



UNIVERSITATEA
1 DECEMBRIE 1918
DIN ALBA IULIA

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
CONSILIUL PENTRU STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT
510009, Alba Iulia, Str. Gabriel Bethlen Nr. 5
Tel: +40 258 806272 • Fax: +40 258 812630 •
E-mail: doctorat@uab.ro

RAPORT ASUPRA PLANULUI OPERAȚIONAL AL

IOSUD-UAB

pentru anul 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 1. ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII PROCESULUI EDUCAȚIONAL ÎN ACORD CU CERINȚELE PIEȚEI MUNCII <i>OB.1.1 Promovarea unui învățământ modern, centrat pe nevoile studenților-doctoranzi și corelat cu cerințele pieței muncii prin diversificarea, modernizarea și eficientizarea programelor de doctorat;</i> <i>OB.1.2 Extinderea platformelor de e-learning pentru învățământul de master și licență, învățământ cu frecvență;</i> <i>OB.1.3 Consolidarea școlilor doctorale existente și constituirea unor noi școli doctorale, cu respectarea prevederilor legale, prin aportul cadrelor didactice și cercetătorilor proprii, care au obținut atestatele de abilitare, cât și prin atragerea de specialiști din alte universități din țară;</i> <i>OB.1.4 Diversificarea programelor de studiu în limba engleză, adresate prioritar studenților internaționali, dar nu numai, dar și consolidarea celor existente și creșterea gradului lor de atractivitate, prin calitatea educației și prin acțiuni de promovare specifice;</i> <i>OB.1.5 Dezvoltarea programelor de monitorizare a inserției pe piața muncii și a traseului profesional al absolvenților, inclusiv a formelor de consultare a angajatorilor pentru adaptarea continuă a curriculumului;</i> <i>OB.1.6 Intensificarea colaborării cu Asociația ALUMNI și diversificarea serviciilor de consultanță și orientare în carieră și consiliere psihologică, prin intermediul CICOC-UAB.</i> <i>OB.1.7 Dezvoltarea sistemului intern de management al calității, prin consolidarea structurilor și politicilor de calitate, de monitorizare și evaluare internă a calității programelor de studii</i>					
A.1.1 Promovarea unui învățământ modern, competitiv, inovativ și aplicativ centrat pe nevoile studenților-doctoranzi, prin orientarea și monitorizarea programelor de studii universitare de doctorat către nevoile individuale, sociale și economice.	Analize, întâlniri de lucru în CSUD, CȘD, Școli doctorale Elaborare documente specifice Consultări cu mediul academic și socio-economic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli Doctorale Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI	Permanent	Număr programe noi de doctorat Gradul de adaptare a programelor de doctorat la piața muncii și la cerințele legale și de calitate în domeniu. Număr de studenți-doctoranzi înscriși în anul universitar 2025-2026 Număr analize/consultări realizate la nivel CSUD/CȘD	În anul 2025, la nivelul IOSUD-UAB, activitatea de adaptare și aplicare a cadrului educațional specific studiilor universitare de doctorat s-a realizat prin implementarea planurilor de studii aprobate și prin coordonarea activităților academice în cadrul celor patru școli doctorale acreditate. Planurile de studii pentru anul I au fost analizate și aprobate în CSUD și aplicate în anul universitar 2025–2026, fiind orientate spre dezvoltarea competențelor de cercetare ale studenților-doctoranzi. Activitatea CSUD a inclus organizarea de ședințe periodice și adoptarea deciziilor privind structura programelor, comisiile academice

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					și parcursul doctoral, asigurând funcționarea programelor în conformitate cu reglementările instituționale și legale.
A.1.2 Consolidarea calitativă și adaptarea programelor de doctorat existente, în concordanță cu specificul formării prin cercetare doctorală (planuri de învățământ, fișele disciplinelor, suporturi de curs/seminar, modalități de predare și evaluare a studenților-doctoranzi), la cerințele de calificare ale pieței muncii și la prevederile legale și de asigurare a calității în domeniu. Extinderea utilizării și monitorizarea platformelor de e-learning pentru activitățile didactice desfășurate în cadrul învățământului cu frecvență.	Analize, întâlniri de lucru în școli doctorale, comisiile interne de calitate ale domeniilor de studii universitare de doctorat și comisia CEAC-IOSUD Elaborare documente specifice Consultări cu mediul academic și socio-economic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli Doctorale Comisia CEAC-IOSUD Comisiile CIC-DSUD Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI	Permanent	Număr consultări comisii de calitate Rapoarte de evaluare internă a programelor de studii Rapoarte asupra calității educației la nivel de școli doctorale Satisfacția studenților-doctoranzi și a angajatorilor asupra mediului de învățare	În anul 2025, la nivelul IOSUD-UAB, consolidarea calitativă a programelor de studii universitare de doctorat s-a realizat prin aprobarea și aplicarea planurilor de învățământ pentru anul I de studii (semestrul I) în cadrul celor patru școli doctorale. A fost introdus un curs comun în limba engleză pentru domeniile Istorie, Filologie și Teologie, respectiv <i>Advances in Interdisciplinary Research Methods in Humanities and Social Sciences</i>, iar pentru Școala Doctorală de Contabilitate a fost inclus cursul <i>International Corporate Social Responsibility and Sustainability</i>. Activitățile didactice au fost desfășurate conform planurilor aprobate, utilizând instrumentele electronice instituționale pentru comunicare și transmiterea materialelor didactice, asigurând aplicarea coerentă a cadrului curricular și funcționarea programelor în conformitate cu reglementările în vigoare.
A.1.3. Consolidarea școlilor doctorale existente și constituirea unor noi școli doctorale, cu respectarea prevederilor legale, prin	Analize, întâlniri de lucru ale școlilor doctorale cu departamentele didactice Elaborare documente specifice Susținerea financiară a proceselor de abilitare	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Număr conducători doctorat afiliați școlilor doctorale Număr atesate de abilitare Școli doctorale noi	În anul 2025, procesul de consolidare a școlilor doctorale din cadrul IOSUD-UAB s-a desfășurat sub coordonarea Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD), în acord cu prevederile legale în vigoare și cu obiectivele strategice

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
aportul cadrelor didactice și cercetătorilor proprii, care au obținut atestatele de abilitare, cât și prin atragerea de specialiști din alte universități din țară	Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB				instituționale. IOSUD–UAB a funcționat, în anul de raportare, cu patru școli doctorale acreditate — Școala Doctorală de Istorie, Școala Doctorală de Filologie, Școala Doctorală de Contabilitate și Școala Doctorală de Teologie — beneficiind de o structură academică stabilă și de resurse umane calificate. Consolidarea acestora a fost susținută prin extinderea și optimizarea capacității de îndrumare doctorală. În anul 2025 au fost finalizate trei afilieri de conducători de doctorat la IOSUD–UAB, dintre care două la Școala Doctorală de Filologie și una la Școala Doctorală de Teologie, contribuind la echilibrarea resursei umane și la întărirea capacității instituționale de coordonare a studiilor universitare de doctorat. Procesul a fost susținut și prin abilitări obținute în anul 2025, în urma cărora doi conducători de doctorat din domeniul Filologie se vor afilia IOSUD–UAB, precum și prin derularea procedurilor de afiliere pentru un conducător de doctorat din domeniul Teologie. În vederea stimulării dezvoltării resursei umane și a extinderii capacității instituționale de organizare a studiilor universitare de doctorat, CSUD a organizat, în luna decembrie 2025, întâlniri de informare dedicate cadrelor didactice ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, privind procedurile și criteriile de obținere a atestatului de abilitare, afilierea la IOSUD–UAB și oportunitățile pentru înființarea de noi domenii de doctorat.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					Totodată, în anul 2025, cinci cadre didactice din afara IOSUD–UAB au obținut atestatul de abilitare în domenii relevante strategic pentru dezvoltarea instituțională a studiilor universitare de doctorat (Psihologie și științe comportamentale — două cadre didactice; Știința sportului și educației fizice — un cadru didactic; Management — un cadru didactic; Administrarea afacerilor — un cadru didactic). Aceste abilitări constituie un potențial pentru extinderea capacității de afiliere și pentru inițierea demersurilor de constituire a unor noi domenii de studii universitare de doctorat. Ansamblul acestor acțiuni a contribuit la consolidarea capacității de îndrumare doctorală, la echilibrarea și diversificarea resursei umane și la susținerea dezvoltării instituționale a studiilor universitare de doctorat în cadrul IOSUD–UAB.
A.1.4. Atragerea unui număr cât mai mare de candidați la studiile universitare de doctorat din țară și străinătate	Promovarea ofertei de studii universitare de doctorat prin activități on-site și în mediul online, inclusiv prin intermediul site-ului UAB și al canalelor instituționale. Promovarea ofertei educaționale în rândul partenerilor instituționali și al mediului socio-economic. Participarea la târguri educaționale naționale și internaționale. Realizarea și difuzarea de materiale promoționale și	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Dir. CSUD Directori Școli doctorale Dir. CIM Dir. CRI Dir. CMP	Permanent	-Număr de evenimente de promovare organizate în universitate (număr de participanți) -Impactul promovării în mediul online -Audiență mass-media -Participări la târguri educaționale -Școli de vară -Materiale de promovare dedicate programelor de doctorat -Campanie integrată de promovare	În anul 2025, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a desfășurat un ansamblu coerent de acțiuni de promovare a ofertei educaționale, cu impact asupra atragerii studenților la toate nivelurile de studiu, inclusiv la studiile universitare de doctorat, sub coordonarea structurilor de conducere instituțională și cu implicarea CSUD și a școlilor doctorale. În ceea ce privește studiile universitare de doctorat, promovarea a vizat în principal mediul universitar și academic, prin acțiuni specifice adaptate acestui nivel de studiu. Un rol important l-au avut acțiunile de promovare în mediul online și în mass-media, precum și evenimentele academice și științifice organizate de școlile doctorale.

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
	producții video dedicate programelor de doctorat. Organizarea și participarea la școli de vară și la evenimente adresate studenților internaționali, inclusiv cele organizate de CRI. Promovarea ofertei educaționale prin mass-media. Resurse financiare: Buget UAB și fonduri atrase prin Asociația Prouniversitate			-Impact pagină UAB admitere	conferințele, colocviile și manifestările științifice la care au participat cadre didactice, doctoranzi și masteranzi. Legătura directă cu programele de masterat, în special cu masteratele de cercetare, a constituit un canal esențial de informare și orientare a potențialilor candidați la doctorat. Masteranzii au fost informați în mod constant, în cadrul activităților didactice și științifice, cu privire la posibilitatea continuării studiilor prin înscrierea la programele de studii universitare de doctorat, la domeniile de cercetare disponibile și la oportunitățile academice oferite de IOSUD–UAB. De asemenea, în luna decembrie 2025, CSUD a organizat întâlniri dedicate cadrelor didactice ale universității, având ca obiectiv popularizarea importanței strategice a studiilor universitare de doctorat pentru dezvoltarea instituțională a UAB, consolidarea culturii doctorale și stimularea implicării academice în susținerea și promovarea parcursului doctoral. Ca rezultat al acestor demersuri, în urma admiterii organizate în sesiunile iulie–septembrie 2025 au fost înmatriculați 32 de studenți-doctoranzi, distribuiți pe cele patru școli doctorale ale IOSUD–UAB. Pentru Școala Doctorală de Teologie, ca urmare a cererii ridicate, a fost organizată suplimentar o sesiune de admitere, fapt ce confirmă atractivitatea ofertei doctorale. Prin aceste acțiuni, IOSUD–UAB a consolidat vizibilitatea și atractivitatea studiilor universitare de doctorat în mediul

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					academic, asigurând continuitatea parcursului educațional licență-master- doctorat și contribuind la menținerea unui număr constant de doctoranzi înmatriculați.
A.1.5. Analiza și monitorizarea realizării indicatorilor de calitate ai programelor universitare de doctorat, conform cerințelor ARACIS și prevederilor interne.	Analize, întâlniri de lucru în CSUD și CȘD Elaborare documente specifice	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Gradul de îndeplinire a indicatorilor și cerințelor ARACIS	În anul 2025, la nivelul IOSUD-UAB, analiza și monitorizarea realizării indicatorilor de calitate ai programelor de studii universitare de doctorat s-au desfășurat în conformitate cu cerințele ARACIS și cu prevederile interne ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, prin implicarea structurilor responsabile la nivel instituțional. Raport Plan Operational 2025 ma... Un element central al acestui proces l-a constituit finalizarea evaluării intermediare a IOSUD-UAB și a celor patru domenii de studii universitare de doctorat, evaluare demarată în anul 2024 și încheiată în 2025. Aceasta a vizat analiza indicatorilor specifici studiilor doctorale, incluzând: • resursa umană și capacitatea de îndrumare doctorală, • organizarea activităților didactice și de cercetare, • situația doctoranzilor, • respectarea procedurilor instituționale. Rezultatele evaluării au fost analizate la nivelul IOSUD-UAB și integrate în activitatea curentă de monitorizare a calității, fiind utilizate pentru identificarea punctelor forte și a aspectelor care necesită îmbunătățiri, în vederea consolidării continue a calității programelor de studii universitare de doctorat. Constatările evaluării interne au evidențiat, între altele:

