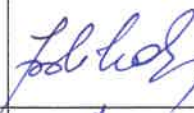



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII**  
**UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA**  
**SENATUL UNIVERSITĂȚII**

**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PENTRU STRATEGIA DE INTERNAȚIONALIZARE  
A UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA**

**2020-2024**

	Nume și prenume	Funcția	Data	Semnătura
ELABORAT	Daniel Mihai Melinte	Șef BECISS Director delegat CRI	16.12.2020	
AVIZAT	Conf. univ. dr. Petru Ștefan Ionescu	Prorector III	16.12.2020	
	Prof.univ.dr. Mihai Himcinschi	Președinte Comisia pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale	16.12.2020	

**Context**

În acord cu prevederile strategiei de internaționalizare a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia adoptată de către Senatul UAB în data de 30 iunie 2020, care prevede faptul că „prezentul document strategic va fi dezvoltat prin propuneri de politici sectoriale pentru toate cele 5 capitole, incluzând indicatori de performanță și rezultate așteptate, înaintate spre aprobare Senatului Universității în termen de 6 luni de la aprobarea strategiei de internaționalizare pentru perioada 2020-2024”, transmitem Senatului Universității, în vederea aprobării următoarelor propuneri realizate sub coordonarea Prorectorului III al UAB de către Centrul de Relații Internaționale în colaborare cu toate structurile academice și administrative ale universității.

## I. Educație

Nr. ctr.	Obiectiv aprobat	Activități/ Indicatori de performanță/Rezultate așteptate
1.	Reforma curriculară pentru dezvoltarea unui curriculum și a unei pedagogii care să țintească dezvoltarea de competențe globale	Proces continuu; organizarea anuală a unui workshop de formare pentru cadre didactice pe tema internaționalizării conținuturilor academice (4 workshop-uri în perioada 2020-2024);
2.	Dezvoltarea unor noi programe educaționale, mai ales la nivelul ciclului 2 de studiu – masterat, în limba engleză pentru domenii relevante la nivel regional, național și internațional: drept, informatică, științe exacte și inginerie, dezvoltare durabilă și energie regenerabilă, etc	1 program de licență în domeniul limbilor moderne aplicate – germană-engleză - 2022; 2 programe de master cu predare în limba engleză – științe exacte și sport – 2023; 1 program de doctorat în cotutelă pentru domeniul teologie;
3.	Încurajarea mobilității academice și recunoașterea automată a creditelor transferabile obținute în urma unor mobilități de studiu desfășurate la parteneri academici din străinătate	Creșterea procentului de studenți mobili până la 15% până în anul 2024 și până la 50 %, pentru cel puțin un ciclu de studiu, până în anul 2027 (în contextul inițiativei European University)
4.	Recunoașterea academică a rezultatelor învățării exclusiv în baza competențelor, abilităților și cunoștințelor dobândite, în conformitate cu Ghidul ECTS și a principiilor relevante din cadrul programelor internaționale de mobilitate	Adaptarea regulamentului privind implementarea mobilităților internaționale în sensul punerii în acord cu reglementările naționale privind echivalarea studiilor în străinătate – permanent; Promovarea și susținerea modificărilor reglementărilor la nivel național privind adoptarea sistemului de full-buy în (recunoașterea integrală a curriculum-ului studiat în străinătate și transpunerea integrală a acestuia în planul propriu de învățământ în cadrul UAB) – permanent.
5.	Integrarea în curriculum-ul de la programele de licență, master și doctorat a unor stagii de practică sau studiu obligatorii la parteneri UAB din străinătate pentru cel puțin un semestru academic, acolo unde acest lucru este posibil și dezirabil, în acord cu așteptările pieței competitive a forței de muncă	Integrarea obligativității mobilităților de practică în străinătate pentru studenții specializărilor în limba engleză: limbi moderne aplicate, administrarea afacerilor, informatică – 2022.

6.	Identificarea de noi parteneri internaționali, academici și de pe piața forței de muncă, pentru implementarea unor programe de formare/internship/practică pentru studenții UAB și recunoașterea academică a rezultatelor obținute de aceștia prin cuantificarea lor în sistemul ECTS	Cel puțin 5 noi parteneriate cu instituții/organizații din străinătate pentru formarea continuă a studenților prin intermediul programului Erasmus, în special pentru studenții de la specializările ingineresti, pedagogice, științe economice și filologie – 2021-2024.
7.	Implementarea de programe de studiu dual pentru specializări din domeniul științelor umaniste, științelor sociale, kinetoterapie, informatică, inginerie ș.a., finanțate prin proiecte europene în domeniul educației care să încurajeze studiul consecutiv al studenților UAB la partenerul din străinătate și invers pentru un semestru sau pentru un an academic, pe parcursul unui ciclu de studiu complet	Cel puțin un acord bilateral pentru implementarea mobilităților de studiu integrate până în anul academic 2023-2024; În contextul participării UAB la inițiativa European University, integrarea instituției într-un consorțiu universitar de tip campus universitar european va duce la implementarea studiului consecutiv al studenților la instituțiile partenere din consorțiu, în procent de cel puțin 50%, pentru cel puțin un ciclu de studiu- 2024.
8.	Diversificarea metodelor de predare/învățare prin organizarea de seminarii, workshop-uri, cursuri online organizate cu parteneri academici, instituționali, societăți comerciale, organizații neguvernamentale de pe piața forței de muncă, active social, cultural și integrarea acestora în pachetele opționale/facultative ale curriculum-ului, sau recunoașterea lor în Suplimentele la Diplomă, cu numărul de credite ECTS atribuite	Implementarea a cel puțin 5 programe de tip visiting professor anual, începând cu anul academic 2021-2022 – integrarea acestora în planurile de învățământ ca discipline opționale/facultative; Organizarea anuală a Școlii de Vară <i>Innovation for NextGen EU</i> – 4 ediții în perioada 2020-2024, atât cu parteneri externi, cât și cu implicarea cadrelor didactice ale UAB;
9.	Integrarea studenților în proiecte de cercetare internaționale, proiecte sociale, culturale, sportive internaționale inclusiv prin încurajarea networking-ului între organizații, cercuri, cluburi studențești cu parteneri relevanți internaționali	Organizarea a 3 evenimente social-culturale studențești internaționale în perioada 2021-2024; Organizarea a 2 conferințe științifice studențești internaționale în perioada 2020-2024: <i>Innovation for NextGen EU: Student's Conference</i> ;
10.	Crearea de oportunități diverse culturale, sociale, educaționale pentru integrarea studenților în	Organizarea anuală a festivalului studențesc <i>UAB's Intercultural Youth Days Festival</i> – 4 ediții în perioada 2020-2024;

toate aspectele vieții academice, alături de studenții internaționali ai instituției	<p>Organizarea anuală a <i>Erasmus Fair</i> – 4 ediții în perioada 2020-2024;</p> <p>Organizarea anuală a <i>Erasmus Race</i> – 3 ediții în perioada 2021-2024;</p> <p>Susținerea permanentă a secțiunii Alba Iulia a Erasmus Student Network;</p> <p>Creșterea numărului de voluntari ai Centrului de relații internaționale – 10 studenți voluntari anual;</p> <p>Organizarea bianuală (semestrială) a festivalului culinar <i>Alba Culinaria</i></p> <p>Organizarea semestrială a unor evenimente socio-culturală cu prrijinul ESN și a Ligii Studenților UAB – cel puțin 2 evenimente semestriale.</p>
--	--

## II. Cercetare

Nr. ctr.	Obiectiv aprobat	Indicatori de performanță/Rezultate așteptate
1.	Extinderea parteneriatelor strategice cu instituții internaționale de prestigiu (Universități, Institute, centre de cercetare), care să permită dezvoltarea unor noi proiecte în domeniul cercetării-inovării-dezvoltării	<p>Adoptarea unei proceduri operaționale privind selecția parteneriatelor strategice și a instituțiilor internaționale de prestigiu, în conformitate cu cadrul normativ național, care să contribuie la consolidarea capacității instituționale în domeniul cercetării-inovării-dezvoltării – 2021;</p> <p>Încheierea a 5 parteneriate anuale (2021-2024), în conformitate cu procedura adoptată.</p>
2.	Operaționalizarea/ internaționalizarea și consolidarea activității centrelor de cercetare, transfer tehnologic, inclusiv prin încurajarea aderării la organisme similare internaționale sau din cadrul unor parteneri academici internaționali	<p>Acreditarea Centrului pentru transfer tehnologic al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia – 2021;</p> <p>Aderarea la European University Association, pentru asigurarea accesului la know-how și creșterea vizibilității instituției pe plan internațional în vederea asigurării accesului la noi proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare - 2020;</p>
3.	Încurajarea participării la conferințe, congrese internaționale a cadrelor didactice și de cercetare, și finanțarea acestora prin accesarea fondurilor disponibile la nivel național, european și internațional pentru cercetare-dezvoltare-inovare	<p>Participarea la conferințe internaționale a personalului academic și de cercetare în proporție de 100%, în perioada 2020-2024;</p> <p>Implementarea a cel puțin 3 proiecte de mobilitate a cercetătorilor, finanțate prin intermediul UEFISCDI, în perioada 2020-2024;</p> <p>Participarea personalului academic și de cercetare la conferințe și simpozioane, seminarii și workshop-uri internaționale în cadrul proiectelor internaționale de cercetare aflate în implementare în cadrul UAB – cel puțin 15 participări, în perioada 2020-2024.</p>

4.	Asigurarea resurselor materiale și umane și a sprijinului instituțional necesar pentru obținerea de finanțare prin programul HORIZON, pentru cercetarea de vârf	Organizarea anuală a unui workshop de formare pentru scriere de proiecte de cercetare internaționale de către Centrul de managementul proiectelor – 4 workshop-uri în perioada 2020-2024; Integrarea instituției într-un consorțiu internațional creat cu sprijinul diasporei românești profesionale din Germania, Italia, Spania, Israel, Canada și SUA în vederea asigurării transferului de know-how și experiență în domeniu – 2021-2022; Participarea la workshop-uri de formare în domeniul proiectelor internaționale de cercetare și HORIZON prin intermediul rețelelor profesionale ale diasporei românești – 3 workshop-uri internaționale în perioada 2021-2024.
5.	Încurajarea publicării/înființării de reviste cu conținut științific, cotate conform celor mai înalte standarde internaționale, în parteneriat cu Universități, institute/centre de cercetare internaționale	Indexarea a cel puțin 3 reviste științifice ale UAB în baze de date internaționale – SCOPUS, ERIH+, etc. - 2021-2024.
6.	Încheierea de parteneriate transfrontaliere cu companii de prestigiu, în vederea încurajării activităților de cercetare-inovare-dezvoltare	Cel puțin 2 parteneriate anuale în perioada 2021-2024.
7.	Încurajarea inițiativelor individuale în generarea proiectelor de cercetare în parteneriat cu cadre didactice și cercetători internaționali în vederea dezvoltării unor parteneriate stabile	Organizarea a cel puțin 8 workshop-uri de formare pentru cadrele didactice și de cercetare pentru asigurarea dezvoltării competențelor profesionale necesare implicării în astfel de proiecte de către Centrul pentru managementul proiectelor, Centrul de cercetare științifică și Centrul pentru transfer tehnologic.
8.	Susținerea cadrelor didactice și cercetătorilor din UAB în stabilirea de contacte academice și dezvoltarea unor proiecte de cercetare în parteneriat cu cadre didactice și cercetători din alte instituții de învățământ superior și institute de cercetare având la bază compatibilități și afinități de ordin tematic sau de domeniu științific	Creșterea finanțării alocate cadrelor didactice și de cercetare în vederea susținerii inițiativelor și a proiectelor de cercetare internaționale, inclusiv prin proiecte specifice cercetării și internaționalizării învățământului superior, finanțate la nivel național (CNFIS), sau internațional (Erasmus) pentru a atinge un nivel de cel puțin 10% din bugetul anual al instituției.
9.	Invitarea unor specialiști recunoscuți la nivel internațional, personal de înaltă calitate,	Adoptarea cadrului normativ intern pentru implementarea programelor de visiting professor – cadre didactice asociate din universități/companii/institute de

	academic, de cercetare sau specialiști din companii private din domenii economice diverse pentru susținerea de cursuri, seminarii, workshop-uri, în programe specifice de visiting professor sau utilizând surse de finanțare accesate prin propuneri de proiecte naționale sau internaționale	cercetare/laboratoare – 2020; Implementarea a cel puțin 3 programe de tip visiting professor, integrate curriculumului propriu, în fiecare an academic începând cu anul academic 2021-2022;
10.	Încurajarea mobilității academice a cadrelor didactice și de cercetare pentru stagii de formare în cadrul unor laboratoare, centre de cercetare, transfer tehnologic, pentru proiecte specifice și relevante și recunoașterea rezultatelor obținute în urma efectuării acestora, concret, în cadrul evaluărilor anuale și pe grilele specifice de salarizare	Implementarea a cel puțin 5 mobilități de scurtă durată (cel puțin 1 lună) anual pentru personalul academic și de cercetare pentru predare sau formare/cercetare în străinătate – 20 de astfel de programe în perioada 2020-2024; Integrarea în criteriile de evaluare a personalului academic și de cercetare a unor punctaje specifice acestor tip de mobilități academice – anual.
11.	Încurajarea mobilităților pentru predare a cadrelor didactice, inclusiv prin programe visiting professor și publicarea, diseminarea rezultatelor acestora și recunoașterea relevantă a acestor stagii în cadrul evaluărilor anuale și în grilele specifice de salarizare	Accesarea și implementarea proiectelor finanțate CNFIS-FDI de către CRI în vederea asigurării finanțării acestor tip de programe – 4 proiecte în perioada 2020-2024; Accesarea și implementarea proiectelor KA2 – parteneriate strategice, capacity building, knowledge alliances – 2 proiecte în perioada 2022-2024.

### III. Personal

Nr. ctr.	Obiectiv aprobat	Indicatori de performanță/Rezultate așteptate
1.	Coordonarea politicilor care susțin scopul internaționalizării UAB de către un prorector numit pentru politici de internaționalizare și relații internaționale	În conformitate cu Carta UAB, prorectorul III al instituției coordonează politicile în domeniul relațiilor internaționale.
2.	Întărirea capacității instituționale a Centrului de relații internaționale prin asigurarea anuală a cursurilor de formare continuă a angajaților CRI, prin	1 workshop anual pentru formare în comunicare interculturală (4 workshop-uri în perioada 2020-2014) cu participare națională și internațională, cu formatori externi UAB; 5 proceduri operaționale actualizate/noi în vederea

<p>reformarea cadrului normativ și a procedurilor operaționale privind activitatea acestuia în vederea flexibilizării instrumentelor de lucru</p>	<p>flexibilizării metodologiei de lucru în cadrul CRI (procedura operațională implementare mobilități internaționale KA103 – actualizare; procedură operațională implementare mobilități SEE – procedură nouă; procedură implementare mobilități internaționale KA107 – actualizare; procedură financiară – actualizare; procedură operațională promovare – procedură nouă) – 2021.</p> <p>Participare la seminariile bianuale ale ANPCDEFP – anual 4 persoane;</p> <p>Participare la sesiuni de formare în format bilateral național – cel puțin o sesiune anuală pentru 4 persoane;</p> <p>Participare la săptămâni internaționale Erasmus – anual pentru 4 persoane.</p>
<p>3. Consolidarea cooperării între facultăți, departamentele academice și administrative ale instituției în vederea asigurării implementării unitare a politicilor de internaționalizare prin sistematizarea și extinderea atribuțiilor coordonatorilor Erasmus pe facultăți, departamentali sau pe specializări și transformarea acestor în poziții/funcții de coordonare pentru relații internaționale în cadrul facultăților, departamentelor academice sau pentru programe de studiu</p>	<p>Transformarea funcțiilor de coordonator Erasmus departamental și coordonator Erasmus pe facultate în funcții de coordonator relații internaționale pe specializări și pe facultăți – 2020;</p> <p>Stabilirea de personal de contact și coordonare din cadrul CRI pentru fiecare coordonator relații internaționale, în vederea implementării unitare a politicilor de internaționalizare – 2020;</p> <p>Organizarea de mese rotunde trimestriale cu personalul responsabil de coordonarea activităților de internaționalizare la nivelul întregii instituții – trimestrial, 2020-2024.</p>
<p>4. Asigurarea pregătirii profesionale ale cadrelor didactice și de cercetare în vederea dobândirii, unde este cazul, de competențe lingvistice în limbi de circulație internațională, inclusiv prin asigurarea accesului la cursuri lingvistice în mediul virtual</p>	<p>Participarea personalului CRI, dar și a personalului didactic și de cercetare la sesiuni de formare, săptămâni internaționale, mese rotunde și seminarii pentru dezvoltarea competențelor și abilităților profesionale pentru implementarea activităților educaționale internaționale – 15% mobilități instituționale în cadrul unor săptămâni internaționale; cel puțin 2 sesiuni de formare anuale pentru personalul universitar.</p>
<p>5. Asigurarea resurselor necesare pentru formarea continuă a personalului academic și de cercetare prin promovarea mobilităților internaționale pentru predare și formare</p>	<p>Creșterea procentului personalului mobil la cel puțin 50% în perioada 2020-2024;</p>

6.	Organizarea de conferințe, seminarii, workshop-uri de formare interne, naționale și internaționale privind internaționalizarea conținuturilor, reformă curriculară, cercetare internațională, comunicare interculturală, etc	Organizarea anuală a cel puțin 1 workshop de formare pentru internaționalizarea conținuturilor, limbi moderne, comunicare interculturală de către CRI – 4 workshop-uri în perioada 2020-2024.
7.	Asigurarea resurselor necesare procesului de formare continuă pentru angajații structurilor administrative ale UAB în vederea asigurării competențelor lingvistice, interculturale, de management și asigurarea calității pentru susținerea, dezvoltarea și consolidarea culturii organizaționale internaționale a UAB, inclusiv prin intermediul programelor de mobilitate implementate la nivelul UAB	Centrul de relații internaționale va asigura sesiuni de formare pentru personalul UAB, anual, în vederea dezvoltării competențelor profesionale și a diseminării politicilor de internaționalizare.
8.	Realizarea și implementarea de programe, metodologii, strategii privind atragerea de know-how internațional în cadrul UAB prin asigurarea resurselor necesare pentru proiecte de tip visiting professor, lectorate de limbi străine sau în alte domenii de interes, cursuri și/sau seminarii susținute de cadre didactice din străinătate, experți din companii sau institute de cercetare, inclusiv on-line sau prin implementarea principiului reciprocității în acordurile cadru de cooperare	Consolidarea parteneriatelor existente pentru organizarea de lectorate de limbi străine – pentru limba chineză, anul, în perioada 2021-2024. Crearea unui nou parteneriat pentru organizarea unui lectorat de limba rusă – 2021. Adoptarea cadrului normativ intern pentru implementarea programelor de tip visiting-professor – 2020.
9.	Asigurarea unui cadru competitiv, just, nediscriminatoriu și deschis în evaluarea profesională a personalului UAB incluzând în acest proces indicatori substanțiali cu privire la activitățile desfășurate în vederea atingerii obiectivelor strategice ale UAB în domeniul internaționalizării	Includerea unor criterii obiective de evaluare a performanțelor personalului UAB în domeniul internaționalizării, în metodologiile proprii de evaluare anuală - permanent.



## IV. Parteneriate

Nr. ctr.	Obiectiv aprobat	Indicatori de performanță/Rezultate așteptate
1.	Consolidarea parteneriatelor strategice pe care Universitatea le are în prezent, în special prin operaționalizarea și dezvoltarea UNIRO	Operaționalizarea site-ului uniro.eu – 2021; Constituirea legală, conform legislației naționale și internaționale a asociației UNIRO – 2021;
2.	Crearea de noi parteneriate strategice urmărind asigurarea prezenței UAB în toate regiunile relevante ale globului, așa cum sunt ele definite de EACEA	2 parteneriate strategice anuale în zonele geografice amintite, în perioada 2021-2024.
3.	Asigurarea de resurse și strategii pentru îmbunătățirea parteneriatelor cu instituții de învățământ superior europene în vederea aderării la o rețea/consorțiu pentru a aplica pentru proiectele CE – Universitate Europeană	Organizarea de vizite pregătitoare – 2 anuale în perioada 2021-2024; Consolidarea parteneriatelor existente prin organizarea de întâlniri, workshop-uri comune, coordonate de CRI – cel puțin 1 anual, în perioada 2020-2024; Asigurarea de formare profesională pentru personalul CRI și pentru coordonatorii de relații internaționale în ceea ce privește inițiativa European University – mese rotunde cu parteneri naționali și externi, seminarii ANPCDEFP; vizite la parteneri implicați în astfel de proiecte – cel puțin o sesiune de formare, în perioada 2020-2024;
4.	Extinderea și consolidarea cooperării cu instituții din imediata vecinătate a României și în țări cu diaspora românească	Consolidarea parteneriatelor cu instituții din Moldova, Serbia, Ungaria, Bulgaria, Macedonia, Bosnia și Herțegovina, Muntenegru, Ucraina și a relațiilor cu reprezentanțele diplomatice ale României în aceste țări – evenimente comune, parteneriate punctuale anuale, contacte directe – cel puțin 2 anual, în perioada 2021-2024; Aderarea la proiectele ambasadelor României în străinătate în domeniul academic – cel puțin un proiect de anvergură comun cu diaspora românească, în perioada 2020-2024.
5.	Încheierea a cel puțin 3 parteneriate/acorduri cadru de cooperare pentru fiecare program educațional din portofoliul UAB, cu precădere pentru schimb de bune practici în domeniul educației-cercetării-inovării, programe de visiting professor, lectorate pentru cursuri	Realizarea de acorduri cadru cu cel puțin 1 partener extern, pentru fiecare specializare din portofoliul educațional al UAB, în vederea implementării programelor de tip visiting-professor, în conformitate cu metodologia cadru adoptată de instituția noastră pentru astfel de proiecte, în perioada 2021-2024.

