

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2025–2026**  
**Anul II, sem. I**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Științe Economice
1.3. Departamentul	Administrarea Afacerilor și Marketing
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii	Administrarea dezvoltării regionale durabile (ADRD)

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	<b>PROJECT CYCLE MANAGEMENT</b>		2.2. Cod disciplină	<b>ADRD 213</b>			
2.3. Titularul activității de curs	Prof univ. dr. POPA MARIA						
2.4. Titularul activității de seminar	Lect.univ.dr. Glevitzky Mirel						
2.5. Anul de studiu	<b>II</b>	2.6. Semestrul	<b>I</b>	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	<b>E</b>	2.8. Regimul disciplinei ( <b>O</b> – obligatorie, <b>Op</b> – opțională, <b>F</b> – facultativă)	<b>O</b>

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					51
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					
Examinări					2
Alte activități					

3.7 Total ore studiu individual	133
3.8 Total ore din planul de învățământ	42
3.9 Total ore pe semestru	175
3.10 Numărul de credite	7

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Videoproiector, laptop
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Calculatoare, rețea internet

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>CP25. Capacitatea de a învăța și analiza modalitățile de comunicare care vor fi utilizate în lucrul în echipă.</p> <p>CP26. Capacitatea de a înțelege importanța parteneriatelor pentru dezvoltarea societății.</p> <p>CP33. Capacitatea de a lucra independent și/sau în echipă, de a identifica soluții pentru rezolvarea problemelor specifice implementării proiectelor economice.</p> <p>CP34. Posibilitatea înscrierii în organisme profesionale din domeniul dezvoltării regionale durabile.</p> <p>CP35. Abilități superioare de cercetare independentă în domeniul conducerii proiectelor.</p> <p>CP36. Capacitatea de a conduce și executa activități de cercetare interdisciplinară în echipe de cercetare.</p>
Competențe transversale	<p>CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă. Soluționarea în timp real, în condiții de asistență calificată, a unei probleme reale/ipotetice de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale.</p> <p>CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. Realizarea unei lucrări/unui proiect, asumând cu responsabilitate sarcini specifice rolului într-o echipă plurispecializată.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<i>Dezvoltarea capacității studentului de a cunoaște și înțelege noțiunile de bază legate de abordarea sistemică a proiectelor</i>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prezentarea și înțelegerea noțiunii „ciclul de viață al proiectelor”;</li> <li>- Prezentarea și înțelegerea noțiunii „project cycle management”;</li> <li>- Prezentarea și înțelegerea etapelor și fazelor proiectului;</li> <li>- Studierea noțiunilor referitoare la piața proiectelor;</li> <li>- Prezentarea și înțelegerea costurilor calității proiectelor;</li> <li>- Prezentarea și înțelegerea principalelor elemente ale unei propuneri de finanțare;</li> <li>- Studierea caracteristicilor unei bune propuneri de finanțare;</li> <li>- Prezentarea aspectelor generale privind relația cu finanțatorul și criteriile de evaluare ale finanțatorului;</li> <li>- Prezentarea principalelor oportunități (linii de finanțare) de finanțare;</li> <li>- Prezentarea cerințelor privind încadrarea activităților/obiectivelor în politicile UE;</li> <li>- Prezentarea importanței listei de verificare din cadrul proiectului;</li> <li>- Prezentarea unuia sau mai multor exemple de proiecte finanțate;</li> </ul>

	- Identificarea factorilor de succes care pot duce la finanțarea unui proiect.
--	--

## 8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
1. Noțiuni generale – proiect, management, calitate, „project cycle management”	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
2. Managementul calității implementat în piața proiectelor; Principiile managementului calității	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
3. Standardele naționale și internaționale specifice managementului de proiect	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
4. Concepte fundamentale; Programe; Proiecte; Clasificarea programelor	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
5. Abordarea sistemică a programelor – SISTEMUL PROIECT; Subsistemul propunerii de proiect	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
6. Managementul proiectelor; Funcțiile managementului proiectelor; Piața proiectelor; Costurile calității proiectelor	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
7. Analiza și identificarea problemei într-o regiune de dezvoltare/Analiza SWOT	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
8. Sursele de finanțare; Cererea de finanțare; Ghidul solicitantului; Ghidul evaluatorului	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
9. Obiectivul general și obiectivele specifice ale unui proiect	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
10. Activitățile proiectului și diagrama Gantt	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
11. Resursele proiectului	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
12. Justificarea și sustenabilitatea proiectului	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
13. Implementarea proiectelor	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore
14. Prezentarea proiectelor elaborate	<i>Prelegere, suporturi video, exemplificări, discuții</i>	2 ore

### **BIBLIOGRAFIE:**

1. Popa, M., *Project cycle management - Note de curs*, Alba Iulia, 2009
2. Popa, M., *Managementul calității proiectelor - Note de curs*, Alba Iulia, 2008
3. McCollum, J.K., & Banacu, C.S., *Management de proiect - O abordare practică (Project management - A practical approach)*, Editura Universitară, București, 2007
4. Androniceanu, A. et al., *Managementul proiectelor cu finanțare externă*, Editura Universitaria, București, 2004
5. Grigorescu, A., *Practica managementului proiectelor*, Editura Uranus, București, 2009
6. Constantinescu, D., & Nistorescu, T., *Managementul proiectelor. Fundamente, metode și tehnici*, Editura Sitech, Craiova, 2009
7. Roberts, P., *Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionăm corect proiectele pentru a obține beneficii durabile*, Editura Comunicare.ro, București, 2016

8. [www.europa-creativa.eu](http://www.europa-creativa.eu)
9. [www.infoeuropa.ro](http://www.infoeuropa.ro)
10. [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro)
11. [www.fonduri-ue.ro](http://www.fonduri-ue.ro)
12. <https://eduform.snsr.ro/baza-de-date-online-cu-resurse-pentru-dezvoltarea-unui-management-institutional-antreprenorial-de-calitate-in-scoli-defavorizate/managementul-proiectelor>
13. [https://www.mdlpa.ro/userfiles/ghid\\_MP.pdf](https://www.mdlpa.ro/userfiles/ghid_MP.pdf) (Ghid de bune practici în management de proiecte)
14. <https://www.pm2alliance.eu/> (Metodologia PM<sup>2</sup> – Managementul Proiectelor. Ghid)
15. <http://reteaformare-aplvs.ro/wp-content/uploads/2015/07/Manual-Managementul-de-proiect.pdf>

8.2. Seminar	Metode de predare	Observații
1. Stabilirea echipei de proiect; 2. Metode specifice pentru stabilirea rolurilor în echipă (testul Belbin)	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore
2. Finanțarea proiectelor; Conceptualizarea noțiunii „bugetul de proiect”	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore
3. Identificarea resurselor necesare pornind de la activitățile proiectului; Proiectarea bugetului de proiect	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore
4. Cheltuielile cu personalul echipei; Cheltuielile logistice	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore
5. Cheltuieli pentru mobilități; Indicatorii în proiect	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore
6. Evaluarea proiectelor; Monitorizarea implementării proiectelor	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore
7. Auditul în cadrul grupului; Prezentarea portofoliului	<i>Prelegere, discutii, exemplificare, studii de caz</i>	2 ore

#### **BIBLIOGRAFIE:**

1. Popa, M., *Project cycle management - Note de curs*, Alba Iulia, 2009
2. Popa, M., *Managementul calității proiectelor - Note de curs*, Alba Iulia, 2008
3. McCollum, J.K., & Banacu, C.S., *Management de proiect - O abordare practică (Project management - A practical approach)*, Editura Universitară, București, 2007
4. Androniceanu, A. et al., *Managementul proiectelor cu finanțare externă*, Editura Universitaria, București, 2004
5. Grigorescu, A., *Practica managementului proiectelor*, Editura Uranus, București, 2009
6. Constantinescu, D., & Nistorescu, T., *Managementul proiectelor. Fundamente, metode și tehnici*, Editura Sitech, Craiova, 2009
7. Roberts, P., *Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionăm corect proiectele pentru a obține beneficii durabile*, Editura Comunicare.ro, București, 2016
8. [www.europa-creativa.eu](http://www.europa-creativa.eu)
9. [www.infoeuropa.ro](http://www.infoeuropa.ro)
10. [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro)
11. [www.fonduri-ue.ro](http://www.fonduri-ue.ro)
12. <https://eduform.snsr.ro/baza-de-date-online-cu-resurse-pentru-dezvoltarea-unui-management-institutional-antreprenorial-de-calitate-in-scoli-defavorizate/managementul-proiectelor>
13. [https://www.mdlpa.ro/userfiles/ghid\\_MP.pdf](https://www.mdlpa.ro/userfiles/ghid_MP.pdf) (Ghid de bune practici în management de proiecte)
14. <https://www.pm2alliance.eu/> (Metodologia PM<sup>2</sup> – Managementul Proiectelor. Ghid)
15. <http://reteaformare-aplvs.ro/wp-content/uploads/2015/07/Manual-Managementul-de-proiect.pdf>

**15. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Elaborarea fișei disciplinei s-a realizat prin consultarea și colaborarea cu specialiști din domeniul scrierii și implementării proiectelor din cadrul ADR Centru, ONG-uri, asociații, GAL-uri etc. La discuțiile legate de elaborarea curriculei au participat și cadre didactice din alte departamente ale UAB sau alte instituții de învățământ superior. Întâlnirea a vizat identificarea nevoilor și așteptărilor angajatorilor din domeniu, precum și corelarea cu alte programe similare din cadrul altor instituții de învățământ superior.

**16. Evaluare**

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
16.1 Curs	<i>Capacitatea de înțelegere și utilizare adecvată a noțiunilor privind abordarea sistemică a proiectelor; Capacitatea de a scrie elementele de bază care compun un proiect</i>	<i>Evaluarea pe parcurs a modului de gândire și elaborare a proiectului (30%)  Prezentarea proiectului final (30%)</i>	60%
16.2 Seminar/laborator	<i>Capacitatea de a folosi limbajul și raționamentul specific construirii și gestionării bugetului de proiect și a elementelor complementare</i>	<i>Prezentarea portofoliului</i>	40%

10.6 Standard minim de performanță: nota minimă de promovare - 5

Cunoașterea noțiunilor de bază privind obiectul de studiu și a elementelor care compun un proiect;  
Identificarea principalilor factori care influențează calitatea proiectelor.

Data completării:  
05.09.2025

Semnătura titularului de curs,  
Prof.univ.dr. Popa Maria

Semnătura titularului de seminar,  
Lect.dr. Glevitzky Mirel

Data avizării în departament:

Semnătura directorului de departament,  
Conf.univ.dr. Maican Silvia