

Ministerul Educației		
Universitatea „1 Decembrie 1918” ALBA IULIA		
Intrare/ieșire nr	6241	
anul	luna	ziua
2024	03	12

CANDIDATURĂ
pentru concursul de selecție în funcția de director centru administrativ - funcțional în
cadrul UNIVERSITĂȚII „1 DECEMBRIE 1918” DIN ALBA IULIA
MANDATUL 2024-2029

Subsemnatul Kadar Manuella, în baza prevederilor Legii învățământului superior nr. 199/2023, ale Cartei Universității și ale Metodologiei de organizare și desfășurare a alegerilor academice în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, pentru mandatul 2024-2029, îmi depun candidatura în cadrul concursului de selecție pentru funcția de Director al Centrului pentru Managementul Proiectelor.

(se va menționa centrul administrativ - funcțional)

În sprijinul acestei candidaturi, fac următoarele precizări:

1. Sunt cadru didactic titular al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia

Facultatea de Informatică și Inginerie

Departamentul de Informatică, Matematică și Electronică

Funcția didactică Conferențiar Universitar

2. Motivația pentru depunerea candidaturii

Prin experiența profesională și competențele dobândite în 31 de ani de activitate în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, doresc să contribuie în continuare activ la dezvoltarea instituțională în perioada 2024-2029, prin asumarea programului managerial al rectorului și susținerea echipei manageriale.

Anexez prezentei candidaturi următoarele documente în format **tipărit și electronic** (pdf):

a) Curriculum vitae (format Europass), semnat și datat;

b) Planul managerial

c) Declarație pe proprie răspundere privind conflictul de interese și incompatibilități, Anexa 11

Subsemnata Kadar Manuella declar că sunt de acord în mod expres și neechivoc ca instituția Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, în scopul desfășurării alegerilor academice, pentru mandatul 2024-2029, să prelucreze datele mele personale existente în documentele anexate prezentei, inclusiv publicarea pe site-ul instituției a documentelor de mai sus.

Data 12.03.2024



Curriculum vitae
Europass

Informații personale

Nume / Prenume **Kadar Manuella**
Adresă(e) Alba Iulia, Romania
Telefon(oane)
Fax(uri)
E-mail(uri)

Locul de muncă vizat / **Conferențiar Departamentul de Informatică-Matematică-Electronică**
Domeniul ocupațional

Experiența profesională - 31 de ani experiență în învățământul superior

Perioada **2007-prezent**

Funcția sau postul ocupat Conferențiar în cadrul Departamentului de Științe Exacte și Inginerești (DSEI) și Director al Centrului pentru Managementul Proiectelor (CMP)

Activități și responsabilități principale

- Activități didactice și de cercetare științifică
- Coordonarea și evaluare a activității în cadrul CMP
- Coordonare și implementare proiecte

Numele și adresa angajatorului Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație și cercetare științifică

Perioada **1999-2007**

Funcția sau postul ocupat Lector universitar în cadrul Catedrei de Matematică și Informatică

Activități și responsabilități principale

- Activități didactice și de cercetare științifică
- Responsabil cu activitatea de cercetare în cadrul Catedrei

Numele și adresa angajatorului Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia

Tipul activității sau sectorul de activitate Educație și cercetare științifică

Perioada **1996-1999**

Funcția sau postul ocupat Analist programator, Coordonator al Centrului de Comunicații Academice

Activități și responsabilități principale Coordonarea activităților de comunicații și rețele Intra și Internet, Lector asociat

Numele și adresa angajatorului Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia

Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație și cercetare științifică
Perioada	1993-1996
Funcția sau postul ocupat	Secretar rector și relații internaționale
Activități și responsabilități principale	Stabilirea de parteneriate, încheierea de acorduri de colaborare cu universități și cu mediul economic, lector asociat
Numele și adresa angajatorului	Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia
Tipul activității sau sectorul de activitate	Educație
Perioada	1988-1993
Funcția sau postul ocupat	Inginer stagiar
Activități și responsabilități principale	Proiectarea și calculul structurilor metalice în construcții civile
Numele și adresa angajatorului	SC Hercules SA Alba Iulia
Tipul activității sau sectorul de activitate	Proiectarea și calculul structurilor metalice în construcții civile
Educație și formare	
Perioada	2008- 2016
Calificarea / diploma obținută	Doctor în științe – Domeniul: Calculatoare și Tehnologia Informației, Diploma Seria J Nr. 0020131/ Nr. 31/6.01.2017 – distincția Magna cum Laude
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Inteligență artificială, Managementul și ingineria cunoașterii, Web semantic, Interoperabilitatea sistemelor complexe
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca , Facultatea de Automatică și Calculatoare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivelul ISCED: 7
Perioada	2008- 2010
Calificarea / diploma obținută	Diploma de master, Seria A Nr. 0016244
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Cibernetică, Statistică și Informatică Economică / Managementul Informatizat al Proiectelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Studii Economice din București , Facultatea de Cibernetică, Statistică și Informatică Economică
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivelul ISCED: 6 cu recunoaștere Project Management Romania
Perioada	2008
Calificarea / diploma obținută	Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Grundvig – IT-2008-385-001 Innovative Approaches to the Implementation and Development of European Life Long Learning Project

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Fondazione Luigi Clerici, Milano, Italia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	2007
Calificarea / diploma obținută	Certificat Nr. 80/C8/23.02.07
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Fonduri Structurale în România – o provocare pentru următorii 7 ani
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Institutul Român pentru Educație și Calitate Europeană
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	2007
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, Seria O.K Nr.17378
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Proiecte de dezvoltare finanțate din fonduri europene și internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	OK Service Corporation
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	-
Perioada	2002-2004
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de absolvire. Studii Academice Postuniversitare, Nr. 626/17.04.2007, media generală de absolvire 9.65 (nouă 65%)
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Informatică aplicată și programarea calculatoarelor
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca , Facultatea de automatică și calculatoare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivelul ISCED: 6
Perioada	1999-2004
Calificarea / diploma obținută	Diploma of Doctor No. 2/19.10.2004, distincția Magna cum Laude
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Istorie - Arheologie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivelul ISCED: 7

Perioada	2003				
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Examinator, RO 000250, 1.04.2003				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tehnologia Informației				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ECDL Romania SA				
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	1983 -1988				
Perioada	1983 -1988				
Calificarea / diploma obținută	Diploma de inginer, media generală de absolvire 9,53 (nouă 53%)				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tehnologia construcțiilor de mașini/Știința și Ingineria Materialelor				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Transilvania din Brașov, Facultatea de Tehnologia Construcțiilor de Mașini				
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Nivelul ISCED 5				
Aptitudini și competențe personale					
Limba(i) maternă(e)	Precizați limba(ile) maternă(e) Română				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)					
Autoevaluare	Înțelegere		Vorbire		Scriere
<i>Nivel european (*)</i>	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
Limba engleză	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat
Limba maghiară	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat	C2 Utilizator experimentat
Limba franceză	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent	B2 Utilizator independent
Limba germană	A2 Utilizator Elementar	A2 Utilizator Elementar	A2 Utilizator Elementar	A2 Utilizator Elementar	A2 Utilizator Elementar
	<i>(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine</i>				
Domenii de cercetare	Calculatoare și tehnologia informației: Inteligență artificială, ingineria cunoașterii, realitate virtuală și augmentată, sisteme și servicii multimedia, vedere artificială, data science. Cibernetică, statistică, informatică economică / Management de proiect : Interoperabilitatea sistemelor complexe, re-ingineria întreprinderilor, simulatoare de întreprindere, managementul și previziunea riscului în proiecte.				
Membri în asociații profesionale	2012-prezent: membru în IEEE Computer Society, IEEE Information Theory Society, IEEE Computational Intelligence, IEEE Women in Engineering, IEEE Education Society.				

2012-prezent: membru al Association of Computing Machinery ACM.
 2016-prezent: membru al Consorțiu Regional de Inovare Centru
 2012-prezent: membru al Consorțiului Regional Centru pentru planificare și dezvoltare învățământ profesional și tehnic.
 2012- **Expert - Evaluator Independent al Comisiei Europene** în FP7-call 9, ICT-2011.8.2 –ICT for Access Cultural Resources.
 2015- **Expert evaluator independent al Comisiei Europene:** H2020-DRS-11 topic (Disaster-resilience: safeguarding and securing society, including adapting to climate change).
 2017- **Expert monitor independent al Comisiei Europene:** (CT-EX2006C135262-102) H2020 REPLICATE project.
 2017- **Expert evaluator independent al Comisiei Europene:** (CT-EX2006C135262-103) H2020 H2020-SC6-CULTCOOP-2017- Societal Challenge 6: Europe in a changing world – inclusive, innovative and reflective Societies. Challenge 6: Europe in a changing world – inclusive, innovative and reflective Societies.
 2018- **Expert evaluator independent al Comisiei Europene:** (CT-EX2006C135262-104) H2020 H2020-SC6-CULTCOOP-2017- Societal Challenge 6: Europe in a changing world – inclusive, innovative and reflective Societies. Challenge 6: Europe in a changing world – inclusive, innovative and reflective Societies.
 2018- **Expert monitor independent al Comisiei Europene:** (CT-EX2006C135262-105) H2020 REPLICATE project.
 2018- **Expert evaluator independent al Comisiei Europene:** (CT-EX2006C135262-106) H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2018.
 2019- Expert monitor independent al Comisiei Europene: (CT-EX2006C135262-107) H2020 REPLICATE project.
 2019- **Expert evaluator** Horizon2020 Marie Skłodowska-Curie COFUND scheme LEaDing Fellows Panel and external review.
 2019-**Expert Evaluator** Horizon 2020 ELITE- Marie Skłodowska-Curie
 2020- **Expert evaluator** independent al Comisiei Europene: (CT-EX2006C135262-109) H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020.
 2020- **Expert evaluator** independent al Comisiei Europene: (CT-EX2006C135262-110) H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020 CNECT.
 2021- **Expert evaluator** independent al Comisiei Europene: (CT-EX2006C135262-111) H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020 CNECT.
 2022 -Expert evaluator independent al Comisiei Europene: (CT-EX2006C135262-112) H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020 MEMEX
 2023- Expert evaluator CNECT Evaluation - Call HORIZON-CL4-2023-DATA-01 topic 02

Activitate didactică: Activitate didactică internațională

2017- Lector invitat Universitatea Distrital, Fransisc Jose de Caldas, Bogota, Colombia
 2017- Lector invitat Universitatea din Amasya, Turcia

Cursuri, seminarii și laboratoare susținute

Specializarea Informatică (Licență și master)

- Tehnici avansate de programare – tehnologii Java
- Programare orientată pe componente
- Tehnici și tehnologii multimedia

Specializarea: Electronică aplicată (licență și master)

- Tehnici și tehnologii multimedia
- Sisteme de vedere artificială în structuri de control

Specializarea: Ingineria mediului (licență)

- Știința și ingineria materialelor
- Sisteme inteligente distribuite pentru evaluarea și managementul mediului

Specializarea: Artă sacră (licență)

- Procesarea digitală a imaginilor

Activitate științifică	<ul style="list-style-type: none"> - Lucrări publicate: 101 - Cărți și capitole în cărți, manuale publicate: 13 - Stagii de cercetare în străinătate: 8 - Citări: Google Scholar:313 citări, H index 9, i10 : 8; Web of Knowledge: 61 citări, H index 5;
Competențe și abilități sociale	<ul style="list-style-type: none"> - Capacitate de lucru în echipă, spirit de echipă demonstrat prin participarea în peste 40 proiecte de cercetare, dezvoltare și de instruire, implementate în instituții publice și în mediul universitar; - Abilități de comunicare și relaționare, capacitate empatică, cultivată prin profesia de cadru didactic; - Activitate didactică interactivă prin utilizarea tehnologiilor și sistemelor multimedia; - Predare cu adresabilitate crescută, indiferent de nivelul de pregătire al auditoriului (cultivată prin profesie și diverse training-uri); - Capacitate de adaptare în medii multiculturale, dobândită prin activități de cercetare și predare în străinătate (SUA, Marea Britanie, Suedia, Italia, Germania, Portugalia, Turcia, Columbia, Rusia, China) precum și prin implementarea de proiecte internaționale.
Competențe și aptitudini organizatorice	<ul style="list-style-type: none"> - Experiență în managementul organizației (administrarea centrului de comunicații academice și departamentului de managementul proiectelor (1996-1999 și 2007-2018)); - Coordonarea unei echipe de lucru în mediul academic (coordonator de proiecte de cercetare, de infrastructură, coordonator al Centrului de Instruire și Examinare ECDL Nr.69); - Experiență în organizarea de workshop-uri, conferințe, membru în comitete de organizare și comitete științifice precum: International Conferențe on Theory and Applications of Mathematics and Informatics ICTAMI 2003, 2004, 2005, 2007, 2015; SATEE 2014, 2016, 2018, BENA-ICAI International Conference, Sustainable Development in the Balkan Area: Vision and Reality, 2007, IEEE Intelligent Systems 2016, ICE/IEEE ITMC 2017, IEEE Intelligent Systems 2018, ICE/IEEE 2018, ICE/IEEE ITMC 2019.
Competențe și aptitudini tehnice	Experiență în microscopia electronică, spectrometrie de masă și difractometrie cu raze X (stagii de cercetare în Germania și Marea Britanie în perioada 2000-2002.)
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	<ul style="list-style-type: none"> - Limbaje de programare si tehnologii: Java, Visual C#, PHP, SQL, JavaScript, Python. - Alte medii software cunoscute: Macromedia Flash 8.0, Adobe Photoshop 7, Matlab.
Competențe și aptitudini artistice	Jucătoare de șah, legitimată la Clubul Sportiv Universitar din Alba Iulia.
Alte competențe și aptitudini	Traducător autorizat de Ministerul Justiției pentru Limbile Engleză și Maghiară (Aut. 16196/2006, Aut. 17138/2006)
Permis de conducere	Categoria B, din 1993
Anexe	<p>Anexa I. Lista lucrărilor publicate</p> <p>Anexa II. Lista Proiectelor CDI câștigate în calitate de director/coordonator sau membru în echipă</p>

12.03.2024

a. Teze de doctorat

M. Kadar, Începuturile și dezvoltarea metalurgiei bronzului în Transilvania, Ed. Aeternitas, 2007, (320 pag.) ISBN 978-973-7942-72-2.

M. Kadar, Contributions to the Enhancement of Sustainable Interoperability of Systems Involved in Collaborative Working Environments, UT Cluj Napoca, 2016.

b. Cărți și capitole în cărți, manuale

1. **Manuella Kadar**, Loredana Oroian-Boca, Baze de date: teorie și aplicații, Alba Iulia: Aeternitas, 2019, ISBN 978-606-613-176-6.
2. Emma Barrios Ipenza, Emmanuelle Gutiérrez y Restrepo, **Manuella Kadar**, Elsa Marcelino-Jesús, Innovación disruptiva para la educación superior. Implementación en América Latina /1.a ed. Huancayo: Universidad Continental. Fondo Editorial, 2019. ISBN impreso: 978-612-4443-07-7 ISBN electrónico: 978-612-4443-08-4.
3. A. Birlutiu, **M. Kadar**, C. Rotar, Baze de date orientate obiect, Seria Didactica, Universitatea 1 Decembrie 1918, Alba Iulia, 2018.
4. A. Birlutiu, **M. Kadar**, Mașini instruibile și recunoașterea formelor, Seria Didactica, Universitatea 1 Decembrie 1918, Alba Iulia, 2018.
5. **M. Kadar**, M. Muntean, and L. Marina. Developing a personalized and adapted curriculum for engineering education through an ambient intelligence environment, Engineering Education: Curriculum, pedagogy and didactic aspects, CP, Elsevier, 978 1 84334 687 6 (print), 978 1 78063 358 9 (online), pages 25-63, 2014.
6. **M. Kadar**, Inceputurile și dezvoltarea metalurgiei bronzului in Transilvania (The Beginnings and the Development of Bronze Metallurgy in Transylvania), 2nd Edition, Ed. Aeternitas, 2011, (343 pages.) ISBN 978-606-613-007-3.
7. **M. Kadar**, Tehnici avansate de programare, Seria Didactică, 2009.
8. **M. Kadar**, I. Joldeș, Tehnici și tehnologii multimedia, Seria Didactica, 2009.
9. **M. Kadar**, I. Ileana, Birotica secolului XXI. Concepte si aplicatii, ed. Aeternitas, 200 p., ISBN 978-973-7942-79-1, 2007.
10. **M. Kadar**, Metalurgie preistorică, Ed. Aeternitas, 2007, (149 pag.), ISBN 978-973-7942-73-9.
11. **M. Kadar**, Cercetare asistată de calculator în arheologie, curs, Seria Didactica, 2007 (147 pag.).
12. **M. Kadar**, Cercetare asistată de calculator în arheologie, îndrumar de laborator, Seria Didactica, 2007 (65 pag.).
13. V. Moga, S. Arhire, coordonatori, **M. Kadar**, s.a., Anul 1918 in Transilvania si Europa Central- Estica, Ed. Academia Română/Centrul de Studii Transilvane, 400 p., ISBN 978-073-7784-22-3, 2007.

Lucrări indexate în Web of Knowledge -ISI Conference Proceedings Citation Index (ISI-CPCI), reviste indexate ISI și Q1-Q2

1. **M. Kadar**, A. Botnari, "Challenges in Deep Learning Applied to the Knee Joint Magnetic Resonance Imaging: A Survey", in *Proceedings of Seventh International Congress on Information and Communication Technology*, Lecture Notes in Networks and Systems 465, Springer Nature Singapore Pte Ltd. 2023, X.-S. Yang et al. (eds.), https://doi.org/10.1007/978-981-19-2397-5_42.
2. **M. Kadar**, M. Muntean, T. Csabai, A Multi-Agent System with Self-Optimization for Automated Clustering (MASAC), KES-AMSTA, DOI: 10.1007/978-981-13-8679-4_10. Springer Nature Singapore Pte Ltd. 2020,

https://doi.org/10.1007/978-981-13-8679-4_10, 978-981-13-8678-7. In book: Agents and Multi-agent Systems: Technologies and Applications 2019