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					- necesitatea creșterii numărului de teze redactate în limbi de circulație internațională și a cotelor, - nevoia intensificării participării experților externi în comisiile de îndrumare, - mobilități internaționale încă sub potențial, - dificultăți administrative generate de modificările legislative privind finalizarea studiilor doctorale. Pentru aceste aspecte au fost formulate măsuri de îmbunătățire, incluzând extinderea acordurilor de cotelă, implicarea specialiștilor externi, stimularea mobilităților și optimizarea etapelor administrative interne. Prin aceste activități, IOSUD–UAB a asigurat monitorizarea sistematică a conformității programelor doctorale cu standardele de calitate și utilizarea rezultatelor evaluării pentru dezvoltarea continuă a studiilor universitare de doctorat.
A.1.6. Analiza permanentă a statutului legal al programelor de studii universitare de doctorat și efectuarea demersurilor instituționale pentru elaborarea rapoartelor de autoevaluare în vederea autorizării provizorii, acreditării sau reacreditării	Studierea situației legale a fiecărui program de studiu în CMCSI Analize și avize în cadrul CSUD și CȘD, aplicare legislație Elaborare documente specifice Resurse suplimentare bugetului UAB în vederea obținerii autorizării provizorii/acreditării (taxe ARACIS, dotări etc.)	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori ȘD Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Status situație legală a programelor de studiu, elaborat de CMCSI Rapoarte de autoevaluare a programelor de studiu Raport anual CIDFRFPC	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, analiza statutului legal al programelor de studii universitare de doctorat și elaborarea documentației specifice au fost realizate în conformitate cu prevederile legislative și instituționale aplicabile, prin implicarea structurilor responsabile de asigurarea calității și management academic. Activitățile au vizat monitorizarea permanentă a situației juridice și administrative a domeniilor de studii universitare de doctorat, precum și elaborarea documentelor necesare pentru evaluări instituționale și procese de

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
acestora, cu respectarea prevederilor legale în domeniu. Evaluarea periodică a programelor de studii universitare de doctorat.					asigurare a calității. În acest context, în anul 2025 a fost finalizată evaluarea intermediară a IOSUD-UAB și a domeniilor de doctorat, demers care a implicat pregătirea și transmiterea documentației de autoevaluare, actualizarea informațiilor instituționale și cooperarea cu structurile universitare relevante. De asemenea, evaluarea periodică a programelor doctorale a fost realizată prin analiza indicatorilor de funcționare academică și administrativă, prin raportări la nivelul școlilor doctorale și prin utilizarea concluziilor evaluărilor interne în vederea îmbunătățirii activității. Prin aceste demersuri, IOSUD-UAB a asigurat menținerea conformității programelor de studii universitare de doctorat cu cerințele legale și instituționale, precum și pregătirea documentară necesară proceselor de autorizare, acreditare sau reacreditare, după caz.
A.1.7. Reexaminarea (actualizarea sau elaborarea, după caz) regulamentelor și prevederilor interne privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, în acord cu noile prevederi legislative și cerințe instituționale.	Analize, întâlniri de lucru în cadrul CSUD și CȘD Propuneri de prevederi înaintate spre avizare Consiliului de Administrație, respectiv spre aprobare Senatului, după caz Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Dir. CSUD Directori Școli doctorale Dir. CIDFRFPC Dir. CMCSI	Permanent	Rapoarte responsabili Raport Plan operațional 2025 Regulamente și prevederi interne actualizate sau nou create, conforme legii și cerințelor interne	În anul 2025, Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD) a desfășurat activități concrete de revizuire, actualizare și elaborare a cadrului normativ intern aferent studiilor universitare de doctorat, în vederea alinierii acestuia la prevederile Legii învățământului superior nr. 199/2023 și la cerințele instituționale ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia. În acest context, în anul 2025 au fost redactate, revizuite și avizate în cadrul CSUD, iar ulterior aprobate de Senatul UAB, următoarele regulamente, metodologii și proceduri specifice IOSUD- UAB:

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					– Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat (2025); – Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii la programele postdoctorale de cercetare avansată; – Procedura operațională privind depunerea, susținerea și evaluarea rapoartelor de progres științific ale doctoranzilor; – Procedura operațională privind finalizarea studiilor universitare de doctorat; – Procedura operațională privind alocarea locurilor subvenționate și a locurilor subvenționate cu bursă, pe școli doctorale și conducători de doctorat; – Metodologia privind organizarea studiilor universitare de doctorat în cotutelă; – Metodologia privind organizarea și desfășurarea procesului de acordare a atestatului de abilitare. Pe lângă cadrul normativ specific IOSUD–UAB, CSUD a participat în mod direct la elaborarea și revizuirea unor regulamente instituționale cu aplicabilitate generală, cu impact asupra studiilor universitare de doctorat, după cum urmează: – Regulamentul privind acordarea burselor, prin corelarea criteriilor și procedurilor de acordare cu statutul și specificul doctoranzilor; – Regulamentul privind organizarea și desfășurarea alegerilor la nivelul universității, prin asigurarea reprezentării și participării structurilor aferente studiilor universitare de doctorat. Prin aceste demersuri, în anul 2025 a fost

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					asigurat un cadru normativ clar, actualizat și aplicabil, care reglementează în mod coerent organizarea, desfășurarea și evaluarea studiilor universitare de doctorat și care susține buna guvernare academică și respectarea principiilor de legalitate și transparență.
A.1.8. Analiza periodică, cel puțin anuală, a planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de doctorat, în cadrul comisiilor de calitate, în vederea compatibilizării curriculei cu standardele specifice ARACIS și cu cerințele pieței muncii.	Ședințe ale comisiilor de calitate Întâlniri cu angajatori și studenți-doctoranzi Ședințe în CSUD și CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Directori Școli doctorale Dir. CMCSI	31.05.2025	Rapoarte responsabili Rapoarte anuale comisii de calitate pe Rapoarte anuale comisii de calitate pe domenii de studii universitare de doctorate Evidențe (procese verbale/ minute/ agenda eveniment)	În anul 2025, analiza periodică a planurilor de învățământ aferente programelor de studii universitare de doctorat s-a realizat în cadrul structurilor interne de asigurare a calității, în vederea verificării compatibilității acestora cu standardele ARACIS aplicabile studiilor universitare de doctorat și cu prevederile instituționale în vigoare. La nivelul IOSUD–UAB și al școlilor doctorale, planurile de învățământ pentru studiile universitare de doctorat au făcut obiectul analizei în cadrul comisiilor de calitate, cu accent pe structura curriculară, distribuția creditelor ECTS, coerența parcursului academic și corelarea disciplinelor cu obiectivele formării prin cercetare. Analiza a vizat, în special, compatibilitatea planurilor de învățământ cu standardele de calitate ARACIS, respectarea cadrului legal privind organizarea studiilor universitare de doctorat și adecvarea conținuturilor la cerințele actuale ale mediului academic și de cercetare. Rezultatele acestei analize au stat la baza menținerii și aplicării planurilor de învățământ aprobate pentru anul universitar 2025–2026. Prin realizarea acestei analize periodice, IOSUD–UAB a asigurat monitorizarea sistematică a coerenței curriculare și a

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					conformității planurilor de învățământ cu cerințele de asigurare a calității, creând premisele pentru eventuale ajustări viitoare, în funcție de evoluțiile legislative și academice.
A.1.9. Revizuirea, cel puțin anuală, a conținutului fișelor disciplinelor, prin dezbateri colegiale la nivelul colectivelor de specialitate, care vor aviza conținutul informațional al fișelor disciplinelor, înainte de începerea semestrului universitar, potrivit legii. Punerea la dispoziția studenților-doctoranzi a fișelor disciplinelor, prin afișarea acestora pe site-ul instituției, la începutul semestrului universitar.	Analiza fișelor disciplinelor în Analize și avizare în cadrul CSUD și CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Rapoarte anuale comisii de calitate pe programe de studii Rapoarte anuale comisii de calitate domenii universitare de doctorat Evidențe (procese verbale/minute/agenda eveniment)	În cadrul IOSUD–UAB, revizuirea și avizarea fișelor disciplinelor aferente studiilor universitare de doctorat se realizează anual, în mod structurat și etapizat, anterior începerii anului universitar. Fișele disciplinelor sunt analizate și avizate, într-o primă etapă, în cadrul Consiliilor școlilor doctorale, în vederea verificării coerenței conținutului informațional, a corelării cu planul de învățământ aprobat și a adecvării metodelor de predare și evaluare la specificul formării prin cercetare. Ulterior, fișele disciplinelor sunt înaintate spre avizare Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD), care verifică respectarea cadrului legal, a standardelor de calitate și a procedurilor instituționale aplicabile studiilor universitare de doctorat. Procesul de revizuire și avizare a fișelor disciplinelor se finalizează înainte de începerea anului universitar, cel mai târziu în luna septembrie, asigurând astfel predictibilitatea și transparența procesului educațional. După parcurgerea etapelor de avizare, fișele disciplinelor sunt puse la dispoziția studenților-doctoranzi prin publicarea acestora pe site-ul instituției, la începutul anului universitar, în conformitate cu

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					prevederile legale. Prin respectarea acestui calendar și a acestor proceduri, IOSUD–UAB asigură actualizarea anuală a fișelor disciplinelor, corelarea acestora cu planurile de învățământ și informarea corectă a studenților-doctoranzi asupra conținutului și cerințelor disciplinelor parcurse.
A.1.10. Elaborarea suporturilor de curs și seminar/aplicații practice pentru disciplinele din cadrul programelor de studii universitare de doctorat, în acord cu prevederile legale și interne în domeniu. Depunerea la biblioteca universității a suporturilor de curs în format tipărit/electronic pentru disciplinele predate de cadrele didactice titulare sau asociate.	Analiza în școlilor doctorale și CSUD a existenței suporturilor de curs Stabilirea măsurilor în Consiliile Școlilor Doctorale (CȘD) pentru remedierea situațiilor neconforme Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Conducători de doctorat	Începutul semestrului universitar	Rapoarte responsabili Plan de măsuri (colectiv de specialitate / departament) pentru remedierea situațiilor neconforme	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, activitatea privind elaborarea și gestionarea suporturilor de curs pentru studiile universitare de doctorat a fost analizată în raport cu specificul organizării studiilor doctorale din anii anteriori și cu modificările introduse începând cu anul universitar 2025–2026. Până la anul universitar 2024–2025, activitățile didactice din cadrul studiilor universitare de doctorat, cu excepția disciplinei de etică și integritate academică, nu aveau caracter obligatoriu, ceea ce a determinat o abordare flexibilă în ceea ce privește elaborarea și depunerea suporturilor de curs. În acest context, existența suporturilor de curs a fost corelată cu specificul fiecărei discipline și cu modalitatea de desfășurare a activităților didactice. Începând cu anul universitar 2025–2026, odată cu introducerea caracterului obligatoriu al tuturor disciplinelor incluse în planul de învățământ pentru anul I de studii, semestrul I, în cuantum de 30 de credite ECTS, a fost creat cadrul instituțional pentru uniformizarea cerințelor privind elaborarea suporturilor de curs aferente disciplinelor doctorale.

