

MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE
DEPARTAMENTUL DE ADMINISTRAREA AFACERILOR ȘI MARKETING



Rector,
Prof.univ.dr. BREAZ Valer Daniel

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Domeniul: **ADMINISTRAREA AFACERILOR**
Program de studiu: **ADMINISTRAREA DEZVOLTĂRII REGIONAL DURABILE**
Forma de învățământ: **STUDII DE MASTER**
Forma de învățământ: **ÎNVĂȚĂMÂNT CU FRECVENȚĂ**
Diploma acordată: **DIPLOMA DE MASTER**
Tip master: **PROFESIONAL**
Durata studiilor: **2 ani (4 semestre)**
Valabil începând cu anul universitar: **2022/2023**

I MISIUNEA PROGRAMULUI DE MASTER.

Misiunea programului de masterat Administrarea Dezvoltării Regionale Durabile este specializarea absolvenților de învățământ superior în domeniul dezvoltării regionale, prin însușirea unor cunoștințe teoretice solide și dezvoltarea de abilități practice și de cercetare care să le asigure accesul ca profesioniști pe piața muncii, în mediul european concurențial actual. Motivația formării în acest domeniu este generată de nevoia implementării unor politici de dezvoltare regională care să vizeze reducerea disparităților dintre diferitele regiuni atât la nivel național, cât și european. Acest lucru presupune atât formarea de specialiști în domeniul implementării de politici regionale, cât și o formare deosebită în managementul fondurilor europene, implementarea de proiecte de dezvoltare și analiza impactului acestora asupra dezvoltării socio-economice a regiunilor.

Programul de studii *Administrarea Dezvoltării Regionale Durabile* a fost înscris în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS) cu următoarele coduri: 241214 Consilier afaceri europene, 242229 Consilier dezvoltare locală și regională, 242232 Expert dezvoltare durabilă.

Rector
Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel

Decan
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

Există Compatibilitate cu Standardul Internațional al ocupațiilor (ISCO-08) a programului de studiu ADRD. Există concordanță între rezultatele așteptate ale programului de studiu și Cadru European al Calificărilor precum și descrierile din portalul ESCO (<https://ec.europa.eu/esco/portal/home>). Există corespondențe între competențele înscrise în planurile de învățământ. O parte din denumirile ocupațiilor sunt identice cu ocupațiile regăsite pe portalul ESCO, iar o parte au denumiri asemănătoare.

- 24 - Business and administration professionals
- 242 - Administration professionals
- 2422 - Policy administration professionals
- 2422.10 - Policy officer
- 2422.10.7 - Foreign affairs officer
- 2422.10.14 - Regional development policy officer

II. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE MASTERAT

Obiective generale:

- Implicarea instituției de învățământ superior în formarea de specialiști în domeniul administrării afacerilor specifice domeniului dezvoltării regionale, prin oferta educațională pe acest segment important al dezvoltării economice;
- Adaptarea continuă a acestei forme de educație la necesitățile reale ale pieței muncii din România și Uniunea Europeană și compatibilizarea programelor de studii cu cele din centre universitare din țară și străinătate;
- Crearea de legături informaționale permanente între instituția de învățământ și mediul economic, cu agenții economici publici și privați, pentru ale căror nevoi programul de master pregătește specialiști;
- Dezvoltarea activităților de cercetare științifică economică, centrată pe domeniul administrării afacerilor și dezvoltării durabile, instruirea inițială a viitorilor doctoranzi în acest domeniu de studiu.

Obiective specifice

a. În domeniul activității didactice:

- Transmiterea către masteranzi a cunoștințelor de specialitate, specifice domeniilor abordate, aprofundarea și completarea cunoștințelor dobândite anterior, necesare obținerii unui grad ridicat de calificare, așa încât absolvenții să fie capabili să acționeze și în funcții decizionale;
- Formarea de deprinderi și abilități, care să permită absolvenților aplicarea cunoștințelor și realizarea de activități profesionale în domeniul administrării afacerilor;
- Formarea la nivel individual, de competențe generale (de cunoaștere, funcțional-acționale) și de specialitate conform programului de masterat, dobândirea cunoștințelor de specialitate într-un sistem operațional capabil să asigure masteranzilor formarea de competențe profesională;
- Formarea masteranzilor pentru lucru în echipă.

b. În domeniul activității de cercetare:

- Asigurarea unui cadru optim de studiu și cercetare pentru masteranzi, prin oferirea de cursuri și lucrări aplicative de înaltă ținută academică, precum și printr-o bogată bază materială și de documentare;
- Atragerea masteranzilor în programele de cercetare ale Departamentului de Administrarea Afacerilor și Marketing, Facultății de Științe Economice;
- Valorificarea rezultatelor cercetării masteranzilor și a cadrelor didactice implicate, prin publicarea acestora în reviste de specialitate și participarea la manifestări științifice;

Valorificarea rezultatelor cercetării în contextul socio-economic și dezvoltarea caracterului aplicativ al acestora.



Rector
Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel

Decan
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

c. În domeniul activității de pregătire continuă:

- Atragerea în cadrul procesului de învățământ a practicienilor cu o recunoscută competență și experiență.

III. COMPETENȚELE VIZATE DE PROGRAMUL DE MASTER

Competențe generale ale domeniului de masterat: Administrarea Afacerilor

CDM1. Aplicarea creativă a tehnicilor de cercetare și rezolvare de probleme;

CDM2. Elaborarea de studii și rapoarte economice;

CDM3. Capacitatea de a conduce grupuri de lucru și de a comunica în contexte dintre cele mai diverse;

CDM4. Capacitatea de acțiune independent și creativ în abordarea și soluționarea problemelor, de a evalua obiectiv și constructiv stări critice, de a rezolva creativ probleme economice și de a comunica rezultate în mod demonstrativ;

CDM5. Abilități de conducător și angajare clară pe calea propriei dezvoltări profesionale;

CDM6. Fundamentarea de sisteme, capacități și strategii privind dezvoltarea și diversificarea mediului de afaceri;

CDM7. Fundamentarea planului de afaceri, a strategiilor, planurilor și programelor specifice, a procedurilor de îndeplinire, precum și identificarea și aplicarea măsurilor de corecție în scopul realizării în cele mai bune condiții a obiectivelor previzionate;

CDM8. Înțelegerea și conștientizarea importanței elaborării de strategii de afaceri care să genereze o creștere durabilă, sănătoasă;

CDM9. Cunoașterea principalelor formelor de comunicare, atât în cadrul organizației, cât și în raporturile cu mediul înconjurător, cu grupurile de interese cu care organizația intră în contact;

CDM10. Înțelegerea modului de elaborare a planurilor de afaceri și a studiilor de fezabilitate;

CDM11. Familiarizarea masteranzilor cu gestionarea resurselor organizaționale, în concordanță cu cele mai noi concepte utilizate în domeniul managementului afacerilor;

CDM12. Formarea unor abilități și deprinderi de conducere a unei organizații;

CDM13. Capacitatea de a învăța și analiza modalitățile de comunicare care vor fi utilizate în lucrul în echipă;

CDM14. Capacitatea de a proiecta metodologia de desfășurare a unei cercetări de marketing internațional și de a culege, analiza și interpreta informațiile.

Competențe profesionale generale și specifice:

CPS1. Înțelegerea noilor tendințe pe plan mondial în domeniul dezvoltării durabile;

CPS2. Specializarea masteranzilor în domeniul administrării dezvoltării regionale durabile cu scopul de a înțelege, analiza și evalua activitățile pe care le implică un proces complex de implementare a unui proiect economic;

CPS3. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice în domeniul dezvoltării regionale durabile;

CPS4. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice privind sfera dezvoltării economice, modul de organizare, gestionarea și finanțarea acesteia; experiența țărilor dezvoltate în dezvoltare regională;

CPS5. Utilizarea în mod adecvat a conceptelor legate de managementul informatizat al proiectelor;

CPS6. Cunoașterea evantaiului larg de forme de finanțare și utilizarea acestora pentru dezvoltarea regională durabilă;



Prof. univ. dr. Breaz Valer Daniel

Decan
Prof. univ. dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect. univ. dr. Maican Silvia - Ștefania

- CPS7. Capacitatea de a identifica și creiona o idee de proiect într-o organizație sau la nivelul unei regiuni;
- CPS8. Participarea la studii de fezabilitate și fezabilitate a investițiilor pentru afaceri reale, legale și eficiente, precum și a planurilor, a programelor și a procedurilor de îndeplinire în timp real;
- CPS9. Elaborarea strategiilor de dezvoltare generală a organizației (strategii de marketing, de promovare etc.); elaborarea de studii și analize, oportunități tehnico-economice, organizatorice și de eficiență a activităților specifice organizațiilor;
- CPS10. Dobândirea de cunoștințe pentru înființarea și gestionarea unei afaceri; dobândirea de cunoștințe pentru elaborarea planului de afaceri, a planului financiar și de întocmire a documentației pentru atragerea surselor de finanțare;
- CPS11. Cunoștințe de specialitate, abilități și deprinderi pentru adoptarea unor variate soluții în organizarea, gestionarea și finanțarea diferitelor activități;
- CPS12. Să implementeze și să gestioneze un plan de comunicare, de relații publice cu principalele grupuri de interese ale organizației;
- CPS13. Capacitatea de a înțelege importanța parteneriatelor pentru dezvoltarea societății;
- CPS14. Capacitatea de a găsi o sursă de finanțare corespunzătoare scopului și obiectivelor viitoarei cereri de finanțare;
- CPS15. Capacitatea de a elaborata o cerere de finanțare eligibilă, ținând cont de cerințele impuse într-un ghid, manual etc., aferente unui program de finanțare;
- CPS16. Capacitatea de a-și constitui o echipă de proiect capabilă să implementeze activitățile prevăzute într-o cerere de finanțare;
- CPS17. Capacitatea de a planifica, coordona, implementa și verifica activitățile prevăzute într-o cerere de finanțare;
- CPS18. Capacitatea de a încheia un consorțiu sau un parteneriat în cadrul unui proiect;
- CPS19. Capacitatea de a lucra independent și/sau în echipă, de a identifica soluții pentru rezolvarea problemelor specifice implementării proiectelor economice;
- CPS20. Posibilitatea înscrierii în organisme profesionale din domeniul dezvoltării regionale durabile;
- CPS21. Abilități superioare de cercetare independentă în domeniul conducerii proiectelor;
- CPS22. Capacitatea de a conduce și executa activități de cercetare interdisciplinară în echipe de cercetare.

Competențe transversale

- CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă. Soluționarea în timp real, în condiții de asistență calificată, a unei probleme reale/ipotetice de la locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale;
- CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. Realizarea unei lucrări/unui proiect, asumând cu responsabilitate sarcini specifice rolului într-o echipă plurispecializată;
- CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare. Elaborarea și susținerea cu argumente a aplicării unui plan personal de dezvoltare profesională.

IV. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTER

Număr de credite la disciplinele obligatorii și opționale 120, din care:

a) la disciplinele obligatorii: 114 din care:



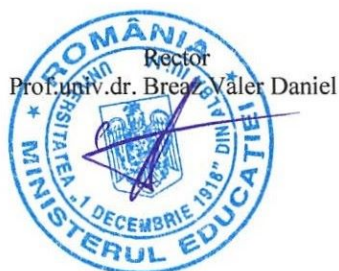
Rectori
Prof.univ.dr. Breaz Valer-Daniel

Decani
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

- la disciplinele fundamentale: 20
- la disciplinele de specialitate / din domeniu: 94
- la disciplinele complementare: -
- b) la disciplinele opționale 6, din care:
 - la disciplinele fundamentale: -
 - la disciplinele de specialitate / din domeniu: -
 - la disciplinele complementare: 6

Numărul de credite aferente examenului de finalizare a studiilor (prezentarea și susținerea lucrării de disertație): 10.



Decan
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

V. STRUCTURA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul I – 2022-2023 Semestrul I

Nr. crt.	Denumirea disciplinei/ Codul disciplinei	SEMESTRUL I					NUMĂR DE ORE			
		ORE SĂPTĂMÂNĂ			Forma de verificare	Număr de credite	Total	C	S/ Lab	Proiect
		C	S /Lab	Proiecte						
I. DISCIPLINE OBLIGATORII DO										
I.1. Discipline de specialitate/domeniu DS/DD										
1	Strategii și politici de dezvoltare economică ADRD 111	2	1		E	7	42	28	14	-
2	Cooperare economică internațională ADRD 112	2	1		E	7	42	28	14	-
3	Convergență structurală ADRD 113	2	1		E	6	42	28	14	-
4	Inițierea și dezvoltarea afacerilor ADRD 114	2	1		E	7	42	28	14	-
II. DISCIPLINE OPȚIONALE DO										
II.1. Discipline complementare DC										
5	Engleză ADRD 115.1 Franceză ADRD 115.2	-	2	-	C	3	28	-	28	-
Total		8	6	-	4E+1C	30	196	112	84	-

Anul I – 2022-2023 Semestrul II

Nr. crt.	Denumirea disciplinei/Codul disciplinei	SEMESTRUL II					NUMĂR DE ORE			
		ORE SĂPTĂMÂNĂ			Forma de verificare	Număr de credite	Total	C	S/ Lab	Proiect
		C	S/ Lab	Proiecte						
I. DISCIPLINE OBLIGATORII DO										
I.1. Discipline fundamentale DF										
1	Managementul afacerilor ADRD 121	2	1	-	E	6	42	28	14	-
2	Controlling și bugetare ADRD 122	2	1	-	E	7	42	28	14	-
3	Analiza cost-beneficiu ADRD 123	2	1	-	E	7	42	28	14	-
4	Achiziții publice ADRD 124.1	2	2	-	E	7	56	28	28	-
	Managementul financiar al proiectelor europene ADRD 124.2									
II. DISCIPLINE OPȚIONALE DA										
II.2. Discipline complementare DC										
5	Engleză ADRD 125.1 Franceză ADRD 125.2	-	2	-	C	3	28	-	28	-
Total		8	7	-	4E+1C	30	210	112	98	-

E- examen C - colocviu

C- Curs, S- Seminar, Lab – Laborator, AI- Activități individuale



Decan
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

STRUCTURA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Anul II – 2023-2024 Semestrul I

Nr. crt.	Denumirea disciplinei/Codul disciplinei	SEMESTRUL I					NUMĂR DE ORE			
		ORE SĂPTĂMÂNĂ			Forma de verificare	Număr de credite	Total	C	S/Lab	P
		C	S/Lab	Proiecte						
I. DISCIPLINE OBLIGATORII DO										
I.1. Discipline de specialitate/domeniu DS/DD										
1	Strategii de marketing ADRD 211	2	2	-	E	8	56	28	28	-
2	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri ADRD 212	2	2	-	E	8	56	28	28	-
3	Project Cycle Management ADRD 213	2	1	-	E	7	42	28	14	-
4	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile ADRD 214	2	1	-	E	7	42	28	14	-
Total discipline obligatorii		8	6	-	4E	30	196	112	84	-

Anul II – 2023-2024 Semestrul II

Nr. crt.	Denumirea disciplinei/Codul disciplinei	SEMESTRUL II					NUMĂR DE ORE			
		ORE SĂPTĂMÂNĂ			Forma de verificare	Număr de credite	Total	C	S/Lab	P
		C	S/Lab	Proiecte						
I. DISCIPLINE OBLIGATORII DO										
I.1. Discipline fundamentale DF										
1	Cercetarea pieței interne și internaționale ADRD 221.1	2	1	-	E	7	42	28	14	-
	Cercetări calitative ADRD 221.2									
2	Etică și integritate academică. Metodologia cercetării științifice economice ADRD 222	2	-	-	E	3	28	28	-	-
3	Instrumente de finanțare europeană ADRD 223	2	1	-	E	7	42	28	14	-
4	Practică ADRD 224	-	-	6	C	3	84	-	-	84
5	Elaborarea lucrării de disertație ADRD 225	-	-	4	C	10	56	-	-	56
Total discipline obligatorii		6	2	10	3E+2C	30	252	84	28	140

E- examen C - colocviu

C- Curs, S- Seminar, Lab – Laborator, AI- Activități individuale



Decan
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

VI. STRUCTURA ORELOR DE ACTIVITATE DIDACTICĂ DUPĂ CONȚINUTUL DISCIPLINELOR DE STUDIU

DISCIPLINE OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE <i>ore pe săptămână</i>	An I Sem 1	An I Sem 2	An II Sem 1	An II Sem 2	Total	Procent
Discipline fundamentale	-	13	-	12	25	40%
<i>Discipline din domeniu/de specialitate</i>	13	-	14	6	33	53%
<i>Discipline complementare</i>	2	2	-	-	4	7%
TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE – ore pe săptămână	15	15	14	18	62	100%

VII. STRUCTURA DISCIPLINELOR CONȚINUTE DE PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT – DISCIPLINE DE APROFUNDARE ȘI DISCIPLINE DE SINTEZĂ

DISCIPLINE	Număr de discipline	Procent
Discipline de aprofundare	10	47%
<i>Discipline de sinteză</i>	9	53%
TOTAL DISCIPLINE	19	100%

VIII. STRUCTURA ANILOR UNIVERSITARI (în număr de săptămâni)

Ani de studiu	Activități didactice		Sesiuni de examene			Practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Sesiune restance		Iarnă	Primăvară	Vară
I	14	14	3	3	2	-	2	1*	10
II	14	14	3	3	1	-	2	1*	-

* 1 săptămână vacanță între semestre

IX. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMÂNĂ. STATISTICI DISCIPLINE

Numărul orelor pe săptămână:

Semestrul I					Semestrul II					Semestrul III					Semestrul IV					
C	S	L	P	Total	C	S	L	P	Total	C	S	L	P	Total	C	S	L	P	Total	
8	6	-	-	14	8	7	-	-	14	8	6	-	-	14	6	2	-	-	10	18


Raportul dintre orele de prelegeri și cele de activități aplicative (seminarii, laboratoare, proiecte) = $C/(S+L+P) = 0,967$

Raportul dintre activități aplicative (seminarii, laboratoare, proiecte) și cursuri $(S+L+P)/C = 1,03$


X. MODULUL PSIHOPEDAGOGIC

Modulul Psihopedagogic reprezintă ofertă curriculară facultativă, al cărui plan de învățământ se regăsește anexat planului de învățământ al specializării.

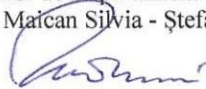
Rector
Prof.univ.dr. Brez Z Valer Daniel



Decan
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan



Director de Departament
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania



Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia

Facultatea de Științe Economice

Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing

Calificarea COR 241214 Consilier afaceri europene, 242229 Consilier dezvoltare locală și regională, 242232 Expert dezvoltare durabilă

Nivelul de studii MASTER

Domeniul fundamental: ADMINISTRAREA AFACERILOR

Programul de studii: ADMINISTRAREA DEZVOLTĂRII REGIONALE DURABILE

Grila 2. Stabilirea corelațiilor dintre competențele transversale și ariile de conținut disciplinele de studiu și creditele alocate

Compete profesionale	Discipline de studiu	Credite	
		Pe disciplină*	Pe componentă
CPS1. Înțelegerea noilor tendințe pe plan mondial în domeniul dezvoltării durabile;	Strategii și politici de dezvoltare economică	1/7	4
	Cooperare economică internațională	1/7	
	Convergența structurală	1/6	
	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	
CPS2. Specializarea masteranzilor în domeniul administrării dezvoltării regionale durabile cu scopul de a înțelege, analiza și evalua activitățile pe care le implică un proces complex de implementare a unui proiect economic;	Strategii și politici de dezvoltare economică	1/7	4
	Cooperare economică internațională	1/7	
	Convergența structurală	1/6	
	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	
CPS3. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice în domeniul dezvoltării regionale durabile;	Strategii și politici de dezvoltare economică	1/7	2
	Cooperare economică internațională	1/7	
CPS4. Dobândirea de cunoștințe teoretice și practice privind sfera dezvoltării economice, modul de organizare, gestionarea și finanțarea acesteia; experiența țărilor dezvoltate în dezvoltare regională;	Strategii și politici de dezvoltare economică	1/7	5
	Cooperare economică internațională	1/7	
	Controlling și bugetare	1/7	
	Analiză cost-beneficiu	1/7	
	Achiziții publice	1/7	
	Managementul financiar al proiectelor europene	1/7	
CPS5. Utilizarea în mod adecvat a conceptelor legate de managementul informatizat al proiectelor;	Managementul afacerilor	0,67/6	1,37
	Project Cycle management	0,7/7	
CPS6. Cunoașterea evantaiului larg de forme de finanțare și utilizarea acestora pentru dezvoltarea regională durabilă;	Cooperare economică internațională	1/7	7,67
	Inițierea și dezvoltarea afacerilor	1/7	
	Comportament organizațional	1/7	
	Managementul afacerilor	0,67/6	
	Controlling și bugetare	1/7	
	Analiză cost-beneficiu	1/7	
	Achiziții publice	1/7	
	Managementul financiar al proiectelor europene	1/7	
	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	

* Se va menționa numărul de credite prin care disciplina respectivă contribuie la realizarea competențelor din total de credite alocate disciplinei potrivit planului de învățământ.

Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel



Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

CPS7. Capacitatea de a identifica și creiona o idee de proiect într-o organizație sau la nivelul unei regiuni;	Instrumente de finanțare europeană	1/7	4,67
	Convergența structurală	1/6	
	Inițierea și dezvoltarea afacerilor	1/7	
	Comportament organizațional	1/7	
	Managementul afacerilor	0,67/6	
	Instrumente de finanțare europeană	1/7	
CPS8. Participarea la studii de prefezabilitate și fezabilitate a investițiilor pentru afaceri reale, legale și eficiente, precum și a planurilor, a programelor și a procedurilor de îndeplinire în timp real;	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	5,95
	Convergența structurală	1/6	
	Controlling și bugetare	1/7	
	Analiză cost-beneficiu	1/7	
	Achiziții publice	1/7	
	Managementul financiar al proiectelor europene	1/7	
	Project Cycle management	0,7/7	
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
CPS9. Elaborarea strategiilor de dezvoltare generală a organizației (strategii de marketing, de promovare etc.); elaborarea de studii și analize, oportunități tehnico-economice, organizatorice și de eficiență a activităților specifice organizațiilor;	Convergența structurală	1/6	7,92
	Inițierea și dezvoltarea afacerilor	1/7	
	Comportament organizațional	1/7	
	Managementul afacerilor	0,67/6	
	Strategii de marketing	2/8	
	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri	1/8	
	Cercetarea pieței interne și internaționale	1/7	
	Cercetări calitative	1/7	
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
	CPS10. Dobândirea de cunoștințe pentru înființarea și gestionarea unei afaceri; dobândirea de cunoștințe pentru elaborarea planului de afaceri, a planului financiar și de întocmire a documentației pentru atragerea surselor de finanțare	Inițierea și dezvoltarea afacerilor	
Comportament organizațional		1/7	
Managementul afacerilor		0,67/6	
Controlling și bugetare		1/7	
Analiză cost-beneficiu		1/7	
Achiziții publice		1/7	
Managementul financiar al proiectelor europene		1/7	
Strategii de marketing		2/8	
Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri		1/8	
Cercetarea pieței interne și internaționale		1/7	
Cercetări calitative		1/7	
Practică		0,25/3	
Elaborarea lucrării de disertație		1/10	
CPS11. Cunoștințe de specialitate, abilități și deprinderi pentru adoptarea unor variate soluții în organizarea, gestionarea și finanțarea diferitelor activități		Inițierea și dezvoltarea afacerilor	1/7
	Comportament organizațional	1/7	
	Managementul afacerilor	0,67/6	
	Controlling și bugetare	1/7	
	Analiză cost-beneficiu	1/7	


 Rector,
 Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel

Decan,
 Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director departament,
 Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

	Achiziții publice	1/7	
	Managementul financiar al proiectelor europene	1/7	
	Strategii de marketing	2/8	
	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri	1/8	
	Cercetarea pieței interne și internaționale	1/7	
	Cercetări calitative	1/7	
	Instrumente de finanțare europeană	1/7	
CPS12. Să implementeze și să gestioneze un plan de comunicare, de relații publice cu principalele grupuri de interese ale organizației;	Strategii de marketing	2/8	4
	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri	1/8	
	Cercetarea pieței interne și internaționale	1/7	
	Cercetări calitative	1/7	
CPS13. Capacitatea de a înțelege importanța parteneriatelor pentru dezvoltarea societății;	Cooperare economică internațională	1/7	3
	Convergența structurală	1/6	
	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	
CPS14. Capacitatea de a găsi o sursă de finanțare corespunzătoare scopului și obiectivelor viitoarei cereri de finanțare;	Inițierea și dezvoltarea afacerilor	1/7	6,95
	Comportament organizațional	1/7	
	Controlling și bugetare	1/7	
	Analiză cost-beneficiu	1/7	
	Achiziții publice	1/7	
	Managementul financiar al proiectelor europene	1/7	
	Project Cycle management	0,7/7	
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
	Instrumente de finanțare europeană	1/7	
CPS15. Capacitatea de a elaborata o cerere de finanțare eligibilă, ținând cont de cerințele impuse într-un ghid, manual etc., aferente unui program de finanțare;	Controlling și bugetare	1/7	6.65
	Analiză cost-beneficiu	1/7	
	Achiziții publice	1/7	
	Managementul financiar al proiectelor europene	1/7	
	Project Cycle management	0,7/7	
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
	Instrumente de finanțare europeană	1/7	
CPS16. Capacitatea de a-și constitui o echipă de proiect capabilă să implementeze activitățile prevăzute într-o cerere de finanțare;	Project Cycle management	0,7/7	2,95
	Cercetarea pieței interne și internaționale	1/7	
	Cercetări calitative	1/7	
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
CPS17. Capacitatea de a planifica, coordona, implementa și verifica activitățile prevăzute într-o cerere de finanțare;	Project Cycle management	0,7/7	2,95
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
	Instrumente de finanțare europeană	1/7	
CPS18. Capacitatea de a încheia un consorțiu sau un parteneriat în cadrul unui proiect;	Cooperare economică internațională	1/7	3,95
	Project Cycle management	0,7/7	



Rector,
Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel

Decan,
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director departament,
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri	1/8	
CPS19. Capacitatea de a lucra independent și/sau în echipă, de a identifica soluții pentru rezolvarea problemelor specifice implementării proiectelor economice;	Project Cycle management	0,7/7	2,45
	Etică și integritate. Metodologia cercetării științifice economice	0,5/3	
	Practică	0,25/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
CPS20. Posibilitatea înscrierii în organisme profesionale din domeniul dezvoltării regionale durabile;	Strategii și politici de dezvoltare economică	1/7	1
CPS21. Abilități superioare de cercetare independentă în domeniul conducerii proiectelor;	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	2,5
	Cercetarea pieței interne și internaționale	1/7	
	Cercetări calitative	1/7	
	Etică și integritate. Metodologia cercetării științifice economice	0,5/3	
CPS22. Capacitatea de a conduce și executa activități de cercetare interdisciplinară în echipe de cercetare	Dimensiunile dezvoltării regionale durabile	1/7	3,5
	Cercetarea pieței interne și internaționale	1/7	
	Cercetări calitative	1/7	
	Etică și integritate. Metodologia cercetării științifice economice	0,5/3	
	Elaborarea lucrării de disertație	1/10	
Standarde minimale de performanță pentru evaluarea competenței:			



Rector,
Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel

Decan,
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director departament,
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

