

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2023-2024
Anul de studiu I / Semestrul II

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Științe Economice
1.3. Departamentul	Administrarea Afacerilor și Marketing
1.4. Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii	Administrarea dezvoltării regionale durabile. 241214 Consilier afaceri europene, 242229 Consilier dezvoltare locală și regională, 242232 Expert dezvoltare durabilă

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul financiar al proiectelor europene			2.2. Cod disciplină	ADRD 124.2		
2.3. Titularul activității de curs	Prof. univ. dr. Tamas Szora Attila						
2.4. Titularul activității de seminar	Prof. univ. dr. Socol Adela						
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	
						O	

3. Timpul total estimat

3.1. Număr ore pe săptămână	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					37
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități					-

3.7 Total ore studiu individual	119	
3.8 Total ore din planul de învățământ	56	
3.9 Total ore pe semestru	175	
3.10 Numărul de credite	7	

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă/videoproiector

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	CPS4. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice privind sfera dezvoltării economice, modul de organizare, gestionarea și finanțarea acesteia; experiența țărilor dezvoltate în dezvoltare regională; CPS6. Cunoașterea evantaiului larg de forme de finanțare și utilizarea acestora pentru dezvoltarea regională durabilă CPS8. Participarea la studii de fezabilitate și fezabilitate a investițiilor pentru afaceri
-------------------------	---

	<p>reale, legale și eficiente, precum și a planurilor, a programelor și a procedurilor de îndeplinire în timp real;</p> <p>CPS10. Dobândirea de cunoștințe pentru înființarea și gestionarea unei afaceri; dobândirea de cunoștințe pentru elaborarea planului de afaceri, a planului financiar și de întocmire a documentației pentru atragerea surselor de finanțare;</p> <p>CPS11. Cunoștințe de specialitate, abilități și deprinderi pentru adoptarea unor variate soluții în organizarea, gestionarea și finanțarea diferitelor activități;</p> <p>CPS14. Capacitatea de a găsi o sursă de finanțare corespunzătoare scopului și obiectivelor viitoarei cereri de finanțare;</p> <p>CPS15. Capacitatea de a elabora o cerere de finanțare eligibilă, ținând cont de cerințele impuse într-un ghid, manual etc., aferente unui program de finanțare;</p>
Competențe transversale	-

6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina își propune asimilarea de cunoștințe teoretice, metodologice și practice privind fiscalitatea și managementul financiar al proiectelor cu finanțare europeană.
7.2 Obiectivele specifice	<p>Dobândirea cunoștințelor și abilităților teoretice și practice în domeniul fiscalității și al managementului financiar al proiectelor cu finanțare europeană în ceea ce privește elaborarea, implementarea și evaluarea unor proiecte, precum și modalitățile de identificare a unor potențiale surse de finanțare a proiectelor.</p> <p>Dobândirea cunoștințelor fiscale și de management financiar cu privire la mecanismele aferente ajutorului de stat, precum și la obligațiile entităților care beneficiază de astfel de ajutoare.</p> <p>Înțelegerea importanței dezvoltării și derulării de proiecte de către structurile administrației publice, cele non-profit, cât și al companiilor private.</p> <p>Identificarea factorilor de risc în legătură cu fiscalitatea și managementul financiar al proiectelor cu finanțare europeană.</p>

7. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Clarificări conceptuale: Proiect, Management, Fiscalitatea și Managementul proiectelor, Program, Managerul de proiect, Cofinanțare, Cerere de finanțare, Finanțator.	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
2. Principiile fundamentale ale fiscalității și managementului proiectelor	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
3. Tipuri de proiecte.	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
4. Fazele și ciclul de viață al proiectelor	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
5. Justificarea și oportunitatea finanțării nerambursabile	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
6. Programe și Instrumente structurale 2014-2020.	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
7. Programe și Instrumente naționale	Prelegere, conversație, exemplificări	4 ore
Seminar-laborator		
<p>1. Seminar organizatoric introductiv – specificarea obiectivelor seminarului și a modului de lucru.</p> <p>Dezbaterea, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs.</p> <p>Surse de informații privind liniile de finanțare active în cadrul diverselor programe de finanțare naționale/internaționale.</p> <p>Necesitatea studierii aspectelor financiare anterior depunerii proiectelor spre finanțare. Clasificarea diferitelor categorii de</p>	<p>Seminar organizatoric introductiv – specificarea obiectivelor seminarului și a modului de lucru.</p> <p>Conversația euristică, KWL - Suporturi video</p>	2 ore

beneficiari de proiecte – noțiuni financiare specifice (exp. IMM, întreprinderi în dificultate etc.)		
2. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Importanța managementului financiar în atingerea obiectivelor proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
3. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Planificarea financiară a proiectelor. Bugetul proiectului – studii de caz.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
4. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Analiza din perspectivă financiară a etapelor de depunere a proiectelor, contractare și implementare – aplicație practică pentru o linie de finanțare activă în anul 2024.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
5. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Clarificarea regimului TVA în cadrul proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile – eligibilitate versus neeligibilitate.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
6. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Aplicație practică privind completarea secțiunilor financiare ale cererilor de finanțare specifice proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile – exemplu pentru o linie de finanțare activă în anul 2024.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
7. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Aplicație practică privind utilizarea informațiilor din situațiile financiare anuale ale unei companii care depune un proiect completarea secțiunilor financiare ale cererilor finanțat din fonduri nerambursabile – exemplu pentru o linie de finanțare activă în anul 2024.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
8. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Aplicație practică privind determinarea VNA (Valoarea Netă Actualizată) și RIR (Rata Internă de Rentabilitate) în cadrul liniilor de finanțare de proiecte care solicită astfel de informații.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
9. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Aspecte contabile ale gestiunii proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
10. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Tratatamentul fiscal al proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
11. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Auditarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
12. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Considerații generale privind organizarea și derularea procedurilor de achiziție de bunuri, servicii sau lucrări în cadrul proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
13. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Proceduri de achiziție specifice autorităților contractante în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
14. Dezbateră, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la curs. Proceduri de achiziție specifice beneficiarilor privați în cadrul proiectelor cu finanțare nerambursabilă.	Conversația euristică, KWL - Suporturi video	2 ore
Bibliografie		
1. Spete si solutii privind contabilitatea proiectelor finantate din fonduri nerambursabile, Tamas Szora, A., (autor),		

Editura Aeternitas, Alba-Iulia, ISBN 978-606-613-139-1, 2017

2. Tamas Szora, A., (coautor), „Ghid de bune practice in domeniul managementului financiar al proiectelor finantate prin FSE Romania”, Editura Eikon, Cluj-Napoca, ISBN 978-973-757-530-2, 2011
3. Tamas Szora, A., (coautor) „Suport de curs Sistemul achizițiilor publice”, Editura Eikon, Cluj-Napoca, ISBN 978-606-613-014-1, 2011;
4. Tamas Szora, A., (autor), „Achiziti publice”, Editura Eikon, Cluj-Napoca, ISBN 978-973-757-783-2, 2013.
5. Balogh, Natalia, Balogh, Martin – Managementul proiectelor, Editura Tritonic, București, 2013.
6. Covrig, Mircea; Opran, Constantin; - Managementul proiectelor, Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer tehnologic – Politehnica; Editura Pritech, București, 2000.
7. Hințea, Călin Emilian, Ghiolțan, Călin – Management strategic în administrația publică, Editura Gewalt, Cluj-Napoca 2000
8. Kotler, Philip, Dubois, B. – Marketing management, Public Union, 1994.
9. Look, Dennis, - Project Management (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.
10. Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen – Managementul proiectelor – Cale spre creșterea competitivității, Editura ALL BECK, București, 2001.
11. Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan – Managementul proiectelor, Editura Comunicare.ro, București, 2002.
12. Portny, Stanley, E - Project Management for Dummies, Wiley Publishing, Inc. 2001.
13. Raynal, Serge – Le management par projet, Editions d’Organisation, Paris 2000.
14. Verzuh, Eric - The Fast Forward MBA in Project Management, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1999.
15. 19. Young, Thomas - How to be a Better Project Manager, Kogan Page, 1996. 19. Young, Thomas - The Handbook of Project Management, Kogan Page, 1996.
16. Directiva 2014/24/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 26 februarie 2014 privind achizițiile publice și de abrogare a Directivei 2004/18/CE
17. Directiva 89/665/CEE a Consiliului din 21 decembrie 1989 privind coordonarea actelor cu putere de lege și a actelor administrative privind aplicarea procedurilor care vizează căile de atac față de atribuirea contractelor de achiziții publice de produse și a contractelor publice de lucrări
18. Directiva 92/13/CEE a Consiliului din 25 februarie 1992 privind coordonarea actelor cu putere de lege și actelor administrative referitoare la aplicarea normelor comunitare cu privire la procedurile de achiziții publice ale entităților care desfășoară activități în sectoarele apei, energiei, transporturilor și telecomunicațiilor
19. Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice
20. Hotărârea nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice
21. Legea nr. 101/2016 privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică și a contractelor de concesiune și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor
22. Ordin MFE 1284/ 2016 Achizitii Beneficiari Privati

8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul prezentei fișe este rezultatul consultării informațiilor legate de cerințele mediului de afaceri, cerințe despre care am luat la cunoștință din întâlnirile cu reprezentanții mediului de afaceri - care sunt membri în comisiile CEAC pentru programele de studiu ale Facultății de Științe Economice.

Conținuturile disciplinei sunt adaptate la cadrul legislativ actual și poate contribui la formarea de specialiști în domeniul fiscalității și managementului financiar.

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale de cercetare în domeniul fiscalității și managementului financiar, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii de masterat „Fiscalitate și management financiar” de cunoștințe și abilități teoretice și practice referitoare la fiscalitatea și managementul financiar al proiectelor cu finanțare europeană, necesare viitorilor profesioniști în fiscalității.

9. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă și completă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Referat/proiect predat și susținut oral conform cerințelor specifice de redactare, însoțit de</i>	70%

		<i>intrebări din materia studiată</i>	
10.5 Seminar/laborator	<i>Nota pentru activități aplicative atestate</i>	<i>Proiecte, referate, lucrări practice</i>	30%
10.6 Standard minim de performanță: Obținerea notei minime 5			
<p>- cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele de fiscalitate și management financiar al proiectelor cu finanțare europeană prezentate ;</p> <p>- dobândirea abilităților teoretice și practice, demonstrate prin stăpânirea a cel puțin jumătate dintre aspectele practice referitoare la fiscalitatea și managementul financiar al proiectelor cu finanțare europeană</p>			

Data completării
20.09.2023

Semnătura titularului de curs
Prof. univ. dr. Tamas Szora Attila

Semnătura titularului de seminar
Prof.univ.dr. Socol Adela

Data avizării în departament
20.09.2023

Semnătura director de departament
Conf. univ. dr. Maican Silvia