	speciale/seminarii integrate în curriculum opțional pe bază de reciprocitate	
6.	Extinderea, consolidarea, operaționalizarea parteneriatelor pentru cooperarea în cadrul programelor de mobilitate internațională	Intensificarea cooperării în cadrul programelor de mobilitate internațională pentru acțiunile KA103, KA107 și SEE și operaționalizarea în perioada 2020-2024 a tuturor parteneriatelor încheiate în vederea implementării acestor programe.
7.	Încheierea, operaționalizarea unor parteneriate cu instituții de învățământ superior din străinătate pentru organizarea a cel puțin unei școli de vară internaționale anual	5 parteneriate anuale pentru organizarea școlii de vară Innovation for NextGen EU
8.	Extinderea cooperării cu reprezentanțele diplomatice prezente în România în vederea organizării de cursuri, workshop-uri, schimb internațional de know-how, participare la târguri sau evenimente de promovare, dezvoltare de noi programe de studiu, etc	Cel puțin 10 parteneriate, acorduri de colaborare, contacte cu misiunile diplomatice ale României și Institutul Cultural Român, în perioada 2020-2024.
9.	Intensificarea eforturilor privind cooperarea cu instituții culturale din străinătate reprezentate în România prin institute sau centre culturale	Încheierea unui memorandum de cooperare cu Institutul Cultural Român; Încheierea a cel puțin 5 parteneriate cu centre culturale românești de peste hotare, în perioada 2021-2024.

## V. Resurse

Nr. ctr.	Obiectiv aprobat	Indicatori de performanță/Rezultate așteptate
1.	Identificarea surselor naționale și internaționale pentru finanțarea dezvoltării capacității instituționale în domeniul internaționalizării și depunerea eforturilor pentru atragerea acestor finanțări prin implementarea unor proiecte relevante	Accesarea proiectelor în cadrul apelurilor relevante UEFISCDI/CNFIS/FDI/ fondurilor europene, anual.
2.	Consolidarea parteneriatelor locale, regionale și naționale în vederea asigurării resurselor	Asigurarea prin acorduri cadru a cooperării cu autoritățile locale, regionale, naționale, companii și asociații în vederea creșterii impactului și vizibilității

	umane, materiale și/sau financiare pentru promovarea pe plan internațional a activităților UAB și a importanței Universității noastre pe plan local, regional și național	instituționale la nivel local, regional, național și internațional.
3.	Întărirea cooperării cu centre de cercetare-inovare-dezvoltare, centre și institute culturale internaționale în vederea accesării oportunităților oferite de acestea pentru îmbunătățirea ofertei educaționale, accesul studenților la proiecte de cercetare sau practică profesională	Încheierea a 5 parteneriate anuale (2021-2024), în conformitate cu procedura de încheiere acorduri internaționale adoptată.

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*

*din 16 decembrie 2020.*

**PREȘEDINTE**

**Conf. univ. dr. Attila Tamas-Szora**



**AVIZAT**

**Oficiul Juridic**

**Consilier juridic Sanda Tomuța**