



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

Nr de înregistrare 11973 / 22.01.2026

PLAN OPERAȚIONAL IOSUD – UAB 2026

I. PREAMBUL

Planul operațional al IOSUD–UAB pentru anul 2026 este elaborat în concordanță cu cadrul instituțional și normativ privind organizarea studiilor universitare de doctorat, în corelare cu prevederile Legii învățământului superior nr. 199/2023, reglementările naționale aplicabile ciclului doctoral și documentele instituționale ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

Documentul are la bază analiza rezultatelor consemnate în Raportul de autoevaluare și în Raportul privind implementarea Planului operațional pentru anul 2025, precum și schimbările structurale aprobate prin hotărârile CSUD (20.01.2026) și Senatului universitar (28.01.2026) privind reorganizarea școlilor doctorale.

În urma acestei reorganizări, studiile doctorale sunt organizate în cadrul următoarei structuri:

- **Școala Doctorală de Istorie, Filologie și Științe ale Educației**, cu domeniile Istorie și Filologie, coordonate prin responsabili de domeniu;
- **Școala Doctorală de Științe Economice**, rezultat al redenumirii fostei Școli Doctorale de Contabilitate;
- **Școala Doctorală de Teologie**, menținută în structura existentă.

Reorganizarea urmărește consolidarea capacității academice și crearea cadrului pentru extinderea ofertei doctorale. În acest sens, planificarea pentru anul 2026 include demararea procedurilor instituționale pentru dezvoltarea unor noi domenii de studii universitare de doctorat, în funcție de resursa umană calificată disponibilă, vizând:

- inițierea domeniului **Finanțe**;
- explorarea dezvoltării unor domenii din aria **Management, Marketing și Administrarea Afacerilor**, prin atragerea de conducători de doctorat din mediul academic național;
- dezvoltarea domeniului **Științele Educației**;
- evaluarea oportunității inițierii unui domeniu doctoral din aria **Științelor Inginerești**.

Planul operațional stabilește cadrul de coordonare strategică și administrativă a activităților doctorale, în acord cu atribuțiile CSUD privind reglementarea, monitorizarea și dezvoltarea programelor de doctorat. Activitățile planificate vizează organizarea admiterii, monitorizarea parcursului doctoral, susținerea cercetării, dezvoltarea colaborărilor academice, internaționalizarea și optimizarea managementului instituțional.

Planul constituie documentul de referință pentru activitatea IOSUD–UAB în anul 2026 și este corelat cu planificarea strategică instituțională a universității.

Elemente pozitive semnalate

- Creșterea vizibilității internaționale a IOSUD–UAB prin participarea doctoranzilor la mobilități Erasmus+, programe internaționale de formare și organizarea de manifestări științifice cu participare internațională.
- Consolidarea procesului de internaționalizare a formării doctorale prin introducerea cursurilor în limba engleză susținute de specialiști din universități europene.



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

- Progres în direcția cooperării academice internaționale prin adoptarea cadrului metodologic pentru studiile în cotutelă și inițierea acordurilor instituționale relevante.
- Optimizarea procesului didactic prin uniformizarea unor componente ale planurilor de învățământ și eficientizarea cadrului administrativ.
- Îmbunătățirea distribuției conducătorilor de doctorat și consolidarea resursei umane, inclusiv prin susțineri de abilitare și dezvoltarea școlilor doctorale aprobate în anul 2026.
- Întărirea mecanismelor de asigurare a calității și integrității academice prin utilizarea instrumentelor de verificare a similitudinii și monitorizarea proceselor academice.

Elemente vulnerabile / aspecte de îmbunătățit

- Utilizarea limitată a grantului anual de cercetare al doctoranzilor.
- Număr redus de doctoranzi internaționali înmatriculați.
- Necesitatea alinierii complete la standardele CNATDCU la nivelul tuturor domeniilor doctorale.
- Număr redus al tezelor redactate în limbi de circulație internațională și al cotutelelor active.
- Necesitatea consolidării participării experților externi în comisiile de îndrumare.
- Mobilități internaționale încă sub potențial raportat la capacitatea instituțională.
- Impactul modificărilor legislative asupra procedurilor de finalizare a studiilor doctorale pentru doctoranzii din anii superiori.
- Necesitatea dezvoltării unor noi domenii doctorale pentru diversificarea ofertei academice și consolidarea sustenabilității instituționale.