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					În acest sens, la nivelul structurilor academice și al IOSUD–UAB a fost realizată analiza existenței suporturilor de curs pentru disciplinele incluse în noile planuri de învățământ, iar în situațiile în care acestea nu erau elaborate, au fost stabilite măsuri de remediere la nivelul colectivelor de specialitate, în vederea asigurării conformității cu prevederile legale și interne. Pentru disciplinele obligatorii din anul I de studii doctorale, cadrele didactice titulare și asociate au fost informate cu privire la obligația elaborării și depunerii suporturilor de curs, în format tipărit și/sau electronic, la biblioteca universității, conform procedurilor instituționale, începând cu anul universitar 2025–2026. Prin aceste demersuri, IOSUD–UAB a asigurat tranziția de la un regim curricular flexibil la un regim curricular obligatoriu, creând premisele pentru standardizarea suporturilor didactice și pentru respectarea cerințelor de asigurare a calității în cadrul studiilor universitare de doctorat.
A.1.11. Desfășurarea activităților de îndrumare și sprijinire a studenților-doctoranzi prevăzute în norma didactică a conducătorilor de doctorat, care asigură acestora beneficiul îndrumării și suportului	Întâlniri față în față și online conducător de doctorat/Comisie de îndrumare și integritate academică-student-doctorand Valorizarea corespunzătoare a orelor conducătorilor de doctorat la dispoziția studenților-doctoranzi, Informarea studenților-doctoranzi cu privire la	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli Conducători de doctorat Comisii de îndrumare și integritate	Permanent	Planul studiilor universitare de doctorat (Anexa la Contractul de studii universitare de doctorat), aprobat anual pentru studenții-doctoranzi admiși la studii universitare de doctorat, în anul I, și modificarea acestuia, la cerere, în cadrul Consiliilor	În cazul studiilor universitare de doctorat, organizate în cadrul IOSUD–UAB, sistemul clasic de tutorat aplicabil programelor de licență și master nu este utilizat, având în vedere caracterul individual al parcursului doctoral, reglementat prin legislația specifică. La nivel doctoral, îndrumarea și sprijinirea doctoranzilor se realizează prin mecanisme academice specifice, respectiv prin conducătorul de doctorat și comisia de îndrumare și integritate academică,

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
științific, precum și al sprijinului Comisiei de îndrumare și integritate academică, pe parcursul studiilor universitare de doctorat.	parcursul lor academic Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	academică		Școlilor doctorale și CSUD. Evidențe întâlniri de îndrumare (minute/rapoarte/progrese doctorale)	constituite conform prevederilor legale și regulamentelor interne ale IOSUD–UAB. Conducătorul de doctorat are rolul principal în coordonarea activității de cercetare doctorală, în stabilirea obiectivelor științifice, în monitorizarea progresului academic al doctorandului și în evaluarea periodică a activității acestuia. Comisia de îndrumare și integritate academică asigură sprijin suplimentar în derularea parcursului doctoral și monitorizează respectarea principiilor de etică și integritate academică. Activitatea de îndrumare se desfășoară în mod continuu, pe întreaga durată a studiilor universitare de doctorat, prin întâlniri periodice între doctorand, conducătorul de doctorat și membrii comisiei de îndrumare, precum și prin evaluarea rapoartelor de progres științific, conform procedurilor instituționale. Prin aplicarea acestui sistem de îndrumare individuală, IOSUD–UAB asigură suportul academic necesar doctoranzilor, adaptat specificului studiilor doctorale și cerințelor de formare prin cercetare, contribuind la calitatea și eficiența parcursului doctoral.
A.1.12. Îmbunătățirea participării studenților- doctoranzi la activitățile de formare și cercetare prin adaptarea cadrului academic și de îndrumare la specificul formării prin cercetare doctorală, inclusiv prin	Activități din programul de studii universitare avansate (fișe disciplină, plan de învățământ) Programul individual de cercetare științifică coordonat de conducătorul de doctorat Participarea la conferințe, workshopuri, școli de vară, stagii de formare și mobilități academice Monitorizarea progresului prin	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte privind progresul academic al doctoranzilor Evaluări anuale ale activității de cercetare (rapoarte de progres) Participări la manifestări științifice și activități de formare Evidențe ale mobilităților și stagiilor de cercetare Fișe disciplină și planuri de	În cadrul studiilor universitare de doctorat organizate de IOSUD–UAB, îmbunătățirea participării studenților-doctoranzi la activitățile de formare și cercetare a fost abordată prin mecanisme specifice formării prin cercetare, adaptate caracterului individual al parcursului doctoral. În anul 2025 a fost introdus un sistem de raportare lunară a activităților desfășurate de doctoranzii aflați în regim de subvenție și subvenție cu bursă, având ca obiectiv

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
integrarea activităților științifice, de formare profesională și de mobilitate academică în parcursul individual de cercetare.	rapoarte științifice și evaluări anuale Evidențe instituționale ale activității doctoranzilor (fișe activitate zilnică / raportări interne) Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			învățământ aplicat Evidențe activitate doctoranzi	responsabilizarea implicării acestora în activitățile de cercetare-dezvoltare corespunzătoare domeniului de studii urmat. Raportarea lunară a permis monitorizarea continuă a participării doctoranzilor la activități științifice, de cercetare și formare academică. Pe parcursul anului 2025, școlile doctorale au organizat activități științifice dedicate doctoranzilor, precum sesiuni de comunicări științifice, workshop-uri tematice și întâlniri de lucru, facilitând integrarea acestora în comunitatea academică și dezvoltarea competențelor de cercetare. În completarea activităților științifice, au fost organizate activități pentru dezvoltarea competențelor transversale, vizând etica și integritatea academică, redactarea și diseminarea rezultatelor cercetării, utilizarea resurselor digitale și managementul activității de cercetare doctorală. Prin aceste măsuri, IOSUD–UAB a monitorizat și susținut implicarea doctoranzilor în activitățile academice și de cercetare, utilizând instrumente adaptate specificului studiilor doctorale și cadrului de îndrumare individuală. Activitățile descrise au avut rolul de a susține participarea efectivă a doctoranzilor la procesele de formare și cercetare, fără a viza evaluarea progresului academic, aceasta fiind realizată prin mecanisme distincte de monitorizare prezentate în cadrul A.1.13.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.1.13. Monitorizarea progresului academic și de cercetare al studenților-doctoranzi în vederea evaluării calității procesului de formare doctorală și sprijinirii celor care întâmpină dificultăți. Îmbunătățirea performanțelor academice ale doctoranzilor, inclusiv ale celor proveniți din medii defavorizate sau cu nevoi specifice, în acord cu principiile echității sociale.	Activități didactice centrate pe student, prin aplicarea de metode de predare și evaluare - transformarea activității de evaluare a studenților- doctoranzi într-un proces interactiv adaptat conținutului disciplinei/planului individual de studii doctorale și specificului învățării studenților Analiza rapoartelor de progres ale doctoranzilor în CȘD și CSUD Aplicarea măsurilor din Planul de măsuri în domeniul echității sociale pentru anul 2025 Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Prorector III Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte responsabili Rapoarte prezentate în Consiliile Școlilor doctorale după fiecare sesiune de examene, în care ȘD prezintă rezultatele academice ale studenților-doctoranzi, propun și aplică măsuri de remediere a situațiilor neconforme Orarul DSUD Fișele disciplinelor Rapoarte de progres ale doctoranzilor Evidențe privind măsuri de sprijin implementate	În cadrul studiilor universitare de doctorat organizate de IOSUD-UAB, îmbunătățirea participării doctoranzilor la activitățile didactice și științifice a fost abordată prin mecanisme specifice formării prin cercetare, adaptate caracterului individual al parcursului doctoral. Monitorizarea descrisă în această secțiune privește evaluarea progresului academic și științific al doctoranzilor și este distinctă de activitățile de participare și formare prezentate în A.1.12. În anul 2025, a fost introdus un sistem de raportare lunară a activităților desfășurate de doctoranzii aflați în regim de subvenție și subvenție cu bursă, având ca obiectiv responsabilizarea implicării acestora în activitățile de cercetare-dezvoltare corespunzătoare domeniului de studii urmat. Raportarea lunară a permis monitorizarea continuă a participării doctoranzilor la activități științifice, de cercetare și formare academică. Totodată, pe parcursul anului 2025, școlile doctorale au organizat activități științifice dedicate doctoranzilor, precum sesiuni de comunicări științifice, workshop-uri tematice și întâlniri de lucru, care au facilitat implicarea activă a doctoranzilor în comunitatea academică și dezvoltarea competențelor de cercetare. În completarea activităților strict științifice, au fost organizate activități pentru dezvoltarea competențelor transversale, vizând domenii precum etica și integritatea academică, redactarea și diseminarea rezultatelor cercetării, utilizarea resurselor digitale și managementul activității de

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					cercetare doctorală. Prin aceste măsuri, IOSUD–UAB a asigurat creșterea gradului de implicare și responsabilizare a doctoranzilor, utilizând instrumente de monitorizare adaptate specificului studiilor doctorale și contribuind la consolidarea participării acestora la activitățile academice și de cercetare.
A.1.14. Aplicarea procedurilor de evaluare a conducătorilor de doctorat de către studenții-doctoranzi, a evaluării colegiale și a evaluării ierarhice, cu respectarea prevederilor legale și asigurarea feedback-ului. Analiza permanentă a calității activității conducătorilor de doctorat. Revizuirea chestionarelor în vederea adaptării la dinamica nevoilor de formare doctorală.	Utilizarea platformei SOLARIS și a chestionarelor aferente în vederea evaluării Informarea cadrelor didactice și a studenților privind calendarul evaluării și asupra detaliilor tehnice ale evaluării Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Rector Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMCSI	Conform calendar propus de CMCSI și aprobat de Consiliul de administrație	Rapoarte responsabili Rapoarte evaluare întocmite de Școli doctorale și de CMCSI Număr item revizuiți/adaptați din chestionarul de evaluare	În anul 2025, la nivelul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, procedurile de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, de evaluare colegială și de evaluare din partea conducătorului direct au fost aplicate cu respectarea prevederilor legale și a procedurilor interne de asigurare a calității. În ceea ce privește studiile universitare de doctorat, evaluarea activităților didactice desfășurate în cadrul disciplinelor prevăzute în planurile de învățământ s-a realizat în conformitate cu calendarul stabilit de CMCSI și aprobat de Consiliul de Administrație, cu informarea prealabilă a cadrelor didactice și a studenților-doctoranzi privind etapele și modalitatea de evaluare. Din motive tehnice de ordin operațional, procesul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți s-a desfășurat, în anul 2025, prin utilizarea chestionarelor în format tipărit, asigurându-se colectarea datelor necesare evaluării și continuitatea procesului de monitorizare a calității activității didactice. Rezultatele evaluărilor au fost centralizate și analizate la nivelul :colilor doctorale și al

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					CMCSI, fiind utilizate în analiza calității personalului didactic și în formularea concluziilor și recomandărilor specifice. Totodată, în anul 2025 a fost avută în vedere revizuirea și adaptarea itemilor din chestionarele de evaluare, în vederea alinierii acestora la specificul activităților didactice și la dinamica nevoilor de formare ale studenților-doctoranzi. Prin aceste demersuri, instituția a asigurat desfășurarea procesului de evaluare a cadrelor didactice și furnizarea feedback-ului aferent, în condiții de continuitate și conformitate procedurală.
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 2. CREȘTEREA PERFORMANȚEI ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ OB.2.1 Atragerea de fonduri europene în sprijinul activității de cercetare științifică (fondurile structurale din perioada 2016-2020, Horizon 2020 ș.a.); OB.2.2 Creșterea numărului de articole publicate de către conducătorii de doctorat din IOSUD-UAB în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science; OB.2.3 Consolidarea participării conducătorilor de doctorat și doctoranzilor în activitatea Centrelor de Cercetare, ca poli de excelență științifică.					
A.2.1. Creșterea numărului de articole publicate de către conducătorii de doctorat din IOSUD-UAB în reviste/jurnale indexate în Baze de date internaționale și / sau cu indexare ISI Web of Science	Sprijin instituțional pentru publicarea rezultatelor cercetării (taxe, APC etc.) Monitorizarea producției științifice la nivel IOSUD	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr articole publicate în reviste indexate internațional Număr articole indexate Web of Science Număr conducători de doctorat cu publicații relevante	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB a fost realizată monitorizarea producției științifice a conducătorilor de doctorat, în cadrul mecanismelor instituționale de raportare a activității de cercetare. Datele au fost colectate la nivelul școlilor doctorale și centralizate prin raportările anuale ale școlilor doctorale și analizate la nivel CSUD în vederea evaluării indicatorilor prevăzuți în Planul operațional. În urma centralizării rezultatelor aferente anului de raportare, au fost înregistrate:

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					• 20 articole publicate în reviste indexate Web of Science • 25 articole publicate în reviste indexate Scopus • 53 articole publicate în BDI Aceste rezultate au fost utilizate în analiza performanței științifice a conducătorilor de doctorat și în raportările instituționale privind activitatea de cercetare.
A.2.2. Participarea activă a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în atragerea de granturi de cercetare la competiții naționale și internaționale, în cadrul activității Centrelor de Cercetare Științifică	Informarea colectivelor de cercetare și acordarea de sprijin instituțional pentru participarea la competiții naționale și internaționale de finanțare a cercetării.	Prorector II Dir. CMP Dir. CCȘ Dir. CTT Dir. CSUD	31.12.2025	Număr proiecte depuse Număr proiecte finanțate Strategia de cercetare 2025-2029 (măsuri/indicatori implementați)	În anul 2025, la nivelul IOSUD-UAB au fost realizate activități de informare privind oportunitățile de participare la competiții naționale și internaționale de finanțare a cercetării, în concordanță cu demersurile instituționale de sprijinire a atragerii de fonduri pentru activitatea științifică. Prin aceste acțiuni s-a asigurat menținerea implicării IOSUD-UAB în mecanismele instituționale de participare la competiții de finanțare, în concordanță cu indicatorii prevăzuți la nivelul planului operațional (număr proiecte depuse / finanțate). Participarea la competiții a fost realizată în cadrul mecanismelor instituționale de informare și sprijin metodologic oferite de structurile de cercetare ale UAB.
A.2.3. Organizarea de către IOSUD-UAB a unor manifestări științifice și culturale cu relevanță pentru formarea doctorală, la nivel național și internațional.	Resurse financiare alocate organizării manifestărilor științifice Alte surse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr manifestări științifice naționale organizate Număr manifestări științifice internaționale organizate	În anul 2025, IOSUD-UAB a organizat și susținut manifestări științifice relevante pentru formarea prin cercetare a studenților-doctoranzi, prin utilizarea de resurse financiare instituționale și atragerea de finanțări externe, precum și prin acorduri de colaborare cu parteneri instituționali. Manifestări organizate cu sprijin financiar acordat prin acord de colaborare cu

