerului Afacerilor Interne care răspunde de implementarea obiectivului strategic „*Creșterea capacității MAI de gestionare a evenimentelor majore*”, prin intermediul programului bugetar 885 „*Protecție civilă și sprijin acordat comunității*”. Având în vedere faptul că România este stat membru al Organizației Tratatului Atlanticului de Nord (NATO), DSU răspunde inclusiv de două paliere de reziliență formulate de Alianță, anume „*Capacitatea de gestionare a mișcărilor necontrolate ale populației*” și „*Capacitatea de gestionare a victimelor multiple*”.

De asemenea, statul român face parte din Mecanismul de Protecție Civilă al Uniunii Europene (MPCUE), acțiunile de sprijin extern fiind întreprinse de către reprezentanții unităților din coordonarea DSU. Un factor foarte important în dezvoltarea și modernizarea domeniului situațiilor de urgență din România l-a reprezentat absorbția de fonduri externe nerambursabile, puse la dispoziție de către Uniunea Europeană. În cadrul UE, România ocupă prima poziție la indicatorul referitor la ponderea cheltuielilor cu „protecția civilă și protecția contra incendiilor” din totalul cheltuielilor publice, acest fapt relevând importanța pe care statul român o oferă DSU.

Prin intermediul prelucrării informațiilor din contabilitatea entităților DSU, agregate în situațiile financiare, ne-am propus să determinăm, prin modelarea econometrică, corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță aferenți activităților specifice DSU.

II. Motivația alegerii temei de cercetare

Motivația principală a alegerii cercetării o reprezintă actualitatea temei studiate, deoarece începând cu anul 2018 au fost aprobați, prin intermediul Legilor anuale ale Bugetului de stat, indicatori de performanță pentru activitatea Departamentului pentru Situații de Urgență, reprezentând un element de noutate în politicile publice. Importanța temei o reprezintă faptul că un rezultat al identificării opțiunilor privind creșterea performanței în domeniul situațiilor de urgență poate fi salvarea de vieți, aceasta fiind, din punctul nostru de vedere, principala responsabilitate a DSU.

Analiza stadiului actual al cunoașterii indică existența mai multor studii referitoare la performanța în sectorul public și la corelația dintre aceasta și informația contabilă, însă nu

există studii care să aprofundeze relația dintre informația contabilă și performanță pentru domeniul situațiilor de urgență, studiul nostru oferind o nouă perspectivă în acest sens. Prin cercetarea noastră, ne propunem să prezentăm factorilor decizionali modalități de creștere a performanței protecției civile și sprijinului acordat comunității, prin valorificarea informației contabile.

Considerăm relevant de punctat faptul că informațiile prelucrate, în vederea identificării opțiunilor privind creșterea performanței în domeniul situațiilor de urgență, au fost extrase din situațiile financiare întocmite de către profesioniștii contabili. Contabilitatea oferă imaginea fidelă a realității, reprezentând, în opinia noastră, un conglomerat de informații care stă la baza luării hotărârilor strategice de către factorii decizionali din statul român.

III. Structura și obiectivele cercetării

Prin intermediul capitolelor ce urmează, se dezvoltă parcursul cercetării doctorale, de la prezentarea conceptelor teoretice până la prezentarea ipotezelor testate în studiul de caz, interpretarea rezultatelor și expunerea propunerilor.

Teza de doctorat *„Bugetul și contabilitatea activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență în contextul implementării indicatorilor de performanță”* are la bază ipoteza că valorificarea informației contabile poate contribui la creșterea performanței activităților specifice DSU.

Pornind de la această ipoteză, obiectivul central al tezei constă în determinarea corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță ai DSU, precum și în identificarea unor modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile. În vederea atingerii acestui obiectiv central ne propunem următoarele ținte:

- Analiza atribuțiilor și a structurii organizatorice a Departamentului pentru Situații de Urgență, ca entitate esențială în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, în contextul obligațiilor asumate de statul român prin apartenența la NATO și Uniunea Europeană (capitolul 1);
- Analiza programului bugetar gestionat de către Departamentul pentru Situații de Urgență, a surselor de finanțare și a indicatorilor de performanță asociați, precum și a politicilor contabile aplicate în cadrul instituției (capitolele 2 și 3);
- Identificarea tendințelor din aria cercetării pe tema corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public, prin intermediul analizei bibliometrice (capitolul 4);

- Determinarea, prin intermediul modelării econometrice, a corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță ai DSU și prezentarea unor modalități de creștere a performanței în domeniul situațiilor de urgență prin valorificarea informației contabile (capitolul 5).

În vederea atingerii acestor ținte, lucrarea de cercetare se dezvoltă pe 5 capitole, după cum urmează:

În capitolul 1 *„Departamentul pentru Situații de Urgență - componentă complexă a Ministerului Afacerilor Interne”*, am analizat importanța aderării României la Organizația Tratatului Atlanticului de Nord, am expus beneficiile și implicațiile financiare care decurg din statutul de țară membră NATO, am descris beneficiile generate de statutul de membru al Uniunii Europene, mai ales în domeniul gestionării centralizate a situațiilor de criză și în domeniul finanțării europene nerambursabile. De asemenea, am efectuat o analiză a Mecanismului de Protecție Civilă al UE, prin care Departamentul pentru Situații de Urgență din MAI ajută la îmbunătățirea imaginii externe a statului român. În plus, în cadrul acestui capitol au fost stabilite coordonate generale referitoare la Sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională în România, prin prezentarea instituțiilor care formează acest sistem și a atribuțiilor complexe ale acestora. În mod similar, am evidențiat rolurile Ministerului Afacerilor Interne și Departamentului pentru Situații de Urgență în gestionarea situațiilor de criză în România.

În capitolul 2 *„Bugetul, finanțarea și indicatorii de performanță aferenți activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență”*, am analizat aspectele generale referitoare la Bugetul public național al României, am urmărit stabilirea unor coordonate generale cu privire la bugetul MAI, Bugetul de stat și Bugetul Uniunii Europene și am descris programele bugetare din cadrul MAI. În plus, am evidențiat activitățile specifice Departamentului pentru Situații de Urgență – protecția civilă și sprijinul acordat comunității și am prezentat indicatorii de performanță aferenți.

În capitolul 3 *„Raportarea contabilă în cadrul Departamentului pentru Situații de Urgență”*, am analizat politicile contabile aplicabile în cadrul Ministerului Afacerilor Interne și implicit în cadrul Departamentului pentru Situații de Urgență, am expus modul de exercitare a controlului financiar în cadrul DSU, am evidențiat coordonatele generale cu privire la modul de înregistrare în contabilitate a operațiunilor specifice și la funcționarea Sistemului Național de Raportare „Forexebug” al Ministerului Finanțelor.

În capitolul 4 *„Analiza bibliometrică a studiilor de specialitate pe tema corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public”*, am urmărit efectuarea analizei

bibliometrice referitoare la studiile de specialitate publicate pe tema corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public prin intermediul Web of Science și VOSviewer.

În capitolul 5 „*Determinarea corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță aferenți activităților specifice DSU. Modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile*”, am evaluat contextul european al alocării resurselor pentru protecția civilă și protecția contra incendiilor, am efectuat o analiză referitoare la soldurile bilanțului și contului de rezultat patrimonial la 31.12.2023 și la execuția bugetară a DSU din perioada 2018-2023. În plus, am evaluat îndeplinirea indicatorilor de performanță de către DSU pentru perioada 2018-2023 și am determinat, prin intermediul modelării econometrice, modul în care informația contabilă este corelată cu indicatorii de performanță. De asemenea, am prezentat opțiuni de creștere a performanței, determinate prin valorificarea informației contabile.

IV. Metodologia de cercetare științifică

Scopul cercetării este acela de a prezenta noțiunile referitoare la bugetul și contabilitatea activităților specifice DSU, de a determina corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță, precum și de a identifica modalități de creștere a performanței, determinate prin valorificarea informației contabile.

