

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026
Anul de studiu 1 / Semestrul 1

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Științe Economice
1.3. Departamentul	Finanțe - Contabilitate
1.4. Domeniul de studii	Contabilitate
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii/ calificari COR/ grupă de bază ESCO	Auditul și controlul agenților economici 241105 Auditor intern/ 241102 Expert contabil – verficator/ 241107 Auditor financiar 2 Professionals/ 24 Business and administration professionals/ 2411 Accountants, 2411.1.1 Accounting analist, 2411.1.7 Internal auditor, 2411.1.7 Financial auditor

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Contabilitate și control de gestiune avansate			2.2. Cod disciplină		ACAE 11-2				
2.3. Titularul activității de curs				Teiușan Sorin-Ciprian							
2.4. Titularul activității de seminar				Teiușan Sorin-Ciprian							
2.5. Anul de studiu		I	2.6. Semestrul		I	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)		E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)		O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	2	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					56
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					42
c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					42
d. Tutoriat					2
e. Examinări					2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)					-
3.7. Total ore studiu individual (a+b+c)	140				
3.8. Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	60				
3.9. Total ore pe semestru (3.7+3.8)	200				
3.10. Numărul de credite	8				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă/videoproiector

6. Competențe specifice acumulate

Competențe/rezultate ale învățării specifice programului de studii	Evaluează bugetele - Citește planurile bugetare, analizează cheltuielile și veniturile planificate într-o anumită perioadă de timp și își exprimă opinia cu privire la conformitatea acestora cu planurile generale ale societății sau ale organismului. Asigură respectarea politicilor financiare - Citește, înțelege și asigură respectarea politicilor financiare ale societății în ceea ce privește toate procedurile fiscale și contabile ale organizației.
Competențe/rezultate ale învățării specifice domeniului și ramurii de știință – prevăzute în standardele ARACIS în vigoare	Cunoștințe - Masterandul / Absolventul: explică metodologiile moderne de calcul al costurilor (ABC, target costing, costuri pe ciclul de viață, costuri relevante) și rolul lor în luarea deciziilor strategice; descrie tehnicile de planificare și control al performanței organizaționale în contexte complexe și internaționale. Aptitudini - Masterandul / Absolventul: proiectează și aplică sisteme avansate de contabilitate de gestiune pentru analiza performanței multidimensionale; integrează metode de control bugetar, analiză a abaterilor și evaluare a riscurilor în luarea deciziilor strategice; rezolvă probleme privind optimizarea costurilor, eficiența utilizării resurselor și sustenabilitatea financiară. Responsabilitate și autonomie - Masterandul / Absolventul: exercită leadership în implementarea și coordonarea sistemelor de contabilitate de gestiune și control managerial; își asumă responsabilitatea pentru fundamentarea deciziilor strategice și pentru impactul acestora asupra performanței organizaționale
Competențe transversale	Își asumă responsabilitatea - arată un comportament responsabil; demonstrează o atitudine conștiincioasă; arată responsabilitate; este pregătit să își asume responsabilitatea; dovedește simțul responsabilității; este pregătit să își asume responsabilități.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Formarea și dezvoltarea capacității masteranzilor de a utiliza instrumente specifice contabilității și controlului de gestiune
7.2 Obiectivele specifice	- dobândirea cunoștințelor specifice contabilității și controlului de gestiune, exprimate prin cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific, precum și prin explicarea și interpretarea problematicilor tratate; - formarea abilităților privind utilizarea adecvată a instrumentelor specifice contabilității și controlului de gestiune, exprimate prin aplicarea și rezolvarea de probleme; - formarea abilităților de analiză și interpretare a informațiilor furnizate de contabilitatea și controlul de gestiune, exprimate prin reflecție critică și constructivă; - formarea abilităților de perfecționare a sistemelor de contabilitate și control de gestiune, exprimate prin creativitate și inovare.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Introducere în contabilitatea și controlul de gestiune Evoluții ale contabilității și controlului de gestiune. Rolul contabilității și controlului de gestiune în procesul decizional. Evoluția tehnologiei informaționale în contabilitate	- prezentări - explicații - discuții - dezbateri	4 ore
2. Sisteme de calculație a costurilor Structura costurilor. Clasificarea cheltuielilor și costurilor. Calculul costului de producție și a costului complet. Costurile pe bază de activități (ABC - Activity-Based Costing). Costurile standard și analiza variațiilor. Costurile țintă (TC - Target Costing). Costul ciclului de viață (LCC - Life Cycle Costing). Gestiunea continuă a costului (KC - Kaizen Costing). Studii de caz	- exemplificări - exerciții practice - studii de caz - demonstrarea practică - resurse online - evaluare continuă	6 ore
3. Planificare și bugetare Bugetele de exploatare și bugetele generale. Bugetarea pe baza activităților (ABM - Activity-Based Management). Bugetele flexibile. Bugetele cu bază zero (Zero-Based Budgeting). Bugetarea de capital și evaluarea proiectelor de investiții. Controlul și analiza bugetelor. Aplicații practice		6 ore
4. Sisteme de informații manageriale Rolul sistemelor de informații în contabilitate și control de gestiune. Sisteme de raportare și analiză financiară. Tehnologii emergente în gestionarea informațiilor		4 ore
5. Sisteme de control de gestiune Proiectarea și implementarea sistemelor de control. Controlul de gestiune și descentralizarea. Centrele de responsabilitate și prețurile de cesiune internă. Balanced Scorecard (BSC). Controlul de gestiune bazat pe indicatori cheie de performanță (KPI – Key Performance Indicators)		4 ore
6. Tendințe emergente și direcții viitoare în contabilitatea și controlul de gestiune Big data și inteligența artificială. Contabilitate de mediu și de sustenabilitate. Blockchain în contabilitatea de gestiune		4 ore
Bibliografie Bocean Vărzaru, A.A., <i>Contabilitate managerială și control de gestiune</i> , Editura Universitaria, București, Editura Pro Universitaria, 2022 Căpușneanu, S., <i>Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței</i> , București, Editura Universitară, 2013 Celnicu, T., <i>O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii</i> , București, Editura Publica, 2016 Ciuvică-Enuși, M., <i>Contabilitate de gestiune. Note de curs</i> , București, Editura Pro Universitaria, 2023 Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul programului național de dezvoltare profesională continuă</i> , București, Editura CECCAR, 2010 Diaconu, P.; Albu, N.; Mihai, S., Albu, C.; Guinea, F., <i>Contabilitate managerială aprofundată</i> , București, Editura Economică, 2003 Dumbravă, P.; Pop, A., <i>Contabilitatea de gestiune în industrie</i> , Cluj-Napoca, Editura Intelcredo, 2011 Dumitrana, M.; Caraianni, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i> , București, Editura Universitară, 2007 Guinea, F. A., <i>Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de</i>		