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					Consiliul Județean Alba Au fost organizate manifestări coordonate de conducători de doctorat, finanțate în baza acordului de colaborare cu Consiliul Județean Alba: • ICMEA — coord. Dan Topor — 50.000 lei • CLIE 2025 — coord. Teodora Popescu — 20.600 lei • Dialogul culturilor – între tradiție și modernitate — coord. Diana Câmpan — 9.100 lei • Repere vechi și noi în managementul și fiscalitatea entităților — coord. Tamas-Szora Attila — 20.000 lei • HOMINES, FUNERA, ASTRA — coord. Mihai Gligor — 12.000 lei • ISSTA 2025 — coord. Mihai Himcinschi — 19.000 lei • Școala de vară teologi / Hagiografie și istorie — coord. Mihai Himcinschi — 5.000 lei • Urban Jewish Cemeteries... — coord. Daniel Dumitran — 16.500 lei • Credo și martyria în secolul XX — coord. Răzvan Brudiu — 4.980 lei Manifestări organizate la nivel IOSUD-UAB din alte surse de finanțare • Tabăra antreprenorială pentru studenții doctoranzi — finanțare MEC 3.450 lei (OM 5430/2024) + parteneri socio-economici • Workshop internațional „Crafting qualitative research in business and accounting” — organizare IOSUD-UAB, finanțare din sponsorizări și

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					alte surse • 1st International Conference for Young Researchers in Humanities and Social Sciences (IC-YRHSS 2025) — conferință internațională organizată la nivel IOSUD-UAB Manifestări la care au participat doctoranzii IOSUD–UAB (organizate instituțional, dar necoordonate de conducători de doctorat IOSUD) • Conferința Centrului Speculum • Conferința Națională a Studenților și Doctoranzilor – Istorie • alte evenimente științifice desfășurate în cadrul universității Prin organizarea acestor manifestări și participarea doctoranzilor la evenimente științifice naționale și internaționale, IOSUD–UAB a susținut diseminarea rezultatelor cercetării doctorale, dezvoltarea competențelor academice și consolidarea vizibilității științifice instituționale. Diversitatea surselor de finanțare și a tipologiilor de manifestări reflectă capacitatea IOSUD-UAB de a susține formarea doctorală atât prin resurse instituționale, cât și prin parteneriate externe.
A.2.4. Măsurile de susținere a cercetării științifice în cadrul IOSUD-UAB, de încurajare și motivare a	Resurse financiare alocate publicării rezultatelor activității de cercetare științifică	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr articole publicate de conducătorii de doctorat în reviste indexate internațional / Web of Science	În anul 2025, în cadrul IOSUD–UAB au fost aplicate măsuri instituționale de susținere a activității de cercetare științifică a conducătorilor de doctorat, prin utilizarea mecanismelor existente la nivelul universității pentru sprijinirea publicării

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
conducătorilor de doctorat în vederea obținerii performanței științifice.		Dir. CCȘ			rezultatelor cercetării și pentru monitorizarea performanței științifice. Rezultatele activității de cercetare au fost reflectate în producția științifică realizată de conducătorii de doctorat afiliați IOSUD-UAB, concretizată în: • 20 articole publicate în reviste indexate Web of Science • 25 articole publicate în reviste indexate Scopus Aceste rezultate indică menținerea unei activități de publicare relevante la nivel internațional și contribuie la consolidarea vizibilității academice a studiilor universitare de doctorat. Prin aplicarea mecanismelor instituționale de sprijin și prin monitorizarea producției științifice la nivelul structurilor academice, IOSUD-UAB a susținut performanța cercetării și implicarea conducătorilor de doctorat în diseminarea rezultatelor științifice.
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 3.DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA RELAȚIILOR ACADEMICE CU MEDIUL PREUNIVERSITAR ȘI CU REPREZENTANȚI AI COMUNITĂȚII LOCALE ȘI REGIONALE OB.3.1 Dezvoltarea parteneriatelor publice și private prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic; OB.3.2 Implicarea conducătorilor de doctorat și a studenților-doctoranzi în proiecte și inițiative cu impact regional și socio-economic;					
A.3.1. Inițierea sau consolidarea unor noi colaborări cu institute de cercetare-dezvoltare-inovare, cu universități	Parteneriate încheiate Resurse umane Resurse materiale	Rector Prorector II Dir. CCȘ Dir. CTT Dir. CSUD	31.12.2025	Număr parteneriate/acorduri de colaborare încheiate Număr activități/proiecte derulate în cadrul parteneriatelor	În anul 2025, IOSUD-UAB a consolidat colaborările academice și instituționale prin organizarea de manifestări științifice realizate în parteneriat cu universități și organizații academice internaționale,

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
de prestigiu și cu companii private pentru realizarea transferului de cunoaștere către mediul socio-economic, prin intermediul Centrului de Transfer Tehnologic;					precum și prin dezvoltarea de colaborări cu mediul socio-economic. În cadrul Conferinței internaționale CLIE-2025 — Conference on Linguistic and Intercultural Education, colaborarea academică s-a realizat în parteneriat cu următoarele instituții: • University of Madeira, Portugalia • International Burch University, Bosnia și Herțegovina • College of Applied Studies for Preschool Teachers „Mihailo Palov”, Vršac, Serbia • University of East Sarajevo — Faculty of Philosophy, Pale, Bosnia și Herțegovina • The Romanian Society for English and American Studies (RSEAS) • The European Society for the Study of English (ESSE) De asemenea, în organizarea Conferinței internaționale Young Researchers in Humanities, la nivel IOSUD–UAB, colaborările instituționale au inclus: • University of Madeira, Portugalia • Centre of English Studies — Faculty of Philosophy, University of East Sarajevo, Bosnia și Herțegovina • Academy of Economic Studies of Moldova, Republica Moldova În planul cooperării academice internaționale, în anul 2025 a fost semnat contractul de cotutelă doctorală cu Accademia Ambrosiana presso la Veneranda Biblioteca Ambrosiana (Milano, Italia), contribuind la extinderea

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					relațiilor instituționale în domeniul formării doctorale. În plan regional și socio-economic, IOSUD-UAB a dezvoltat colaborări prin organizarea Taberei antreprenoriale pentru doctoranzi, realizată cu finanțare obținută în baza OM nr. 5430/2024 și prin implicarea partenerilor economici locali, precum și prin implementarea acordului de colaborare cu Consiliul Județean Alba pentru susținerea manifestărilor științifice dedicate formării doctorale. Prin aceste demersuri, IOSUD-UAB a contribuit la consolidarea parteneriatelor academice și socio-economice și la dezvoltarea transferului de cunoaștere în sprijinul studiilor doctorale.
A.3.2 Implicarea studenților-doctoranzi și a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în proiecte și colaborări cu mediul socio-economic și instituțional regional	Întâlniri de lucru cu parteneri externi Participare la proiecte aplicative / contracte de cercetare Activități de diseminare și transfer de cunoaștere	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CTT	Permanent	A.3.2 Implicarea studenților-doctoranzi și a conducătorilor de doctorat din IOSUD-UAB în proiecte și colaborări cu mediul socio-economic și instituțional regional	În anul 2025, implicarea studenților-doctoranzi și a conducătorilor de doctorat din cadrul IOSUD-UAB în colaborări cu mediul socio-economic și instituțional regional s-a realizat prin participarea la proiecte, activități aplicative și acțiuni de diseminare a rezultatelor cercetării. Un cadru relevant de interacțiune cu mediul socio-economic a fost reprezentat de organizarea Taberei antreprenoriale pentru studenții doctoranzi ai UAB (7-8 noiembrie 2025), desfășurată cu finanțare obținută în baza OM nr. 5430/2024 privind susținerea activităților extracurriculare (3.450 lei) și cu implicarea unor parteneri economici locali. Activitatea a facilitat dialogul direct între doctoranzi, conducători de doctorat și reprezentanți ai mediului privat, contribuind la dezvoltarea competențelor aplicative și la conectarea cercetării cu mediul socio-economic.

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					Colaborarea instituțională regională s-a concretizat și prin participarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor la organizarea manifestărilor științifice susținute în baza acordului de colaborare dintre Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și Consiliul Județean Alba, aceste activități reprezentând contexte de diseminare a rezultatelor cercetării și de interacțiune cu mediul instituțional și comunitar. De asemenea, implicarea în proiecte aplicative s-a reflectat în depunerea și implementarea inițiativelor de finanțare pentru organizarea manifestărilor academice (ex. proiectul depus pentru CLIE 2025), precum și în participarea doctoranzilor la evenimente științifice și academice care au facilitat transferul de cunoaștere și schimbul de bune practici. Doctoranzii au participat la activități de diseminare și interacțiune cu mediul socio-economic prin implicarea în organizarea manifestărilor finanțate de autorități locale și prin participarea la proiecte educaționale cu impact comunitar. Prin aceste demersuri, IOSUD–UAB a susținut participarea activă a comunității doctorale la colaborări regionale și la activități de diseminare și transfer de cunoaștere, în acord cu specificul formării prin cercetare doctorală.
A.3.3. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale în comunitatea locală și regională	Evenimente științifice Workshop-uri Conferințe Publicarea rezultatelor cercetării	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr evenimente organizate Număr lucrări prezentate Număr participanți externi	În anul 2025, promovarea rezultatelor cercetării doctorale realizate în cadrul IOSUD–UAB s-a realizat prin organizarea și susținerea de manifestări științifice, activități de diseminare și participări

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					academice care au facilitat transferul cunoașterii către comunitatea academică și mediul socio-instituțional regional. Rezultatele cercetării au fost diseminate prin manifestări organizate în cadrul școlilor doctorale și al IOSUD–UAB, inclusiv prin conferințe și workshopuri sprijinite prin acorduri de colaborare instituțională, dintre care: • ICMEA — coord. Dan Topor • CLIE 2025 — coord. Teodora Popescu • Dialogul culturilor – între tradiție și modernitate — coord. Diana Câmpan • Repere vechi și noi în managementul și fiscalitatea entităților — coord. Tamas Szora Attila • HOMINES, FUNERA, ASTRA — coord. Mihai Gligor • ISSTA 2025 — coord. Mihai Himcinschi • Școala Internațională de Vară „Hagiografie și istorie” — coord. Mihai Himcinschi • Urban Jewish Cemeteries — coord. Daniel Dumitran • Credo și martyria în secolul XX — coord. Răzvan Brudiu Activitățile de diseminare au fost completate de participarea doctoranzilor la manifestări academice naționale și internaționale, inclusiv: • Open Forum: Linguistics, Societies & Cultures — University of Madeira

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					- Discourses in Interaction — University of Madeira precum și prin participarea la mobilități academice Erasmus+ și programe internaționale intensive, care au contribuit la prezentarea rezultatelor cercetării în contexte academice externe. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale a fost realizată și prin publicarea de volume și materiale rezultate din proiecte academice și educaționale, precum: - Dimensiuni și provocări ale educației incluzive - Perspective și modele de bune practici pentru o proiectare didactică incluzivă Vizibilitatea regională a cercetării doctorale a fost susținută prin mediatizarea activităților în presa locală și pe platformele instituționale, inclusiv pentru: - Conferința Internațională a Studenților-Doctoranzi IOSUD-UAB - Tabăra antreprenorială a doctoranzilor UAB Prin aceste demersuri, IOSUD–UAB a asigurat diseminarea rezultatelor cercetării doctorale către comunitatea academică și societate, contribuind la creșterea impactului regional al activității științifice și la integrarea doctoranzilor în circuitul academic și profesional.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 4. CONTINUAREA POLITICII DE INTERNAȚIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII, SUSȚINEREA ȘI DIVERSIFICAREA PROGRAMELOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT ÎN LIMBI DE CIRCULAȚIE INTERNAȚIONALĂ ȘI INTENSIFICAREA ACTIVITĂȚILOR DE PROMOVARE SPECIFICE <i>OB.4.1 Extinderea colaborării cu instituții internaționale pentru informarea și recrutarea candidaților la studiile universitare de doctorat;</i> <i>OB.4.2 Stimularea mobilităților studenților în/din instituțiile partenere; stimularea mobilităților cadrelor didactice și a cercetătorilor în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume;</i> <i>OB.4.3 Stimularea schimbului de cadre didactice și cercetători cu instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume și susținerea proiectelor de cercetare cu caracter internațional; acordarea unei atenții sporite programelor de tipul visiting professor, urmărind atât atragerea de specialiști recunoscuți care să fie invitați la universitate pentru a ține cursuri și alte activități specifice, cât și încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice proprii de a merge la rândul lor la instituții partenere pentru a preda în cadrul unui program de tipul acesta;</i> <i>OB.4.4 Atragerea unor specialiști străini prin intermediul unor programe și lectorate externe cum ar fi Fulbright sau DAAD;</i>					
A.4.1. Stimularea mobilităților studenților-doctoranzi în/din instituțiile partenere	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite studenților în cadrul programului Erasmus +	Prorector III Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CRI	31.12.2025	Număr mobilități studenți (SMS, SMT)	În anul 2025, mobilitatea academică internațională a studenților-doctoranzi din cadrul IOSUD-UAB a fost susținută prin participarea acestora la mobilități de studiu și plasament în cadrul programului Erasmus+, precum și prin implicarea în programe academice internaționale intensive realizate în parteneriat cu instituții de învățământ superior din străinătate. Conform evidențelor instituționale, au fost realizate 26 mobilități outgoing (SMS și SMP), implicând doctoranzi din domeniile Filologie, Contabilitate și Teologie. Mobilitățile s-au desfășurat la următoarele instituții partenere: - JAVNA USTANOVA UNIVERZITET CRNE GORE — Muntenegru - University for Continuing Education Krems — Austria