Studiul nostru se bazează pe cercetări bibliografice, cercetări legislative, completate de studii de caz și analize econometrice, prin care am urmărit să răspundem următoarelor întrebări de cercetare:

Q1. *Care este rolul Departamentului pentru Situații de Urgență?*

Q2. *Care sunt politicile contabile aplicabile în DSU, sursele de finanțare și indicatorii de performanță pentru programul bugetar „Protecție civilă și sprijin acordat comunității”?*

Q3. *Care sunt tendințele din aria cercetării în domeniul corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public?*

Q4. *Care sunt corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță specifice DSU și care sunt modalitățile de creștere a performanței, prin valorificarea informației contabile?*

Metodologia de cercetare reprezintă o combinație între cercetarea calitativă și cea cantitativă. Cercetarea calitativă impune studierea conceptelor, noțiunilor teoretice și reglementărilor legislative aferente domeniului studiat. Metoda principală utilizată în procesul cercetării calitative o reprezintă revizuirea literaturii de specialitate și a legislației

aplicabile domeniului contabilității și finanțelor publice. Referitor la cercetarea cantitativă, în studiu s-au utilizat analiza bibliometrică, sondajul, analiza indicilor statistici și modelarea econometrică.

Documentarea și analiza de conținut reprezintă cele mai frecvent utilizate metode de cercetare, desfășurate în principal prin consultarea literaturii de specialitate și a cadrului legislativ, atunci când este necesar. Familiarizarea cu domeniul de studiu constituie o etapă esențială în elaborarea oricărei teze de doctorat. Prin aceste metode s-a realizat o evaluare detaliată a cercetărilor anterioare, urmată de definirea și înțelegerea conceptelor fundamentale, având ca scop conturarea cadrului conceptual al lucrării. În vederea colectării informațiilor necesare, au fost analizate articole publicate în baza de date internațională Web of Science, fiind folosit, de asemenea, și motorul de căutare Google Scholar.

Prin intermediul analizei bibliometrice, am observat tendințele din aria cercetării în domeniul corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public. În plus, am evidențiat cartografierea lucrărilor, în funcție de țara de origine a autorilor, evoluția cronologică a publicării, co-citarea dintre cercetători, precum și conexiunile dintre cuvintele-cheie. De asemenea, am efectuat analiza lucrărilor de specialitate. În vederea efectuării analizei bibliometrice, a fost utilizată baza de date Web of Science și soluția informatică VOSviewer.

Sondajul utilizat a reliefat opinia a o sută de cadre militare în activitate (pompieri și paramedici) referitoare la cei mai importanți cinci indicatori de performanță utilizați în evaluarea activităților specifice DSU. Pentru elaborarea întrebării, completarea chestionarului și colectarea răspunsurilor s-a utilizat platforma gratuită „*freeonlinesurveys.com*”.

Modelarea econometrică a fost realizată prin prelucrarea datelor extrase din situațiile financiare, cu ajutorul programului informatic SPSS, urmărind corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță aferenți activităților specifice DSU.

CONCLUZII FINALE, CONTRIBUȚII, LIMITE ȘI PERSPECTIVE

Concluzii finale

În contextul actual, în care România a înregistrat la finele anului 2024 cel mai mare deficit din cadrul Uniunii Europene, performanța în sectorul public devine un deziderat pentru statul român. Valorificarea informației contabile, în vederea luării unor măsuri care să conducă la creșterea performanței, și gestionarea în mod eficient a fondurilor publice reprezintă sarcini importante ale ordonatorilor de credite din domeniul situațiilor de urgență, deoarece pompierii, conform sondajelor de opinie, beneficiază de cel mai mare grad de încredere din partea cetățenilor.

Teza de doctorat *„Bugetul și contabilitatea activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență în contextul implementării indicatorilor de performanță”* are la bază ipoteza că valorificarea informației contabile poate contribui la creșterea performanței activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență.

Pornind de la această ipoteză, obiectivul central al tezei a constatat în determinarea corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță ai DSU, precum și în identificarea unor modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile. În vederea atingerii obiectivului central al tezei, au fost propuse și îndeplinite patru ținte.

Prima țintă, cu referire la *analizarea atribuțiilor și a structurii organizatorice a Departamentului pentru Situații de Urgență, ca entitate esențială în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, în contextul obligațiilor asumate de statul român prin apartenența la NATO și Uniunea Europeană*, a fost îndeplinită în cadrul capitolului cu același număr. În acest sens, au fost analizate atribuțiile Departamentului pentru Situații de Urgență, componentă complexă, de importanță strategică, a statului român. A fost evidențiat faptul că DSU răspunde inclusiv de îndeplinirea a două paliere de reziliență formulate de NATO, referitoare la gestionarea victimelor multiple și gestionarea mișcărilor necontrolate ale populației. De asemenea, Departamentul reprezintă instituția prin care România intervine în alte state prin MPCUE, îmbunătățind în mod evident imaginea externă a țării. În cadrul MAI, Departamentul este responsabil de îndeplinirea obiectivului strategic „Creșterea capacității MAI de gestionare a evenimentelor majore”, obiectivul strategic fiind pus în aplicare prin intermediul Programului bugetar 885 – „Protecție civilă și sprijin acordat comunității”. În

plus, am demonstrat faptul că din punct de vedere bugetar, singura instituție finanțată pentru activitatea specifică DSU de „protecție civilă și sprijin acordat comunității” este IGSU.

A doua țintă, cu referire la *analizarea programului bugetar gestionat de către Departamentul pentru Situații de Urgență, a surselor de finanțare și a indicatorilor de performanță asociați, precum și a politicilor contabile aplicate în cadrul instituției*, a fost îndeplinită în cadrul capitolelor 2 și 3. În acest sens, au fost analizate activitățile specifice Departamentului pentru Situații de Urgență: „Protecția civilă și sprijinul acordat comunității”, Departamentul fiind instituția care gestionează în totalitate programul bugetar 885, exclusiv prin intermediul IGSU. Bugetul de stat reprezintă principalul instrument de finanțare a activităților specifice DSU, însă un rol foarte important în modernizarea instituției îl poate constitui absorbția de fonduri externe prin intermediul NextGenerationEU și prin intermediul Mecanismului de Redresare și Reziliență al Uniunii Europene. Prin dezvoltarea programelor bugetare au fost stabiliți indicatori de performanță care să permită o evaluare coerentă a cheltuirii banilor publici. Îndeplinirea indicatorilor de performanță stabiliți prin Legile Bugetului de stat este analizată anual, în Rapoartele de performanță, anexate situațiilor financiare. Principalii indicatori de performanță aferenți activităților specifice DSU sunt: numărul de intervenții realizate, numărul de persoane salvate și numărul de mijloace tehnice achiziționate pentru fiecare tip de risc. De asemenea, au fost evidențiate politicile contabile specifice DSU, reglementate prin OMAI nr. 126/2016. În plus, au fost analizate: exercitarea controlului financiar preventiv propriu și a controlului intern/managerial, auditarea unităților militare DSU și desemnarea acestora ca entități pilot în aplicarea noilor principii și reguli privind ALOP. Am demonstrat faptul că raportările contabile întocmite de către structurile financiare ale DSU reprezintă situații de o complexitate deosebită, care reflectă operațiunile desfășurate și situația execuției bugetare, informații relevante în vederea luării deciziilor de către ordonatorii de credite sau secretarul de stat, șef al DSU. În contul de execuție bugetară se regăsește informația contabilă care evidențiază utilizarea bugetului. În urma determinării corelațiilor dintre informația contabilă și îndeplinirea indicatorilor de performanță se pot stabili soluții de creștere a performanței activităților specifice DSU.

A treia țintă, cu referire la *identificarea tendințelor din aria cercetării pe tema corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public, prin intermediul analizei bibliometrice*, a fost îndeplinită în cadrul capitolului 4. În acest sens, a rezultat faptul că cea mai mare parte a studiilor a fost publicată în ultimul deceniu, corelația dintre informația contabilă și performanța sectorului public reprezentând o temă modernă, de actualitate,

majoritatea studiilor fiind publicate de către autori din Uniunea Europeană. În urma prelucrării datelor generate de către WoS în VOSviewer, au fost generate șase clustere, având cuvinte-cheie: management, contabilitate pe bază de angajamente, impact, digitalizare, contabilitate, performanță, sector public, Guvern, reforme și informație contabilă. Tema corelației dintre informația contabilă și performanța în sectorul public a fost aprofundată și cercetată într-un număr de 747 studii, conform WoS. Dintre aceste studii, au fost incluse în analiza bibliometrică 387 studii, în urma utilizării protocolului PRISMA. Conform hărților de vizualizare generate de VOSviewer, în cadrul studiilor analizate performanța este corelată cu contabilitatea, contabilitatea pe bază de angajamente și sistemul informației contabile. În cadrul capitolului au fost prezentate cele mai relevante studii referitoare la performanța în sectorul public și la corelația dintre informația contabilă și performanță, rezultând un interes crescut al cercetătorilor pentru studiarea temei, fiind descrise anumite modele testate la nivel statal.

A patra țință, cu referire la *determinarea, prin intermediul modelării econometrice, a corelațiilor dintre informația contabilă și indicatorii de performanță ai DSU și prezentarea unor modalități de creștere a performanței în domeniul situațiilor de urgență prin valorificarea informației contabile*, a fost îndeplinită în cadrul capitolului 5. În acest sens, am efectuat o analiză a contextului european al alocării resurselor pentru pompieri, rezultând faptul că România alocă, în cadrul Uniunii Europene, cea mai mare pondere a cheltuielilor cu protecția civilă și protecția contra incendiilor din totalul cheltuielilor publice, acest fapt relevând importanța pe care o oferă statul român DSU. În plus, în urma analizei situațiilor financiare agregate la nivelul ordonatorului secundar de credite IGSU, a rezultat faptul că cea mai semnificativă parte a activelor unităților DSU/IGSU este constituită din tehnica de intervenție, depășind valoarea contabilă netă a terenurilor și clădirilor, în contextul în care un indicator important de performanță îl reprezintă „numărul de mijloace tehnice achiziționate pentru toate tipurile de risc”. De asemenea, am prezentat faptul că o pondere importantă în cadrul bugetului programului 885 aferent perioadei 2018-2023 a fost direcționată către proiectele finanțate din fonduri externe nerambursabile și activele nefinanciare (865 milioane euro), acest fapt relevând dorința de modernizare a instituției, cu precădere cu ajutorul instrumentelor financiare care decurg din apartenența la Uniunea Europeană.

În cadrul capitolului 5, am întocmit un sondaj de opinie, care a fost diseminat către pompierii militari ai ISU Sibiu, în vederea identificării celor mai importanți cinci indicatori de performanță, din perspectiva lucrătorilor. În acest sens, profesioniștii ISU Sibiu consideră

că cei mai importanți cinci indicatori de performanță, prin care poate fi evaluată activitatea DSU, sunt: numărul de intervenții, numărul de mijloace tehnice achiziționate pentru toate tipurile de risc, numărul de controale de prevenire executate, numărul de persoane salvate în situații de urgență și timpul mediu de răspuns. În plus, în capitolul 5 am efectuat o analiză a Rapoartelor anuale de performanță, anexe la situațiile financiare anuale, aferente programului bugetar din responsabilitatea DSU, în care am prezentat modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță de către unitățile Departamentului.

În cadrul tezei au fost determinate, prin intermediul modelării econometrice, corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță specifici DSU și au fost identificate cinci modalități de creștere a performanței prin valorificarea informației contabile, fiind îndeplinit obiectivul central al tezei, de asemenea, fiind confirmată ipoteza tezei de doctorat, conform căreia *„valorificarea informației contabile poate contribui la creșterea performanței activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență”*.

Contribuții proprii

Considerăm că teza de doctorat *„Bugetul și contabilitatea activităților specifice Departamentului pentru Situații de Urgență în contextul implementării indicatorilor de performanță”* poate contribui la dezvoltarea orizontului de cunoaștere în ceea ce privește performanța în sectorul public, având în vedere caracterul inovator al temei, deoarece legătura dintre informația contabilă și performanță nu a fost cercetată pentru domeniul situațiilor de urgență din România. În cadrul tezei au fost prezentate informații referitoare la un element de noutate al finanțelor publice din România, anume indicatorii de performanță prezentați direct în bugetele ordonatorilor principali de credite, în cadrul programelor bugetare. Studiarea legăturii dintre informația contabilă și performanță, în ceea ce privește programul bugetar din responsabilitatea DSU, reprezintă o noutate în aria cercetării științifice.

Prin modelarea econometrică am identificat corelațiile dintre informația contabilă și rezultatele obținute, rezultând astfel impactul pe care îl au structura și evoluția bugetului asupra îndeplinirii indicatorilor de performanță. În acest sens, am prelucrat prin intermediul software-ului SPSS, dezvoltat de IBM, informațiile extrase din situațiile financiare. Concret, au fost testate mai multe ipoteze, utilizând ca variabile pe de o parte informațiile contabile din contul de execuție bugetară (plățile înregistrate în contabilitate la nivel de titlu și articol) agregat la nivelul programului bugetar 885, program aflat în responsabilitatea Departamentului pentru Situații de Urgență, și pe de altă parte informațiile referitoare la

îndeplinirea indicatorilor de performanță (realizări la nivel de indicator). Variabilele extrase din contul de execuție bugetară au fost considerate de tip cauză (independentă) a efectului (variabilă dependentă) – indicatorii de performanță realizați.

Având în vedere corelațiile dintre informația contabilă și indicatorii de performanță, determinate prin intermediul modelării econometrice, corelații dintre variabilele „Fonduri Titlul 58” ↔ „Mijloace tehnice”, „Reparații curente” ↔ „Număr de persoane salvate” și „Reparații curente” ↔ „Intervenții”, valorificarea informației contabile în vederea creșterii performanței activităților specifice DSU, constă în optimizarea alocării resurselor (CA și CB), identificarea unor politici de motivare și pregătire profesională a cadrelor și implementarea unui nou indicator de performanță. În acest sens, propunem cinci opțiuni pentru creșterea performanței DSU, astfel:

- 1) ***Acordarea majorării pentru lucrări de excepție*** (art. 15, Anexa VI din Legea-cadru nr. 153/2017) personalului care implementează proiecte cu finanțare externă, pe perioada derulării acestora, deoarece prin efortul cadrelor implicate crește performanța DSU;
- 2) ***Organizarea sau decontarea unor cursuri*** pentru personalul IGSU referitoare la accesarea și implementarea de proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile și rambursabile.
- 3) ***Alocarea unui buget la Titlul 20*** (implicit la articolul bugetar 20.02) pentru programul bugetar 885 - subcapitolul bugetar 61.05, care să corespundă nevoilor unităților operative de pompieri și care să fie **cel puțin** la nivelul calculat astfel: ***Credite bugetare an precedent × Rata inflației*** (de exemplu, în bugetul programului 885 pentru anul 2025, la capitolul bugetar 61 - Titlul 20 au fost alocate 159,41 milioane lei, în condițiile în care execuția bugetară aferentă acestui titlul în 2024 a fost de 230,12 milioane lei). Execuția bugetară a anului precedent reflectă necesarul minim real de fonduri pentru desfășurarea activității curente la un nivel acceptabil. Rata inflației influențează costul de achiziție pentru bunuri și servicii, astfel că menținerea bugetului la nivelul nominal al anului precedent ar însemna o scădere a capacității de intervenție, indexarea bugetului cu rata inflației fiind necesară pentru a păstra cel puțin același nivel al capacității operaționale;
- 4) ***Constituirea unui „fond de rezervă”*** la nivelul ordonatorului secundar de credite IGSU (în bugetul destinat pentru activitatea proprie a ordonatorului secundar – Unitatea Militară 0276) pentru **articolul bugetar 20.02 de 25% din**

valoarea creditelor bugetare aprobate la nivelul anului anterior, prin virări de credite și redistribuiri de sume de la celelalte articole, în vederea suplimentării cu promptitudine a bugetelor ordonatorilor terțiari de credite din subordine, la solicitarea acestora (având în vedere implicațiile negative ale indisponibilizării activelor, din cauza lipsei de CA și CB la articolul bugetar 20.02, asupra numărului de persoane salvate și asupra numărului de intervenții efectuate, considerăm necesară crearea fondului de rezervă la nivelul IGSU pentru reparații curente). În prezent nu există reglementare legală care să prevadă obligativitatea constituirii fondului de rezervă la nivelul ordonatorului secundar de credite;

- 5) ***Implementarea unui nou indicator de performanță, denumit Timp indisponibilizare tehnică de intervenție, care să stabilească un termen maxim de 120 ore pentru repunerea tehnicii de intervenție în stare de funcționare, de la momentul indisponibilizării.*** Acest indicator va măsura durata, exprimată în ore, dintre momentul scoaterii din intervenție a unei autospeciale și momentul repunerii acesteia în stare de funcționare, cu obiectivul de a nu depăși un interval de maximum 120 ore. În vederea monitorizării acestui indicator de performanță, propunem raportarea, cu frecvență zilnică, către Centrul Operațional Național din cadrul IGSU a situației privind tehnica indisponibilizată, indicând numărul orelor de indisponibilizare pentru fiecare autospecială de intervenție în parte. La încheierea exercițiului financiar, DSU, prin intermediul Centrului Operațional Național din cadrul IGSU, va deține informațiile necesare pentru întocmirea situației privind îndeplinirea acestui nou indicator de performanță, prin centralizarea informațiilor raportate de către unitățile militare din subordine. Considerăm că implementarea indicatorului de performanță ***Timp indisponibilizare tehnică de intervenție*** este oportună pentru informarea conducerii Ministerului Afacerilor Interne cu privire la capacitatea operațională a unităților DSU, în vederea luării unor decizii strategice care să conducă la creșterea performanței în domeniul managementului situațiilor de urgență.

Limite ale cercetării

Indicatorii de performanță au fost implementați doar începând cu anul 2018, acest fapt reprezentând o limită a cercetării, perioada supusă analizei fiind oarecum restrânsă. Având în vedere numărul redus de valori (6 ani) utilizat pentru analiza de regresie, testarea ipotezelor specifice regresiei (liniaritatea modelului de regresie, normalitatea variabilei

reziduale, homoschedasticitatea și lipsa autocorelării variabilei reziduale, exogenitatea variabilei independente) nu a putut fi efectuată.

De asemenea, o limită a cercetării în ceea ce privește analiza bibliometrică o reprezintă faptul că în analiză a fost inclusă exclusiv baza de date Web of Science.

Perspective ale cercetării

În privința perspectivelor de cercetare, teza de doctorat reprezintă un punct de plecare în ceea ce privește legătura dintre informația contabilă și indicatorii de performanță propuși în Bugetele de stat ale fiecărui an.

În teza de doctorat au fost identificate modalitățile de creștere a performanței entității prin valorificarea informației contabile doar pentru programul bugetar din responsabilitatea DSU „885 - Protecție civilă și sprijin acordat comunității”. Considerăm oportună stabilirea corelațiilor dintre informația contabilă și performanță pentru toate programele bugetare derulate în România, prin intermediul modelării econometrice, după tiparul prezentat în teza de doctorat, în vederea identificării opțiunilor privind creșterea performanței instituțiilor publice, prin valorificarea informației contabile.

Bibliografie

1. Abdulah, D. M., & Musa, D. H. (2020). Insomnia and stress of physicians during COVID-19 outbreak. *Sleep Medicine*: X, 2, 100017.
2. Ackrill, R. (2000). The European Union budget, the balanced budget rule and the development of common European policies. *Journal of Public Policy*, 20(1), 1-19.
3. Afman, B. E., Engels, S., Langedijk, S., & Pfeiffer, P. (2021). An overview of the economics of the Recovery and Resilience Facility. *Quarterly Report on the Euro Area*, 20(2), 7-17.
4. Aggestam, L., Schierenbeck, I., & Wackenhut, A. (2023). Sweden, NATO and the role of diasporas in foreign policy. *International Affairs*, 99(6), 2367-2385.
5. Albu, N., Albu, C. N., & Filip, A. (2017). Corporate reporting in Central and Eastern Europe: Issues, challenges and research opportunities. *Accounting in Europe*, 14(3), 249-260.
6. Alcidi, C., & Gros, D. (2020). Next Generation EU: a large common response to the COVID-19 crisis. *Intereconomics*, 55(4), 202-203.
7. Alexander, D. (2002). From civil defence to civil protection—and back again. *Disaster Prevention and Management: An International Journal*, 11(3), 209-213.
8. Almeland, S. K., Depoortere, E., Jennes, S., Sjöberg, F., Basanta, J. A. L., Zanatta, S., ... & Leclerc, T. (2022). Burn mass casualty incidents in Europe: a European response plan within the European Union Civil Protection Mechanism. *burns*, 48(8), 1794-1804.
9. Almquist, R., Grossi, G., Van Helden, G. J., & Reichard, C. (2013). Public sector governance and accountability. *Critical perspectives on Accounting*, 24(7-8), 479-487.
10. Alsharif, A. H., Salleh, N.Z.M., & Baharun, R. (2020). Bibliometric analysis. *Journal of Theoretical and Applied Information Technology*, 98(15), 2948-2962.
11. Anessi-Pessina, E., & Sicilia, M. (2015). Biased budgeting in the public sector: Evidence from Italian local governments. *Local Government Studies*, 41(6), 819-840.
12. Antipova, T. (2019). Public sector performance auditing. In 2019 14th Iberian Conference on Information Systems and Technologies (CISTI) (pp. 1-6). IEEE.
13. Antonescu, D., & Florescu, I. C. (2023). The urban development and the National Plan for Recovery and Resilience in Romania. *Revista Romana de Economie*, 57.

14. Antony, J., Rodgers, B., & Gijo, E. V. (2016). Can Lean Six Sigma make UK public sector organisations more efficient and effective?. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 65(7), 995-1002.
15. Archick, K., & Gallis, P. (2004). *NATO and the European Union*. Washington.
16. Arruda, H., Silva, E. R., Lessa, M., Proença Jr, D., & Bartholo, R. (2022). VOSviewer and bibliometrix. *Journal of the Medical Library Association: JMLA*, 110(3), 392.
17. Asmus, R. D., & Nurick, R. C. (1996). NATO enlargement and the Baltic states. *Survival*, 38(2), 121-142.
18. Azam, M., & Bouckaert, G. (2024). Performance-based budgeting reform and evolution of performance information quality: empirical analysis of Indonesia. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*.
19. Báló, A. (2020). Climate mainstreaming in the MFF 2021-2027: A simple slogan without political will?. *Perspectives*, 85.
20. Bańkowski, K., Ferdinandusse, M., Hauptmeier, S., Jacquinet, P., & Valenta, V. (2021). The macroeconomic impact of the Next Generation EU instrument on the euro area. *ECB Occasional Paper*, (2021/255).
21. Barbera, C., Sicilia, M., & Steccolini, I. (2024). New development: Rethinking public sector accounting systems by rediscovering their relational nature. *Public Money & Management*, 44(8), 727-732.
22. Becker, P. (2019). A new budget for the EU: negotiations on the multiannual financial framework 2021-2027.
23. Becker, P. (2023). Germany as the European Union's status quo power? Continuity and change in the shadow of the Covid-19 pandemic. *Journal of European Public Policy*, 30(8), 1473-1493.
24. Becker, S. (2022). Lessons from history for our response to Ukrainian refugees. *VoxEU.org*, 29.
25. Bekker, S. (2021). The EU's Recovery and Resilience Facility: A Next Phase in EU Socioeconomic Governance?. *Politics and Governance*, 9(3), 175-185.
26. Biden, J. R. (2021). *Interim national security strategic guidance*. The White House, 8.
27. Bisciari, P., Butzen, P., Gelade, W., Melyn, W., & Van Parys, S. (2021). The EU budget and the Next Generation EU Recovery Plan: a game changer. *NBB Economic Review*, 2, 29-67.
28. Bleyen, P., Klimovský, D., Bouckaert, G., & Reichard, C. (2020). Linking budgeting to results? Evidence about performance budgets in European municipalities based on