Competențe transversale	Discipline de studiu	Credite			
		Pe disciplină	Pe competență		
CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor de etică profesională în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă. Soluționarea în timp real, în condiții de asistență calificată, a unei probleme reale/ipotetice de la-locul de muncă, respectând normele deontologiei profesionale;	Strategii și politici de dezvoltare economică	1/7	6,87		
	Engleză	1/3			
	Franceză	1/3			
	Managementul afacerilor	0,67/6			
	Engleză	1/3			
	Franceză	1/3			
	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri	1/8			
	Proiect Cycle management	0,7/7			
	Etică și integritate. Metodologia cercetării științifice economice	0,5/3			
	Instrumente de finanțare europeană	1/7			
	Practică	0,25/3			
	CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei. Realizarea unei lucrări/unui proiect, asumând cu responsabilitate sarcini specifice rolului într-o echipă plurispecializată;	Strategii și politici de dezvoltare economică		1/7	6,12
Engleză		1/3			
Franceză		1/3			
Managementul afacerilor		0,67/6			
Engleză		1/3			
Franceză		1/3			
Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri		1/8			
Proiect Cycle management		0,7/7			
Etică și integritate. Metodologia cercetării științifice economice		0,5/3			
Practică		0,25/3			
CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare. Elaborarea și susținerea cu argumente a aplicării unui plan personal de dezvoltare profesională.		Inițierea și dezvoltarea afacerilor	1/7	5,42	
		Comportament organizațional	1/7		
	Franceză	1/3			
	Engleză	1/3			
	Managementul afacerilor	0,67/6			
	Engleză	1/3			
	Franceză	1/3			
	Comunicare, negociere și parteneriat în afaceri	1/8			
	Etică și integritate. Metodologia cercetării științifice economice	0,5/3			
	Practică	0,25/3			



Rector,
Prof.univ.dr. Breaz Valer Daniel

Decan,
Prof.univ.dr. Topor Ioan Dan

Director departament,
Lect.univ.dr. Maican Silvia - Ștefania

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
al DEPARTAMENTULUI PENTRU PREGĂTIREA PERSONALULUI DIDACTIC
pentru programul de studii psihopedagogice de 30 de credite de extensie
pentru Nivelul II (aprofundare) de certificare pentru profesia didactică

Valabil începând cu anul universitar 2022-2023

Cod disciplină	Discipline de învățământ	Perioada de studiu a disciplinei			Număr de ore pe săptămână		Total ore			Forme de evaluare	Număr de credite
		Anul	Semestrul	Număr de săptămâni	C	A	C	A	Total		
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Discipline de pregătire psihopedagogică fundamentală (obligatorii)											
MP2 1202	Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților	I	2	14	2	1	28	14	42	E	5
MP2 1101	Proiectarea și managementul programelor educaționale	I	1	14	2	1	28	14	42	E	5
Discipline de pregătire didactică și practică de specialitate (obligatorii)											
MP2 2304	Didactica domeniului și dezvoltări în didactica specializării (învățământ liceal, postliceal, după caz)* - Administrarea Afacerilor	II	3	14	2	1	28	14	42	E	5
MP2 2406	Practică pedagogică (în învățământul liceal, postliceal, după caz)* - Administrarea Afacerilor	II	4	14	-	3	-	42	42	C	5
Discipline opționale (se aleg 2 discipline)											
MP2 1203	Pachet opțional 1 (se alege o disciplină): - Comunicare educațională - Consiliere și orientare - Metodologia cercetării educaționale - Educație integrată	I	2	14	1	2	14	28	42	E	5
MP2 2305	Pachet opțional 2 (se alege o disciplină): - Sociologia educației - Managementul organizației școlare - Educație interculturală - Doctrină pedagogice contemporane	II	3	14	1	2	14	28	42	E	5
TOTAL - Nivelul II		-	-	-	-	-	112	140	252	5E+1C	30
Examen de absolvire, Nivelul II		II	4	-	-	-	-	-	-	E	5

* La disciplinele "Didactica domeniului" și "Practică pedagogică" se va completa obligatoriu precizând explicit domeniul conform art. 12, alin.4 din OMEN 4.129/16.07.2018

C = Cursuri, A = Activități aplicative (seminarii, laboratoare, practică)

Precizări:

1. Planul de învățământ este aprobat prin OMEN nr. 3.850 / 02.05.2017, Anexa nr. 3 și OMEN nr. 4.129 / 16.07.2018.

DECAN,
CONF. UNIV. DR. BĂRBULEȚ GABRIEL DAN

DIRECTOR DE DEPARTAMENT,
CONF. UNIV. DR. TODOR IOANA CRISTINA