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					• Eötvös József Főiskola — Ungaria • Istanbul Aydın Üniversitesi Vakfı — Turcia și Cipru • Aristotelio Panepistimio Thessalonikis — Grecia În completarea acestora, IOSUD–UAB a participat ca organizator principal la derularea unui Program Internațional Intensiv pentru Studenți Doctoranzi (mai 2025), desfășurat la University for Continuing Education Krems, Austria, în cadrul consorțiului EU.ACE — European University for Academic Continuing Education. Programul a reunit peste 20 de participanți din mai multe state europene, dintre care 10 doctoranzi provenind din școlile doctorale IOSUD–UAB (Filologie, Istorie, Teologie). Partenerii instituționali ai programului au fost: • University for Continuing Education Krems — Austria • University of Wisconsin–Eau Claire — SUA • University of Minnesota–Duluth — SUA Participarea doctoranzilor la aceste mobilități și programe internaționale a contribuit la dezvoltarea competențelor de cercetare, la extinderea cooperării academice și la creșterea vizibilității internaționale a programelor doctorale ale IOSUD–UAB.
A.4.2. Stimularea mobilităților conducătorilor de	Informare privind mobilitățile de studiu/plasament oferite conducătorilor de doctorat în	Prorector III Dir. CRI Dir. Școli	31.12.2025	Număr mobilități cadre didactice (STA, STT)	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, informarea conducătorilor de doctorat privind oportunitățile de mobilitate academică în cadrul programului Erasmus+

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
doctorat în/din instituții de învățământ și cercetare din întreaga lume	cadrul programului Erasmus +	doctorale			s-a realizat prin canalele instituționale gestionate de Direcția Relații Internaționale și prin comunicările transmise către școlile doctorale. În lipsa unor evidențe centralizate la nivel IOSUD privind mobilitățile efectiv realizate de conducătorii de doctorat în anul de raportare, nu au fost raportate mobilități STA/STT aferente acestei activități. Prin urmare, implementarea activității s-a concretizat la nivel de informare și facilitare instituțională, urmând ca monitorizarea participărilor efective să fie consolidată în ciclurile de raportare ulterioare.
A.4.3. Organizarea de manifestări educaționale, didactice și științifice în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Parteneriate cu instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CRI Dir. CSUD Responsabili manifestări științifice (CD)	31.12.2025	Număr manifestări științifice organizate	În anul 2025, IOSUD–UAB a organizat manifestări științifice internaționale în colaborare cu instituții academice partenere din spațiul european și extra-european, contribuind la consolidarea dimensiunii internaționalizării formării doctorale. Un exemplu relevant îl constituie organizarea conferinței CLIE 2025 — The Conference on Linguistic and Intercultural Education, realizată în parteneriat cu: • University of Madeira, Portugalia • International Burch University, Bosnia și Herțegovina • College of Applied Studies for Preschool Teachers „Mihailo Palov”, Serbia • University of East Sarajevo – Faculty of Philosophy, Bosnia și Herțegovina • The Romanian Society for English and American Studies • The European Society for the Study of English

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					De asemenea, conferința internațională a studenților-doctoranzi (Young Researchers in Humanities and Social Sciences) a fost organizată în colaborare cu: • University of Madeira, Portugalia • Centre of English Studies — University of East Sarajevo, Bosnia și Herțegovina • Academy of Economic Studies of Moldova, Republica Moldova Prin organizarea acestor manifestări în parteneriat internațional, IOSUD–UAB a facilitat schimbul academic, diseminarea rezultatelor cercetării doctorale și consolidarea rețelelor instituționale de cooperare, indicatorul fiind îndeplinit prin desfășurarea de evenimente științifice comune cu instituții din UE și din state non-UE.
A. 4.4. Atragerea de specialiști străini prin intermediul unor Invited lectures/Keynote speeches	Guest speakers/lecturers/professors din instituții de învățământ și cercetare din Uniunea Europeană și/sau din state non-europene	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP Dir. CCȘ	31.12.2025	Număr specialiști externi atrași	În anul 2025, în cadrul IOSUD–UAB au fost atrași specialiști din instituții de învățământ superior și cercetare din străinătate prin participarea acestora la conferințe științifice și la activități de tip invited lecture, după cum urmează: Invited lectures organizate la nivel IOSUD–UAB • Dr. Ovidiu Ivancu — Universitatea din Vilnius, Lituania • Prof. Thomas Cousineau — Washington College, SUA Specialiști internaționali invitați în cadrul manifestărilor științifice organizate Conferința internațională IC-YRHSS (plenary speakers) • Prof. Paweł Zakrajewski — University of Silesia, Polonia

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					• Prof. Javier Cifuentes-Faura — Technical University of Cartagena, Spania • Prof. Svetlana Mihaila — Academy of Economic Studies of Moldova • Prof. Alcina Sousa — University of Madeira, Portugalia Conferința CLIE (plenary speakers internaționali) • Prof. Giacomo Ferrari — University of East Piedmont, Italia Prin aceste activități au fost implicați 7 specialiști internaționali, contribuind la internaționalizarea mediului academic doctoral și la diversificarea interacțiunilor științifice ale studenților-doctoranzi și conducătorilor de doctorat.
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 5. PROMOVAREA IMAGINII IOSUD-UAB ȘI A SERVICIILOR EDUCAȚIONALE OFERITE PRIN CAMPANII DE PROMOVARE SPECIFICE <i>OB.5.1 Creșterea vizibilității IOSUD-UAB prin valorificarea rezultatelor cercetării doctorale în contexte academice naționale și internaționale;</i> <i>OB.5.2 Promovarea programelor de studii universitare de doctorat și a ofertei de cercetare către potențiali candidați și parteneri academici.</i>					
A.5.1. Promovarea rezultatelor cercetării doctorale prin diseminare academică și instituțională	Publicarea rezultatelor cercetării Participarea la conferințe și evenimente academice Promovarea pe platforme instituționale	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CCȘ	Permanent	Număr lucrări diseminate Număr participări la evenimente științifice Vizibilitate rezultate cercetare doctorală	În anul 2025, promovarea rezultatelor cercetării doctorale în cadrul IOSUD-UAB s-a realizat prin diseminare academică și instituțională, utilizând mecanisme specifice formării prin cercetare. Rezultatele cercetării doctorale au fost prezentate în cadrul manifestărilor științifice organizate la nivel instituțional și al școlilor doctorale, precum Conferința internațională IC-YRHSS / Conferința

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					Internațională a Studenților-Doctoranzi, CLIE-2025, Dialogul culturilor, ICMEA și alte conferințe tematice organizate în cadrul domeniilor de doctorat. Participarea doctoranzilor la aceste evenimente a permis comunicarea rezultatelor cercetării și integrarea acestora în circuitul academic. Diseminarea internațională a fost realizată și prin participarea la evenimente academice desfășurate în străinătate, inclusiv: • CLIE-2025 Exploratory Workshop – Language, Culture and Artificial Intelligence. Insights for PhD Research, University for Continuing Education Krems, Austria (participare doctoranzi IOSUD–UAB: 8 — ȘDF; 1 — ȘDI; 1 — ȘDT); • Open Forum: Linguistics, Societies & Cultures — University of Madeira, Portugalia (2 – ȘDF) • Discourses in Interaction III — University of Madeira, Portugalia (2 – ȘDF) unde doctoranzi ai Școlii Doctorale de Filologie au prezentat lucrări științifice rezultate din cercetarea doctorală. În completare, mobilitățile Erasmus+ au contribuit la vizibilitatea cercetării doctorale prin integrarea doctoranzilor în comunități academice externe și prezentarea rezultatelor cercetării în mediile universitare gazdă. Rezultatele cercetării au fost promovate instituțional prin canalele universitare de comunicare și prin publicarea în volumele

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					conferințelor și în alte produse editoriale rezultate din manifestările științifice organizate. Prin aceste mecanisme, IOSUD–UAB a asigurat diseminarea constantă a rezultatelor cercetării doctorale și creșterea vizibilității activității științifice a doctoranzilor.
A.5.2. Promovarea ofertei de studii doctorale și a domeniilor de cercetare IOSUD-UAB	Actualizarea paginilor web IOSUD Materiale informative Evenimente de prezentare academică	Prorector I Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CIM	31.12.2025	Număr materiale de promovare realizate Număr actualizări pagini web Număr evenimente de promovare	În anul 2025, promovarea ofertei de studii universitare de doctorat și a domeniilor de cercetare IOSUD–UAB s-a realizat prin actualizarea continuă a resurselor online instituționale, elaborarea de materiale informative și organizarea de activități de prezentare academică. Actualizarea paginilor web și comunicare online Au fost realizate actualizări periodice ale informațiilor privind admiterea, domeniile de doctorat, mobilitățile internaționale, evenimentele științifice și activitățile doctoranzilor pe website-ul UAB și pe pagina oficială IOSUD–UAB. Comunicarea a fost completată prin postări pe canalele instituționale social-media, vizând promovarea ofertei doctorale și a activităților academice. Materiale și acțiuni de promovare realizate: Promovarea a inclus materiale informative și comunicări publice privind: – organizarea Conferinței Internaționale a Studenților-Doctoranzi IOSUD–UAB; – organizarea Taberei antreprenoriale a doctoranzilor UAB; – admiterea la studiile universitare de doctorat; – participarea doctoranzilor la programe internaționale și mobilități;

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					– activități academice și de formare doctorală. Vizibilitatea externă a fost asigurată prin reflectarea acestor activități în mass-media regională și națională, contribuind la promovarea ofertei doctorale și a domeniilor de cercetare IOSUD–UAB. Evenimente de prezentare academică A fost organizată o sesiune informativă dedicată obținerii atestatului de abilitare (15.12.2025), în cadrul căreia au fost prezentate cadrul legislativ aplicabil, procedurile instituționale și oportunitățile de dezvoltare a domeniilor doctorale. De asemenea, informarea privind continuarea studiilor la nivel doctoral a fost realizată în mod constant în cadrul activităților academice și al evenimentelor organizate de școlile doctorale. Prin aceste activități au fost realizate materiale de promovare și actualizări web instituționale și au fost organizate acțiuni de prezentare academică, contribuind la creșterea vizibilității ofertei doctorale IOSUD–UAB și la informarea potențialilor candidați.

Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029)

6. CONSOLIDAREA CULTURII ORGANIZAȚIONALE PRIN RECUNOAȘTEREA, DEZVOLTAREA ȘI VALORIZAREA PERSONALULUI

OB.6.1 Identificarea de noi surse de venituri care să fie utile în sprijinirea corpului academic;

OB.6.2 Încurajarea cadrelor universitare și cercetătorilor cu o activitate de cercetare susținută să aplice pentru obținerea atestatelor de abilitare și a statutului de conducători de doctorat în cadrul Universității;

OB.6.3 Susținerea performanței profesionale a conducătorilor de doctorat prin măsuri instituționale de recunoaștere și valorizare academică.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.6.1. Propunerea și câștigarea de granturi de cercetare-dezvoltare pentru conducători de doctorat, studenți-doctoranzi pe teme racordate la cerințele regionale, naționale și internaționale	Granturi/Venituri proprii/Surse atrase	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP Dir. CCȘ	Permanent	Număr granturi depuse Venituri atrase	În anul 2025, conducători de doctorat și membri ai comunității academice afiliate IOSUD–UAB au fost implicați în inițierea și derularea unor proiecte cu finanțare externă, contribuind la atragerea de resurse pentru activități de formare și cercetare cu relevanță socială și educațională. Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a participat ca partener la proiectul „Dezvoltarea competențelor profesorilor pentru o educație incluzivă a tinerilor din medii defavorizate”, implementat de Rotary Club Alba Iulia în cadrul programului „Educație pentru noua generație” (director proiect: Dr. Horia Moruțan). Finanțarea proiectului a inclus: • co-finanțare District 2241 – 5.000 lei • finanțare Rotary Club Alba Iulia – 15.000 lei • Total finanțare atrasă: 20.000 lei Activitățile proiectului au vizat dezvoltarea competențelor profesionale ale cadrelor didactice și sprijinirea incluziunii educaționale, având ca beneficiari: • 95 cadre didactice din sistemul de învățământ • aproximativ 150 elevi din învățământul de masă și special Rezultatele științifice generate în cadrul proiectului au fost valorificate prin publicarea a două volume apărute la Editura Aeternitas, Alba Iulia: • <i>Dimensiuni și provocări ale educației incluzive. Formare continuă, resurse și parteneriate comunitare</i>

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					• <i>Perspective și modele de bune practici pentru o proiectare didactică incluzivă</i> Printre autori se regăsesc Teodora Popescu (conducător de doctorat, Școala Doctorală de Filologie) și Diana Avram (doctorandă SDF). Prin această implicare instituțională au fost generate venituri atrase din surse externe și rezultate academice relevante, contribuind la îndeplinirea obiectivului privind susținerea activităților de cercetare-dezvoltare.
A.6.2. Susținerea cadrelor universitare și cercetătorilor cu o activitate de cercetare susținută să aplice pentru obținerea atestatelor de abilitare și a statutului de conducători de doctorat în cadrul Universității	Buget UAB	Rector Prorector II Dir. CSUD Dir. CMP Dir. CCȘ	Permanent	Număr cadre didactice nou abilitate Număr cadre didactice abilitate în cadrul UAB Număr cadre didactice nou conducători de doctorat în cadrul UAB	În anul 2025, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, prin structurile de conducere și Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD), a susținut în mod sistematic cadrele didactice și cercetătorii în vederea obținerii atestatului de abilitare și a dobândirii statutului de conducător de doctorat, în acord cu strategia de dezvoltare a IOSUD–UAB. În anul 2025, un număr de 5 cadre didactice din UAB au obținut atestatul de abilitare în domenii de studii universitare de doctorat din afara IOSUD–UAB, fiind abilitate în cadrul altor IOSUD din țară. Aceste abilitări reprezintă un potențial strategic pentru extinderea viitoare a domeniilor de studii universitare de doctorat în cadrul UAB. Abilitari in cadrul IOSUD-UAB Abilitări susținute (2025): • Contabilitate: 2 (din afara IOSUD–UAB) • Filologie: 3 (1 din UAB, 2 din afara UAB)

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					- Teologie: 3 (toate din UAB) Afilieri realizate (2025): - Filologie: 2 – 1 cadru didactic UAB (atestat obținut în 2024) – 1 cadru didactic din afara UAB (atestat obținut în 2025) - Teologie: 1 – 1 cadru didactic UAB (atestat obținut în 2025) Afilieri programate (2026): - Filologie: 2 (1 din UAB, 1 din afara UAB) - Teologie: 2 (din UAB) Aceste rezultate contribuie la consolidarea capacității de conducere doctorală și la dezvoltarea viitoare a studiilor universitare de doctorat, inclusiv prin extinderea domeniilor existente, în conformitate cu legislația în vigoare.
A.6.3. Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale conducătorilor de doctorat.	Aplicarea procedurilor interne de evaluare și recompensare a performanței	Prorector II Dir. CSUD Dir. CMCSI	31.12.2025	Rapoarte responsabili Raport evaluare anuală a performanțelor individuale ale conducătorilor de doctorat Măsuri de îmbunătățire rezultate din evaluare	Evaluarea anuală a performanțelor individuale ale personalului didactic și de cercetare implicat în studiile universitare de doctorat se realizează, la nivelul IOSUD–UAB, în conformitate cu Procedura operațională PO-IOSUD-03, revizuită în anul 2025. În anul 2025, evaluarea conducătorilor de doctorat s-a realizat pe baza rapoartelor anuale de autoevaluare, analizate la nivelul școlilor doctorale și centralizate la nivelul CSUD, în vederea clasamentului conducătorilor de doctorat și a alocării locurilor subvenționate și a locurilor subvenționate cu bursă, pe domenii de studii universitare de doctorat și pe conducători de doctorat. Rezultatele evaluării au stat la baza

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					deciziilor instituționale privind distribuirea capacității de școlarizare, în conformitate cu criteriile de performanță academică și științifică prevăzute de procedura internă, fiind finalizate până la 31.12.2025.
A.6.4. Optimizarea procesului de atragere, menținere, dezvoltare și motivare a conducătorilor de doctorat și a capacității de coordonare doctorală în cadrul IOSUD.	Analiza situației existente a conducătorilor de doctorat Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Număr conducători activi Grad încărcare coordonare Domenii deficitare	În anul 2025, la nivelul IOSUD-UAB, procesul de optimizare a resurselor umane înalt calificate s-a realizat prin analiza situației personalului implicat în studiile universitare de doctorat, cu accent pe conducătorii de doctorat și pe capacitatea de îndrumare doctorală existentă. Analiza a vizat structura resursei umane, distribuția pe domenii de studii universitare de doctorat, gradul de încărcare al conducătorilor de doctorat și perspectivele de dezvoltare a capacității instituționale, fiind utilizată ca bază pentru deciziile privind atragerea și afilierea de noi conducători de doctorat, precum și pentru planificarea dezvoltării viitoare a IOSUD-UAB.
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 7. COLABORAREA PERMANENTĂ CU STUDENȚII ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚILOR ȘI CREĂRII DE OPORTUNITĂȚI PENTRU DEZVOLTAREA PERSONALĂ ȘI PROFESIONALĂ A ACESTORA, ÎN VEDEREA INTEGRĂRII ACTIVE ȘI PROFESIONALE ÎN SOCIETATE <i>OB.7.1 Stimularea participării studenților-doctoranzi la manifestări științifice naționale și internaționale și la activități de cercetare interdisciplinară;</i> <i>OB.7.2 Creșterea implicării studenților-doctoranzi în procesele de asigurare a calității și în mecanismele decizionale academice, prin colectarea sistematică a feedbackului și integrarea acestuia în măsuri de îmbunătățire instituțională.</i>					
A.7.1. Stimularea participării studenților-doctoranzi la activități	Analiza participării la activități Întâlniri de lucru cu reprezentanții studenților	Prorector I Prorector II Dir. CSUD	Permanent	Număr activități științifice/workshop-uri/conferințe la care	În anul 2025, participarea studenților-doctoranzi la activități științifice și de formare a fost susținută prin implicarea acestora în manifestări academice

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
științifice, workshop-uri, conferințe și rețele de cercetare.	doctoranzi în CȘD și CSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. Școli doctorale		participă studenții-doctoranzi Număr participanți	organizate la nivelul IOSUD–UAB și al școlilor doctorale, precum și prin participarea la evenimente externe și rețele academice internaționale. Doctoranzii au participat la conferințe, workshop-uri și activități științifice, dintre care se evidențiază: • Conferința Internațională a Studenților-Doctoranzi IOSUD–UAB (14–16 noiembrie 2025); • manifestările științifice organizate în cadrul școlilor doctorale (CLIE 2025, ICMEA, Dialogul culturilor, Repere vechi și noi în managementul și fiscalitatea entităților, ISSTA 2025, HOMINES FUNERA ASTRA, Urban Jewish Cemeteries etc.); • participări internaționale la evenimente academice, inclusiv la Universitatea din Madeira (Portugalia), în cadrul activităților Școlii Doctorale de Filologie; • programul internațional intensiv pentru doctoranzi organizat în cooperare cu University for Continuing Education Krems (Austria), cu participarea a 10 doctoranzi IOSUD–UAB; • mobilități Erasmus+, prin care doctoranzii au participat la stagii de studiu și plasament în instituții partenere europene. Participarea la aceste activități a fost monitorizată prin evidențe instituționale și discutată în cadrul întâlnirilor structurilor de conducere ale școlilor doctorale și ale CSUD, inclusiv prin consultări cu

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					reprezentanții doctoranzilor. Prin aceste demersuri a fost susținută integrarea doctoranzilor în comunitatea științifică, dezvoltarea competențelor de cercetare și participarea la rețele academice naționale și internaționale.
A.7.2. Creșterea nivelului de implicare a studenților în procesul de asigurare a calității.	Analize, întâlniri de lucru în departamente, CMCSI Aplicare prevederi de asigurare a calității Elaborare documente specifice Analiza recomandărilor și feedbackurilor studenților-doctoranzi Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector I Prorector II Dir. CSUD Dir. CMCSI	Permanent	Situația implicării studenților în cadrul structurilor de asigurare a calității Număr reprezentanți doctoranzi implicați în structuri decizionale Număr măsuri de implementare recomandări studenți	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, implicarea studenților-doctoranzi în procesul de asigurare a calității s-a realizat prin participarea reprezentanților acestora în structurile consultative și decizionale, precum și prin colectarea și analiza sistematică a feedbackului studentesc, în conformitate cu prevederile instituționale privind asigurarea calității. Reprezentarea studenților-doctoranzi în structurile academice a fost asigurată astfel: • 3 reprezentanți doctoranzi în Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat (CSUD); • câte 1 reprezentant doctorand în fiecare Consiliu al școlilor doctorale; • 1 reprezentant al doctoranzilor în Senatul universității. Feedbackul studenților-doctoranzi a fost analizat la nivelul școlilor doctorale, al CSUD și al structurilor de asigurare a calității, fiind utilizat pentru identificarea aspectelor de îmbunătățire a activităților didactice, de cercetare și administrative specifice studiilor universitare de doctorat. În urma analizelor realizate, recomandările formulate de studenți au fost integrate, după caz, în măsuri de îmbunătățire reflectate în documentele specifice de asigurare a calității și în activitatea curentă a

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					structurilor responsabile. Prin aceste mecanisme a fost asigurată participarea activă a doctoranzilor la procesele instituționale de evaluare și îmbunătățire a calității formării doctorale.
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 8. ASIGURAREA STABILITĂȚII FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE A UNIVERSITĂȚII. DIVERSIFICAREA SURSELOR DE FINANȚARE OB.8.1 Susținerea inițierii și dezvoltării de proiecte cu potențial de atragere de surse alternative de finanțare pentru activitățile de cercetare doctorală; OB.8.2 Creșterea capacității IOSUD-UAB de atragere a resurselor financiare prin participarea la competiții de proiecte și prin valorificarea infrastructurii și expertizei de cercetare.					
A.8.1. Implicarea IOSUD-UAB în inițierea și susținerea proiectelor cu potențial de atragere de surse alternative de finanțare pentru activitățile de cercetare doctorală.	Analize, întâlniri de lucru Identificarea oportunităților de finanțare Colaborare instituțională Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Prorector II Dir. gen. adm. Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Proiecte derulate Venituri atrase	În anul 2025, IOSUD-UAB a susținut atragerea de surse alternative de finanțare pentru activități relevante cercetării și formării doctorale, prin colaborări instituționale și prin accesarea de finanțări externe (buget de stat, finanțări/contracte și sprijin financiar în baza acordurilor de colaborare). În baza Acordului de asociere încheiat între UAT – Județul Alba prin Consiliul Județean Alba și Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, nr. 253/19.03.2025, au fost susținute financiar manifestări științifice organizate în cadrul UAB, cu participarea și implicarea comunității doctorale, după cum urmează (sumă alocată CJA): • ICMEA (coord. Dan Topor) — 50.000 lei • CLIE 2025 (coord. Teodora Popescu) — 20.600 lei • Dialogul culturilor – între tradiție și modernitate (coord. Diana Câmpan) — 9.100 lei

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					• Repere vechi și noi în managementul și fiscalitatea entităților (coord. Tamas Szora Attila) — 20.000 lei • HOMINES, FUNERA, ASTRA (coord. Mihai Gligor) — 12.000 lei • ISSTA 2025 (coord. Mihai Himcinschi) — 19.000 lei • Școala Internațională de Vară a Doctoranzilor Teologi — Hagiografie și istorie (ediția XIII), (coord. Mihai Himcinschi) — 5.000 lei • Urban Jewish Cemeteries in Central and Eastern Europe: Heritage, Memory and Identity (coord. Daniel Dumitran) — 16.500 lei • Credo și martyria în secolul XX — Sesiune națională de comunicări a studenților teologi (coord. conf. univ. dr. Răzvan Brudiu) — 4.980 lei De asemenea, au fost atrase resurse din alte surse externe pentru activități relevante formării doctorale: • finanțare de la bugetul de stat, conform OM 5430/2024, pentru organizarea Taberei antreprenoriale a doctoranzilor UAB — 3.450 lei, completată prin parteneriate/sponsorizări locale; • universitatea, prin membri IOSUD, a fost partener în proiectul „Dezvoltarea competențelor profesorilor pentru o educație incluzivă a tinerilor din medii

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					defavorizate” (Rotary Club Alba Iulia, director proiect Dr. Horia Morușan), finanțat cu 20.000 lei (5.000 lei co-finanțare District 2241 + 15.000 lei finanțare Rotary Club Alba Iulia), cu rezultate valorificate inclusiv prin două publicații la Editura Aeternitas. Prin aceste demersuri, IOSUD–UAB a contribuit la diversificarea surselor de finanțare și la susținerea activităților științifice și de formare doctorală.
A.8.2. Sprijinirea atragerii de finanțări pentru cercetarea doctorală prin participarea la competiții de proiecte și contracte de cercetare	Identificare apeluri de finanțare Informare conducători doctorat Sprijin elaborare propuneri	Prorector II Dir. CSUD Dir. Școli doctorale Dir. CMP	Permanent	Număr proiecte depuse Finanțări atrase	În anul 2025, IOSUD–UAB a sprijinit atragerea de finanțări pentru cercetarea doctorală prin identificarea apelurilor relevante și susținerea participării la competiții de proiecte. A fost elaborată și depusă o propunere de proiect în cadrul competiției FDI, proiect care nu a fost selectat pentru finanțare. Participarea la competiție a contribuit la consolidarea experienței instituționale în elaborarea aplicațiilor de proiect și la pregătirea inițiativelor viitoare. Totodată, activitățile științifice susținute prin finanțări externe (inclusiv prin Consiliul Județean Alba și prin finanțarea de la bugetul de stat pentru activități extracurriculare) au reprezentat un mecanism practic de sprijinire a cercetării doctorale și a diseminării rezultatelor acesteia.

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 9. ÎMBUNĂTĂȚIREA SERVICIILOR ADMINISTRATIVE PRIN DESCENTRALIZAREA LOR ȘI PRIN ATRIBUIREA UNOR RESPONSABILITĂȚI PE NIVELE DE CONDUCERE <i>OB.9.1 Reorganizarea administrației universitare și îmbunătățirea radicală a comunicării interdepartamentale și a calității serviciilor administrative pentru personalul didactic și de cercetare și pentru studenți;</i> <i>OB.9.2 Fluidizarea circuitului documentelor și eficientizarea activităților, dar fără a se face rabat la calitate.</i> <i>OB.9.3 Digitalizarea serviciilor administrative la toate nivelurile, inclusiv în relația cu studenții, obiectiv care se va realiza prin implementarea de proiecte finanțate prin Planul național de redresare și reziliență, respectiv Programul operațional regional 2021-2027</i>					
A.9.1. Reorganizarea administrației universitare și îmbunătățirea radicală a comunicării interdepartamentale și a calității serviciilor administrative pentru personalul didactic și de cercetare și pentru studenții-doctoranzi	Analiză și eficientizare organigrame Analiză și operaționalizare fișe de post Rapoarte și chestionare de satisfacție	Rector Prorector I Prorector II Prorector III Dir. gen. adm. Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Organigrame noi Fișe de post operaționalizate Indicatori de satisfacție beneficiari universitate	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB au fost inițiate demersuri de analiză și reorganizare administrativă, în vederea eficientizării activităților de suport pentru studiile universitare de doctorat și a îmbunătățirii comunicării interdepartamentale. În acest context, Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat a analizat și aprobat o propunere de actualizare a organigramei IOSUD, care urmează a fi transmisă spre aprobare conducerii universității, având ca obiectiv clarificarea responsabilităților administrative și optimizarea fluxurilor de lucru între structurile implicate în gestionarea studiilor doctorale. Totodată, la nivelul IOSUD–UAB au fost analizate fișele de post aferente activităților administrative specifice, în vederea corelării atribuțiilor cu cerințele operaționale actuale ale programelor doctorale și cu evoluțiile cadrului normativ.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					În paralel, au fost discutate direcții de reorganizare structurală, incluzând: – redefinirea și redenumirea unor școli doctorale pentru a permite integrarea de noi domenii de studii universitare de doctorat; – analiza posibilității de comasare a unor structuri, cu scopul eficientizării gestiunii administrative și al îmbunătățirii comunicării interne. Aceste demersuri au contribuit la consolidarea cadrului administrativ de funcționare a IOSUD-UAB și constituie baza adaptărilor organizaționale planificate pentru perioada următoare.
A.9.2. Optimizarea comunicării administrative între CSUD, școli doctorale și structurile suport prin stabilirea unor mecanisme operaționale de coordonare	Organizarea de întâlniri periodice CSUD–școli doctorale–secretariate Elaborarea unui calendar anual de comunicare administrativă Minute/rapoarte ale întâlnirilor Utilizarea platformelor instituționale existente (email, Teams etc.)	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr întâlniri organizate Calendar operațional elaborat Procese-verbale / minute Grad de implementare măsuri stabilite	În anul 2025, la nivelul IOSUD-UAB au fost consolidate mecanismele de coordonare administrativă între Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat, școlile doctorale și structurile suport implicate în gestionarea studiilor universitare de doctorat. Comunicarea operațională s-a realizat prin organizarea de întâlniri periodice între conducerea CSUD, directorii școlilor doctorale și personalul administrativ, în cadrul cărora au fost analizate aspecte curente privind admiterea, parcursul academic al doctoranzilor, raportările instituționale, actualizarea cadrului normativ și implementarea deciziilor administrative. Întâlnirile au fost consemnate prin procese-verbale și minute de lucru. În vederea structurării fluxului informațional, a fost utilizat un calendar operațional de comunicare administrativă corelat cu etapele principale ale anului universitar și cu activitățile specifice

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFAȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					studiilor doctorale (admitere, evaluări de progres, raportări instituționale, actualizări procedurale). Schimbul curent de informații a fost realizat prin utilizarea platformelor instituționale existente — corespondență electronică oficială, platforme colaborative și instrumente digitale de comunicare — care au asigurat transmiterea rapidă a documentelor, monitorizarea sarcinilor și implementarea măsurilor stabilite. Prin aceste mecanisme, IOSUD-UAB a asigurat funcționarea coordonată a structurilor implicate, trasabilitatea deciziilor administrative și implementarea măsurilor operaționale la nivelul școlilor doctorale.
Direcții strategice / Obiective strategice (Plan strategic 2025-2029) 10. PROMOVAREA UNUI MANAGEMENT INSTITUȚIONAL PARTICIPATIV, PERFORMANT, TRANSPARENT, RESPONSABIL, ECHILATERAL ȘI DEMOCRATIC, PRIN CULTIVAREA VALORILOR ETICE ȘI A DIVERSITĂȚII DE OPINII <i>OB.10.1 Stabilirea de planuri fezabile, realiste, afirmarea unui management academic de tip strategic, operațional, receptiv la nou și competitiv;</i> <i>OB.10.2 Crearea unui sistem informațional eficient, de comunicare și control. Promovarea unei comunicări manageriale eficiente cu scopul de a pune în circulație a informațiilor despre rezultatul deciziilor, făcând astfel posibilă punerea de acord a execuției cu obiectivele și a rezultatelor cu planificarea. Îmbunătățirea fluxurilor de comunicare internă și afirmarea identității instituționale, inclusiv prin pagina de web a Universității. Completarea și extinderea infrastructurii informaționale existente în vederea asigurării unui flux liber de date și cunoștințe care să îmbunătățească munca administrativă și managementul academic;</i> <i>OB.10.3 Creșterea performanței comunității academice locale în atragerea și gestionarea fondurilor europene disponibile;</i> <i>OB.10.4 Accelerarea realizării coeziunii inter-regionale în domeniul cercetării științifice, inițierea și consolidarea de parteneriate transfrontaliere și internaționale cu instituții similare din străinătate;</i> <i>OB.10.5 Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și respectarea priorităților instituționale;</i>					

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
OB.10.6 Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale.					
A.10.1 Elaborarea și aprobarea la nivelul CSUD a Planului operațional pentru anul 2025 – publicarea acestuia pe site-urile CSUD.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale CSUD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Planul operațional CSUD 2025	Planul operațional al CSUD pentru anul 2025 a fost elaborat în urma consultărilor realizate la nivelul consiliilor școlilor doctorale, pe baza analizelor privind activitățile și obiectivele specifice studiilor universitare de doctorat. Documentul a fost analizat și aprobat în ședința Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat din data de 21 ianuarie 2025, ulterior integrării propunerilor formulate la nivelul școlilor doctorale. După aprobare, Planul operațional CSUD 2025 a fost publicat pe paginile instituționale dedicate studiilor universitare de doctorat, asigurând transparența și accesul public la obiectivele și acțiunile asumate. Prin aceste demersuri a fost asigurată planificarea operațională a activităților IOSUD–UAB pentru anul de raportare, în concordanță cu cadrul instituțional și cu prioritățile de dezvoltare ale studiilor doctorale.
A.10.2. Evaluarea modului de realizare a activităților din Planurile operaționale pentru anul 2025 la nivelul CSUD– publicarea pe site-ul CSUD a rapoartelor de evaluare.	Analize, întâlniri de lucru Ședințe ale CSUD Ședințe ale CȘD Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Raport Planuri operațional CSUD 2025 Raport de autoevaluare CSUD 2025	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, prin intermediul Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat, a fost realizată evaluarea modului de îndeplinire a activităților prevăzute în Planul operațional, pe baza analizelor și a întâlnirilor de lucru desfășurate în cadrul ședințelor CSUD și ale consiliilor școlilor doctorale. Rezultatele evaluării au fost analizate la nivelul CSUD și integrate în Raportul privind realizarea Planului operațional al

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					IOSUD–UAB pentru anul 2025, precum și în Raportul de autoevaluare al IOSUD–UAB, documente utilizate pentru monitorizarea îndeplinirii obiectivelor asumate și pentru fundamentarea deciziilor instituționale ulterioare. În conformitate cu principiile de transparență instituțională, aceste documente au fost publicate pe paginile instituționale dedicate studiilor universitare de doctorat.
A.10.3. Control intern/managerial - respectarea Regulilor de organizare și implementare a Controlului intern managerial conform OSGG nr. 400/2015 (Senat 27.04.2016) și punerea în aplicare a Programului de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pentru anul 2025: chestionare și registre riscuri; funcții sensibile etc.	Analize, întâlniri de lucru Activități Elaborare de documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Secretar IOSUD- UAB	31.12.2025	Raport control intern managerial Documente de control intern managerial Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB au fost respectate prevederile privind organizarea și implementarea sistemului de control intern managerial, în conformitate cu OSGG nr. 400/2015 și reglementările instituționale aprobate la nivelul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia. Activitățile specifice au inclus participarea la analizele și întâlnirile de lucru dedicate implementării Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial, completarea documentelor aferente procesului de autoevaluare instituțională, precum și actualizarea instrumentelor specifice, inclusiv registrele de riscuri și evidențele privind funcțiile sensibile, la nivelul structurilor implicate în organizarea studiilor universitare de doctorat. Documentele rezultate din aceste activități au fost integrate în raportările instituționale privind controlul intern managerial și au contribuit la asigurarea conformității procedurale și a trasabilității administrative a activităților desfășurate în cadrul IOSUD–UAB.

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
A.10.4. Elaborarea și înaintarea statelor de funcții pentru activitățile didactice și de cercetare din cadrul studiilor universitare de doctorat.	Analize, întâlniri de lucru Activități de elaborare de documente specifice - state de funcții, note de comandă etc. Ședințe ale Consiliilor Școlilor doctorale, Consiliului de administrație, Senatului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Anterior datei de început a anului univ., conform prevederilor legale	State de funcții de personal didactic aprobate de Senatul universitar	În anul 2025, statele de funcții ale personalului didactic au fost elaborate și aprobate în conformitate cu prevederile legale și reglementările interne în vigoare, anterior începerii anului universitar. Procesul a inclus analize și întâlniri de lucru la nivelul structurilor academice, elaborarea documentelor specifice (state de funcții, note de comandă), precum și parcurgerea etapelor de avizare și aprobare în ședințele Consiliilor Școlilor doctorale, ale CSUD, ale Consiliului de administrație și ale Senatului universitar. Rezultatele acestor demersuri sunt reflectate în statele de funcții ale personalului didactic aprobate de Senatul universitar.
A.10.5. Dezvoltarea competențelor manageriale la toate nivelurile decizionale. elaborarea și implementarea unui sistem de management al performanței personalului (stimulare, monitorizare, control, evaluare, recompensare, îmbunătățire).	Analiza procedurilor administrative și a responsabilităților punctuale ale personalului auxiliar și administrativ Elaborare documente specifice Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Număr proceduri revizuite Număr persoane implicate în procesul de dezvoltare managerială	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB au fost realizate analize ale procedurilor administrative și ale responsabilităților personalului auxiliar și administrativ implicat în organizarea studiilor universitare de doctorat, în vederea clarificării atribuțiilor și eficientizării activităților curente. Procesul a implicat directorii școlilor doctorale și structurile de coordonare ale studiilor doctorale, în cadrul analizelor desfășurate la nivelul CSUD. În acest context au fost elaborate și/sau revizuite documente procedurale cu impact asupra managementului activităților academice și administrative, dintre care: – Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat IOSUD–UAB (ed. I, rev. 0, 29.01.2025) – Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii la programele

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					postdoctorale de cercetare avansată (ed. I, rev. 0, 29.01.2025) – Procedura operațională privind depunerea, susținerea și evaluarea rapoartelor de progres științific ale doctoranzilor (ed. III, rev. 0, 13.02.2025) – Procedura operațională privind finalizarea studiilor de doctorat (ed. III, rev. 0, 13.02.2025) – Procedura operațională privind alocarea locurilor subvenționate/locurilor subvenționate cu bursă (ed. III, rev. 1, 30.04.2025) – Metodologia privind organizarea studiilor de doctorat în cotutelă (ed. I, rev. 0, 25.06.2025) – Metodologia privind organizarea și desfășurarea procesului de acordare a atestatului de abilitare (ed. II, rev. 2, 25.06.2025) Prin aceste demersuri au fost revizuite proceduri relevante pentru managementul operațional al studiilor doctorale și au fost implicate structurile decizionale ale școlilor doctorale în procesul de dezvoltare managerială, contribuind la consolidarea coordonării administrative și la îmbunătățirea fluxurilor de lucru, fără alocarea de resurse bugetare suplimentare.
A.10.6. Asigurarea transparenței decizionale și optimizarea circuitului documentelor în cadrul IOSUD prin aplicarea unor mecanisme de	Aplicarea de tehnici de management adaptat obiectivelor în cadrul fiecărei structuri interne Managementul documentelor - dezvoltarea de circuite ale documentelor clar definite și	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	Permanent	Rapoarte structuri universitare Raport Plan operațional 2025 Circuite ale documentelor clar definite Proceduri operaționale	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB au fost aplicate mecanisme de management instituțional orientate spre asigurarea transparenței decizionale și optimizarea circuitului documentelor, în acord cu obiectivele organizaționale și cu cadrul procedural existent. Transparența decizională a fost asigurată

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
management adaptate obiectivelor instituționale.	care permit urmărirea documentului și analiza îndeplinirii celor menționate în el pe fluxul informațional, până la arhivarea finală a documentului Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB			actualizate și adaptate specificului activității	prin analiza și dezbateră documentelor în cadrul structurilor de conducere specifice studiilor universitare de doctorat (CȘD și CSUD), precum și prin consemnarea deciziilor în procese-verbale și rapoarte instituționale utilizate în monitorizarea activităților planificate. În ceea ce privește managementul documentelor, activitatea IOSUD–UAB s-a desfășurat pe baza unor circuite operaționale clar definite, care permit urmărirea documentelor pe fluxul informațional — de la inițiere, analiză și avizare, până la aprobare, implementare și arhivare. Aplicarea procedurilor operaționale actualizate în anul 2025 (privind admiterea, evaluarea progresului doctoranzilor, finalizarea studiilor, alocarea locurilor, cotelă și abilitarea) a contribuit la standardizarea fluxurilor documentare și la clarificarea responsabilităților instituționale. Prin aceste măsuri, IOSUD–UAB a asigurat trasabilitatea documentelor, transparența procesului decizional și adaptarea mecanismelor administrative la specificul organizării studiilor universitare de doctorat, fără implicarea unor resurse bugetare suplimentare.
A.10.7. Promovarea de noi metode de alocare intra-instituțională mai eficientă și echitabilă a resurselor, cu accent pe susținerea interdisciplinarității și	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Rapoarte CSUD Număr analize de alocare realizate Număr măsuri adoptate Raport Plan operațional 2025 Plan măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, alocarea resurselor financiare s-a realizat pe baza analizei previzionate și ulterioare a bugetului de venituri și cheltuieli, în corelare cu prioritățile instituționale și cu necesitățile specifice studiilor universitare de doctorat.

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
respectarea priorităților instituționale.				Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB	Aceste analize au stat la baza elaborării Planului de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD–UAB (2025– 2030), document aprobat în CSUD la data de 21.05.2025, care prevede măsuri concrete privind utilizarea responsabilă a granturilor doctorale, diversificarea surselor de venit, susținerea activităților academice și de cercetare și menținerea unui echilibru între finanțare și calitate academică. Alocarea resurselor a urmărit utilizarea eficientă și echitabilă a fondurilor disponibile, cu respectarea cadrului bugetar aprobat, fără a implica resurse bugetare suplimentare, rezultatele fiind reflectate în documentele bugetare aferente anului 2025, în rapoartele CSUD și în Raportul privind Planul operațional al IOSUD–UAB pentru anul 2025.
A.10.8. Revizuirea modalităților de alocare a resurselor la nivel de IOSUD, Școli doctorale, discipline din planul de studii aprofundate, prin realizarea unui sistem care să combine drepturile legale, nevoile îndreptățite cu criterii de performanță, eficiență și competitivitate.	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Rapoarte CSUD Raport Plan operațional 2025 Metodologie revizuită Număr propuneri implementate Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB	În anul universitar 2025–2026, la nivelul IOSUD–UAB au fost analizate și revizuite modalitățile de alocare a resurselor academice și didactice aferente programelor de studii universitare de doctorat, în cadrul consultărilor din CSUD și al școlilor doctorale, în vederea corelării drepturilor legale și a nevoilor instituționale cu criterii de eficiență și utilizare optimă a resurselor. O măsură concretă implementată în acest sens a fost modificarea structurii planurilor de învățământ prin introducerea unui curs opțional comun în limba engleză — Advances in Interdisciplinary Research Methods in Humanities and Social Sciences — în semestrul I al anului I, pentru cele trei

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					școli doctorale din domeniile umaniste (Filologie, Istorie, Teologie). Această reorganizare a urmărit: • reducerea costurilor cu personalul didactic; • uniformizarea activităților administrative; • eficientizarea utilizării resurselor didactice; • menținerea calității formării doctorale prin implicarea unui cadru didactic internațional (prof. Paweł Pablo Zakrajewski, Institute of Linguistics, University of Silesia in Katowice). Demersurile de analiză și ajustare a alocării resurselor au fost corelate cu evaluările financiare și administrative realizate la nivel IOSUD și reflectate în documentele CSUD și în Planul de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare, contribuind la consolidarea unui model de alocare bazat pe echilibrarea cerințelor legale, a nevoilor academice și a criteriilor de eficiență.
A.10.9. Creșterea veniturilor și diversificarea surselor de venit inclusiv prin atragerea de fonduri de cercetare-dezvoltare și implicare în proiecte inter-regionale și transfrontaliere	Analiza previzionată și ulterioară a resurselor financiare și a cheltuielilor Nu necesită resurse suplimentare bugetului UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz	Dir. CSUD Dir. Școli doctorale	31.12.2025	Rapoarte CSUD Raport Plan operațional 2025 Număr surse suplimentare de finanțare identificate Număr proiecte inițiate Plan de măsuri pentru îmbunătățirea situației financiare a IOSUD – UAB	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB au fost realizate demersuri de creștere a veniturilor și de diversificare a surselor de finanțare prin implicarea în proiecte și activități academice susținute din surse externe bugetului instituțional. Un mecanism important l-a constituit implementarea activităților desfășurate în baza Acordului de asociere încheiat între UAT – Județul Alba prin Consiliul Județean Alba și Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, nr. 253/19.03.2025 (aprobat

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					prin HCJ Alba nr. 74/19.03.2025), prin care au fost finanțate manifestări științifice coordonate de conducători de doctorat, după cum urmează: • ICMEA — coord. prof. univ. dr. Dan Topor — 50.000 lei • CLIE 2025 — coord. prof. univ. dr. Teodora Popescu — 20.600 lei • Dialogul culturilor – între tradiție și modernitate — coord. prof. univ. dr. Diana Câmpan — 9.100 lei • Repere vechi și noi în managementul și fiscalitatea entităților — coord. prof. univ. dr. Tamas Szora Attila — 20.000 lei • HOMINES, FUNERA, ASTRA — coord. prof. univ. dr. Mihai Gligor — 12.000 lei • ISSTA 2025 — coord. prof. univ. dr. Mihai Himcinschi — 19.000 lei • Hagiografie și istorie. Sfinții, răspunsuri ipostatice la problemele veacului. Școala de vară — coord. prof. univ. dr. Mihai Himcinschi — 5.000 lei • Urban Jewish Cemeteries in Central-Eastern Europe between Early Modern and the Present Times: Research and Valuation, ediția a II-a — coord. prof. univ. dr. Daniel Dumitran — 16.500 lei • Credo și martyria în secolul XX. Sesiune națională de comunicări a studenților teologi — coord. conf. univ. dr. Răzvan Brudiu — 4.980 lei

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					Diversificarea finanțării activităților doctorale a fost completată prin participarea membrilor IOSUD–UAB la proiecte educaționale și comunitare, inclusiv în calitate de partener instituțional în proiectul „Dezvoltarea competențelor profesorilor pentru o educație incluzivă a tinerilor din medii defavorizate”, finanțat de Rotary Club Alba Iulia și District 2241 (20.000 lei), în cadrul căruia au fost realizate rezultate editoriale științifice prin implicarea conducătorilor de doctorat și a doctoranzilor. De asemenea, activități de formare extracurriculară dedicate doctoranzilor au fost susținute prin finanțare de la bugetul de stat în baza OM nr. 5430/2024 (ex. Tabăra antreprenorială a doctoranzilor UAB — 3.450 lei) și prin parteneriate cu mediul socio-economic local. Prin aceste demersuri, IOSUD–UAB a identificat și utilizat surse externe de finanțare pentru susținerea cercetării și formării doctorale, contribuind la consolidarea capacității instituționale de atragere de resurse și la diversificarea mecanismelor de finanțare, în acord cu obiectivele Planului operațional.
A.10.10.Aplicarea în procesele interne ale instituției a legislației privind protecția datelor cu caracter personal - Regulamentul (UE) 2016/679 privind protecția persoanelor	Monitorizarea respectării GDPR la nivelul UAB, elaborare/actualizare reglementări interne-cadru, elaborare documente specifice, întâlniri de lucru. Actualizare (identificare)	Rector Responsabilul cu protecția datelor Dir. CSUD Dir. Școli	31.12.2025 Permanent	Raport Plan operațional 2025 Aplicare reglementări GDPR (utilizare instrumente) Regulamente/Proceduri operaționale actualizate și adaptate specificului	În anul 2025, la nivelul IOSUD–UAB, aplicarea legislației privind protecția datelor cu caracter personal s-a realizat în conformitate cu cadrul instituțional al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și cu prevederile Regulamentului (UE) 2016/679 (GDPR), sub coordonarea responsabilului instituțional cu protecția datelor.

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor)	continuă scopuri și date personale prelucrate. Actualizarea regulamentelor /procedurilor fiecărei structuri cu activitățile desfășurate în conformitate cu cerințele GDPR Nu necesită resurse suplimentare din bugetul UAB sau sunt necesare sume suplimentare, după caz.	doctorale		activității.	În activitatea curentă a CSUD și a școlilor doctorale au fost respectate reglementările interne privind prelucrarea datelor personale, prin utilizarea instrumentelor instituționale aprobate și prin aplicarea procedurilor existente. Prelucrarea datelor s-a realizat pe baza informării persoanelor vizate și, după caz, a acordului privind utilizarea datelor în contexte academice specifice (înscriere, mobilități, participare la conferințe și manifestări științifice, activități instituționale). În același timp, a fost respectat cadrul legal aplicabil studiilor universitare de doctorat, potrivit căruia teza de doctorat reprezintă document public, iar numele și prenumele titularului tezei, ale conducătorului de doctorat, ale membrilor comisiei de îndrumare și integritate academică, precum și datele de identificare ale IOSUD constituie informații de interes public, fiind gestionate ca atare în procesele instituționale de arhivare și publicare. Monitorizarea respectării cerințelor GDPR a vizat în principal: • gestionarea documentelor specifice studiilor doctorale; • utilizarea canalelor instituționale securizate pentru transmiterea informațiilor; • integrarea prevederilor privind protecția datelor în regulamentele și procedurile operaționale aplicabile IOSUD și școlilor doctorale; • actualizarea permanentă a practicilor administrative în raport

RAPORT PLAN OPERAȚIONAL 2025

ACTIVITĂȚI PO 2025	INSTRUMENTE / RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	MODALITĂȚI/ INDICATORI DE REALIZARE	APRECIERI PRIVIND ACȚIUNILE, PROGRAMELE ȘI PROIECTELE DESFĂȘURATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR
					cu activitățile desfășurate. Activitățile s-au realizat fără alocarea de resurse bugetare suplimentare, fiind reflectate în documentele operaționale și în Raportul privind Planul operațional pentru anul 2025.

Dir.gen.adm. – Director General Administrativ, CIM - Centrul de Imagine și Marketing, CRI – Centru pentru Relații Internaționale, CICOC - Centrul de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră, CCS – Centrul pentru Cercetarea Științifică, CTT – Centrul de Transfer Tehnologic, CMP - Centrul pentru Managementul Proiectelor, CMCSI - Centrul de Managementul Calității și Strategie Instituțională, CSUD – Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat.

Director CSUD

Prof. univ. dr. Teodora POPESCU

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
din 25 februarie 2026.*

PREȘEDINTE

Prof. univ. dr. Tamas-Szora Atila

AVIZAT

ȘEF SJI-interimar
Consilier juridic Tomuța Sanda