- a comparative analytical model. In *Public Budgeting in Search for an Identity* (pp. 28-49). Routledge.
29. Boin, A., & Rhinard, M. (2023). Crisis management performance and the European Union: the case of COVID-19. *Journal of European Public Policy*, 30(4), 655-675.
 30. Bokhorst, D., & Corti, F. (2023). Governing Europe's recovery and resilience facility: Between discipline and discretion. *Government and Opposition*, 1-17.
 31. Bonomi Savignon, A., Costumato, L., & Marchese, B. (2019). Performance budgeting in context: an analysis of Italian central administrations. *Administrative Sciences*, 9(4), 79.
 32. Brooks, E., de Ruijter, A., Greer, S. L., & Rozenblum, S. (2023). EU health policy in the aftermath of COVID-19: neofunctionalism and crisis-driven integration. *Journal of European Public Policy*, 30(4), 721-739.
 33. Bryson, J. M., Crosby, B. C., & Bloomberg, L. (2014). Public value governance: Moving beyond traditional public administration and the new public management. *Public administration review*, 74(4), 445-456.
 34. Buck, A. E., & Norton, C. D. (1930). Public budgeting. In *Readings in Contemporary Problems in the United States* (pp. 630-644). Columbia University Press.
 35. Carta Auditului Intern a Unității Centrale de Armonizare pentru Auditul Public Intern, https://mfinante.gov.ro/documents/35673/222265/cartaaudituluiinternUCAAPI_ro08072020.pdf, accesat la data de 28.09.2024
 36. Carta Auditului Intern în Ministerul Afacerilor Interne, <https://www.mai.gov.ro/wp-content/uploads/2019/09/CARTA-auditului-intern-in-MAI.pdf>
 37. Cenar, I. (2009). Finance-accounting dimension of agriculture at the level of town halls information for managers. *Bulletin of University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca. Horticulture*, 66(2), 84-91.
 38. Cenar, I. (2010). Cash accounting standardization in the public sector. *Annales Universitatis Apulensis: Series Oeconomica*, 12(1), 79.
 39. Christie, R., Claeys, G., & Weil, P. (2021). Next Generation EU borrowing: a first assessment (No. 22/2021). Bruegel Policy Contribution.
 40. Cohen, S., & Karatzimas, S. (2014). Reporting performance information in the public sector: The moral behind the (non) application of program budgeting in Greece. *International Review of Administrative Sciences*, 80(3), 619-636.
 41. Constituția României, republicată, publicată în Monitorul Oficial nr. 767 din 31 octombrie 2003

42. Corman, N. A., & Pătrînjă, C. B. (2022). Exercising Own Preventive Financial Control in Military Organizations. *Ovidius University Annals, Economic Sciences Series*, 22(1), 832-836.
43. Corti, F., Liscai, A., & Ruiz, T. (2022). The Recovery and Resilience Facility: Boosting investment in social infrastructure in Europe?. *Italian Labour Law e-Journal*, 15(1S), 15-30.
44. Cosma, S. A., Bota, M., Fleşeriu, C., Morgovan, C., Văleanu, M., & Cosma, D. (2020). Measuring patients' perception and satisfaction with the Romanian healthcare system. *Sustainability*, 12(4), 1612.
45. Crowe, R. (2020). An EU budget of states and citizens. *European Law Journal*, 26(5-6), 331-344.
46. Crum, B. (2020). How to provide political guidance to the recovery and resilience facility?. *European Parliament*.
47. D'Alfonso, A. (2020). Migration and border management: Heading 4 of the 2021-2027 MFF.
48. De Feo, A. (2020). The MFF 2021–2027: A Game Changer?. *EU Financing for Next Decade*, 323-43.
49. De la Porte, C., & Jensen, M. D. (2021). The next generation EU: An analysis of the dimensions of conflict behind the deal. *Social Policy & Administration*, 55(2), 388-402.
50. De Maio, G. (2021). Opportunities to deepen NATO-EU cooperation. The Brookings Institution, disponibil la: <https://www.brookings.edu/research/opportunities-to-deepen-nato-eu-cooperation>, accesat la data de 24.02.2024
51. Decretul Preşedintelui României nr. 195 din 16 martie 2020 privind instituirea stării de urgenţă pe teritoriul României, publicat în Monitorul Oficial nr. 212 din 16 martie 2020
52. Del Ben, K. S., Scotti, J. R., Chen, Y. C., & Fortson, B. L. (2006). Prevalence of posttraumatic stress disorder symptoms in firefighters. *Work & Stress*, 20(1), 37-48.
53. Delgado Rivero, F. J. (2021). Next Generation EU: una panorámica y su dimensión regional en España. *Investigaciones Regionales*.
54. Demetriou, P. (2016). NATO & CSDP: Can the EU afford to go solo?. *Cogent social sciences*, 2(1), 1208376.
55. Demircioglu, M. A., & Audretsch, D. B. (2017). Conditions for innovation in public sector organizations. *Research policy*, 46(9), 1681-1691.

56. Dimitrov, G., Haralampiev, K., & Stoychev, S. (2016). The Adventures of the CVM in Bulgaria and Romania. Has the Eu's Eastern Enlargement Brought Europe Together?, 213.
57. Dimitrov, G., Haralampiev, K., Stoychev, S., & Toneva-Metodieva, L. (2014). The cooperation and verification mechanism: shared political irresponsibility between the European Commission and the Bulgarian governments.
58. Donthu, N., Kumar, S., Mukherjee, D., Pandey, N., & Lim, W. M. (2021). How to conduct a bibliometric analysis: An overview and guidelines. *Journal of business research*, 133, 285-296.
59. Dorn, F., Gaebler, S., & Roesel, F. (2021). Ineffective fiscal rules? The effect of public sector accounting standards on budgets, efficiency, and accountability. *Public Choice*, 186(3), 387-412.
60. Ekengren, M., Matzén, N., Rhinard, M., & Svantesson, M. (2006). Solidarity or sovereignty? EU cooperation in civil protection. *European Integration*, 28(5), 457-476.
61. Fabbrini, F. (2022). Next Generation EU: Legal structure and constitutional consequences. *Cambridge Yearbook of European Legal Studies*, 24, 45-66.
62. Fahlevi, H., Irsyadillah, I., Arafat, I., & Adnan, M. I. (2022). The inefficacy of accrual accounting in public sector performance management: Evidence from an emerging market. *Cogent Business & Management*, 9(1), 2122162.
63. Farole, T., Rodríguez-Pose, A., & Storper, M. (2011). Cohesion policy in the European Union: Growth, geography, institutions. *JCMS: Journal of Common Market Studies*, 49(5), 1089-1111.
64. Feltynowski, M. (2023). Union Civil Protection Mechanism as an International Policy Tool Supporting Ukraine. *Polish Political Sciences Yearbook*, 52, 1-15.
65. Ferry, L., & Eckersley, P. (2015). Budgeting and governing for deficit reduction in the UK public sector: act three 'accountability and audit arrangements'. *Public Money & Management*, 35(3), 203-210.
66. Fratesi, U., & Wishlade, F. G. (2017). The impact of European Cohesion Policy in different contexts. *Regional Studies*, 51(6), 817-821.
67. Gagliardi, L., & Percoco, M. (2017). The impact of European Cohesion Policy in urban and rural regions. *Regional Studies*, 51(6), 857-868.
68. Geddes, A. (2022). *The institutions of Justice and Home Affairs: integrating security interests*. Oxford University Press.

69. George, J., & Sandler, T. (2022). NATO defense demand, free riding, and the Russo-Ukrainian war in 2022. *Journal of industrial and business economics*, 49(4), 783-806.
70. Giacomini, D. (2020). Use of accounting information by mayors in local governments. *International Journal of Public Administration*, 43(4), 341-349.
71. Gilliam, J. B., & Van Wie, R. C. (2022). Feasible US steps to strengthen NATO deterrence in the Baltics and Poland. Brookings Institution.
72. Golembiewski, R. T. (Ed.). (1997). *Public Budgeting and finance*. CRC Press.
73. Græger, N., & Haugevik, K. M. (2011). The EU's performance with and within NATO: assessing objectives, outcomes and organisational practices. *Journal of European integration*, 33(6), 743-757.
74. Green, J. (2023). Comparative capitalisms in the Anthropocene: a research agenda for green transition. *New political economy*, 28(3), 329-346.
75. Greer, S. L., Rozenblum, S., Fahy, N., Brooks, E., Jarman, H., de Ruijter, A., ... & Wismar, M. (2022). Everything you always wanted to know about European Union health policies but were afraid to ask. World Health Organization. Regional Office for Europe.
76. Gualano, M. R., Sinigaglia, T., Lo Moro, G., Rousset, S., Cremona, A., Bert, F., & Siliquini, R. (2021). The burden of burnout among healthcare professionals of intensive care units and emergency departments during the COVID-19 pandemic: a systematic review. *International journal of environmental research and public health*, 18(15), 8172.
77. Haesebrouck, T. (2022). NATO burden sharing after the Wales summit: a generalized set qualitative analysis. *Defence and peace economics*, 33(6), 637-654.
78. Harteveld, E., Meer, T. V. D., & Vries, C. E. D. (2013). In Europe we trust? Exploring three logics of trust in the European Union. *European Union Politics*, 14(4), 542-565.
79. Hartley, K., & Sandler, T. (1999). NATO burden-sharing: past and future. *Journal of peace research*, 36(6), 665-680.
80. Hix, S., & Høyland, B. (2022). *The political system of the European Union*. Bloomsbury Publishing.
81. Hodson, D., Puetter, U., Peterson, J., & Saurugger, S. (Eds.). (2022). *The institutions of the European Union*. Oxford University Press.
82. Hotărârea Guvernului nr. 2.139 din 30 noiembrie 2004 pentru aprobarea Catalogului privind clasificarea și duratele normale de funcționare a mijloacelor fixe, publicată în Monitorul Oficial nr. 46 din 13 ianuarie 2005

83. Hotărârea Guvernului nr. 427 din 25 martie 2022 pentru aprobarea Metodologiei de elaborare, monitorizare, raportare și revizuire a planurilor strategice instituționale, publicată în Monitorul Oficial nr. 301 din 29 martie 2022
84. Hotărârea Guvernului nr. 467 din 6 aprilie 2022 pentru aprobarea Metodologiei de elaborare și execuție a programelor bugetare, publicată în Monitorul Oficial nr. 368 din 14 aprilie 2022
85. <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/#/pages/tables/insse-table>, accesat la data de 15.02.2025 - Consolidarea sistemului național unitar a serviciilor de intervenție de urgență, reabilitare ulterioară și compensare a pierderilor în caz de calamități naturale, accidente industriale sau evenimente climatice extreme
86. https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/civil-protection/eu-civil-protection-mechanism_en, accesat la data de 23.03.2024
87. https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/civil-protection/resceu_en, accesat la data de 24.03.2024
88. https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility_ro, accesat la data de 20.03.2024
89. https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility/country-pages/romanias-recovery-and-resilience-plan_en, accesat la data de 31.08.2024
90. https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility/country-pages_ro, accesat la data de 03.09.2024
91. https://commission.europa.eu/business-economy-euro/economic-recovery/recovery-and-resilience-facility_ro, accesat la data de 03.09.2024
92. https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/recovery-plan-europe_ro, accesat la data de 19.03.2024
93. <https://dsu.mai.gov.ro/>, accesat la data de 17.05.2025
94. https://ec.europa.eu/economy_finance/recovery-and-resilience-scoreboard/index.html, accesat la data de 03.09.2024
95. https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/explore/all/all_themes, accesat la data de 21.01.2025
96. https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Government_finance_statistics, accesat la data de 17.05.2025

97. <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/ddn-20241024-1>, accesat la data de 17.05.2025
98. <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/ddn-20240823-1#:~:text=In%202023%2C%20there%20were%20362,0.18%25%20of%20total%20EU%20employment.>, accesat la data de 22.02.2025
99. <https://ec.europa.eu/statistical-atlas/viewer>, accesat la data de 01.03.2024
100. <https://europa.eu/eurobarometer/surveys/detail/3053>, accesat la data de 02.03.2024
101. https://european-union.europa.eu/principles-countries-history/languages_en, accesat la data de 26.02.2024
102. https://extranet.anaf.mfinante.gov.ro/anaf/extranet/EXECUTIEBUGETARA/Rapoarte_Forexe, accesat la data de 08.09.2024
103. https://ifacweb.blob.core.windows.net/publicfiles/2025-04/A12_IPSAS_03.pdf, accesat la data de 28.06.2025
104. <https://igsu.ro/rapoarte-si-studii>, accesat la data de 03.05.2025
105. https://ires.ro/uploads/articole/ires_romanii-in-anul-2023_raport-de-cercetare.pdf, accesat la data de 29.04.2024
106. <https://mfinante.gov.ro/domenii/buget>, accesat la data de 14.02.2025
107. <https://mfinante.gov.ro/domenii/bugetul-de-stat/clasificatiile-bugetare>, accesat la data de 27.04.2024
108. <https://mfinante.gov.ro/domenii/bugetul-de-stat/numar-salariati-bugetari>, accesat la data de 17.05.2025
109. https://mfinante.gov.ro/static/10/Mfp/buletin/executii/nota_bgc31122023.pdf, accesat la data de 11.08.2024
110. https://mfinante.gov.ro/static/10/Mfp/legislatie/Ordin5397ALOP_231218_102717.pdf, accesat la data de 01.10.2024
111. <https://sgg.gov.ro/1/wp-content/uploads/2024/02/MEMO-17.pdf>, accesat la data de 2 mai 2024
112. <https://www.defense.gov/about/our-forces/>, accesat la data de 14.04.2024
113. <https://www.digi24.ro/stiri/economie/cu-48-de-km-noi-de-autostrada-in-2023-romania-n-a-trecut-de-borna-de-1-000-de-km-a-reusit-acum-cu-o-portiune-din-centura-capitalei-2768195>, accesat la data de 22.02.2025
114. <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/en/sheet/29/multiannual-financial-framework>, accesat la data de 14.08.2024

115. [https://www.europarl.europa.eu/thinktank/ro/document/EPRS_BRI\(2022\)733641](https://www.europarl.europa.eu/thinktank/ro/document/EPRS_BRI(2022)733641), accesat la data de 03.09.2024
116. <https://www.mai.gov.ro/bilanturi-contabile>, accesat la data de 28.02.2025
117. <https://www.mai.gov.ro/despre-noi/organizare/aparat-central/directia-audit-public-intern/>, accesat la data de 28.09.2024
118. <https://www.mai.gov.ro/wp-content/uploads/2022/06/Sinteza-PSI-2022-2025.pdf>, accesat la data de 08.09.2024
119. <https://www.nato.int/cps/en/natohq/115204.htm>, accesat la data de 13.04.2024
120. https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/2024/3/pdf/240314-def-exp-2023-en.pdf, accesat la data de 23.03.2024
121. https://www.nato.int/nato-welcome/index_ro.html, accesat la data de 15.03.2024
122. <https://www.presidency.ro/ro/media/sedinta-consiliului-suprem-de-aparare-a-tarii1708519950>, accesat la data de 21.02.2024
123. <https://www.sipri.org/databases/milex>, accesat la data de 15.03.2024
124. Huy, P. Q., & Phuc, V. K. (2020). The impact of public sector scorecard adoption on the effectiveness of accounting information systems towards the sustainable performance in public sector. *Cogent Business & Management*, 7(1), 1717718.
125. Hyndman, N., & Connolly, C. (2011). Accruals accounting in the public sector: A road not always taken. *Management accounting research*, 22(1), 36-45.
126. Iozzo, A., Micossi, S., & Salvemini, M. T. (2008). A new budget for the European Union?. *CEPS policy Brief*, (159).
127. Isaev, E. A., Fedchenko, E. A., Gusarova, L. V., Polyakova, O. A., & Vasyunina, M. L. (2021). Performance audit in the public sector: Domestic and foreign experience. *Studies of Applied Economics*, 39(6).
128. Iyengar, K. P., Ish, P., Upadhyaya, G. K., Malhotra, N., Vaishya, R., & Jain, V. K. (2020). COVID-19 and mortality in doctors. *Diabetes & Metabolic Syndrome: Clinical Research & Reviews*, 14(6), 1743-1746.
129. Jacoby, W. (2004). *The enlargement of the European Union and NATO*. Cambridge: Cambridge University Press.
130. Johansson, T., & Siverbo, S. (2014). The appropriateness of tight budget control in public sector organizations facing budget turbulence. *Management accounting research*, 25(4), 271-283.
131. Kaasa, A., & Andriani, L. (2022). Determinants of institutional trust: The role of cultural context. *Journal of Institutional Economics*, 18(1), 45-65.

