

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2023-2024**  
**Anul de studiu II / Semestrul I**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Istorie, Litere și Științe ale Educației
1.3. Departamentul	Departamentul pentru Pregătire a Personalului Didactic
1.4. Domeniul de studii	Științe ale educației
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/calificarea*	Management educațional / Consilier învățământ, cod COR: 235103; Expert învățământ, cod COR: 235104; Inspector școlar, cod COR: 235105

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Management educațional strategic</b>	2.2. Cod disciplină	<b>ME2301</b>
2.3. Titularul activității de curs	Conf. Univ. Dr. Iordachescu Grigore-Dan		
2.4. Titularul activității de seminar / laborator	Conf. Univ. Dr. Iordachescu Grigore-Dan		
2.5. Anul de studiu	<b>II</b>	2.6. Semestrul	<b>I</b>
		2.7. Tipul de evaluare (E/C/NP)	<b>E</b>
		2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	<b>O</b>

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	<b>2</b>	3.3. seminar/laborator	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	<b>28</b>	3.6. seminar/laborator	<b>14</b>
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					<b>30</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					<b>30</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					<b>21</b>
Tutoriat					<b>0</b>
Examinări					<b>2</b>
Alte activități .....					<b>0</b>

3.7 Total ore studiu individual	83
3.8. Total ore din planul de învățământ	42
3.9 Total ore pe semestru	125
3.10 Numărul de credite**	5

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	Management general. Fundamente conceptuale și metodologice
4.2. de competențe	Competențe de operare pe calculator (minimal: Word, Excel, PowerPoint, Intenet Explorer).

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Participare activă Lectura suportului de curs
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Lectura bibliografiei recomandate Elaborarea și susținerea lucrărilor planificate și asamblarea acestora într-un portofoliu de evaluare Participare activă

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	C2. Capacități de punere în practică a funcțiilor managerului și managementului educațional: previziune, organizare, decizie, antrenare, coordonare, control și evaluare C5. Cunoștințe și capacități de aplicare a tehnicilor de analiză și proiectare în managementul educațional strategic (analiza resurse-nevoi, analiza SWOT, analiza de context, analiza cost-calitate ș.a.) C9. Capacitatea de a evalua și de a îmbunătăți performanța strategică a echipelor
Competențe transversale	CT1 Capacitatea a mobiliza, a combina și utiliza în mod autonom cunoștințele și competențele generale și cele profesionale în acord cu diversele cerințe specifice unui anumit context, situații sau probleme CT2 Asumarea de roluri și funcții de conducere a grupurilor profesionale, a organizațiilor și instituțiilor de educație sau a compartimentelor de formare/dezvoltare a resurselor umane din alte instituții

**7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)**

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Crearea premiselor pentru asumarea, de către masteranzi, a perspectivei manageriale de abordare a educației și, în principal, a organizației școlare, precum și cunoașterea principalelor concepte, teorii, modele privind
---------------------------------------	--

	abordarea strategică a managementul educațional;
7.2 Obiectivele specifice	<p>Se anticipează că, prin parcurgerea activităților de învățare, masteranzii vor fi capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- să utilizeze corect și în contexte variate conceptele privind managementul strategic al organizațiilor de educație;</li> <li>- să cunoască și să aplice tehnicile de analiză și proiectare în managementul educațional strategic: analiza resurse-nevoi, analiza de context, analiza SWOT, analiza PEST, analiza de sarcini, analiza de discrepanță, analiza de cost.</li> <li>- să cunoască și să promoveze atributele gândirii strategice și ale celorlalte modele de gândire compatibile cu managementul strategic;</li> <li>- să proiecteze sisteme și proceduri de implementare a managementului strategic în învățământ;</li> <li>- să elaboreze un plan strategic instituțional pentru o instituție școlară dată;</li> <li>- să transpună planul strategic (pe termen mediu și lung) în planuri operaționale anuale;</li> </ul>

## 8. Conținuturi\*

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<p>1. Concepte fundamentale</p> <p>1.1. Strategie, sistem strategic, management strategic.</p> <p>- fundamentele strategiei organizației/instituției școlare/de educație: viziunea, misiunea, obiectivele strategice;</p> <p>- tipuri de strategii;</p> <p>- managementul strategic și managementul operațional;</p> <p>- managementul strategic competitiv;</p> <p>1.2. Gândirea strategică – factor decisiv al managementului strategic:</p> <p>- Modele de gândire entropice: statice, dinamice, entropice.</p> <p>- Modele de gândire funcționale: liniare, neliniare, deterministe, aleatoare.</p>	<p>Prelegere intensificată</p> <p>Conversație euristică</p> <p>Suporturi video</p>	10 ore
<p>2. Tehnici de analiză și proiectare în managementul educațional strategic</p> <p>2.1. Analiza nevoilor de educație:</p> <p>- perspective de abordare a nevoilor de educație;</p> <p>- tipologia generală a nevoilor de educație: sociale și individuale, sistemice și personale, comune și speciale, manifeste și latente, actuale și potențiale;</p> <p>- tipuri de nevoi clasificate după conținut: de educație intelectuală, de formare profesională, de educație social-morală, alte categorii de nevoi;</p> <p>2.2. Analiza și administrarea resurselor educaționale:</p> <p>- conceptul de resurse educaționale, tipologia generală a resurselor;</p> <p>- elevii și resursele învățării;</p> <p>2.3. Tehnici de analiză contextuală (a contextului):</p> <p>- analiza SWOT</p> <p>2.4. Analiza de cost și de sustenabilitate a strategiei.</p>	<p>Prelegere dezbateră</p> <p>Conversație euristică</p> <p>Suporturi video</p>	10 ore
<p>3. Proiectarea pedagogică și planificarea strategică</p> <p>3.1. Proiectarea pedagogică – componentă a planificării strategice:</p> <p>- demersul proiectării pedagogice;</p> <p>3.2. Planificarea strategică instituțională:</p> <p>- planul strategic instituțional: structura planului și procesul elaborării acestuia;</p> <p>- diagnosticare strategică și planificare strategică;</p> <p>- modele clasice și moderne de elaborare a strategiei;</p> <p>- principiile planificării strategice</p>	<p>Prelegere intensificată</p> <p>Conversație euristică</p> <p>Suporturi video</p>	8 ore
<p>Bibliografie</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BĂCANU, B. (2007), Tehnici de analiză în managementul strategic, Editura Polirom, Iași.</li> <li>2. BRĂȚIANU, C. (2005), Management strategic, Universitatea din Craiova.</li> <li>3. BRĂȚIANU, C. (2002), Paradigmele managementului universitar, Editura Economică, București.</li> <li>4. BRĂȚIANU, C., LEFTER, V. (2001), Management strategic universitar, Editura RAO, București.</li> <li>5. BRĂȚIANU, C., CURAJ, A., VASILACHE, S., BALȚEI, C.C. (2007), Managementul cercetării științifice universitare, Editura Economică, București.</li> <li>6. ILIESCU, V., GHERGHINESCU, O. (2005), Managementul proiectelor, Editura Didactică și Pedagogică R.A., București.</li> <li>7. ILIEȘ, L. (2003), Managementul calității totale, Editura Dacia, Cluj-Napoca.</li> <li>8. IOSIFESCU, Ș. (2000), Elemente de management strategic și proiectare - pentru școlile pilot, Editura CORINT, București.</li> <li>9. IOSIFESCU, Ș. (2006), Managementul în contextul descentralizării, în vol. Patru exerciții de politică educațională în România, coord. Alexandru Crișan, Centrul Educația 2000+, Humanitas Educațional, București.</li> <li>10. KOTLER, P. (2000), Managementul marketingului, ediția a II-a, Editura Teora, București.</li> <li>11. NICULESCU, R.M. (2007), Managementul resurselor umane în educație, Teorie și aplicații, Editura Aeternitas, Alba Iulia.</li> <li>12. VOICULESCU, F. (2004), Analiza resurse-nevoi și managementul strategic în învățământ, Editura ARAMIS, București.</li> <li>13. VOICULESCU, F., TODOR, I., VOICULESCU, E. (2004), Managementul timpului. O abordare psihopedagogică, Editura Risoprint, Cluj Napoca.</li> </ol>		

<p>14. VOICULESCU, F., VOICULESCU, E. (2005), Management educațional strategic. Analiză, proiectare, performare, Editura Risoprint, Cluj Napoca.</p> <p>15. VOICULESCU, F. (2008), Educația în economia de piață. Intre analiza cognitivă și opțiunea politică, Editura Institutul European, Iași.</p> <p>16. <a href="https://www.researchgate.net/publication/369104376_HUMAN_CAPITAL_AND_LEADERSHIP_IN_AN_EVOLUTIONARY_ORGANIZATION">https://www.researchgate.net/publication/369104376_HUMAN_CAPITAL_AND_LEADERSHIP_IN_AN_EVOLUTIONARY_ORGANIZATION</a>, 2023</p> <p>17. <a href="https://www.researchgate.net/publication/331480385_The_Future_of_Leadership_Development/link/5c7beaf5299bf1268d362dfb/download">https://www.researchgate.net/publication/331480385_The_Future_of_Leadership_Development/link/5c7beaf5299bf1268d362dfb/download</a>, 2023</p>		
<b>8.2. Seminar-laborator</b>		
<p><b>1. Concepte fundamentale</b></p> <p>1.1. Strategie, sistem strategic, management strategic.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- demersurile fundamentale ale managementului strategic: analiză, proiectare, performare, evaluare,</li> <li>- feed-back de ameliorare/dezvoltare.</li> </ul> <p>1.2. Gândirea strategică – factor decisiv al managementului strategic:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Modele de gândire generative: inteligente, creative, strategice.</li> <li>- Calități ale gândirii strategice.</li> </ul>	Aplicații, dezbateri Studii de caz	4 ore
<p><b>2. Tehnici de analiză și proiectare în managementul educațional strategic</b></p> <p>2.1. <b>Analiza nevoilor de educație:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- interacțiunea nevoilor de educație.</li> <li>- tehnici de determinare și analiză a nevoilor de educație: analiza de sarcini, analiza de discrepanță, modele de analiză a relației dintre scopuri și nevoi.</li> </ul> <p>2.2. <b>Analiza și administrarea resurselor educaționale:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- profesorii și resursele predării;</li> <li>- condițiile de analiză și administrare a resurselor educaționale: eficiența, raționalitatea, utilitatea, condiția deontologică.</li> </ul> <p>2.3. <b>Tehnici de analiză contextuală (a contextului):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ape orizonturi contextuale;</li> <li>- analiza pe domenii ale contextului (analiza PEST)</li> </ul>	Aplicații, dezbateri Focus grup	6 ore
<p><b>3. Proiectarea pedagogică și planificarea strategică</b></p> <p>3.1. <b>Proiectarea pedagogică – componentă a planificării strategice:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cerințele unui proiect pedagogic.</li> </ul> <p>3.2. <b>Planificarea strategică instituțională:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- planul strategic și planurile operaționale;</li> <li>- monitorizarea și evaluarea implementării planului strategic instituțional.</li> </ul>	Aplicații, dezbateri Studii de caz	4 ore
<p><b>Bibliografie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. BĂCANU, B. (2007), Tehnici de analiză în managementul strategic, Editura Polirom, Iași.</li> <li>2. BRĂȚIANU, C. (2005), Management strategic, Universitatea din Craiova.</li> <li>3. BRĂȚIANU, C., CIUCĂ, I. (1999): Planul strategic instituțional, Editura Alternative, București.</li> <li>4. BRĂȚIANU, C., LEFTER, V. (2001), Management strategic universitar, Editura RAO, București.</li> <li>5. BURLOIU, P. (1997), Managementul resurselor umane. Tratare globală interdisciplinară, Editura LUMINA LEX, București.</li> <li>6. IOSIFESCU, Ș. (2000), Elemente de management strategic și proiectare - pentru școlile pilot, Editura CORINT, București.</li> <li>7. NICULESCU, R.M. (2007), Managementul resurselor umane în educație. Teorie și aplicații, Editura Aeternitas, Alba Iulia.</li> <li>8. VOICULESCU, F. (2004), Analiza resurse-nevoi și managementul strategic în învățământ, Editura ARAMIS, București.</li> <li>9. VOICULESCU, F., VOICULESCU, E. (2005), Management educațional strategic. Analiză, proiectare, performare, Editura Risoprint, Cluj Napoca.</li> <li>10. <a href="https://www.researchgate.net/publication/369104376_HUMAN_CAPITAL_AND_LEADERSHIP_IN_AN_EVOLUTIONARY_ORGANIZATION">https://www.researchgate.net/publication/369104376_HUMAN_CAPITAL_AND_LEADERSHIP_IN_AN_EVOLUTIONARY_ORGANIZATION</a>, 2023</li> <li>11. <a href="https://www.researchgate.net/publication/331480385_The_Future_of_Leadership_Development/link/5c7beaf5299bf1268d362dfb/download">https://www.researchgate.net/publication/331480385_The_Future_of_Leadership_Development/link/5c7beaf5299bf1268d362dfb/download</a>, 2023</li> </ol>		

## 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei acoperă un segment foarte important al formării profesionale la nivel de masterat, fiind în acord cu așteptările comunității specialiștilor din domeniul științelor educației și ale angajatorilor din domeniul educației timpurii și al școlarității mici.

## 10. Evaluare

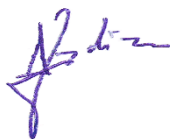
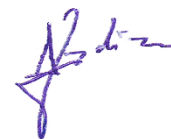
Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Volumul și corectitudinea cunoștințelor	Lucrare scrisă	30
	Rigoarea științifică a limbajului	Lucrare scrisă	10
	Organizarea conținutului	Lucrare scrisă	10

10.5 Seminar/laborator	Elaborarea unui portofoliu cu instrumente și aplicații în conformitate cu standardele precizate	Fișă de evaluare a portofoliului	40
	Participare activă la seminarii	Fișă de evaluare seminar	10
10.6 Standard minim de performanță: 50% rezultat după însumarea punctajelor ponderate conform pct.10.3.			

Data completării  
21.09.2023

Semnătura titularului de curs  
Conf. Univ. Dr. Iordachescu Grigore-Dan

Semnătura titularului de seminar  
Conf. Univ. Dr. Iordachescu Grigore-Dan

Data avizării în departament  
27.09.2023

Semnătura directorului de departament  
Conf. Univ. Dr. Todor Ioana