3. M. L. Boca, **M. Kadar**, "Big data analytics with graphical techniques applied to electrocardiogram data", Proc. SPIE 10977, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies IX, 109772J (31 December 2018); doi: 10.1117/12.2324887.
4. **M. Kadar**, J.C. Guevara, J. Sarraipa, E. Gutierrez y Resptrepo, „An Integrated Approach for Fighting Dropout and Enhancing Students’ Satisfaction in Higher Education”, in Proceedings of the 8th International Conference on Software Development and Technologies for Enhancing Accessibility and Fighting Info-exclusion, Tesaloniki, Greece, June 2018.
5. **M. Kadar**, P. N. Borza, M. Romanca, D. Iordachescu, T. Iordachescu, “Smart Testing Environment for the Evaluation of Students’ Attention”, in *Interaction Design and Architecture(s) Journal - IxD&A*, N.32, 2017, pp. 205-217.
6. **M. Kadar**, A. Tulbure, „An Automated Knowledge Discovery Framework with Multi-Agent Systems – KDMAS”, in Proceedings of the International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC), 2017, Madeira Island, Portugal, 978-1-5386-0774-9/17/©2017 IEEE, pp.1304-1309.
7. A. Tulbure, **M. Kadar**, „Power electronics methods to improve energy efficiency in the public transportation system”, in Proceedings of the International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC), 2017, Madeira Island, Portugal, 978-1-5386-0774-9/17/©2017 IEEE, pp.1319-1323.
8. **M. Kadar**, R. J. Gonçalves, C. Covaciu, S. Bullon, „Intelligent Defect Management System For Porcelain Industry Through Cyber-Physical Systems”, in Proceedings of the International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC), 2017, Madeira Island, Portugal, 978-1-5386-0774-9/17/©2017 IEEE, pp. 1380-1385.
9. A. Artifice, J. Sarraipa, J. C. Guevara, **M. Kadar**, R. J. Gonçalves, „Ethical issues of a Smart System to enhance students’ attention”, in Proceedings of the International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC), 2017, Madeira Island, Portugal, 978-1-5386-0774-9/17/©2017 IEEE, pp.1608-1615.
10. A. Burlutiu, A. Burlacu, **M. Kadar**, D. Onița, „Defect Detection in Porcelain Industry based on Deep Learning Techniques”, in Proceedings of the 19th International Symposium on Symbolic and Numeric Algorithms for Scientific Computing (SYNASC 2017), 21-24 september 2017, Timisoara, Romania.
11. **M. Kadar**, “Smart Learning Environment for the Development of Smart City Applications”, in *Proceedings of 2016 IEEE 8th International Conference on Intelligent Systems*, Ed. Ronald Yager, Vassil Sgurev, Mincho Hadjiski and Vladimir Jotsov, 978-1-5090-1353-1, pp.59-64, 2016.
12. **M. Kadar**, O. Domsa, „ArchaeoInside: Multimodal Visualization of Augmented Reality and Interaction with Archaeological Artifacts”, Springer International Publishing AG 2016, M. Ioannides et al. (Eds.): EuroMed 2016, Part I, LNCS 10058, pp. 749–757, 2016. DOI: 10.1007/978-3-319-48496-9_60.
13. **M. Kadar**, M. Muntean and L. Marina, „Developing a personalized and adapted curriculum for engineering education through an ambient intelligence environment” in *Engineering Education: Curriculum, pedagogy and didactic aspects*, CP, Elsevier, ISBN 978 1 84334 687 6 (print) ISBN 978 1 78063 358 9 (online), p.25-63, 2014.
14. **M. Kadar**, M. Muntean, A. Cretan, and R. Jardim Goncalves, „Automated Negotiation with Multi-Agent Systems in Business Processes” in *Advances in Intelligent Systems and Computing*, 2194-5357, IEEE Intelligent Systems IS'14, Warszawa, Poland, 2014.
15. **M. Kadar**, I. A. Moise, C. Colomba, „Innovation Management in the Globalized Digital Society”, in *CY-ICER 2014*, Elsevier, Procedia - Social and Behavioral Sciences 143 (2014) p. 1083 – 1089.
16. M.I. Achim, L. Dragolea, **M. Kadar**, L. Căbulea, „The internships held through european projects – a possible first step in managing the youths' own career” in *Polish Journal of Management Studies*, vol.7, 2014, ISSN 2081-7452.
17. M.I. Achim, L. Dragolea, **M. Kadar**, G. Balan, „Strengthening relations between employers and universities through european projects” in *Polish Journal of Management Studies*, vol.9, 2014, ISSN 2081-7452.
18. **M. Kadar**, M. Muntean, A. Cretan, R. Goncalves, „A Multi-Agent based Negotiation System for Re-establishing Enterprise Interoperability in Collaborative Networked Environments”, in *Proceedings of the 2013 UKSim 15th International Conference on Computer Modelling and Simulation*, IEEE Computer Society, 978-0-7695-4994-1/13, pp. 190-195, 2013.
19. M.I. Achim, T. Popescu, **M. Kadar**, M. Muntean, „Developing engineering students’ creative thinking across the curriculum. A case-study of Romanian university students”, in *Proceedings of 2nd World Conference on*

Educational Technology Researches, 27-30 Iunie, 2012, Nicosia, Cipru, *Procedia Social and Behavioral Sciences Journal* (Elsevier), 2012, ISSN: 18770428.

20. M. Achim, T. Popescu, **M. Kadar**, M. Muntean, „Developing students’ educational experiences through work-based learning programmes”, in *Proceedings of 3rd World Conference Learning, Teaching & Educational Leadership (WCLTA-2012)*, 25-28 Oct. 2012, Brussels, Belgia, *Procedia Social and Behavioral Sciences Journal* (Elsevier), 2012, ISSN: 18770428.
21. **M. Kadar**, T. Popescu, I. M. Achim, M. Muntean, „BLIS – Brain Lateralisation Information System for personalised and individualised education programmes offered to students of engineering”, in *Proceedings of 3rd World Conference Learning, Teaching & Educational Leadership (WCLTA-2012)*, 25-28 Oct. 2012, Brussels, Belgium, in *Procedia Social and Behavioral Sciences Journal* (Elsevier), 2012, ISSN: 18770428.
22. T. Popescu, I. M. Achim, **M. Kadar**, „Enterprise Transformation Through Supporting Information Systems. The Case of a Romanian Hotel Chain”, in *Proceedings of the 3rd International Conference on Engineering and Business Education, Innovation and Entrepreneurship*, October 18-21, 2012, Sibiu, Romania, pp. 143-148, ISBN 978-606-12-0369-7 ISSN 1834-6730.
23. **M. Kadar**, M. Muntean, „Automated Knowledge Acquisition and Discovery of Semantically Annotated Corpus of Ancient Artefacts”, in *Proceedings of the 13th European Conference on Knowledge Management – EKM 2012*, Cartagena, Spain, ISBN:978-1-908272-64-5, CD version ISSN: 2048-898X, September 6-7, 2012.
24. C. Rotar, I. Ileana, **M. Kadar**, M. Muntean, „Evolutionary Optimization in Dynamic Environment”, in *Proceedings of IEEE 5th International Conference on Intelligent Computer Communication and Processing, ICCP 2009*, p.11-18, ISBN 978-1-4244-5007-7, 2009.
25. **M. Kadar**, M.I. Achim, T. Popescu, „Cloud computing: A New Challenge for Engineering and Business Education”, *Proceedings of BRCEE Balkan Region Conference on Engineering and Business Education*, p.134-139, ISSN 1843-6730, ISBN 978-973-739-848-2, 2009.
26. I. Ileana, C. Voina, M. Risteiu, **M. Kadar**, „Implementing ultra-low-power optical quadrant sensor for optimization of photovoltaic system”, in *Proc. SPIE. 7821, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies V*, 2010.
27. M. Muntean, H. Valean, A. Tulbure, I. Ileana, **M. Kadar**, „Data mining algorithms for wireless sensor network's data”, in *Proc. SPIE. 7821, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies V*, 2010.
28. **M. Kadar**, I. Ileana, C. Hutanu, „On-line interactive virtual experiments on nanoscience”, in *Proc. SPIE. 7297, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies IV*, 2009.
29. C. Rotar, I. Ileana, M. Muntean, **M. Kadar**, A. Tulbure, „Evolutionary optimization in dynamic environment”, in *Annals of DAAAM and Proceedings of the International DAAAM Symposium*, 2009.
30. **M. Kadar**, M.I. Achim, T. Popescu, „Humanising engineering education: towards promoting women in science and technology”, in *Proceedings of Engineering and Business Education & ICEBE*, vol I and II, pp. 101-104, 2009.
31. **M. Kadar**, I. Ileana, „Simulation design in Java for digital image processing”, in *Proc. SPIE. 6635, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies III*, 2007.
32. **M. Kadar**, I. Ileana, M. Popa, „X-ray diffractometry applied to ancient metals investigation”, in *Proc. SPIE. 5227, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies*, 2003.