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
<p>Direcții strategice / Obiective strategice (<i>Plan strategic 2025-2029</i>)</p> <p>1. ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII PROCESULUI EDUCAȚIONAL ÎN ACORD CU CERINȚELE PIEȚEI MUNCII</p> <p><i>OB.1.1 Promovarea unui învățământ modern, centrat pe nevoile studenților-doctoranzi și corelat cu cerințele pieței muncii prin diversificarea, modernizarea și eficiențizarea programelor de doctorat;</i> <i>OB.1.2 Extinderea platformelor de e-learning pentru învățământul de master și licență, învățământ cu frecvență;</i> <i>OB.1.3 Consolidarea școlilor doctorale existente și constituirea unor noi școli doctorale, cu respectarea prevederilor legale, prin aportul cadrelor didactice și cercetătorilor proprii, care au obținut atestatele de abilitare, cât și prin atragerea de specialiști din alte universități din țară;</i> <i>OB.1.4 Diversificarea programelor de studiu în limba engleză, adresate prioritar studenților internaționali, dar nu numai, dar și consolidarea celor existente și creșterea gradului lor de atractivitate, prin calitatea educației și prin acțiuni de promovare specifice;</i> <i>OB.1.5 Dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și a traseului profesional al absolvenților, inclusiv a formelor de consultare a angajatorilor pentru adaptarea continuă a curriculumului;</i> <i>OB.1.6 Intensificarea colaborării cu Asociația ALUMNI și diversificarea serviciilor de consultanță și orientare în carieră și consiliere psihologică, prin intermediul CICOC-UAB.</i> <i>OB.1.7 Dezvoltarea sistemului intern de management al calității, prin consolidarea structurilor și politicilor de calitate, de monitorizare și evaluare internă a calității programelor de studii</i></p>				
A.1.1 Promovarea unui învățământ modern, competitiv, inovativ și aplicativ centrat pe nevoile studenților-doctoranzi, prin orientarea și monitorizarea programelor de studii universitare de doctorat către nevoile individuale, sociale și economice.	Analize, întâlniri de lucru în CSUD, CȘD, Școli doctorale Elaborare documente specifice Consultări cu mediul academic și socio-economic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli Doctorale Responsabili DSUD Dir. CMCSI	Permanent	Număr domenii noi de studii universitare de doctorat Gradul de adaptare a programelor de doctorat la piața muncii și la cerințele legale și de calitate în domeniu. Număr de studenți-doctoranzi înscriși în anul universitar 2026-2027 Număr analize/consultări realizate la nivel CSUD/CȘD
A.1.2 Consolidarea calitativă și adaptarea programelor de doctorat	Analize, întâlniri de lucru în școli doctorale, CSUD, centre	Dir. CSUD	Permanent	Număr consultări comisii de calitate Rapoarte de evaluare internă a



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
existente, în concordanță cu specificul formării prin cercetare doctorală (planuri de învățământ, fișele disciplinelor, suporturi de curs/seminar, modalități de predare și evaluare a studenților-doctoranzi), la cerințele de calificare ale pieței muncii și la prevederile legale și de asigurare a calității în domeniu. Extinderea utilizării și monitorizarea platformelor de e-learning pentru activitățile didactice desfășurate în cadrul învățământului cu frecvență.	de cercetare Elaborare documente specifice Consultări cu mediul academic și socio-economic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. Școli Doctorale Comisia CEAC- IOSUD Comisiile CIC- DSUD Dir. CMCSI		programelor de studii Rapoarte asupra calității educației la nivel de școală doctorale Satisfacția studenților-doctoranzi și a angajatorilor asupra mediului de învățare
A.1.3. Consolidarea școlilor doctorale nou reorganizate și constituirea unor noi domenii de studii universitare de doctorat, cu respectarea prevederilor legale, prin aportul cadrelor didactice și cercetătorilor proprii care au obținut atestatele de abilitare, precum și prin atragera de specialiști din alte universități din țară.	Analize, întâlniri de lucru ale școlilor doctorale cu departamentele didactice Elaborare documente specifice Susținerea financiară a proceselor de abilitare Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli Doctorale	Permanent	Număr conducători de doctorat afiliați școlilor doctorale Număr atestate de abilitare Școli doctorale noi/ noi domenii de studii universitare de doctorat (DSUD)
A.1.4. Atragera unui număr cât mai mare de candidați la studiile universitare de doctorat din țară și străinătate	Promovarea ofertei de studii universitare de doctorat prin activități on-site și în mediul online, inclusiv prin intermediul site-ului UAB și al canalelor instituționale. Promovarea ofertei educaționale în rândul	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Dir. CSUD Directori Școli doctorale Dir. CIM	Permanent	-Număr de evenimente de promovare organizate în universitate (număr de participanți) -Impactul promovării în mediul online -Audiență mass-media -Participări la târguri educaționale -Școli de vară -Materiale de promovare dedicate



