

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2021-2022**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	<b>Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia</b>
1.2. Facultatea	<b>de Drept și Științe sociale</b>
1.3. Departamentul	<b>de Științe sociale</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Sociologie</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/ocupații	<b>Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate/Manager de proiect 242101, Manager îmbunătățire procese 242108, Manager de inovare 242106</b>

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Leadership organizațional</b>			2.2. Cod disciplină	<b>PMS 201</b>		
2.3. Titularul activității de curs	Conf. univ. dr. Lucian Marina						
2.4. Titularul activității de seminar	Conf. univ. dr. Lucian Marina						
2.5. Anul de studiu	<b>II</b>	2.6. Semestrul	<b>I</b>	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	<b>E</b>	2.8. Regimul disciplinei ( <b>O</b> – obligatorie, <b>Op</b> – opțională, <b>F</b> – facultativă)	<b>O</b>

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	<b>2</b>	din care: 3.2. curs	<b>1</b>	3.3. seminar/laborator	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>28</b>	din care: 3.5. curs	<b>14</b>	3.6. seminar/laborator	<b>14</b>
<b>Distribuția fondului de timp</b>					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					<b>20</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					<b>80</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					<b>20</b>
Tutoriat					-
Examinări					<b>2</b>
Alte activități .....					-

3.7 Total ore studiu individual	<b>122</b>
3.8 Total ore din planul de învățământ	<b>28</b>
3.9 Total ore pe semestru	<b>150</b>
3.10 Numărul de credite	<b>6</b>

**4. Precondiții** (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

**5. Condiții** (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participare activă</li> <li>• Sala dotata cu videoproiector/tabla smartboard/Microsoft Teams</li> </ul>
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lectura bibliografiei recomandate</li> <li>• Abilități de lucru cu calculatorul</li> <li>• Participare la dezbateri</li> </ul>

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<p>C1.1. Definirea și aprofundarea conceptelor, metodologiilor și procedurilor specifice planificării, organizării, coordonării și controlului</p> <p>C2.2. Stabilirea și ierarhizarea obiectivelor, identificarea riscurilor și detreminarea resurselor necesare atingerii obiectivelor manageriale</p> <p>C3.2. Explicarea, interpretarea și dezvoltarea metodelor de analiză specifice managementului</p>
-------------------------	--

Competențe transversale	CT3. Utilizarea eficientă a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată atât în limba română cât și într-o limbă de circulație
-------------------------	---

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea capacității de a înțelege procesul de leadership și a competențelor de leader.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Să identifice profilul de leadership la nivelul unei organizații;</li> <li>- Să identifice tipurile de lider la nivel organizațional;</li> <li>- Să explice relația de influență dintre lider și echipă;</li> <li>- Să elaboreze proiecte și rapoarte de cercetare în domeniu.</li> </ul>

### 8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
1. Curs introductiv: definiții, leadership versus management, lideri versus manageri	Prelegere, Conversație	2 ore
2. Comunicarea în leadership	Prelegere, Exemplificări Dezbatere Studii de caz	2 ore
3. Motivarea în leadership	Prelegere, Exemplificări Dezbatere Studii de caz	2 ore
4. Lucrul în echipă în leadership	Prelegere, Exemplificări Dezbatere Studii de caz	2 ore
5. Tipuri de lideri	Prelegere, Exemplificări Dezbatere Studii de caz	, 2 ore

6. Teoriile actuale ale leadershipului	Prelegere, Exemplificări Dezbateri Studii de caz	2 ore
7. Dezvoltarea leadershipului în organizațiile moderne	Prelegere, Exemplificări Invitați	2 ore
<b>Total ore</b>	<b>28</b>	

<b>8.2 Seminar/laborator</b>	<b>Procedura de lucru -exemplificare</b>	<b>Observații</b>
1. Selectarea unei organizații și alegerea temei pentru un proiect de analiză a leadershipului organizațional <b>2 ore</b>	Dezbateri, exprimarea opțiunilor	
2. Identificarea comunicării de leadership la nivelul organizației alese <b>2 ore</b>	Documentare individuală, dezbateri	
3. Identificarea motivării de leadership la nivelul organizației alese <b>2 ore</b>	Documentare individuală, dezbateri	
4. Identificarea competențelor principalilor lideri organizaționali <b>2 ore</b>	Documentare individuală, dezbateri	
5. Analiza necesității unei schimbări de leadership la nivelul organizației alese <b>2 ore</b>	Dezbateri, exprimarea opțiunilor	
6. Prezentare/evaluare proiecte și referate 4 ore	Se prezintă și dezbate proiectele/referatele de activitate ale masteranzilor	
<b>Total ore</b>	<b>14 ore</b>	

#### **Bibliografie curs/seminar**

Marina, L., 2019, Leadership organizațional – suport de curs, Biblioteca UAB/suport electronic  
Marina, L., 2018, Cercetarea socială actuală, Ed. Accent, Cluj - Napoca.  
Mucchielli, A., 2008, Comunicarea în instituții și organizații, Iași, Polirom.  
Nicolae, M. 2014. Arta și știința leadershipului. București, Editura Tritonic  
Vlăsceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia  
Vlăsceanu, M., 2003, Organizații și comportament organizațional, Iași, Polirom

#### **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Se va încuraja culegerea/analiza de date pentru organizații și producerea de rezultate concrete pentru acestea.  
*Vor fi invitați angajatori din domeniu la sesiunile de prezentare a proiectelor/referatelor.*

#### **10. Evaluare**

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Completitudinea analizelor/cunoștințelor	Examen scris	30
	Completitudinea	Examen scris	10

	analizelor/cunoștințelor		
	Originalitatea	Examen scris	10
	Complexitatea	Examen scris	10
10.5 Seminar/laborator	Realizarea unui proiect/referat/studiu de caz/rezumat articol științific de analiză a leadershipului	Fișă de evaluare seminar	30
	Participare activă la seminarii	Fișă de evaluare seminar	10
10.6 Standard minim de performanță (pentru nota 5: 50%)			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a realiza o analiză primară a leadershipului organizațional</li> </ul>			

Data completării  
01.09.2021

Titular curs  
Conf. univ. dr. Lucian MARINA

Titular seminar  
Conf. univ. dr. Lucian MARINA

Data avizării în departament  
06.09.2021

Director de departament  
Conf. univ. dr. Călina Ana BUȚIU