gestiune, București, Editura ASE, 2016
 Hint, M.Ș., *Utilitatea informațiilor furnizate conducerii prin intermediul contabilității și controlului de gestiune*, Editura Universitară, București, 2022
 Iacob, C.; Simionescu, S.; Manea, D., *Contabilitatea de gestiune - instrument fundamental al activității manageriale*, Craiova, Editura Universitaria, 2016
 Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune*, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012
 Teiușan, S.C., *Contabilitate și control de gestiune avansate* - material de studiu în format electronic (existent în Biblioteca Universității)
 Teiușan, S.C., *Contabilitate și control de gestiune avansate* - fișiere pdf, audio/video (încărcate pe platforma e-learning)
 Teiușan, S.C., *Contabilitate managerială*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactica, Alba Iulia, 2017
 Teiușan, S.C., *Control de gestiune*, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactica, Alba Iulia, 2024
 Zamfir, M., *Controlul de gestiune prin sistemul de bugete*, Craiova, Editura Universitaria, 2017
 Google Scholar, <https://scholar.google.com>
 Web of Science, <http://www.webofknowledge.com>

8.2 Seminar

1. Introducere în contabilitatea și controlul de gestiune	- prezentări	2 ore
2. Sisteme de calculație a costurilor	- explicații	6 ore
3. Planificare și bugetare	- discuții	6 ore
4. Sisteme de informații manageriale	- dezbateri	2 ore
5. Sisteme de control de gestiune	- exemplificări	4 ore
6. Tendințe emergente și direcții viitoare în contabilitatea și controlul de gestiune	- exerciții practice - studii de caz	2 ore
7. Susținere lucrări de cercetare științifică	- demonstrarea practică - resurse online - evaluare continuă - lucrare de cercetare	6 ore

Bibliografie

Bocean Vărzaru, A.A., *Contabilitate managerială și control de gestiune*, Editura Universitaria, București, Editura Pro Universitaria, 2022
 Căpușneanu, S., *Contabilitatea de gestiune. Instrument de evaluare a performanței*, București, Editura Universitară, 2013
 Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, *Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul programului național de dezvoltare profesională continuă*, București, Editura CECCAR, 2010
 Diaconu, P.; Albu, N.; Mihai, S.; Albu, C.; Guinea, F., *Contabilitate managerială aprofundată*, București, Editura Economică, 2003
 Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), *Control de gestiune*, București, Editura Universitară, 2007
 Guinea, F. A., *Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune*, București, Editura ASE, 2016
 Hint, M.Ș., *Utilitatea informațiilor furnizate conducerii prin intermediul contabilității și controlului de gestiune*, Editura Universitară, București, 2022
 Iacob, C.; Simionescu, S.; Manea, D., *Contabilitatea de gestiune - instrument fundamental al activității manageriale*, Craiova, Editura Universitaria, 2016
 Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune*, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012
 Teiușan, S.C., *Contabilitate și control de gestiune avansate* - material de studiu în format electronic (existent

în Biblioteca Universității)

Teiușan, S.C., *Contabilitate și control de gestiune avansate* - fișiere pdf, audio/video (încărcate pe platforma e-learning)

Zamfir, M., *Controlul de gestiune prin sistemul de bugete*, Craiova, Editura Universitaria, 2017

Google Scholar, <https://scholar.google.com>

Web of Science, <http://www.webofknowledge.com>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii de masterat Auditul și controlul agenților economici de cunoștințe și abilități teoretice și practice specifice contabilității și controlului de gestiune avansate.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Volumul și corectitudinea cunoștințelor	Probă scrisă	60%
	Rigoarea științifică a limbajului		
	Organizarea conținutului		
10.5 Seminar/laborator	Verificare pe parcurs, prin verificarea și notarea proiectului realizat de fiecare masterand (activitate specifică studiului individual).	Prezentare orală	40%
	Prezentarea unei lucrări de cercetare științifică	Recenzia lucrării	
	Publicarea unui articol pe tematica disciplinei într-o revistă de specialitate	Dovada publicării articolului	
10.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei minime 5			
Demonstrarea în proporție de cel puțin 50% a competențelor în: - expunerea cunoștințelor de contabilitate și control de gestiune avansate; - utilizarea adecvată a instrumentelor specifice contabilității și controlului de gestiune.			

Data completării

17.09.2025

Semnătura titularului de curs

Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Semnătura titularului de seminar

Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Data avizării în departament

18.09.2025

Semnătura director de departament

Conf. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia