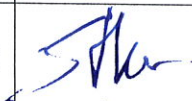

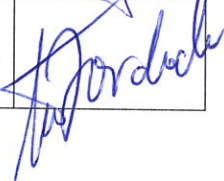


MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA  
SENATUL UNIVERSITĂȚII

**Strategia de internaționalizare a  
Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia**

**Pentru perioada:**

**2018-2020**

	<b>Nume și prenume</b>	<b>Funcția</b>	<b>Data</b>	<b>Semnătura</b>
<b>ELABORAT</b>	Conf. univ. dr. Petru-Stefan Ionescu	Director Centrul de Relații Internaționale	10.04.2018	
<b>AVIZAT</b>	Conf.univ.dr. Muntean Andreea	Prorector	12.04.2018	
	Conf.univ.dr. Iordăchescu Teodora	Președinte Comisia pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale	16.04.2018	



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE  
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA  
CENTRUL DE RELAȚII INTERNAȚIONALE  
Str. Gabriel Bethlen, Nr. 5, 510009 Alba Iulia  
Tel, Fax. +40258 806042 E-mail: [relint@uab.ro](mailto:relint@uab.ro)

## Centrul de Relații Internaționale. Misiune și viziune

Construind pe precedenta strategie de internaționalizare a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și urmărind îndeaproape schimbările rapide și constante care au loc pe plan internațional în acest domeniu, precum și eforturile coordonate la nivel național pentru definirea unei strategii generale de țară în domeniul educației și al internaționalizării învățământului superior românesc, prezenta strategie urmărește dezvoltarea și implementarea politicilor educaționale ale UAB în domeniul internaționalizării.

În acord cu cele menționate anterior, Centrul de Relații Internaționale își asumă misiunea substanțierii, dezvoltării și aplicării politicilor educaționale ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia în contextul extinderii spațiului academic european și internațional, prin stabilirea unor repere și dimensiuni ale învățământului universitar, care să îmbine specificul educativ-cultural local și național cu cel internațional, depășind frontierele geografice și politice pentru a permite deschiderea spre și accesarea la cunoașterea universală.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este pe cale astfel să devină o universitate a „cetății”, un „locus” privilegiat al unei elite intelectuale orientată atât spre excelență academică competitivă internațional, cât și cu largă deschidere înspre nevoile reale ale societății locale și regionale. Prin misiunea sa, Centrul de Relații Internaționale sprijină aceste eforturi și desfășoară acțiuni concrete de promovare instituțională și informare a comunității academice naționale și internaționale, precum și a celei socio-profesionale locale cu privire la activitățile, acțiunile, demersurile și realizările academice, de cercetare și de consultanță profesională desfășurate de universitatea noastră. CRI va continua să contribuie la realizarea unor colaborări și parteneriate instituționale pe termen lung cu reprezentanți ai spațiului academic național și internațional, ai mediului social, economic și cultural local și global. Va încuraja de asemenea și va susține o cultură colaborativă și proactivă în vederea îndeplinirii obiectivelor strategice stabilite prin programul managerial al conducerii Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru mandatul 2016-2020.

## Obiective strategice

### I. Obiectiv cadru

Obiectivul cadru al Centrului de Relații Internaționale se circumscrie obiectivelor strategice declarate în Planul Managerial al Rectorului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, pentru mandatul 2016-2020, și anume **internaționalizarea Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în contextul internaționalizării învățământului academic din România și din lume.**

## II. Obiective specifice

1. Extinderea dimensiunii internaționale a **cercetării** desfășurate în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia

Acțiuni	Indicatori de realizare
<p>1. Continuarea și dezvoltarea cooperării cu universitățile și institute de cercetare internaționale în diverse domenii de studiu și cercetare. Consolidarea colaborărilor existente și realizarea unor noi contracte în funcție de necesități și oportunități. Creșterea calității și nu doar a cantității parteneriatelor.</p>	<p>Realizarea de noi contracte cadru de colaborare bi- sau multilaterală pentru perioada 2017-2020. Evaluarea colaborărilor existente din puncte de vedere al dinamicii (active/inactive) și calității.</p>
<p>2. Creșterea participării în proiecte internaționale, în special proiecte de cercetare, educație sau culturale ale UE</p>	<p>Implicarea departamentelor Universității în proiecte de cercetare internaționale.</p>
<p>3. Creșterea numărului de publicații seriale sau monografii realizate în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare internaționale, în toate domeniile de cercetare.</p>	<p>Minim 2 publicații seriale ale Universității realizate în colaborare cu instituții internaționale anual. Monografiile realizate în colaborare cu instituții internaționale anual.</p>
<p>4. Dezvoltarea schimburilor interbibliotecare internaționale în vederea creșterii fondului de carte al Bibliotecii și a promovării publicațiilor seriale și monografiilor proprii ale cadrelor didactice și de cercetare ale Universității (publicate la Editura Aeternitas).</p>	<p>Realizarea de contracte de schimb interbibliotecar pentru perioada 2017-2020. Urmărirea stadiului de implementare a acestor contracte (schimburile concrete)</p>
<p>5. Creșterea profilului cercetărilor științifice realizate în domeniile de cercetare preponderente ale Universității, prin publicarea de articole în reviste cu factor de impact semnificativ.</p>	<p>10 de articole publicate anual în reviste cu factor de impact semnificativ din străinătate.</p>
<p>6. Diseminarea rezultatelor cercetărilor întreprinse de cadrele didactice și de cercetare ale Universității la conferințe internaționale relevante.</p>	<p>20 de participări anuale la conferințe internaționale relevante.</p>
<p>7. Organizarea de conferințe, workshop-uri și seminarii cu impact internațional.</p>	<p>Cel puțin 6 conferințe, workshop-uri și seminarii cu impact internațional găzduite anual de Universitatea noastră.</p>
<p>8. Dezvoltarea de programe doctorale în co-tutelă cu universități și institute de cercetare din UE și din afara spațiului European.</p>	<p>1 student doctoral în cotutelă anual.</p>

Strategia de alocare a resurselor angajate în îndeplinirea obiectivelor menționate, precum și atragerea de fonduri necesare se va face în colaborare cu Centrul pentru Cercetare Științifică și Transfer Tehnologic și cu Centrul pentru Managementul Proiectelor, sub directa coordonare a Prorectorului cu Cercetarea și Relațiile Internaționale.

**2 Dezvoltarea dimensiunii internaționale a procesului de predare / învățare în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia**

Acțiuni	Indicatori de realizare
1. Creșterea atractivității pe plan internațional a ofertei educaționale a Universității noastre prin mărirea numărului de studenți străini permanenți în cadrul programelor de licență, master și doctorat.	1% studenți străini până în aprilie 2020
2. Atragerea de studenți internaționali prin strategii specifice de marketing universitar și participarea la târguri academice internaționale de renume.	Dezvoltarea și implementarea de strategii specifice marketingului academic și participarea în fiecare an la târguri academice internaționale de prestigiu.
3. Înființarea de programe de licență și master complet în limbă străină (engleză).	4 programe noi de master în limbă străină până în octombrie 2020
4. Sprijinirea mobilității cadrelor didactice și de cercetare în vederea realizării de stagii de predare sau perfecționare din și în instituții internaționale	Minim 40 mobilități ale cadrelor didactice proprii anual Minim 20 mobilități ale cadrelor didactice internaționale invitate în Universitate anual
5. Creșterea mobilității studenților (nivel licență și master) în cadrul stagiilor de studiu și practică (în special Erasmus, dar nu numai).	Minim 20 % studenți proprii ( <i>outgoing</i> ) care să fi participat la un stagiul de studiu sau practică la instituții partenere până în septembrie 2020 Minim 60 studenți <i>incoming</i> care să participe anual la un stagiul de studiu sau practică găzduit de Universitate
6. Realizarea de suporturi de curs în limbă străină (engleză / franceză) pentru disciplinele aferente programelor de studii atractive pentru studenții străini aflați în stagii de studiu în Universitate, precum și digitizarea conținuturilor pe platforma RAeL și instituirea unui sistem de tutorat online.	30 de suporturi de curs în limbi străine(engleză / franceză) în format scris și electronic la dispoziția studenților străini până în anul universitar 2019-2020.
7. Dezvoltarea de programe de Master în cotutelă cu universități și institute de cercetare din UE și din afara spațiului european.	1 program <i>joint degree master</i> prin Programul Tempus Mundus până anul universitar 2019-2020.
8. Atragerea de lectori străini cu înaltă ținută academică pentru a fi angajați pe perioadă determinată sau nedeterminată în cadrul universității noastre.	Minim 1 lector străin anual.
9. Sprijinirea cadrelor didactice proprii pentru desfășurarea de stagii de predare/cercetare în străinătate (visiting professor/visiting scholar, minim 1 lună)	Minim 1 cadru didactic anual.

Îndeplinirea obiectivelor și implementarea cu succes a obiectivelor menționate se va face sub directa coordonare a Prorectorului cu Cercetarea și Relațiile Internaționale și a Prorectorului cu Învățământul, cu consultarea membrilor Comisiei pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale a Senatului UAB și în strânsă colaborare cu Decanii Facultăților din Universitate, directorii de departamente didactice, tutorii de an, responsabilii de disciplină, precum și coordonatorul instituțional și coordonatorii departamentali Erasmus.

3. Sprijinirea, consolidarea și **extinderea parteneriatelor** existente și crearea și dezvoltarea de noi parteneriate cu instituții de învățământ superior și cercetare din străinătate. Dezvoltarea în cadrul acestor parteneriate de proiecte comune de predare și cercetare.

Acțiuni	Indicatori de realizare
1. Pentru realizarea acestui obiectiv strategic se va dezvolta o <b>rețea de cooperare (networking)</b> a centrelor de relații internaționale, la care vor fi invitați să adere toți partenerii noștri din țară și din străinătate. Această rețea de cooperare va lua forma unei asociații internaționale cu sediul la Alba Iulia.	Crearea și dezvoltarea unei rețele de cooperare (networking) sub forma unei asociații internaționale.

4. Dezvoltarea dimensiunii **interculturale** și **plurilingve** a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

Acțiuni	Indicatori de realizare
1. Creșterea atractivității pe plan internațional a limbii, culturii și civilizației române.	Organizarea anual a unei școli de vară pe teme culturale, locale și regionale (cu predare în limba română și engleză/franceză).
2. Continuarea și dezvoltarea cooperării cu organizații educaționale și instituții de artă și cultură internaționale în diverse domenii cultural-educative (centre culturale – britanic, francez, german, italian).	Realizarea anual de 5 acțiuni specifice cultural educative în colaborare.
3. Continuarea și dezvoltarea cooperării cu Institutul Cultural Român, prin centrele culturale române din străinătate.	Sprijinirea cadrelor didactice proprii care să funcționeze ca lector de limba română în străinătate (3 lectori anual).
4. Dezvoltarea capacității studenților și cadrelor didactice de comunicare într-o limbă străină.	Organizarea de cursuri de perfecționare (comunicare în limbă străină) pentru cadrele didactice din Universitate. Organizarea de cursuri de perfecționare (comunicare în limbă străină) pentru studenții Universității implicați în mobilități studențești.

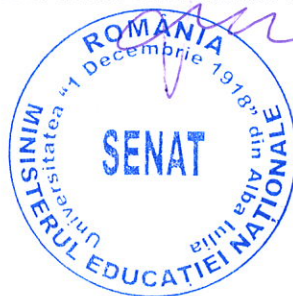
5. Creșterea capacității personalului administrativ de comunicare într-o limbă străină și a competenței interculturale a acestora în vederea eficientizării relației cu studenții străini și a internaționalizării serviciilor. Organizarea de cursuri de perfecționare (comunicare în limbă străină și comunicare interculturală) pentru personalul administrativ al Universității.
6. Extinderea colaborării cu centrele culturale și instituții de artă internaționale în vederea sprijinirii introducerii certificărilor lingvistice internaționale. Organizarea anuală de examene de certificare lingvistică (examene Cambridge, examene DELF și DALF etc.)

**5. Dezvoltarea dimensiunii internaționale a implicării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia în comunitatea socio-profesională**

Acțiuni	Indicatori de realizare
1. Stabilirea de acorduri de colaborare cu instituții economice internaționale și companii multinaționale în vederea realizării de acțiuni specifice de promovare a interacțiunilor școală-viața activă, asigurând mobilitatea profesională în Europa și spațiul non-UE.	15 noi acorduri până în aprilie 2020
2. Creșterea participării la târgurile și expozițiile internaționale (tehnologice, educative, culturale etc.)	5 participări anual.

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din 25 aprilie 2018.*

**PREȘEDINTE**  
**Conf. univ. dr. Lucian Marina**



**AVIZAT**  
**Oficiul Juridic**  
**Consilier juridic Claudia Rotar**