

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2023-2024**  
**Anul de studiu I / Semestrul II**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	<b>Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia</b>
1.2. Facultatea	<b>Facultatea de Științe Economice</b>
1.3. Departamentul	<b>Departamentul de Finanțe-Contabilitate</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Finanțe</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii	<b>Fiscalitate și management financiar</b> 241221 Expert fiscal / 241240 Administrator de risc / 241269 Consultant de investiții

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Managementul riscului si performanței</b>			2.2. Cod disciplină	FMF 107		
2.3. Titularul activității de curs	Lect. univ. dr. Danuletiu Adina Elena						
2.4. Titularul activității de seminar	Lect. univ. dr. Danuletiu Adina Elena						
2.5. Anul de studiu	<b>I</b>	2.6. Semestrul	<b>II</b>	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	<b>E</b>	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	<b>O</b>

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					150 ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					34
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					
Examinări					2
Alte activități .....					

3.7 Total ore studiu individual	94
3.8 Total ore din planul de învățământ	56
3.9 Total ore pe semestru	150
3.10 Numărul de credite	6

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	Management financiar, Analiza economico-financiara, Evaluarea intreprinderii
4.2. de competențe	

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurarea a	-

seminarului/laboratorului	
---------------------------	--

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C6. Capacitatea de a realiza lucrări specifice managementului financiar la nivelul entităților / organizațiilor private și publice;</p> <p>C10. Capacitatea de a lua și de a aplica decizii financiare în cadrul entităților/organizațiilor private și publice;</p> <p>C12. Identificarea, analiza și soluționarea problemelor specifice managementului financiar și fiscalității, pe baza tehnologiei informațiilor, folosind instrumente specifice;</p> <p>C31. Capacitatea de a identifica riscuri ale activității organizației și a le trata corespunzător, pentru rezultate financiare optime</p>
Competențe transversale	<p>CT4. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată, inclusiv în cadrul rețelelor de cercetare științifică economică și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</p> <p>CT5. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul riscului și a performanței își propune tratarea și clarificarea problemelor teoretice și practice fundamentale ale riscului și performanțelor organizațiilor, cunoașterea principiilor, indicatorilor și regulilor de evaluare a acestora, de acoperire a riscurilor, formarea gândirii economice și a deprinderilor de analiză economică a riscului și performanței.
7.2 Obiectivele specifice	<p>Familiarizarea studenților cu aspectele teoretice și practice privind riscurile și performanțele în activitatea economică; Formarea unor abilități și a unor conexiuni între performanțele și riscurile afacerii;</p> <p>Dezvoltarea capacității studentului de a percepe rolul și importanța evaluării riscurilor și performanțelor în activitatea companiei;</p> <p>Analiza studiilor de caz propuse provenind de la elemente eminate practice;</p> <p>Capacitatea de a lua decizii manageriale în condiții de risc, găsirea de soluții creative pentru atenuarea conflictelor care apar în mediul organizațional intern și extern.</p> <p>Elaborarea unor teme de casă profesionale prin care se urmărește documentarea susținută de date statistice în privința performanțelor și riscurilor unei societăți comerciale; Cunoașterea metodelor de calcul a unor indicatori specifici în activitatea societății comerciale.</p>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații NUMĂR DE ORE
1. Managementul riscului – definire, principii, etapele de realizare	<i>Prelegerea, conversația, explicatia, studiul de caz</i>	2 ore
2. Riscurile în afaceri – delimitare și componente	<i>Prelegerea, conversația, explicatia, studiul de caz</i>	2 ore
3. Instrumente de management al riscului în afaceri Standarde internaționale privind riscul Etapile procesului de management al riscului Instrumente de măsurare și evaluare a riscului	<i>Prelegerea, conversația, explicatia, studiul de caz</i>	4 ore

Dezvoltarea strategiilor de management al riscurilor Indicatori de performanță în managementul de risc		
4. Modele conceptuale și practice de abordare a managementului performanței: componente fundamentale	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4 ore
5. Măsurarea performanței – proces major al managementului performanței; “Piramida” performanței; Tabloul de bord echilibrat: perspectiva consumatorului, perspectiva proceselor interne, perspectiva financiară, perspectiva inovării și dezvoltării	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4 ore
6. Metode și instrumente de măsurare a performanței	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2 ore
7. Indicatorii de performanță - instrument de bază pentru măsurarea, evaluarea și controlul performanței organizaționale; definire; clasificare; modelare; sisteme de indicatori de performanță	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4 ore
8. Abordarea strategică a managementului performanței. Identificarea categoriilor cheie de stakeholder. Identificarea interfețelor între unitate și stakeholder.	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	4 ore
9. Instrumente software pentru managementul performanței organizaționale	<i>Prelegerea, conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	2 ore
<b>Seminar-laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații NUMĂR DE ORE</b>
1. Raportul dintre incertitudine și risc, modalități de diferențiere a lor	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
2. Riscul unui proiect de investiții și ipostazele lui. Selectarea proiectelor de investiții și măsurarea riscurilor lor	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
3. Riscul afacerii și riscul financiar Cresterea firmei și riscurile asociate ei Relația rentabilitate – risc la nivel de firmă Riscul de afaceri și efectul de levier financiar Riscul de faliment	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz</i>	3 ore
4. Riscul în procesul de alocare a capitalului Structura capitalului și riscul asumat de firmă care-l folosește Influența costului capitalului asupra structurii lui Costul capitalului utilizat și valoarea de piață a firmei	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	3 ore
5. Dimensiuni ale performanței în organizații. Criterii și standarde de performanță	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
6. Analiza performanței organizaționale pe baza modelului Balanced Scorecard	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
7. Dimensiuni ale performanței în organizații. Criterii și standarde de performanță	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
8. Criterii și indicatori de performanță – perspective consumatorului	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
9. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva proceselor interne	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	2 ore
10. Criterii și indicatori de performanță – perspectiva	<i>conversatia, explicatia,</i>	3 ore

financiara	<i>studiul de caz problematizarea</i>	
11. Criterii si indicatori de performanta – perspectiva inovării și dezvoltării	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	<b>2 ore</b>
12. Abordarea strategică a managementului performanței	<i>conversatia, explicatia, studiul de caz problematizarea</i>	<b>3 ore</b>

### **Bibliografie**

1. Coord. Alecu Ionel-Ciprian, Gherasim Ovidiu, Metode și tehnici utilizate în managementul organizatiei, București: Prouniversitaria, 2015
2. Ceocea Costel, Riscul în activitatea de management, Editura Economică, București, 2010
3. Crecana Cornel Dumitru, Rentabilitatea entităților economice, București: Economica, 2012
4. Crișan Emil, Cătălin Frăsinei -Zăvoianu, Cătălina Crișan - Mitra, Roxana Stegorean, Managementul riscurilor organizaționale. O abordare procesuală aplicativă, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2018
5. Baiu Cosmin, Analiza Financiară pe înțelesul tuturor II Tentative de fraudă bancară. Managementul performanței echipei de vânzări și risc, Evrika Publishing, București, 2019
6. Dănulețiu Adina Elena, Managementul riscului și performanței, suport electronic, Biblioteca UAB, 2023
7. Daniels Aubrey C., Managementul performanței: Strategii de obținere a rezultatelor maxime de la angajați, Iași, Editura Polirom, 2007
8. Dragota Victor, Obreja Brasovean Laura, Dragota Ingrid-Mihaela, Management financiar, ediția a doua, vol. II, Management financiar strategic, Editura economică, Bucuresti, 2016
9. Dumitrașcu Roxana Anabela, Dumitrașcu Vadim, Managementul performanțelor financiare. Concepte, modele, instrumente, Editura Universitară, București, 2013
10. Nichita Elena Mirela, Managementul riscului în domeniul serviciilor profesionale de contabilitate, Editura ASE, București, 2015
11. Mihai, Ilie; Velicu, Ileana-Cosinzeana, Managementul riscurilor în cadrul instituțiilor financiare nebankare (Ifn), București, Editura Economică, 2008
12. Horstman Mark, Managerul eficient, București, Editura Curtea Veche, 2017
13. Petrescu Silvia, Performanță și risc în afaceri. Concepte, metode, aplicații, Editura Universitatii Alexandru Ioan Cuza, Iași, 2013
14. Prunea Petru, Riscul în activitatea economică, Editura Economică, București, 2003

Linkuri:

<https://www.ntaskmanager.com/blog/business-metrics>

[www.klipfolio.com/](http://www.klipfolio.com/)

<https://www.spiderstrategies.com/kpi/industry/>

### **10. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținutul disciplinei este adaptat cerințelor de desfășurare a activităților în domeniul managementului riscurilor și performanței în companii cu diverse obiecte de activitate.

### **11. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Examen scris</i>	60%
10.5 Seminar/laborator	<i>1. Verificare pe parcurs, prin verificarea si notarea proiectului realizat de fiecare masterand (activitate specifică studiului individual).</i>	<i>Metoda practică Prezentări orale Participarea la studiile de caz discutate</i>	40%

	<i>sau</i> 2. Publicarea unui articol (pe teme specifice acestui curs) într-o revistă de specialitate	Dovada publicării articolului	
10.6 Standard minim de performanță: - obținerea notei minime 5 - cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele de management al riscului și performanței ; - dobândirea abilităților teoretice și practice, demonstrate prin stăpânirea a cel puțin jumătate dintre aspectele practice referitoare la managementul riscului și performanței. - Demonstrarea competențelor în: identificarea unor riscuri în activitatea firmei și interpretarea indicatorilor de performanță a firmei			

**Notă EXPLICATIVĂ: recuperarea seminariilor se va face astfel: studenții vor contacta titularul de seminar pentru a le fi transmisă sarcina de rezolvat.**

Data completării  
11.09.2023  
Elena

Semnătura titularului de curs  
Lect. univ. dr. Dănulețiu Adina Elena

Semnătura titularului de seminar  
Lect. univ. dr. Dănulețiu Adina

Data avizării în departament  
18.09.2023

Semnătura directorului de departament  
Lect. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia