

UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA

STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2025-2029

ALBA IULIA

Actualizare Decembrie 2025

CUPRINS

1.	Introducere.....	3
2.	Cadrul organizațional	3
3.	Misiune și viziune	4
4.	Structura și organizarea activității de cercetare științifică.....	4
5.	Obiectivele strategice generale.....	7
6.	Obiectivele strategice specifice	8
7.	Managementul cercetării	11
8.	Monitorizare și evaluare	12
9.	Dispoziții finale	13

STRATEGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

2025-2029

1. Introducere

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (UAB) este o instituție de învățământ superior de educație și cercetare cu caracter public, de stat, integrată sistemului național de învățământ superior, care funcționează în baza Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare, a Cartei Universitare și regulamentelor proprii de funcționare elaborate potrivit legii.

Strategia cercetării științifice în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru perioada 2025-2029 se constituie ca un document legal de lucru al structurilor Universității. Documentul are un caracter normativ și prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de desfășurare și dezvoltare a cercetării științifice pentru a atinge nivele de performanță superioare. Strategia recunoaște importanța vitală a performanței în cercetarea științifică pentru existența și viitorul instituției și exprimă opțiunea Universității de a aborda integrat domeniul cercetării științifice și de a încuraja colaborarea cu mediul academic național și internațional, precum și cu mediul de afaceri.

La elaborarea Strategiei cercetării științifice propuse pentru perioada 2025 - 2029 s-au avut în vedere următoarele documente:

- Legea nr. 199/2023 – Legea învățământului superior, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 183 din 10 iunie 2024 privind statutul personalului de cercetare, dezvoltare și inovare;
- Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027;
- Strategia Națională în domeniul inteligenței artificiale 2024-2027;
- Strategia de resurse umane pentru cercetători (HRS4R);
- Acordul pentru Reformarea Evaluării Cercetării (CoARA) la care Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a aderat;
- Strategia de specializare inteligentă a Regiunii Centru (RIS3) pentru perioada 2021-2027.
- Carta Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia;
- Programul managerial al prof. univ. dr. Daniel Valer BREAZ, pentru candidatura la funcția de Rector al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru mandatul 2024-2029.

2. Cadrul organizațional

Strategia cercetării științifice este elaborată de *Centrul pentru Cercetare Științifică* în urma consultării cu departamentele Universității, în colaborare cu *Centrul de Transfer Tehnologic* și *Centrul pentru Managementul Proiectelor*, este avizată de Comisia pentru Cercetare Științifică, Transfer Tehnologic, Proiecte și Resurse, și este aprobată de către *Senatul universitar*.

3. Misiune și viziune

Strategia cercetării științifice este elaborată în concordanță cu obiectivele Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia privind cercetarea științifică, inovarea și transferul tehnologic definite de Carta Universității și se încadrează în propunerea de strategie națională în domeniul cercetării și inovării.

UAB și-a asumat prin Carta Universității misiunea de educație și cercetare științifică avansată, prevăzând transferul de cunoaștere către societate prin cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniile științelor și artelor precum și asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.

Activitatea de cercetare științifică din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este structurată pe trei componente fundamentale: (a) cercetare fundamentală și aplicativă; (b) dezvoltare tehnologică și (c) inovare, componente care se desfășoară prin intermediul finanțării de bază, contractelor/grant-urilor cu finanțare națională și internațională și veniturilor proprii.

Universitatea recunoaște importanța cercetărilor aparținând acestor trei componente fundamentale și afirmă respectarea principiului nediscriminării în susținerea cu transparență a tuturor activităților de cercetare în măsura existenței resurselor.

4. Structura și organizarea activității de cercetare științifică

Conform Cartei UAB, cercetarea științifică constituie o activitate fundamentală a activității academice, alături de învățământ. Mai mult decât atât, „învățământul și cercetarea științifică sunt componente interdependente și inseparabile care marchează nota distinctivă principală a activității academice, constând în *instruirea prin cercetare*, în coexistența și coevoluția procesului de transmitere a științei cu procesul de explorare, deschidere și aprofundare a noi demersuri și orizonturi în sfera științei, culturii și practicii sociale”.

Activitățile de cercetare revin membrilor corpului academic, cadre didactice și cercetători, studenți, masteranzi și doctoranzi, care pot desfășura activitățile aferente în cadrul institutelor, centrelor de cercetare, colectivelor sau laboratoarelor.

Conform art. 12 din Carta Universității, departamentele sunt definite după cum urmează:

(1) *Departamentele* sunt unități academice funcționale care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în unul sau mai multe domenii de specialitate.

(2) Un departament poate avea în componență centre sau laboratoare de cercetare, ateliere artistice, școli postuniversitare, săli de spectacole, concerte, studiouri și ateliere audiovizuale: radio, televiziune, cinematografie și fotografie.

Extensia universitară este unitatea academică care asigură producerea, transmiterea și valorificarea cunoașterii în unul sau mai multe domenii de specialitate, în alt spațiu geografic decât cel în care își are sediul instituția de învățământ superior în cadrul căreia aceasta funcționează. Extensia se înființează și se desființează cu aprobarea senatului, la propunerea consiliului de administrație, și nu are personalitate juridică.

(4) Departamentul poate organiza centre sau laboratoare de cercetare care funcționează ca unități de venituri și cheltuieli în cadrul UAB.

Conform articolului 14, în UAB avem următoarele unități de cercetare:

(1) UAB cuprinde în structura sa **unități de cercetare**, respectiv: Institutul de Arheologie Sistemică „Iuliu Paul” structură fără personalitate juridică, componentă a Departamentului de Istorie, Arheologie și Patrimoniu, centre de cercetare – structuri fără personalitate juridică

incluse în departamentele din cadrul facultăților, colective și laboratoare, care pot reuni cadre didactice, cercetători și studenți. Înființarea unităților de cercetare se face la propunerea Consiliului de Administrație și cu aprobarea Senatului.

(2) *Colectivele de cercetare și laboratoarele* sunt structuri de cercetare flexibile, care se constituie și evoluează în funcție de evoluția temelor de cercetare și de prioritățile stabilite prin programele de cercetare ale departamentelor și facultăților.

(3) Conform legislației, *institutele și centrele de cercetare* sunt structuri de cercetare, constituite pe domenii de larg interes științific, având un obiect de studiu bine definit, care corespund direcțiilor prioritare ale cercetării științifice universitare sau contribuie la rezolvarea unor probleme teoretice fundamentale și/sau aplicative, din sfera științei și practicii sociale.

(4) Unitățile de cercetare elaborează proiecte de cercetare, organizează activitatea de cercetare, realizează programe de cercetare și valorifică cercetarea prin publicații și manifestări științifice.

(5) Unitățile de cercetare se pot constitui și pe perioade determinate, în funcție de buget, surse de finanțare, respectiv oportunități de abordare a unor teme de cercetare.

(6) Personalul de cercetare, inclusiv studenții cuprinși în programe de cercetare, pot folosi întreaga dotare și baza materială a cercetării științifice a UAB și, prin parteneriat, ale altor instituții naționale și internaționale asociate la programele de cercetare.

Un rol important în desfășurarea activităților de cercetare științifică revine Bibliotecii UAB, care este definită în Carta Universității ca „o structură de documentare științifică destinată studenților, cadrelor didactice, cercetătorilor”.

Misiunea bibliotecii este definită de alineatele următoare:

(3) Biblioteca, în colaborare cu celelalte biblioteci din țară și din străinătate, asigură schimbul pe plan național și internațional al publicațiilor editate de UAB și realizează, prin consultarea cadrelor didactice, achizițiile de carte și abonamente la periodicele din țară și din străinătate.

(4) Dezvoltarea fondului de carte, digitalizarea, informatizarea, precum și afilierea Bibliotecii la rețele naționale și internaționale specifice domeniului, reprezintă priorități ale UAB și se realizează prin finanțare de la buget, sponsorizări și alte surse potrivit legii.

(5) În stabilirea politicii de dezvoltare a fondului de carte, coordonatorul Bibliotecii este sprijinit de conducerea executivă a UAB.

Editura Universității, conform Cartei, joacă un rol important în diseminarea rezultatelor cercetării științifice prin organizarea și misiunea conferite.

În vederea susținerii activităților de cercetare științifică și implicarea în viața comunitară, conform art. 76, UAB își asumă următoarele acțiuni:

(2) UAB promovează colaborări pe baze contractuale pentru dezvoltarea de programe de studiu, activități didactice și de cercetare în parteneriat cu reprezentanți ai mediului academic, economic și socio-cultural.

(3) UAB identifică resurse pentru dezvoltarea de laboratoare și centre de cercetare în parteneriat cu companii economice de prestigiu. Aceste colaborări sunt inițiate de facultăți, centre de cercetare sau centre funcționale și sunt aprobate de Consiliul de Administrație.

(4) UAB poate lua parte la structuri noi, în parteneriate public-privat, cu respectarea prevederilor legale.

(5) UAB este deschisă colaborării cu structuri de cercetare-dezvoltare de la nivel regional, național și internațional.

(6) UAB poate înființa, singură sau prin asociere, societăți, fundații sau asociații, unități de învățământ preuniversitar, cu aprobarea Senatului universitar, cu condiția ca înființarea și

funcționarea acestora să contribuie la creșterea performanțelor UAB și să nu influențeze negativ în niciun fel activitățile de învățământ, de cercetare și celelalte activități desfășurate de instituție.

Conform articolului 77 al Cartei, UAB poate încheia contracte cu instituții publice sau operatori economici în vederea realizării unor programe de cercetare fundamentală și aplicativă, transfer de know-how în următoarele condiții:

a) valoarea contractelor să permită acoperirea tuturor cheltuielilor ocazionate de desfășurarea activităților prevăzute și a cheltuielilor de regie ale UAB;

b) în desfășurarea activităților să se respecte standardele de calitate ale UAB privind cercetarea și procesul de învățământ.

Potrivit art. 78 al Cartei, obiectul contractelor încheiate între UAB și terți parteneri menționați mai sus se poate referi la:

b) realizarea unor programe de cercetare fundamentală și aplicativă;

d) dezvoltarea și perfecționarea membrilor comunității universitare, prin crearea unor institute și platforme de cercetare științifică/creație universitară pentru personalul didactic și de cercetare, respectiv de practică pentru studenți;

k) efectuarea în comun a lucrărilor avansate de laborator: omologări, testări, calibrări, automatizări, ș.a.

Finanțarea activităților de cercetare este definită în Articolul 82, la alineatele:

(4) Fondurile alocate UAB pentru finanțarea cercetării științifice sunt considerate venituri proprii ale acestora și sunt utilizate conform autonomiei universitare în vederea realizării obiectivelor cercetării științifice, inclusiv pentru cheltuieli de investiții, în conformitate cu bugetul aprobat;

(5) Finanțarea cercetării științifice din cadrul UAB se compune din finanțarea complementară alocată de Ministerul Educației și Cercetării, fonduri obținute pe bază de competiții organizate de autoritățile publice ale statului, fonduri obținute din competițiile sau contractele naționale sau internaționale, fonduri obținute din contracte cu mediul privat.

(6) Finanțarea suplimentară se acordă din fonduri publice de Ministerul Educației și Cercetării pentru a stimula excelența instituțiilor și a programelor de studii din cadrul UAB.

(7) Fondul de dezvoltare instituțională se alocă UAB conform unor criterii competitive, bazate pe standarde elaborate de Comisia Națională a Finanțării Învățământului Superior.

Conform articolului 83, alineatul 10, „UAB poate asigura participarea la olimpiade și concursuri internaționale, la conferințe, workshopuri, congrese și expoziții, școli de vară, tabere, precum și deplasările efectuate în cadrul proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile, ale salariaților și studenților din UAB, ținând cont de regimul aplicabil unor astfel de cheltuieli în contextul măsurilor de reducere a cheltuielilor publice și în raport cu măsurile de întărire a disciplinei financiare aplicabile.”

Conform articolului 91 alin. 1 și alin. 2 ale Cartei Universității privind normele de etică și deontologie în activitatea de cercetare:

„(1) *Abaterile de la normele de etică și deontologie în activitatea didactică și de cercetare universitară* includ:

a) confecționarea de rezultate sau date și prezentarea lor ca date experimentale, ca date obținute prin calcule sau simulări numerice pe calculator ori ca date sau rezultate obținute prin calcule analitice ori raționamente deductive;

b) falsificarea de date experimentale, de date obținute prin calcule sau simulări numerice pe calculator ori de date sau rezultate obținute prin calcule analitice ori raționamente deductive;

c) îngreunarea deliberată, împiedicarea sau sabotarea activității didactice sau de cercetare a altor persoane, inclusiv prin blocarea nejustificată a accesului la spațiile destinate cercetării universitare, prin avarierea, distrugerea ori manipularea aparaturii experimentale, a echipamentului, a documentelor, a programelor de calculator, a datelor în format electronic, a substanțelor organice sau anorganice ori a materiei vii necesare altor persoane pentru derularea, realizarea sau finalizarea activităților didactice sau de cercetare;

e) nerespectarea confidențialității în evaluare;

f) discriminarea, în cadrul evaluărilor, pe criterii prevăzute în legislația în vigoare (art. 2, alin. 1 din OG nr. 137/2000 privind prevenirea și sancționarea tuturor formelor de discriminare, republicată, cu modificările și completările ulterioare);

g) fraudarea evaluării;

h) plagiatul;

(2) *Abaterile de la normele de etică și deontologie în activitatea de comunicare, publicare, diseminare și popularizare științifică* includ:

a) includerea în lista de autori a unei publicații științifice a unei persoane fără acordul acesteia;

b) publicarea sau diseminarea neautorizată de către autori a unor rezultate, ipoteze, teorii ori metode științifice nepublicate;

c) introducerea de informații false în solicitările de granturi sau de finanțare, în dosarele de candidatură pentru abilitare, pentru posturi didactice sau de cercetare;

d) neindicarea tuturor surselor utilizate;

e) omiterea unor persoane implicate în activitatea de elaborare a cercetării sau creației, acestea neputând să beneficieze de toate drepturile care decurg din acestea;

f) omiterea menționării surselor de finanțare a proiectelor de cercetare în cazul tuturor rezultatelor din cadrul acelor proiecte”.

5. Obiectivele strategice generale

În conformitate cu strategia de dezvoltare ca instituție de învățământ superior de educație și cercetare avansată, cu documentele programatice naționale și europene specifice domeniului, se stabilesc următoarele obiective în sfera cercetării științifice:

- a. Consolidarea și dezvoltarea corpului profesoral și de cercetători propriu, cu o bună pregătire profesională și cu aspirație la excelență, cu o compoziție de vârstă echilibrată, orientată explicit spre generația tânără, care să garanteze evoluția activității academice;
- b. Susținerea excelenței și recompensarea performanței individuale și colective în activitatea de cercetare științifică;
- c. Dezvoltarea cercetării științifice ca domeniu prioritar al strategiei instituționale, îndeosebi prin promovarea cercetării de vârf, organizată în centre interdisciplinare, prin colaborări externe, granturi și contracte, în paralel cu încurajarea cercetării aplicative realizată la cererea instituțiilor, a agenților economici și a altor entități;
- d. Dezvoltarea condițiilor de studiu și cercetare științifică, amplificarea și diversificarea fondului de carte al bibliotecilor UAB, dotarea laboratoarelor și cabinetelor cu tehnică modernă în sprijinul unor activități de învățământ și cercetare eficiente și de calitate;
- e. Stimularea studenților, a cadrelor didactice și cercetătorilor pentru a contribui la creșterea prestigiului UAB, prin autoafirmarea propriei personalități, prin încurajarea cercetării științifice și a activității publicistice, prin sprijinirea înscrierii

la doctorat, la cursuri postuniversitare și prin crearea climatului favorabil creației intelectuale, cooperării și competiției în producerea de idei.

- f. Susținerea și dezvoltarea activităților de cercetare științifică prin continuarea investițiilor în infrastructura specifică, pentru asigurarea competitivității Universității la nivel național și internațional.
- g. Consolidarea procedurilor interne de evaluare și monitorizare a dinamicii rezultatelor cercetării științifice, în vederea susținerii proceselor de evaluare instituțională.
- h. Alinierea la politicile naționale și europene privind promovarea digitalizării în activitatea de cercetare științifică, a științei deschise și a unui management eficient cercetării.

Obiectivele Cartei Universității se află în continuitatea și complementaritatea obiectivelor strategiei științifice din perioada 2020-2024:

1. Creșterea calității resursei umane, a impactului și performanței științifice care să asigure vizibilitatea științifică națională și internațională a Universității;
2. Susținerea și dezvoltarea activităților de cercetare științifică, a infrastructurii specifice, pentru asigurarea competitivității Universității la nivel național și internațional;
3. Dezvoltarea parteneriatelor de cooperare națională și internațională de tip public-privat și public-public (cu universități/institute de cercetare, industrie etc.), accentuarea activităților de diseminare și transfer tehnologic pentru a îmbunătăți performanțele, cu scopul creșterii vizibilității cadrelor didactice/cercetătorilor și de a crește rolul universității pe plan local/regional/național /internațional;
4. Dezvoltarea proiectelor de cercetare inter/trans-disciplinare prin activități de inovare și transfer, de cunoaștere în domeniile științifice prioritare și identificarea surselor de finanțare ale acestora;
5. Creșterea calității activităților de cercetare și de management de proiect.

6. Obiectivele strategice specifice

Realizarea obiectivelor strategice generale se întemeiază pe îndeplinirea următoarelor obiectivelor specifice, însoțite de direcțiile de acțiune:

6.1 Dezvoltarea resurselor umane

- atragerea tinerilor cercetători, prin corelarea activităților de cercetare științifică și inovare cu dezvoltarea programelor doctorale și post-doctorale;
- asigurarea unor competiții transparente pentru concursurile de ocupare a posturilor didactice și de cercetare din cadrul Universității;
- integrarea studenților de la programele de masterat și licență și a doctoranzilor în colective de cercetare din cadrul UAB;
- reorganizarea cercurilor științifice studențești și recunoașterea contribuției studenților la cercetările realizate în echipă și la publicarea rezultatelor cercetărilor;
- acordarea de burse de cercetare (performanță științifică) studenților din cadrul UAB care propun proiecte de cercetare evaluate prin procedura *double-blind peer-review*;
- atragerea de cercetători cu experiență și post-doctoranzi din țară și străinătate;
- inițierea și dezvoltarea învățământului universitar dual (cel puțin în domeniul tehnic-profesional);

- creșterea numărului de noi locuri de muncă în cercetare prin atragerea de cercetători cu experiență și post-doctoranzi din țară și străinătate, pe criterii de performanță și egalitate de gen;

- Alinierea sistemului de evaluare internă la principiile HRS4R – Human Resources Award for Excellence;

6.2 Dezvoltarea infrastructurii de cercetare

- utilizarea eficientă a infrastructurii de cercetare existente în Universitate;
- promovarea unui plan anual de digitalizare a conținuturilor în cadrul bibliotecii Universității, cu respectarea legislației în domeniu;

- stimularea creării de institute, centre și laboratoare de cercetare performante în vederea acreditării de către organisme abilitate, cu scopul recunoașterii și valorificării rezultatelor cercetărilor în mediul socio-economic;

- lărgirea accesului la infrastructuri de cercetare din țară și străinătate prin parteneriate cu agenți economici și instituții de învățământ și cercetare;

- sprijinirea cadrelor didactice și cercetătorilor în utilizarea eficientă a fondurilor atrase prin activități de cercetare, inovare și transfer tehnologic pentru achiziționarea de echipamente și materiale pentru cercetare;

- susținerea activității de modernizare a bazei materiale a cercetării;

- accesul la cunoaștere/literatură științifică prin asigurarea unei baze de documentare cât mai vaste, în special prin plata taxelor de acces la bazele de date și bibliotecile on-line recunoscute pentru calitatea materialelor deținute și creșterea fondului de carte și reviste din Biblioteca UAB;

- integrarea în centre de excelență recunoscute/colaborarea în centre de excelență.

6.3 Creșterea vizibilității

- susținerea editurii UAB pentru adoptarea măsurilor instituționale și organizatorice necesare pentru a contribui la creșterea vizibilității instituției prin promovarea calității științifice a publicațiilor și diversificarea ariilor tematice;

- stimularea cadrelor didactice și a doctoranzilor în a publica cărți, monografii, teze de doctorat, volume de studii, manuale universitare, tratate în editura UAB;

- susținerea materială a procesului de evaluare peer-review (recenzare) și corectură a propunerilor de cărți, volume de studii, volume de conferință publicate la editura Universității;

- crearea unei identități de brand a editurii Universității;

- susținerea cercetării fundamentale prin acordarea de resurse financiare și sprijin instituțional în condițiile diminuării sprijinului disponibil și concentrării fondurilor publice destinate cercetării spre investiții cu scop economic;

- dezvoltarea parteneriatelor de colaborare cu mediul economico-social și dezvoltarea programelor de tip CDI finanțate prin programe naționale și Orizont Europa și a colaborărilor cu finanțare regională (regiunea Centru) și pe plan național sau internațional;

- crearea de *centre de competență* pentru a crește interacțiunea dintre cercetarea din Universitate și companiile private și sectorul serviciilor publice prin susținerea unor agende de cercetare comune în cadrul unor platforme ce furnizează soluții tehnologice competitive pentru probleme specifice, ce perfecționează cadrele din domeniul CDI, încurajează schimburile de personal, amplifică transferul de cunoaștere și crearea de portofolii de proprietate intelectuală;

- susținerea specializărilor inteligente și a celor prioritare pentru dezvoltarea României prin concentrarea resurselor în domenii de cercetare și inovare cu relevanță economică și cu

potențial demonstrat, inclusiv prin parteneriate public-public care să ducă la concentrare, eficiență și eficacitate, cât și public-privat, care să stimuleze și să sprijine potențialul existent;

- integrarea colectivelor de cercetare proprii în consorții naționale și internaționale de cercetare;

- stimularea activităților de diseminare a rezultatelor cercetării științifice prin participarea la manifestări științifice autentice, recunoscute în domeniu, publicarea de lucrări în reviste cu factor de impact ridicat, cu folosirea responsabilă a indicatorilor cantitativi, volume de studii și editarea de cărți la edituri naționale și internaționale recunoscute;

- sprijinirea facultăților și a unităților de cercetare din cadrul Universității pentru atragerea de fonduri pentru organizarea unor simpozioane științifice, seminarii, congrese și conferințe cu participare națională și internațională;

- dezvoltarea activităților de strângere de fonduri pentru susținerea proiectelor de cercetare fundamentală;

- atragerea de cercetători/profesori de renume internațional pentru a susține conferințe invitate sau workshop-uri în scopul stimulării cercetării științifice și a colaborărilor internaționale;

- valorificarea rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare (obținute în baza derulării contractelor finanțate din fonduri publice/private) și susținerea activității privind transferul tehnologic în vederea introducerii în circuitul economic și social a rezultatelor cercetării, transformate în produse, proceduri și servicii noi sau îmbunătățite;

- îmbunătățirea calității publicațiilor proprii, recunoașterea și clasificarea lor în categorii superioare și indexarea Clarivate până în anul 2029 a celor mai performante reviste;

- utilizarea exclusivă a sistemului *double blind peer review* pentru validarea propunerilor de proiecte de cercetare, elaborate la orice nivel și pentru publicarea articolelor în reviste proprii;

- gestiunea proprietății intelectuale prin:

- a. organizarea unor seminarii de informare a cadrelor didactice și cercetătorilor din UAB privind problematica drepturilor de autor și a proprietății intelectuale, inclusiv înregistrarea și protejarea acesteia;

- b. instruirea personalului în privința utilizării soft-urilor anti-plagiat și navigării în bazele de date internaționale (cum facem un literature-recherche eficient);

- c. încurajarea obținerii, omologării și valorificării proprietății intelectuale;

- d. inițierea cadrelor didactice și cercetătorilor în aspecte juridice/administrative ale proprietății intelectuale (Legea nr. 8/1996, privind dreptul de autor și drepturile conexe, republicată, cu modificările și completările ulterioare);

- e. promovarea măsurilor de popularizare/diseminare a activității de inovare și transfer tehnologic. Elaborarea și actualizarea registrului de evidență a rezultatelor activităților de cercetare-dezvoltare, conf. OMEC 3845/2009 cu modificările și completările ulterioare;

- f. înregistrarea tuturor structurilor de cercetare pe platforma EERTIS obligatorie pentru accesul la competiții naționale și europene (PNRR, Horizon Europe, POEO).

6.4 Creșterea volumului de fonduri atrase din cercetare

În vederea susținerii și dezvoltării cercetării în UAB, resursele alocate prin bugetul de stat și/sau obținute prin granturi acordate din fondul pentru dezvoltare instituțională, pe domeniul 6, Susținerea cercetării, în perioada 2025-2029 vor fi destinate pentru:

- stimularea cadrelor didactice să publice în revistele cele mai bine cotate, conferințe recunoscute, editurile de prestigiu internațional și cele de categoria A din domeniul științelor umaniste;

- achiziții de cărți, echipamente de laborator, licențe și brevete necesare desfășurării și dezvoltării unor proiecte de cercetare de calitate de către cadrele didactice și studenții universității;

- sprijinirea cercetătorilor și cadrelor didactice pentru participarea la competițiile de obținere a granturilor de cercetare organizate la nivel național și internațional;

- dezvoltarea unor poli de excelență - competitivitate la nivel regional, cristalizați în jurul școlilor doctorale;

- afilierea Universității la organismele, programele sau infrastructurile regionale, europene sau internaționale în vederea creșterii competitivității cercetării științifice;

- stimularea activităților de colaborare interdisciplinară, prin dezvoltarea unor colective de cercetare eterogene cu implicarea mai multor departamente și facultăți din cadrul Universității, care să desfășoare activități de cercetare competitive;

- afilierea la clustere de CDI, sau similare.

6.5 Management de proiect

Pentru asigurarea unei eficiențe sporite a componentei management de proiect, UAB își propune ca obiective:

- susținerea participării la cursurile de formare în managementul cercetării științifice și a managementului de proiect a cadrelor didactice și cercetătorilor în vederea formării experților/manageri în cercetare științifică, capabili să redacteze proiecte instituționale majore de dezvoltare a cercetării/infrastructurii și de participare în programe internaționale de cercetare;

- perfecționarea sistemului informațional care asigură evidența integrată a rezultatelor cercetărilor realizate prin proiecte, granturi, contracte;

- îmbunătățirea vizibilității internaționale a potențialului de cercetare a Universității;

- elaborarea cadrului necesar pentru sprijinirea și asistarea colectivelor de cercetare în elaborarea, derularea și promovarea proiectelor de cercetare;

- creșterea nivelului și eficienței finanțării proiectelor prin orientarea acestora către sectoare cu relevanță economică și cu potențial de cercetare demonstrat, în special domeniile de specializare inteligentă și domeniile de prioritate publică, precum: patrimoniu și identitate culturală, tehnologii noi emergente;

- monitorizarea și controlul factorilor de risc - monitorizarea factorilor permanenți de risc, identificarea noilor factori de risc, executarea planurilor pentru reducerea riscurilor și evaluarea eficienței lor pe parcursul întregului ciclu de viață al proiectelor.

7. Managementul cercetării

Activitățile de cercetare din cadrul Universității se desfășoară de cadre didactice și cercetători individual sau în echipe la nivelul departamentelor, facultăților și în centrele de cercetare existente. Managementul cercetării științifice se realizează de către Centrul pentru Cercetare Științifică conform atribuțiilor sale principale: monitorizarea și realizarea unui management eficient al rezultatelor cercetării, stimularea activităților de planificare și punere în practică a strategiilor și politicilor naționale menite să asigure un nivel ridicat de performanță al cercetării științifice în Universitatea „1 Decembrie 1918” Alba Iulia, în context național și internațional.

UAB susține și sprijină dezvoltarea cercetării științifice de toate tipurile, fundamentală, aplicativă și de transfer tehnologic derulate individual, în echipe, interdisciplinar, la nivel local, regional, național și internațional, pe criterii de nediscriminare și egalitate de gen.

La nivelul departamentelor și facultăților se întocmesc, în spiritul respectării principiului libertății academice, programe strategice și operaționale pentru fiecare domeniu de licență, care sunt parte integrantă a planurilor strategice și rapoarte anuale prezentate Senatului.

Pentru realizarea unui management eficient și performant al cercetării științifice din cadrul UAB se au în vedere următoarele direcții de acțiune:

- înființarea unui sistem informatizat de colectare/comunicare a priorităților semnificative pe plan local și național în vederea stabilirii direcțiilor prioritare de cercetare aplicativă (CMP/CTT);
- instituirea unui mediu stimulativ pentru promovarea/dezvoltarea cercetărilor de excelență prin crearea unui fond special de susținere financiară din partea Universității pe baza evaluării în sistem *double blind peer-review* a proiectelor depuse;
- identificarea și promovarea direcțiilor majore de cercetare științifică pentru care Universitatea dispune de resursele necesare;
- elaborarea și adaptarea continuă a criteriilor de evaluare internă a centrelor de cercetare/excelență;
- dezvoltarea unei proceduri/metodologii de contabilizare a rezultatelor activității de CDI în vederea valorificării acestora;
- pregătirea pentru implementarea noilor criterii CNADTCU pe comisii de specialitate la nivelul Universității;
- consolidarea capacității administrative a Centrului pentru Cercetare Științifică prin alocarea de resurse umane și financiare.

8. Monitorizare și evaluare

Monitorizarea și evaluarea cercetării științifice a cadrelor didactice și cercetătorilor se realizează prin:

- actualizarea permanentă a bazei de date a cercetării ce cuprinde forme de înregistrare a rezultatelor cercetării conform criteriilor stabilite prin Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 6129 din 20 decembrie 2016, privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare, pentru comisiile de specialitate;

- cadrele didactice și cercetătorii raportează în baza de date a cercetării științifice categoriile de rezultate definite pe comisiile de specialitate;

- verificarea și evaluarea datelor introduse se realizează prin colaborarea între Centrul pentru Cercetare Științifică și departamentele facultăților;

- în momentul în care există o strategie națională și europeană comună se începe procesul de adoptare a măsurilor interne privind evaluarea cercetării științifice asumate de UAB ca instituție semnată a înțelegerii *Coalition for Advancement Research Assessment* (CoARA) în perioada 2025-2029¹;

- Actualizarea permanentă a platformei EERTIS: înregistrarea și verificarea infrastructurii de cercetare, resurselor umane, centrelor și laboratoarelor acreditate;

- Alinierea sistemului de evaluare internă la principiile HRS4R – Human Resources Award for Excellence: adoptarea Cartei Europene a Cercetătorului și Codului de Conduită în Recrutare (OTM-R);

¹ Vezi textul final al „Agreement on Reforming Research Assessment”, la adresa de internet: https://coara.eu/app/uploads/2022/09/2022_07_19_rra_agreement_final.pdf

- Introducerea indicatorilor strategici naționali – conform SNCDI 2022–2027: creșterea ponderii publicațiilor WoS/Q1-Q2, creșterea numărului de proiecte internaționale coordonate (Horizon Europe, COST, ERC), rezultate valorificate economic (spin-off, licențieri, brevete).

- Monitorizarea anuală a activității de cercetare se realizează prin evaluarea strategică și operațională derulată de Consiliul Științific al Cercetării.

- Recomandările consolidării performanței și direcțiile de recalibrare strategică sunt transmise spre consultare și validare către Consiliul Științific Internațional al Cercetării.

9. Dispoziții finale

Prezenta Strategie se aliniază:

- Strategiei Naționale CDI 2022–2027 și priorităților de specializare inteligentă (digitalizare, energie verde, patrimoniu și cultură, tehnologii emergente, sănătate);
- Strategiei Europene ERA 2030;
- Procesului HRS4R pentru obținerea și menținerea HR Excellence in Research Award.

Prevederi finale:

1. Evaluarea anuală este obligatorie, iar direcțiile de acțiune pot fi ajustate în funcție de:
 - noi programe de finanțare,
 - priorități naționale/UE,
 - restructurări de infrastructură.
2. În vederea obținerii și menținerii HR Award, Universitatea:
 - aplică principiile OTM-R în recrutare;
 - garantează nediscriminarea, accesul echitabil la resurse, integritatea academică;
 - dezvoltă un mediu etic, transparent, cu protecție a cercetătorilor tineri.

Referent Centrul pentru Cercetare Științifică,
Ana-Maria Roman

Director al Centrului de Managementul Proiectelor
Manuella Kadar

Director al Centrului pentru Transfer Tehnologic
Adrian Tulbure

PRORECTOR
Prof. univ. dr. Ioan Lucian Popa

*Aprobată în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din
30 octombrie 2024 și actualizată în ședința Senatului din 17 decembrie 2025.*

P R E Ș E D I N T E
Prof. univ. dr. Atila Tamas-Szora

AVIZAT
Șef SJI - interimar
Consilier juridic Sanda Tomuța