132. Khan, A., & Hildreth, W. B. (2002). Budget theory in the public sector. Quorum Books.
133. Kickbusch, I., & Kökény, M. (2022). Europe's role in global health: what to expect from a new strategy?. *Eurohealth*, 28(3).
134. Kominis, G., Dudau, A., Favotto, A., & Gunn, D. (2022). Risk governance through public sector interactive control systems: The intricacies of turning immeasurable uncertainties into manageable risks. *Public Money & Management*, 42(6), 379-387.
135. Körner, A. S., & Scheller, H. (2021). The EU recovery and resilience facility: Federal conflicts in the development and implementation process in Germany. *Revista "Cuadernos Manuel Giménez Abad"*, (22), 13-20.
136. Laffan, B., & Shackleton, M. (2000). The budget. Policy-making in the European Union, 191-212.
137. Lane, A. T. (1997). The Baltic States, the enlargement of NATO and Russia. *Journal of Baltic Studies*, 28(4), 295-308.
138. Legea contabilității nr. 82 din 24 decembrie 1991, republicată, publicată în Monitorul Oficial nr. 454 din 18 iunie 2008
139. Legea nr. 15 din 8 martie 2021 bugetului de stat pe anul 2021, publicată în Monitorul Oficial nr. 236 din 9 martie 2021
140. Legea nr. 2 din 3 ianuarie 2018 bugetului de stat pe anul 2018, publicată în Monitorul Oficial nr. 4 din 3 ianuarie 2018
141. Legea nr. 317 din 28 decembrie 2021 bugetului de stat pe anul 2022, publicată în Monitorul Oficial nr. 1238 din 28 decembrie 2021
142. Legea nr. 346 din 21 iulie 2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale, republicată, publicată în Monitorul Oficial nr. 867 din 2 noiembrie 2017
143. Legea nr. 368 din 19 decembrie 2022 bugetului de stat pe anul 2023, publicată în Monitorul Oficial nr. 1214 din 19 decembrie 2022
144. Legea nr. 415 din 27 iunie 2002 privind organizarea și funcționarea Consiliului Suprem de Apărare a Țării, publicată în Monitorul Oficial nr. 494 din 10 iulie 2002
145. Legea nr. 421 din 28 decembrie 2023 bugetului de stat pe anul 2024, publicată în Monitorul Oficial nr. 1187 din 29 decembrie 2023
146. Legea nr. 5 din 6 ianuarie 2020 bugetului de stat pe anul 2020, publicată în Monitorul Oficial nr. 2 din 6 ianuarie 2020

147. Legea nr. 50 din 15 martie 2019 bugetului de stat pe anul 2019, publicată în Monitorul Oficial nr. 209 din 15 martie 2019
148. Legea nr. 500 din 11 iulie 2002 privind finanțele publice, publicată în Monitorul Oficial nr. 597 din 13 august 2002
149. Legea nr. 51 din 8 iulie 1991 privind securitatea națională a României, republicată, publicată în Monitorul Oficial nr. 190 din 18 martie 2014
150. Legea nr. 544 din 12 octombrie 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, publicată în Monitorul Oficial nr. 663 din 23 octombrie 2001
151. Legea nr. 672/2002 privind auditul public intern, republicată, publicată în Monitorul Oficial nr. 780 din 3 noiembrie 2011
152. Lehner, S. (2021). The Dual Nature of the EU Multiannual Financial Framework. EU Financing for Next Decade Beyond the MFF, 2027, 21-42.
153. Lim, W. M., & Kumar, S. (2024). Guidelines for interpreting the results of bibliometric analysis: A sensemaking approach. *Global Business and Organizational Excellence*, 43(2), 17-26.
154. Lucian, P. (2014). Absorption of European funds by Romania. *Procedia Economics and Finance*, 16, 553-556.
155. Marinas, L. E., & Prioteasa, E. (2016). Spotlight on factors influencing the absorption rate of EU funds in Romania. *Journal of Eastern Europe Research in Business and Economics*, 2016.
156. Matthijs, H. (2021). The NATO members and the budget guidelines. *journal of defense management*, 11(4).
157. Maurya, R., Mohta, A., & Shunmugasundaram, V. (2023). Impact of financial literacy on investors: a systematic literature review using PRISMA protocol. *International Journal of Accounting & Finance Review*, 14(1), 53-66.
158. Mendelski, M. (2012). EU-driven judicial reforms in Romania: a success story?. *East European Politics*, 28(1), 23-42.
159. Merigó, J. M., & Yang, J. B. (2017). A bibliometric analysis of operations research and management science. *Omega*, 73, 37-48.
160. Mihaiu, D. M., Opreana, A., & Cristescu, M. P. (2010). Efficiency, effectiveness and performance of the public sector. *Romanian journal of economic forecasting*, 4(1), 132-147.

161. Mišík, M., & Nosko, A. (2023). Post-pandemic lessons for EU energy and climate policy after the Russian invasion of Ukraine: Introduction to a special issue on EU green recovery in the post-Covid-19 period. *Energy Policy*, 177, 113546.
162. Molle, W. (2007). *European cohesion policy*. Routledge.
163. Natea, M. D. (2021). A New European Philosophy on Recovery and Resilience. The Recovery and Resilience Facility and the Impact over Member States. *Acta Marisiensis. Seria Oeconomica*, 15(1), 49-54.
164. Newcomer, K., & Caudle, S. (2011). Public performance management systems: Embedding practices for improved success. *Public Performance & Management Review*, 35(1), 108-132.
165. Nistor, C. S., & Deaconu, A. (2016). Public accounting history in post-communist Romania. *Economic research-Ekonomska istraživanja*, 29(1), 623-642.
166. Oana, I. E., Ronchi, S., & Truchlewski, Z. (2023). EU Resilience in times of COVID? Polity maintenance, public support, and solidarity. *Comparative European Politics*, 1-8.
167. Obuobi-Donkor, G., Oluwasina, F., Nkire, N., & Agyapong, V. I. (2022). A scoping review on the prevalence and determinants of post-traumatic stress disorder among military personnel and firefighters: Implications for public policy and practice. *International journal of environmental research and public health*, 19(3), 1565.
168. Olsen, J. A. (2020). Understanding NATO. *The RUSI Journal*, 165(3), 60-72.
169. Orbán, E. (2021). EU Budget and Common Policies. *Regional Policy: What's Next?. A European Union with*, 36, 111-137.
170. Ordinul ministrului afacerilor interne nr. 126 din 19 august 2016 pentru aprobarea Regulilor și politicilor contabile în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, publicat în Monitorul Oficial nr. 676 din 1 septembrie 2016
171. Ordinul ministrului afacerilor interne nr. 187 din 18 decembrie 2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și exercitarea controlului financiar preventiv propriu în cadrul Ministerului Afacerilor Interne, publicat în Monitorul Oficial nr. 15 din 8 ianuarie 2015
172. Ordinul ministrului afacerilor interne nr. 231 din 25 septembrie 2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și efectuarea inventarierii patrimoniului în unitățile Ministerului Administrației și Internelor, publicat în Monitorul Oficial nr. 677 din 28 septembrie 2012

173. Ordinul ministrului economiei și finanțelor nr. 3471 din 25 noiembrie 2008 pentru aprobarea Normelor metodologice privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe corporale aflate în patrimoniul instituțiilor publice, publicat în Monitorul Oficial nr. 835 din 11 decembrie 2008
174. Ordinul ministrului finanțelor nr. 5397 din 15 decembrie 2023 pentru desemnarea instituțiilor publice pilot pentru aplicarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare, nepublicat în Monitorul Oficial
175. Ordinul ministrului finanțelor nr. 6718 din 19 decembrie 2024 pentru desemnarea instituțiilor publice pilot pentru aplicarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare, nepublicat în Monitorul Oficial
176. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1792 din 24 decembrie 2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale, publicat în Monitorul Oficial nr. 37 din 23 ianuarie 2003
177. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1917 din 12 decembrie 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, publicat în Monitorul Oficial nr. 1186 din 29 decembrie 2005
178. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1954 din 16 decembrie 2005 pentru aprobarea Clasificației indicatorilor privind finanțele publice, publicat în Monitorul Oficial nr. 1.176 din 27 decembrie 2005
179. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2634 din 5 noiembrie 2015 privind documentele financiar-contabile, publicat în Monitorul Oficial nr. 910 din 9 decembrie 2015
180. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861 din 9 octombrie 2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, publicat în Monitorul Oficial nr. 704 din 20 octombrie 2009
181. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 517 din 13 aprilie 2016 pentru aprobarea de proceduri aferente unor module care fac parte din procedura de funcționare a

- sistemului național de raportare – Forexebug, publicat în Monitorul Oficial nr. 307 din 21 aprilie 2016
182. Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 923 din 11 iulie 2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu, republicat, publicat în Monitorul Oficial nr. 28 din 15 ianuarie 2016
183. Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600 din 20 aprilie 2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, publicat în Monitorul Oficial nr. 387 din 7 mai 2018
184. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, publicată în Monitorul Oficial nr. 1334 din 31 decembrie 2024
185. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 26 din 21 martie 2024 privind stabilirea unor drepturi specifice personalului Ministerului Apărării Naționale și a unor cheltuieli determinate de pregătirea și executarea unor misiuni în afara teritoriului național, în vederea realizării și menținerii capacității aferente achiziției sistemelor de aeronave fără echipaj uman la bord Bayraktar TB2 și a altor programe de înzestrare, pentru modificarea și completarea unor acte normative în domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale, precum și pentru adoptarea unor măsuri privind retenția și atragerea personalului în aceste domenii, publicată în Monitorul Oficial nr. 254 din 25 martie 2024
186. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 30 din 25 aprilie 2007 privind organizarea și funcționarea Ministerului Afacerilor Interne, publicată în Monitorul Oficial nr. 309 din 9 mai 2007
187. Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 88 din 18 septembrie 2013 privind adoptarea unor măsuri fiscal-bugetare pentru îndeplinirea unor angajamente convenite cu organisme internaționale, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative, publicată în Monitorul Oficial nr. 593 din 20 septembrie 2013
188. Ordonanța Guvernului nr. 119 din 31 august 1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, publicată în Monitorul Oficial nr. 799 din 12 noiembrie 2003

189. Papadimitriou, D., & Phinnemore, D. (2008). *Romania and The European Union: From Marginalisation to Membership?* (Vol. 12). Routledge.
190. Parker, C. F., Persson, T., & Widmalm, S. (2019). The effectiveness of national and EU-level civil protection systems: evidence from 17 member states. *Journal of European Public Policy*, 26(9), 1312-1334.
191. Passas, I. (2024). Bibliometric analysis: the main steps. *Encyclopedia*, 4(2).
192. Picek, O. (2020). Spillover effects from next generation EU. *Intereconomics*, 55(5), 325-331.
193. Plaček, M., Nemec, J., Ochraňa, F., Půček, M., Křápek, M., & Špaček, D. (2021). Do performance management schemes deliver results in the public sector? Observations from the Czech Republic. *Public Money & Management*, 41(8), 636-645.
194. Prpic, M. (2020). Repatriation of EU citizens during the COVID-19 crisis: The role of the EU Civil Protection Mechanism.
195. Quaglia, L., & Verdun, A. (2023). The COVID-19 pandemic and the European Union: politics, policies and institutions. *Journal of European Public Policy*, 30(4), 599-611.
196. Ringsmose, J., & Webber, M. (2020). Hedging their bets? The case for a European pillar in NATO. *Defence Studies*, 20(4), 295-317.
197. Rodríguez-Pose, A., & Bartalucci, F. (2024). The green transition and its potential territorial discontents. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, 17(2), 339-358.
198. Rotaru, F., Matei, A., Bolboacă, S. D., Cordoş, A. A., Bulboacă, A. E., & Muntean, C. (2024). Age-Inclusive Healthcare Sustainability: Romania's Regulatory and Initiatives Landscape in the European Union Context. *Sustainability*, 16(5), 1827.
199. Rubin, I. S. (2019). *The politics of public budgeting: Getting and spending, borrowing and balancing*. CQ Press.
200. Sahakyan, M. (2022). The Ukrainian crisis in the multipolar world order: NATO, Russia and China. *AsiaGlobal Online*.
201. Savolainen, R. (2023). Assessing the credibility of information sources in times of uncertainty: online debate about Finland's NATO membership. *Journal of Documentation*, 79(7), 30-50.
202. Saxi, H. L. (2023). Norway Between the “High North” and the Baltic Sea. *PRISM*, 10(2), 112-129.
203. Schreer, B. (2019). Trump, NATO and the Future of Europe's Defence. *The RUSI Journal*, 164(1), 10-17.

204. Schuette, L. A. (2021). Toward a meaningful metric: replacing NATO's 2% defence spending target. *EGMONT Royal Institute for International Relations* (42), 1-4.
205. Schuette, L. A. (2021). Why NATO survived Trump: the neglected role of Secretary-General Stoltenberg. *International Affairs*, 97(6), 1863-1881.
206. Seychell, M., & Hackbart, B. (2013). The EU health strategy—investing in health. *Public Health Reviews*, 35, 1-26.
207. Sicilia, M., & Steccolini, I. (2017). Public budgeting in search for an identity: state of the art and future challenges. *Public Management Review*, 19(7), 905-910.
208. Šimović, H. (2005). The European union budget. *Financial theory and practice*, 29(3), 245-262.
209. Smith, G., Halligan, J., & Mir, M. (2021). Does performance measurement improve public sector performance? A case of Australian government agencies. *Australian Journal of Public Administration*, 80(4), 713-731.
210. Staab, A. (2013). *The European Union explained: institutions, actors, global impact*. Indiana University Press.
211. Steccolini, I. (2018). Accounting and the post-new public management: Re-considering publicness in accounting research. *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 32(1), 255-279.
212. Strategia Națională de Apărare a Țării pentru perioada 2020-2024, aprobată prin Hotărârea nr. 22 a Ședinței comune a Senatului și Camerei Deputaților din 30 iunie 2020, publicată în Monitorul Oficial, Partea I, nr. 574 din 1 iulie 2020
213. Surubaru, N. C. (2021). European funds in Central and Eastern Europe: drivers of change or mere funding transfers? Evaluating the impact of European aid on national and local development in Bulgaria and Romania. *European Politics and Society*, 22(2), 203-221.
214. Ștefănel, A., Momoc, A., & Surugiu, R. (2023). Downplaying Euroscepticism in mainstream media: The Schengen accession of Romania and Bulgaria. *Media and Communication*, 11(4), 5-19.
215. Tardy, T. (2021). The risks of NATO's maladaptation. *European security*, 30(1), 24-42.
216. Ter Bogt, H., & Tillema, S. (2016). Accounting for trust and control: Public sector partnerships in the arts. *Critical Perspectives on Accounting*, 37, 5-23

217. Toneva-Metodieva, L. (2014). Beyond the carrots and sticks paradigm: Rethinking the Cooperation and Verification Mechanism experience of Bulgaria and Romania. *Perspectives on European Politics and Society*, 15(4), 534-551.
218. Van der Kolk, B. (2019). Management control packages: a literature review and guidelines for public sector research. *Public Money & Management*, 39(7), 512-520.
219. Van der Kolk, B., Van Veen-Dirks, P. M., & Ter Bogt, H. J. (2019). The impact of management control on employee motivation and performance in the public sector. *European Accounting Review*, 28(5), 901-928.
220. Van Eck, N., & Waltman, L. (2010). Software survey: VOSviewer, a computer program for bibliometric mapping. *scientometrics*, 84(2), 523-538.
221. Van Nunen, K., Li, J., Reniers, G., & Ponnet, K. (2018). Bibliometric analysis of safety culture research. *Safety science*, 108, 248-258.
222. Vasileios, G., & Favotto, A. (2022). New development: Management control for emergent risks in the public sector—a levers of control perspective. *Public Money & Management*, 42(6), 417-419.
223. Weber, V., & Müßig, A. (2022). The effect of business strategy on risk disclosure. *Accounting in Europe*, 19(1), 190-225.
224. Williams, G. A., Maier, C. B., Scarpetti, G., de Belvis, A. G., Fattore, G., Morsella, A., ... & World Health Organization. (2020). What strategies are countries using to expand health workforce surge capacity during the COVID-19 pandemic?. *Eurohealth*, 26(2), 51-57.
225. Willoughby, K. G. (2014). *Public budgeting in context: Structure, law, reform and results*. John Wiley & Sons.
226. Wolffe, T. A., Robinson, A., Clinton, A., Turrell, L., & Stec, A. A. (2023). Mental health of UK firefighters. *Scientific reports*, 13(1), 62.
227. Wong, D. (2018). VOSviewer. *Technical Services Quarterly*, 35(2), 219-220.
228. Wynen, J., Verhoest, K., Ongaro, E., Van Thiel, S., & in Cooperation with the COBRA Network. (2014). Innovation-oriented culture in the public sector: Do managerial autonomy and result control lead to innovation?. *Public Management Review*, 16(1), 45-66.
229. Xia, Y., Gronow, A., Malkamäki, A., Ylä-Anttila, T., Keller, B., & Kivelä, M. (2024). The Russian invasion of Ukraine selectively depolarized the Finnish NATO discussion on Twitter. *EPJ Data Science*, 13(1), 1.