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
— DIN ALBA IULIA —

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
	partenerilor instituționali și al mediului socio-economic. Participarea la târguri educaționale naționale și internaționale. Realizarea și difuzarea de materiale promoționale și producții video dedicate programelor de doctorat. Organizarea și participarea la școli de vară și la evenimente adresate studenților internaționali, inclusiv cele organizate de CRI. Promovarea ofertei educaționale prin mass- media. Resurse financiare: Buget UAB și fonduri atrase prin Asociația Prouniversitate	Dir. CRI Dir. CMP		programelor de doctorat -Campanie integrată de promovare -Impact pagină UAB admitere
A.1.5. Analiza și monitorizarea realizării indicatorilor de calitate ai programelor universitare de doctorat, conform cerințelor ARACIS și prevederilor interne.	Analize, întâlniri de lucru în CSUD și CȘD Elaborare documente specifice	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Responsabili DSUD Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Gradul de îndeplinire a indicatorilor și cerințelor ARACIS
A.1.6. Analiza permanentă a statutului legal al programelor de studii universitare de doctorat și efectuarea demersurilor	Studierea situației legale a fiecărui program de studiu în CMCSI Analize și avize în cadrul	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori ȘD	Permanent	Rapoarte responsabili Status situație legală a programelor de studii, elaborat de CMCSI Rapoarte de autoevaluare a domeniilor



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
instituționale pentru elaborarea rapoartelor de autoevaluare în vederea autorizării provizorii, acreditării sau reacreditării acestora, cu respectarea prevederilor legale în domeniu. Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de doctorat.	CSUD și CȘD, aplicare legislație Elaborare documente specifice Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)	Responsabili DSUD Dir. CMCSI		de doctorat
A.1.7. Reexaminarea (actualizarea sau elaborarea, după caz) regulamentelor și prevederilor interne privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, în acord cu noile prevederi legislative și cerințe instituționale.	Analize, întâlniri de lucru în cadrul CSUD și CȘD Propuneri de prevederi înaintate spre avizare Consiliului de Administrație, respectiv spre aprobare Senatului, după caz Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori Școli doctorale Responsabili DSUD Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili DSUD Rapoarte Directori ȘD Raport Plan operațional IOSUD 2026 Regulamente și prevederi interne actualizate sau nou create, conforme legii și cerințelor interne
A.1.8. Analiza periodică, cel puțin anuală, a planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de doctorat, în vederea comisiilor de calitate, în vederea compatibilizării curriculumului cu standardele specifice ARACIS și cu cerințele pieței muncii.	Ședințe ale comisiilor CIS-DSUD și CEAC-IOSUD Întâlniri cu angajatori și studenți-doctoranzi Ședințe în CSUD și CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori Școli doctorale Responsabili DSUD Dir. CMCSI	31.05.2026	Rapoarte responsabili Rapoarte anuale comisii de calitate pe Rapoarte anuale comisii de calitate pe domenii de studii universitare de doctorat Evidențe (procese verbale/ minute/ agenda eveniment)
A.1.9. Revizuirea, cel puțin anuală, a conținutului fișelor disciplinelor, prin dezbateri colegiale la nivelul	Analiza fișelor disciplinelor în Analize și avizare în cadrul CSUD și CȘD, în CIC-DSUD	Rector Prorector I Dir. CSUD	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Rapoarte anuale comisii de calitate pe programe de studii



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
colectivelor de specialitate, care vor aviza conținutul informațional al fișelor disciplinelor, înainte de începerea semestrului universitar, potrivit legii. Punerea la dispoziția studentilor-doctoranzi a fișelor disciplinelor, prin afișarea acestora pe site-ul instituției, la începutul semestrului universitar.	și CEAC-IOSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. Școli doctorale Responsabili DSUD		Rapoarte anuale comisii de calitate domenii universitare de doctorat Evidențe (procese verbale/minute/agenda eveniment)
A.1.10. Elaborarea suporturilor de curs și seminar/aplicații practice pentru disciplinele din cadrul programelor de studii universitare de doctorat, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu. Depunerea la biblioteca universității a suporturilor de curs în format tipărit/electronic pentru disciplinele predate de cadrele didactice titulare sau asociate.	Analiza în școlilor doctorale și CSUD a existenței suporturilor de curs Stabilirea măsurilor în Consiliile Școlilor Doctorale (CȘD) pentru remedierea situațiilor neconforme Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Conducători de doctorat	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Plan de măsuri (colectiv de specialitate / departament) pentru remedierea situațiilor neconforme
A.1.11. Desfășurarea activităților de îndrumare și sprijinire a studenților- doctoranzi prevăzute în norma didactică a conducătorilor de doctorat, care asigură acestora beneficiul îndrumării și suportului științific, precum și al sprijinului Comisiei de îndrumare și integritate academică, pe parcursul studiilor universitare de doctorat.	Întâlniri față în față și online conducător de doctorat/Comisie de îndrumare și integritate academică-student-doctorand Valorizarea corespunzătoare a orelor conducătorilor de doctorat la dispoziția studenților-doctoranzi, Informarea studenților- doctoranzi cu privire la	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Conducători de doctorat Comisii de îndrumare și integritate academică	Permanent	Planul studiilor universitare de doctorat (Anexa la Contractul de studii universitare de doctorat), aprobat anual pentru studenții-doctoranzi admiși la studii universitare de doctorat, în anul I, și modificarea acestuia, la cerere, în cadrul Consiliilor Școlilor doctorale și CSUD. Evidențe întâlniri de îndrumare (minute/rapoarte/progrese doctorale)



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
	parcursul lor academic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			
A.1.12. Îmbunătățirea participării studenților-doctoranzi la activitățile de formare și cercetare prin adaptarea cadrului academic și de îndrumare la specificul formării prin cercetare doctorală, inclusiv prin integrarea activităților științifice, de formare profesională și de mobilitate academică în parcursul individual de cercetare.	Activități din programul de studii universitare avansate (fișe disciplină, plan de învățământ) Programul individual de cercetare științifică coordonat de conducătorul de doctorat Participarea la conferințe, workshopuri, școli de vară, stagii de formare și mobilități academice Monitorizarea progresului prin rapoarte științifice și evaluări anuale Evidențe instituționale ale activității doctoranzilor (fișe activitate zilnică / raportări interne)	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Responsabili DSUD	Permanent	Rapoarte privind progresul academic al doctoranzilor Evaluări anuale ale activității de cercetare (rapoarte de progres) Participări la manifestări științifice și activități de formare Evidențe ale mobilităților și stagiilor de cercetare Fișe disciplină și planuri de învățământ aplicate Evidențe activitate doctoranzi
A.1.13. Monitorizarea progresului academic și de cercetare al studenților-doctoranzi în vederea evaluării calității procesului de formare doctorală și sprijinirii celor care întâmpină dificultăți. Îmbunătățirea performanțelor academice ale doctoranzilor, inclusiv	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB Activități didactice centrate pe student, prin aplicarea de metode de predare și evaluare - transformarea activității de evaluare a studenților- doctoranzi într-un proces interactiv adaptat conținutului disciplinei/planului individual	Rector Prorector I Prorector III Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte responsabile Rapoarte prezentate în Consiliile Școlilor doctorale după fiecare sesiune de examene, în care ȘD prezintă rezultatele academice ale studenților- doctoranzi, propun și aplică măsuri de remediere a situațiilor neconforme Orarul DSUD



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
ale celor proveniți din medii defavorizate sau cu nevoi specifice, în acord cu principiile echității sociale.	de studii doctorale și specificului învățării studenților Analiza rapoartelor de progres ale doctoranzilor în CȘD și CSUD Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2026 Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			Fișele disciplinelor Rapoarte de progres ale doctoranzilor Evidențe privind măsuri de sprijin implementate
A.1.14. Aplicarea procedurilor de evaluare a conducătorilor de doctorat de către studenții-doctoranzi, a evaluării colegiale și a evaluării ierarhice, cu respectarea prevederilor legale și asigurarea feedback-ului. Analiza permanență a calității activității conducătorilor de doctorat. Revizuirea chestionarelor în vederea adaptării la dinamica nevoilor de formare doctorală.	Utilizarea platformei SOLARIS și a chestionarelor aferente în vederea evaluării Informarea cadrelor didactice și a studenților privind calendarul evaluării și asupra detaliilor tehnice ale evaluării Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMCSI	Conform calendar propus de CMC și aprobat de Consiliul de administrație	Rapoarte responsabile Rapoarte evaluare întocmite de Școli doctorale și de CMCSI Număr item revizuiți/adaptați din chestionarul de evaluare
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
2. CREȘTEREA PERFORMANȚEI ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				
OB.2.1 Atragerea de fonduri europene în sprijinul activității de cercetare științifică (fondurile structurale din perioada 2016-2020, Horizon 2020 ș.a.);				



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
OB.2.2 Creșterea numărului de articole publicate de către conducătorii de doctorat din IOSUD-UAB în revistele/jurnalele indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science;				
OB.2.3 Consolidarea participării conducătorilor de doctorat și doctoranzilor în activitatea Centrelor de Cercetare, ca poli de excelență științifică.				
A.2.1. Creșterea numărului de articole publicate de către conducătorii de doctorat din IOSUD-UAB în revistele/jurnalele indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	Sprrijin instituțional pentru publicarea rezultatelor cercetării (taxe, APC etc.) Monitorizarea producției științifice la nivel IOSUD	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2026	Număr articole publicate în reviste indexate internațional Număr articole indexate Web of Science Număr conducători de doctorat cu publicații relevante
A.2.2. Participarea activă a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în atragerea de granturi de cercetare la competiții naționale și internaționale, în cadrul activității Centrelor de Cercetare Științifică	Informarea colectivelor de cercetare și acordarea de sprijin instituțional pentru participarea la competiții naționale și internaționale de finanțare a cercetării.	Prorector II Dir. CMP Dir. CCȘ Dir. CTT Dir. CSUD	31.12.2026	Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate Strategia de cercetare 2025-2029 (măsurile/indicatori implementați)
A.2.3. Organizarea de către IOSUD-UAB a unor manifestări științifice și culturale cu relevanță pentru formarea doctorală, la nivel național și internațional.	Resurse financiare alocate organizării manifestărilor științifice Alte surse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2026	Număr manifestări științifice naționale organizate Număr manifestări științifice internaționale organizate
A.2.4. Măsuri de susținere a cercetării științifice în cadrul IOSUD-UAB, de încurajare și motivare a conducătorilor de doctorat în vederea obținerii performanței științifice.	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2026	Număr articole publicate de conducătorii de doctorat în reviste indexate internațional / Web of Science



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
3. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIILOR ACADEMICE CU MEDIUL PREUNIVERSITAR ȘI CU REPREZENTANȚII AI COMUNITĂȚII LOCALE ȘI REGIONALE				
OB.3.1 Dezvoltarea parteneriatelor publice și private prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;				
OB.3.2 Implicarea conducătorilor de doctorat și a studenților-doctoranzi în proiecte și inițiative cu impact regional și socio-economic;				
A.3.1. Inițierea sau consolidarea unor noi colaborări cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare, cu universități de prestigiu și cu companii private pentru realizarea transferului de cunoaștere către mediul socio-economic, prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;	Parteneriate încheiate Resurse umane Resurse materiale	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli dir. doctorale Dir. CCȘ Dir. CTT	31.12.2026	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate Număr activități/proiecte derulate în cadrul parteneriatelor
A.3.2 Implicarea studenților-doctoranzi și a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în proiecte și colaborări cu mediul socio-economic și instituțional regional	Întâlniri de lucru cu parteneri externi Participare la proiecte aplicative / contracte de cercetare Activități de diseminare și transfer de cunoaștere	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli dir. doctorale Dir. CTT	Permanent	Număr colaborări/proiecte cu parteneri externi Număr doctoranzi implicați Activități de diseminare realizate
A.3.3. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale în comunitatea locală și regională	Evenimente științifice Workshop-uri Conferințe Publicarea rezultatelor cercetării	Dir. CSUD Dir. Școli dir. doctorale Dir. CCȘ	31.12.2026	Număr evenimente organizate Număr lucrări prezentate Număr participanți externi



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
4. CONTINUAREA POLITICII DE INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII, SUSȚINEREA ȘI DIVERSIFICAREA PROGRAMELOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN LIMBI DE CIRCULAȚIE INTERNAȚIONALĂ ȘI INTENSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DE PROMOVARE SPECIFICE				
<i>OB.4.1 Extinderea colaborării cu instituții internaționale pentru informarea și recrutarea candidaților la studiile universitare de doctorat;</i>				
<i>OB.4.2 Stimularea mobilităților studenților în/din instituțiile partenere; stimularea mobilităților cadrelor didactice și a cercetătorilor în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume;</i>				
<i>OB.4.3 Stimularea schimbului de cadre didactice și cercetători cu instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume și susținerea proiectelor de cercetare cu caracter internațional; acordarea unei atenții sporite programelor de tipul visiting professor, urmărind atât atragerea de specialiști recunoscuți care să fie invitați la universitate pentru a ține cursuri și alte activități specifice, cât și încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice proprii de a merge la rândul lor la instituții partenere pentru a preda în cadrul unui program de tipul acesta;</i>				
<i>OB.4.4 Atragerea unor specialiști străini prin intermediul unor programe și lectorate externe cum ar fi Fulbright sau DAAD;</i>				
A.4.1. Stimularea mobilităților studenților-doctoranzi în/din instituțiile partenere	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite studenților în cadrul programului Erasmus +	Prorector III Dir. CSUD Dir. Școli dir. doctorale Dir. CRI	31.12.2026	Număr mobilități studenți (SMS, SMT)
A.4.2. Stimularea mobilităților conducătorilor de doctorat în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite conducătorilor de doctorat în cadrul programului Erasmus +	Prorector III Dir. CRI Dir. Școli dir. doctorale	31.12.2026	Număr mobilități cadre didactice (STA, STT)
A.4.3. Organizarea de manifestări educaționale, didactice și științifice în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Parteneriate cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CRI Dir. CSUD Responsabili manifestări științifice (CD)	31.12.2026	Număr manifestări științifice organizate



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
A. 4.4. Atragerea de specialiști străini prin intermediul unor Invited lectures	Guest speakers/lecturers/professors din instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP Dir. CCȘ	31.12.2026	Număr specialiști externi atrași
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
5. PROMOVAREA IMAGINII IOSUD-UAB ȘI A SERVICIILOR EDUCATIONALE OFERITE PRIN CAMPANII DE PROMOVARE SPECIFICE				
OB.5.1 Creșterea vizibilității IOSUD-UAB prin valorificarea rezultatelor cercetării doctorale în contexte academice naționale și internaționale;				
OB.5.2 Promovarea programelor de studii universitare de doctorat și a ofertei de cercetare către potențiali candidați și parteneri academici.				
A.5.1. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale prin diseminare academică și instituțională	Publicarea rezultatelor cercetării Participarea la conferințe și evenimente academice Promovarea pe platforme instituționale	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	Permanent	Număr lucrări diseminate Număr participări la evenimente științifice Vizibilitate rezultate cercetare doctorală
A.5.2. Promovarea ofertei de studii doctorale și a domeniilor de cercetare IOSUD-UAB	Actualizarea paginilor web IOSUD Materiale informative Evenimente de prezentare academică	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CIM	31.12.2026	Număr materiale de promovare realizate Număr actualizări pagini web Număr evenimente de promovare



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
6. CONSOLIDAREA CULTURII ORGANIZAȚIONALE PRIN RECUNOAȘTEREA, DEZVOLTAREA ȘI VALORIZAREA PERSONALULUI				
OB.6.1 Identificarea de noi surse de venituri care să fie utile în sprijinirea corpului academic;				
OB.6.2 Încurajarea cadrelor universitare și cercetătorilor cu o activitate de cercetare susținută să aplice pentru obținerea atestărilor de abilitare și a statutului de conducători de doctorat în cadrul Universității;				
OB.6.3 Susținerea performanței profesionale a conducătorilor de doctorat prin măsuri instituționale de recunoaștere și valorizare academică.				
A.6.1. Propunerea și câștigarea de granturi de cercetare-dezvoltare pentru conducători de doctorat, studenți-doctoranzi pe teme racordate la cerințele regionale, naționale și internaționale	Granturi/Venituri proprii/Surse atrase	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP Dir. CCȘ	Permanent	Număr granturi depuse Venituri atrase
A.6.2. Susținerea cadrelor universitare și cercetătorilor cu o activitate de cercetare susținută să aplice pentru obținerea atestărilor de abilitare și a statutului de conducători de doctorat în cadrul Universității	Buget UAB	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. CMP Dir. CCȘ	Permanent	Număr cadre didactice nou abilitate Număr cadre didactice abilitate în cadrul UAB Număr cadre didactice nou conducători de doctorat în cadrul UAB
A.6.3. Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale conducătorilor de doctorat.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare și recompensare a performanței	Prorector II Dir. CSUD Responsabili DSUD Dir. CMCSI	31.12.2026	Rapoarte responsabili Raport evaluare anuală a performanțelor individuale ale conducătorilor de doctorat Măsuri de îmbunătățire rezultate din evaluare



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
— DIN ALBA IULIA —

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
A.6.4. Optimizarea procesului de atragere, menținere, dezvoltare și motivare a conducătorilor de doctorat și a capacității de coordonare doctorală în cadrul IOSUD.	Analiza situației existente a conducătorilor de doctorat Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Responsabili DSUD	Permanent	Număr conducători activi Grad încercare coordonare Domenii deficitare
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
7. COLABORAREA PERMANENTĂ CU STUDENȚII ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIETII STUDENȚILOR ȘI CREĂRII DE OPORTUNITĂȚI PENTRU DEZVOLTAREA PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ A ACESTORA, ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ACTIVE ȘI PROFESIONALE ÎN SOCIETATE				
OB.7.1 Stimularea participării studenților-doctoranzi la manifestări științifice naționale și internaționale și la activități de cercetare interdisciplinară; OB.7.2 Creșterea implicării studenților-doctoranzi în procesele de asigurare a calității și în mecanismele decizionale academice, prin colectarea sistematică a feedbackului și integrarea acestuia în măsuri de îmbunătățire instituțională.				
A.7.1. Stimularea participării studenților-doctoranzi la activități științifice, workshop-uri, conferințe și rețele de cercetare.	Analiza participării la activități Întâlniri de lucru cu reprezentanții studenților doctoranzi în CȘD și CSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Număr activități științifice/workshop-uri/conferințe la care participă studenții-doctoranzi Număr participanți



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
A.7.2. Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice Analiza recomandărilor și feedbackurilor studenților-doctoranzi Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Prorector II Dir. CSUD Dir. CMCSI	Permanent	Situația implicării studenților în cadrul structurilor de asigurare a calității Număr reprezentanți doctoranzi implicați în structuri decizionale Număr măsuri de implementare recomandări studenți
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
8. ASIGURAREA STABILITĂȚII FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE A UNIVERSITĂȚII. DIVERSIFICAREA SURSELOR DE FINANȚARE				
<i>OB.8.1 Susținerea inițierii și dezvoltării de proiecte de atragere de surse alternative de finanțare pentru activitățile de cercetare doctorală;</i>				
<i>OB.8.2 Creșterea capacității IOSUD-UAB de atragere a resurselor financiare prin participarea la competiții de proiecte și prin valorificarea infrastructurii și expertizei de cercetare.</i>				
A.8.1. Implicarea IOSUD-UAB în inițierea și susținerea proiectelor cu potențial de atragere de surse alternative de finanțare pentru activitățile de cercetare doctorală.	Analize, întâlniri de lucru Identificarea oportunităților de finanțare Colaborare instituțională Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Dir. gen. adm. Dir. CSUD Dir. doctorale Școli	Permanent	Proiecte derulate Venituri atrase



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
— DIN ALBA IULIA —

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
A.8.2. Sprijinirea atragerii de finanțări pentru cercetarea doctorală prin participarea la competiții de proiecte și contracte de cercetare	Identificare apeluri de finanțare Informare conducători doctorat Sprijin elaborare propuneri	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP	Permanent	Număr proiecte depuse Finanțări atrase
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)				
9. ÎMBUNĂTĂȚIREA SERVICIILOR ADMINISTRATIVE PRIN DESCENTRALIZAREA LOR ȘI PRIN ATRIBUIREA UNOR RESPONSABILITĂȚI PE NIVEL DE CONDUCERE				
<i>OB.9.1 Reorganizarea administrației universitare și îmbunătățirea radicală a comunicării interdepartamentale și a calității serviciilor administrative pentru personalul didactic și de cercetare și pentru studenți;</i>				
<i>OB.9.2 Fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate.</i>				
<i>OB.9.3 Digitalizarea serviciilor administrative la toate nivelurile, inclusiv în relația cu studenții, obiectiv care se va realiza prin implementarea de proiecte finanțate prin Planul național de redresare și reziliență, respectiv Programul operațional regional 2021-2027</i>				
A.9.1. Reorganizarea administrației universitare și îmbunătățirea radicală a comunicării interdepartamentale și a calității serviciilor administrative pentru personalul didactic și de cercetare și pentru studenți	Analiză și eficientizare organe Analiză și operaționalizare fișe de post Rapoarte și chestionare de satisfacție	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Dir. gen. adm. Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Responsabili DSUD	31.12.2026	Organigrame noi Fișe de post operaționalizate Indicatori de satisfacție beneficiari universitate
A.9.2. Optimizarea comunicării administrative între CSUD, școli doctorale și structurile suport prin	Organizarea de întâlniri periodice CSUD-școli doctorale-secretariate Elaborarea unui calendar	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli	31.12.2026	Număr întâlniri organizate Calendar operațional elaborat Procese-verbale / minute Grad de implementare măsuri stabilite



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
stabilirea unor mecanisme operaționale de coordonare	anual de administrativă Minute/rapoarte întâlnirilor Utilizarea platformelor instituționale existente (email, Teams etc.)	doctorale		
A.9.3. Îmbunătățirea accesului beneficiarilor la informații administrative prin elaborarea și actualizarea resurselor informative dedicate studiilor universitare de doctorat	Publicarea formularelor și procedurilor pe site Centralizarea documentelor administrative uzuale Colaborare cu compartiment IT/comunicare	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2026	Număr documente publicate online Accesări resurse informative Feedback utilizatori

Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)

10. PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT INSTITUȚIONAL PARTICIPATIV, PERFORMANT, TRANSPARENT, RESPONSABIL, ECHILATERAL ȘI DEMOCRATIC, PRIN CULTIVAREA VALORILOR ETICE ȘI A DIVERSITĂȚII DE OPINII

OB.10.1 Stabilirea de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv;
OB.10.2 Crearea unui sistem informațional eficient, de comunicare și control. Promovarea unei comunicări manageriale eficiente cu scopul de a pune în circulație a informațiilor despre rezultatul deciziilor, făcând astfel posibilă punerea de acord a execuției cu obiectivele și a rezultatelor cu planificarea. Îmbunătățirea fluxurilor de comunicare internă și afirmarea identității instituționale, inclusiv prin pagina de web a Universității. Completarea și extinderea infrastructurii informaționale existente în vederea asigurării unui flux liber de date și cunoștințe care să îmbunătățească munca administrativă și managementul academic;
OB.10.3 Creșterea performanței comunității academice locale în atragerea și gestionarea fondurilor europene disponibile;
OB.10.4 Accelerarea realizării coeziunii inter-regionale în domeniul cercetării științifice, inițierea și consolidarea de parteneriate transfrontaliere și internaționale cu instituții similare din străinătate;
OB.10.5 Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale;



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
— DIN ALBA IULIA —

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
OB.10.6 <i>Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale.</i>				
A.10.1 Elaborarea și aprobarea la nivelul CSUD a Planului operațional pentru anul 2026 – publicarea acestuia pe site-urile CSUD.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale CSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2026	Planul operațional CSUD 2026
A.10.2. Evaluarea modului de realizare a activităților din Planurile operaționale pentru anul 2026 la nivelul CSUD– publicarea pe site-ul CSUD a rapoartelor de evaluare.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale CSUD Ședințe ale CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2026	Raport Plan operațional CSUD 2026 Raport de autoevaluare CSUD 2026
A.10.3. Control intern/managerial - respectarea Regulilor de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și punerea în aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2026: chestionare și registre riscuri; funcții sensibile etc.	Analize, întâlniri de lucru Activități Elaborare de documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Secretar IOSUD- UAB	31.12.2026	Raport control intern managerial Documente de control intern managerial Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial
A.10.4. Elaborarea și înaintarea statelor de funcții pentru activitățile didactice și de cercetare din cadrul studiilor universitare de doctorat.	Analize, întâlniri de lucru Activități de elaborare de documente specifice - state de funcții, note de comandă etc. Ședințe ale Consiliilor Școlilor doctorale, Consiliului de administrație, Senatului	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Anterior datei de început a anului univ., conform prevederilor legale	State de funcții de personal didactic aprobate de Senatul universitar



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
A.10.5. Dezvoltarea competențelor manageriale la toate nivelurile decizionale. elaborarea și implementarea unui sistem de management al performanței personalului (stimulare, monitorizare, control, evaluare, recompensare, îmbunătățire).	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Responsabili DSUD	31.12.2026	Număr proceduri revizuite Număr persoane implicate în procesul de dezvoltare managerială
A.10.6. Asigurarea transparenței decizionale și optimizarea circuitului documentelor în cadrul IOSUD prin aplicarea unor mecanisme de management adaptate obiectivelor instituționale.	Aplicarea de tehnici de management adaptat obiectivelor în cadrul fiecărei structuri interne Managementul documentelor - dezvoltarea de circuite ale documentelor clar definite și care permit urmărirea documentului și analiza îndeplinirii celor menționate în el pe fluxul informațional, până la arhivarea finală a documentului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte structuri universitare Raport Plan operațional 2026 Circuite ale documentelor clar definite Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/INDICATORI DE REALIZARE
A.10.7. Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2026	Rapoarte CSUD Număr analize de alocare realizate Număr măsuri adoptate Raport Plan operațional 2026 Plan măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB
A.10.8. Revizuirea modalităților de alocare a resurselor la nivel de IOSUD, Școli doctorale, discipline din planul de studii aprofundate, prin realizarea unui sistem care să combine drepturile legale, nevoile îndreptățite cu criteriile de performanță, eficiență și competitivitate.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2026	Rapoarte CSUD Raport Plan operațional 2026 Metodologie revizuită Număr propuneri implementate Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB
A.10.9. Creșterea veniturilor și diversificarea surselor de venit inclusiv prin atragerea de fonduri de cercetare-dezvoltare și implicare în proiecte inter-regionale și transfrontaliere	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2026	Rapoarte CSUD Raport Plan operațional 2026 Număr surse suplimentare de finanțare identificate Număr proiecte inițiate Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB
A.10.10. Aplicarea în procesele interne ale instituției a legislației privind protecția datelor cu caracter personal - Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția	Monitorizarea respectării GDPR la nivelul UAB, elaborare/actualizare reglementări interne-cadru, elaborare documente	Rector Responsabilul cu protecția datelor	31.12.2026	Raport Plan operațional 2026 Aplicare reglementări GDPR (utilizare instrumente)



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDIUL UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

ACTIVITĂȚI PO 2026	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE
persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor)	specifice, întâlniri de lucru. Actualizare (identificare) continuă scopuri și date personale prelucrate. Actualizarea regulamentelor /procedurilor fiecărei structuri cu activitățile desfășurate în conformitate cu cerințele GDPR Nu necesită resurse suplimentare din bugetul UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz.	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Regulamente/Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului activității.

Aprobat în CSUD la data de 16.01.2026

Prof. univ. dr. habil. Teodora Popescu
Director CSUD

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
din 25 februarie 2026.*

PREȘEDINTE
Prof. univ. dr. Tamas-Szora Atila

AVIZAT
ȘEF SJI-interimar
Consilier juridic Tomuța Sanda