Lucrări indexate în Baze de Date Internaționale: IEEE Xplore, ACM Digital Library, Elsevier Science Direct, SpringerLink, Scopus, Zentralblatt Math, EBSCO, Index Copernicus, CiteSeerX, Google Scholar.

SpringerLink

1. A. Artifice, **M. Kadar**, J. Sarraipa, R. Jardim-Goncalves, „New approaches in assistive technologies applied to engineering education”, in *Proceedings of ICL2018 – The Challenges of the Digital Transformation in Education*, KOS, Greece, 25-28 september 2018, Ed. Springer International Publishing, 2018.
2. **M. Kadar**, M Muntean, „Intelligent and Collaborative Multi-Agent System to Generate Automated Negotiation for Sustainable Enterprise Interoperability”, in *Agent and Multi-Agent Systems: Technologies and Applications, Series: Advances in Intelligent Systems and Computing*, vol. 296, Springer International Publishing, p. 213-222, 2014.
3. **M. Kadar**, M. Muntean, „A Collaborative Environment for E-training in Archaeology”, in *Agent and Multi-Agent Systems: Technologies and Applications, Series: Advances in Intelligent Systems and Computing*, vol. 296, Springer International Publishing, ISSN 2194-5357, p. 303-312, 2014.

ACM Digital Library

1. **M. Kadar**, E.Gutiérrez y Restrepo, F. Ferreira, J. Calado, A. Artifice, J. Sarraipa, R. J. Goncalves, „Affective Computing to Enhance Emotional Sustainability of Students in Dropout Prevention”, in *Proceedings of the 7th International Conference on Software Development and Technologies for Enhancing Accessibility and Fighting Info-exclusion*, Vila Real, Portugal — December 01 - 03, 2016, ACM New York, NY, USA ©2016 ISBN: 978-1-4503-4748-8 doi>10.1145/3019943.3019956.
2. J. Sarraipa, F. Ferreira, E. Marcelino-Jesus, A. Artifice, C. Lima, **M. Kadar**, „Technological Innovations tackling Students dropout”, in *Proceedings of the 7th International Conference on Software Development and Technologies for Enhancing Accessibility and Fighting Info-exclusion*, Vila Real, Portugal — December 01 - 03, 2016, ACM New York, NY, USA ©2016 ISBN: 978-1-4503-4748-8, doi>10.1145/3019943.3019960.

IEEE Xplore Digital Library

1. T. Kadar and **M. Kadar**, "Wellness in the Sky: Analysis and Regenerative Perspectives of the Modernist Social High-Rises in London, UK," *2021 IEEE International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC)*, 2021, pp. 1-9, doi: 10.1109/ICE/ITMC52061.2021.9570234.
2. **M. Kadar** and A. Tulbure, "Data Analytics to Support Energy Efficiency Assessment in Buildings for Education," *2020 IEEE International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC)*, Cardiff, United Kingdom, 2020, pp. 1-6, doi: 10.1109/ICE/ITMC49519.2020.9198593.
3. T. Kadar and **M. Kadar**, "Sustainability Is Not Enough: Towards AI Supported Regenerative Design," *2020 IEEE International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC)*, Cardiff, United Kingdom, 2020, pp. 1-6, doi: 10.1109/ICE/ITMC49519.2020.9198554.
4. **M. Kadar**, D. Onita, A deep CNN for Image Analytics in Automated Manufacturing Process Control, in *Proceedings of ECAI 2019*, 978-1-7281-1624-2/19/©2019 IEEE.
5. D. Onita, N. Vartan, **M. Kadar**, A. Birlutiu, „Quality control in porcelain industry based on computer vision techniques”, in *2018 International Young Engineers Forum (YEF-ECE)*, Costa da Caparica, Portugal, Pag. 79 – 84, 2018, 10.1109/YEF- ICE.2018.8368943.

Scopus

1. M. Muntean, I. Ileana, R. Joldes, E. Olteanu, **M. Kadar**, „Improving IF-THEN Rules with Genetic Algorithm”, in *Annals of DAAAM for 2010 & Proceedings of the 21st International DAAAM Symposium Intelligent Manufacturing & Automation: Focus on Interdisciplinary Solutions*, 20-23rd October 2010, Zadar, Croatia, pp. 873-874, 978-3-901509-73-5; 1726-9679, 2010.

Index Copernicus

1. **M. Kadar**, Assessment of Enterprise Interoperability Maturity Level through Generative and Recognition Models, in *International Journal of Economics and Statistics*, pp.133-140, DOI: 10.46300/9103.2022.10.21 Volume 10, 2022, E-ISSN: 2309-0685.

1. **M. Kadar**, M.I. Achim, Designing Personalised Blended Learning Courses for Engineering Students, INTERNATIONAL JOURNAL OF ENERGY and ENVIRONMENT, E-ISSN: 2308-1007DOI: 10.46300/91012.2022.16.6 Volume 16, 2022.
2. D. Á. Sanchez, S. G. Bulon, L. Moreno, A. Birlutiu, **M. Kadar**, „Automatic character recognition in porcelain ware”, in *Acta Technica Napocensis, Electronics and Telecommunications*, pp. 8-12, Volume 59, Number 3, 2018.
3. P. N. Borza, I. Prasad, S. Sanchez Mateo, **M. Kadar**, „A Biological Approach for Energy Management in Smart Grid and Hybrid Energy Storage Systems”, in *International Journal of Scientific & Engineering Research*, Volume 7, Issue 3, March-2016, ISSN 2229-5518, pp. 821-830.

Zentralblatt Math (zbMath)

1. **M. Kadar**, I. Ileana, M. Risteiu, M. Muntean, „Towards territorial intelligence through collective intelligence integrated in Web applications”, in *Proceedings of ICTAMI 2009-International Conference on Theory and Applications in Mathematics and Informatics*, 3-6 September 2009, Alba Iulia, Romania, ISSN:1582-5329, 2009.
2. I. Ileana, M. Muntean, **M. Kadar**, C. Rotar, M. Risteiu, „Decision support system built in fuzzy logic”, in *Proceedings of ICTAMI 2009-International Conference on Theory and Applications in Mathematics and Informatics*, 3-6 September 2009, Alba Iulia, Romania, ISSN:1582-5329, 2009.
3. **M. Kadar**, „Data connection and manipulation of archaeological database created in Visual Environment”, in *Proceedings of the International Conference on Theory and Applications of Mathematics and Informatics, ICTAMI 2004*, Thessaloniki, Greece, in *Acta Universitatis Apulensis, Mathematics-Informatics*, 8, 2004, Ed. Daniel Breaz, p. 263-271, ISSN 1582-5329.
4. A. Incze, **M. Kadar**, „Software for 3D visualization of small objects”, in *Acta Universitatis Apulensis- Seria Mathematics-Informatics*, 5, Ed. Daniel Breaz, 2003, p. 133-138, ISSN 1582-5329.
5. **M. Kadar**, „Data modeling and relational database design in archaeology”, in *Acta Universitatis Apulensis - Seria Mathematics-Informatics*, 3, 2002, Ed. Daniel Breaz, p. 73-80, ISSN 1582-5329.
6. I. Ileană, R. Joldes, **M. Kadar**, E. Ceuca, I. Varga, „Considerații privind utilizarea rețelelor neuronale în realizarea unor interfețe adaptive om-calculator”, in *Acta Universitatis Apulensis, seria Matematică-Informatică*, 2, 2002, p. 69-76.

SPIE Digital Library

1. I. Ileana, C. Rotar, **M. Kadar**, „On the use of genetic algorithms in the optimization of optical diffractive elements generated by computer”, in *Proc. SPIE. 5972, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies II*, 2005.
2. I. Ileana, C. Rotar, **M. Kadar**, „Modeling of the pollution process by the use of artificial neural networks”, in *Proceedings of SPIE*, Volume 5972, 2005, Advanced Topics in Optoelectronics, Microelectronics, and Nanotechnologies II, 80-2142676-4.

CiteSeerX

1. **M. Kadar**, „Assessment of Enterprise Interoperability Maturity Level through Generative and Recognition Models”, in *Proceedings of the 2013 International Conference on Economics and Business Administration (EBA 2013)*, Rhodes Island, Greece, July 16-19, 2013, 978-1-61804-200-2.
2. **M. Kadar**, M. Muntean, „Data Mining on a Semantically Annotated Corpus”, in *Proceedings of the 2013 International Conference on Applied Mathematics and Computational Methods in Engineering, (AMCME 2013)* Rhodes Island, Greece, July 16-19, 2013. 978-1-61804-200-2
3. **M. Kadar**, M. I. Achim, „Designing Personalised Blended Learning Courses for Engineering Students”, in *Proceedings of the 2013 International Conference on Education and Educational Technologies, (EET 2013)*, Rhodes Island, Greece, July 16-19, 2013, 978-1-61804-200-2.
4. **M. Kadar**, I. Ileana, R. Joldes, „Artificial Neural Networks Used in Forms Recognition of the Properties of Ancient Copper Based Alloys”, *Beyond the Artefact, Proceedings of CAA 2004*, 2004, pp.448-451.
5. **M. Kadar**, I. Ileana, L. Marina, „Assessing cluster validity in the study of Eneolithic copper artifacts from Romania”, in *[Enter the Past] The E-way into Four Dimensions of Cultural Heritage, CAA2003, Computer Applications in Archaeology, Proceedings of the 31st Conference*, Vienna, Austria, April 2003, Ed. Magistrat der

Stadt Wien-Referat Kulturelles Erbe-Stadtarcheologie Wien, Archaeopress, British Archaeological Reports, BAR International Series 1227, 2004, p. 420-424, ISBN 1 84171 592 1.

6. **M. Kadar**, V.Bucur, E. Ceuca, "Relational Database Management System for the Early Metallurgy of Copper and Bronze in Transylvania, Romania", in *CAA 2002 "The Digital Heritage of Archaeology" Computer Applications and Quantitative methods in Archaeology, Proceedings of the 30th Conference*, Heraklion, Crete, April 2002, Ed. Martin Doerr and Apostolos Sarris, Archive of Monuments and Publications, Hellenic Ministry of Culture, 2003, p. 335-339, ISBN 960-214-086-0.

Alte lucrări

1. **M. Kadar**, I. Paven Gavrilă, "Cresterea adaptabilității lucrătorilor din domeniul turismului prin introducerea noilor tehnologii informaționale", in *Modele europene de adaptabilitate a întreprinderilor și a lucrătorilor asimilabile pe piața muncii din România*, 2009, ISBN 978-973-1890-41-8.
2. M.Popa, **M.Kadar**, S. Varvara, C. Ileana, „Statistical methods for food quality evaluation”, in *Proc. International UAB-BENA Conference, Management and sustainable protection of environment*, Alba Iulia, 5-6 may 2009, ISBN 978-973-1890-30-2.
3. O. Domșa, **M. Kadar**, „Real Time Interaction with cultural heritage objects in virtual 3D”, in *Proceedings of the 14th International Conference on Virtual Systems and Multimedia*, Limassol Cyprus, p.311-316, 2008, ISBN 978-963-8046-99-4.
4. C. Hutănu, **M. Kadar**, M. Risteiu, A. Incze, „High-level educational software for researchers”, in *Proceedings of the 6th International Conference on Process Control, Slovakia*, 11-14 iunie, 2007.
5. H. Ciugudean, M. Ciută, **M. Kadar**, „Considerații privind câteva piese din depozitul de bronzuri de la Pănade (com.Sâncel, jud. Alba)”, in *Acta Musei Apulensis, Apulum XLIII/1*, 2006, p. 96-110, ISSN 1013-428X.
6. M. Popa, **M. Kadar**, L. Cabulea, „Statistical methods used for food quality evaluation in the field of tourism and hospitality industry”, in *Proceedings of the 18th Biennial International Congress. Tourism and hospitality industry 2006*; Opatija, Croatia, 2006.
7. I.Ileană, C.Rotar, E.Olteanu, **M.Kadar**, „Examples of genetic methods used in ANN area”, in *Proceedings of Process Control 2006*, Kouty nad Desnou, Czech Republic, R041-1-17.
8. **M. Kadar**, I. Ileană, C. Huțanu, „Simulation design in java for friction experiments”, *Revista de tribologie*, 2006.
9. C. Hutănu, A. Vlaicu, B. Orza, **M. Kadar**, „A new perspective: Online learning using an original E-learning platform”, in *The Annals of University "Dunarea de Jos" of Galati*, fascicle II, Mathematics. Physics. Theoretical mechanics, 2006, ISSN 1221-4531.
10. I. Ileana, C. Rotar, I.M. Ileana, **M. Kadar**, R. Joldes, „Applying Modern Educational Technologies in Romania: The Impact of e-Learning Platforms”, in *Proceedings of the 15th International Conference "Process Control 2005"*, 2005, ISBN 80-227-2235-9.
11. R. Joldes, I. Ileana, E.Ceuca, **M. Kadar**, „Using Econometric Models for Solving Economic Issue. The Computer Assisted Approach”, in *Micro CAD 2005 International Scientific Conference 10-11 March 2005*, Section N Applied Information Engineering, University of Miskolc, pag. 181 - 187, Miskolc Hungary, 2005.
12. **M. Kadar**, „Considerații privind metalurgia topoarelor de tip Balșa descoperite în Transilvania”, in *Omagiu Profesorului Ioan Andrițoiu cu prilejul împlinirii a 65 de ani, Studii și Cercetări Arheologice*, Ed.: Cristian Ioan Popa, Gabriel Tiberiu Rustoiu, Editura ALTIP, Alba Iulia, 2005, p. 407-422, ISBN 973-7724-69-0.
13. I. Ileana, C. Rotar, I.M. Ileana, **M. Kadar**, R. Joldes, „Genetic algorithms in feature selection”, in *Proceedings of 15th International Conference of Process Control 2005*, Slovakia, 2005, ISBN 80-227-2235-9.
14. M. Popa, I. Ileana, **M. Kadar**, „Modelling of the pollution process by using artificial neural networks”, in *Proceedings of Mendel International Conference Brno*, 12-14 June 2004, ISBN 80-2142676-4.
15. M. Popa, **M. Kadar**, „Hierarchical cluster analysis applied to the study of contamination with heavy metals in a very polluted area- Zlatna, Romania” in *Proceedings of MicroCad 2004*, International Scientific Conference, 2004, Miskolc, Hungary, p. 152-158.
16. I. Ileana, **M. Kadar**, E. Olteanu, C. Rotar, „Comparative study of some signature recognition techniques”, in *Proceedings of MicroCad 2004*, International Scientific Conference, 18-19 martie 2004, Miskolc, Hungary, p. 177-182.
17. I. Bejinariu, **M. Kadar**, „An EBA axe discovered in Sălaj county (Romania)”, in *Proceedings of International Congress of Archaeology*, Balaguri-Ucraina, September 2004.

18. **M. Kadar**, „Analiza de tip cluster prin metoda variației minime (Ward). Studiu de caz”, in *Proceedings of the Conference „Zilele universității”*, Alba Iulia, mai 2003, pdf 26.1-26.6.
19. M. Popa, I. Ileana, M.I. Achim, **M. Kadar**, „Considerations on the prognosis of the air quality in a highly polluted area using the artificial neural nets”, in *Proceedings of MicroCad 2003*, International Scientific Conference, Miskolc, 2003, p. 71-76.
20. M. Risteiu, M.I. Achim, I. Ileana, **M. Kadar**, M. Ciorte, „Labview dispatching system for urban energy invoicing”, in *Proceedings of 14th International Conference Process Control 2003*, Slovakia, pdf. 115.1-115.6.
21. I. Bejinariu, **M. Kadar**, Toporul din perioada timpurie a epocii bronzului de la Sașa (jud. Sălaj), în *In memoriam N. Chidioșan*, Ed. Muzeului Țării Crișurilor, Oradea, 2003, p. 47-59, ISBN 973-86060-4-7.
22. M. Risteiu, M.I. Achim, I. Ileana, **M. Kadar**, M. Ciorte, Labview dispatching system for urban energy invoicing, in *Proceedings of 14th Int. Conference Process Control 2003*, Slovakia, pdf. 115.1-115.6.
23. **M. Kadar**, „Chemical composition of prehistoric copper artefacts from Transylvania, Romania”, in *Journal of the Institute of Archaeo-Metallurgical Studies*, Institute of Archaeology, University College London, 31-34 Gordon Square, London WC1H 0PY England London, IAMS, 22, 2002, p. 11-14, ISSN: 0261-068X.
24. **M. Kadar**, R. Joldes, M. Popa, „Determination of the chemical composition of ancient bronzes by ICP-AES and pattern recognition approaches for data analyses”, in *Proceedings of Process Control 2002*, Pardubice, Cehia 9-13 iunie, pdf 100.1-100.6.
25. E. Olteanu, R. Joldes, I. Ileană, **M. Kadar**, „Abordări neuronale in traducerea automată a textelor”, in *Proceedings of International Conference of Tg. Jiu*, 25-26 mai 2002, CD- ISBN 973-8436-06-0.
26. **M. Kadar**, R. Joldes, I. Ileana, M. Popa, „Micro-hardness of ancient metals. Classification system by using neural networks”, in *Proceedings of International Conference of Tg. Jiu*, 25-26 mai 2002, CD- ISBN 973-8436-06-0.
27. R. Joldeș, I. Ileana, **M. Kadar**, „Aspecte privind tabloul de bord în activitatea managerială”, în *Proceedings of International Conference of Tg. Jiu*, 25-26 mai 2002, CD- ISBN 973-8436-06-0.
28. **M. Kadar**, R. Joldes, M. Popa, „Chemical composition of ancient bronzes by using ICP-AES and ANNs for data analyses”, in *Proceedings of the 5th International Scientific – Technical Conference, Process Control 2002*, Pardubice, Kouty nad Desnou, Czech Republic, p. R 100.1-100.6, ISBN 80-7149-452-1.
29. M. Popa, I. Ileana, **M. Kadar**, „Studiu privind metodele electrochimice utilizate pentru analiza metalelor grele in zonele poluate”, in *Proceedings of International Conference of Tg. Jiu*, 2002, CD- ISBN 973-8436-06-0.
30. M. Ciuta, A. Gligor, **M. Kadar**, „Consideratii pe marginea unei piese de arama eneolitice, descoperite la Seusa – Gorgan (com.Ciugud, jud. Alba)”, in *Acta Musei Corviniensis, Corviniana VI*, 2001, p. 69- 74.
31. **M. Kadar**, „Diffractometria cu raze X aplicată la studierea artefactelor arheologice”, in *Annales Universitatis Apulensis, Historica* 4-5, 2001, p. 17-24.
32. **M. Kadar**, L. Marina, F. Voiculescu, „The social Impact of the INTERNET”, in *Perspectives in Higher Education Reform*, vol. 9, 2000, p.100-105.
33. **M. Kadar**, „Partnership in Information System Development: Collaboration between “1 Decembrie 1918” University of Alba Iulia and NGOs”, in *Perspectives in Higher Education Reform*, vol. 8, 1999, p. 143-146.
34. F. Voiculescu, **M. Kadar**, „Credit Transferability and Dynamics of Study programs in the framework of University Curriculum Reform”, in *Perspectives in Higher Education Reform*, vol. 8, 1999, p. 31-35.
35. **M. Kadar**, „Distribution of copper ores in the Carpathians. Data Management with Relational databases”, in *Proceedings of “Computer Applications in Archaeology” Barcelona 1998*, BAR- International Series 757, 1999, Ed. J. A. Barcelo, I. Briz, A. Vila, p. 345-349.
36. **M. Kadar**, „The Civic Networking Project in Alba County, Romania: A case Study”, in *Perspectives in Higher Education Reform*, vol. 7, 1998, p. 49-53.
37. **M. Kadar**, „Partnership on the Internet: New Opportunities and Trends of Development”, in *Perspectives in Higher Education Reform*, vol. 6, 1997, p. 89-92.

**Proiecte de cercetare/dezvoltare/inovare
Cooperare internațională**

1. 2021-2022 H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020-101004687 TExTOUR “Social Innovation and TEchnologies for sustainable growth through participative cultural TOURism”, **membri în echipă**.
2. 2020-2021 H2020 Smart 4 HealthCitizens-centered EU-EHR exchange for health, SCI-2018-826117, **membri în echipă**.
3. 2019 CARELINK - Carelink for dementia sufferers, BPD_03_19, **membri în echipă**.
4. 2019 H2020 Zero Defect Factory, Contract Nr. 105/28.02.2019, Continental Automotive SRL Timisoara, Continental PowerTrain Engineering SRL Timisoara, **Coordonator Proiect**.
5. 2019 H2020-FoF-11-2016: Digital Automation - 723710 VF-OS Virtual Factory Open Operating System, **membri în echipă**
6. 2014 – 2019: COST Action TD 1406, *Innovation in Intelligent Management of Heritage Buildings*, **coordonator partener, membru în Comitetul de management pentru România**.
7. 2015- 2019: ERASMUS+: Higher Education – International Capacity Building - 561754-EPP-1-2015-1-CO-EPKA2-CBHE-JP, *ACACIA*, în cooperare cu Spania, Portugalia, Columbia, Peru, Chile, Nicaragua, Brazilia. **Coordonator proiect UAB**.
8. 2017-2018: H2020 Project BI_25_17, – 636160, *OPTIMUM - Multi-source Big Data Fusion Driven Proactivity for Intelligent Mobility*, **membri în echipă**.
9. 2016- 2018: 50BG/2016, (UEFISCDI), PNCDI III (Programul 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare. Transfer de cunoaștere la agentul economic “Bridge Grant”), *Sistem inteligent bazat pe învățare automată și vedere artificială pentru optimizarea fluxului de fabricație a porțelanului (SIVAP)*, **membri în echipă**.
10. 2015 – 2017: H2020-ICT-2014/1-644715, *AquaSmart-Aquaculture Open Data Cloud Innovation*, **membri în echipă**.
11. 2017: D.g. r.n. 23-1904/27/7/2015, *Transnational Employability Development (TED)*, Regione Piemonte, Italia, **coordonator de proiect UAB**.
12. 2013-2015: FP7-ICT/604674, *FITMAN Adopting Future Internet Technologies for Manufacturing Industries*, **membri în echipă**.
13. 2014 –2015: POSDRU/156/1.2/G/137166, *Oameni inteligenți pentru orașe inteligente! - Adaptarea programelor de studiu în domeniile electronicii aplicate, informaticii și ingineriei mediului la cerințele secolului 21*, în parteneriat cu UTI SA Bucuresti, Infor SA Italia si UNINOVA Portugalia, **manager de proiect**.
14. 2014 -2015: POSDRU/161/2.1/G/141529, *Împreună pentru un viitor de succes în Europa!*, în parteneriat cu INFOR SA Italia, **manager de proiect**.
15. 2014-2015: EFS Regione Piemonte- Italia, *TAKE Transnational Approaches for Knowledge Enhancement*, în parteneriat cu Germania, Italia, Ungaria, **coordonator proiect pentru UAB**.
16. 2012-2013: FP7- UNITE Secondment Programme, *Enterprise Interoperability; Network of the Future*, **investigator principal**.

17. 2003-2007: Deutsche Forschungsgemeinschaft, *Metallanalysen von Bronzefunde im Karpatenbecken (MBK)*, în cooperare cu Deutsche Archäologische Institute, Eurasien Abteilung, Institutul de arheometalurgie, Deutsches Bergbaumuseum Bochum, Universitatea "1 Decembrie 1918" Alba Iulia și Muzeul National Secuiesc, Sfântu Gheorghe, **coordonator proiect pentru UAB.**
18. 2005: FP6-EPOCH Network of Excellence Contract No. IST –2002-507382, *Digital open source of metal finds/ Standards in Recording and Documenting Archaeological Excavation Data*, **coordonator proiect pentru UAB.**
19. 2002-2004: EUNET (Entrepreneurial Universities Network), British Council, *Promoting efficiency, innovative and successful ideas in the university management*, **membru în echipă.**
20. 2001-2002: FP5 - Access to Research Infrastructures Action, IHP Programme HPRI-CT-1999-00008, la Universitatea din Bristol, Marea Britanie, *The Beginnings of Bronze Metallurgy in Transylvania*, **investigator principal.**
21. 1997-1999: TEMPUS - CME – 03103 – 97, *Establishment of the Office for International Relations*, **membru în echipă.**
22. 1996-1997 USIA: Partnership in Information System Development: în parteneriat Universitatea din Tennessee, Knoxville, SUA, Universitatea 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia și Universitatea de Nord Baia Mare, **membru în echipă.**

Cooperare națională

1. 2022 -2025: Contract PNRR Nr. 14037/16.09.2022, **UAB: Dezvoltare de competențe și infrastructură pentru transformare digitală, membru în echipă.**
2. 2020-2022: Contract POCU/626/6/13/131603 Stagii integrate de practică și consiliere profesională pentru absolvenți competitivi pe piața muncii (SIPAC), **manager de proiect.**
3. 2016-2018: Program Operațional Capacitate Administrativă (POCA), SIPOCA 6, *Cadrul strategic pentru infrastructură educațională și sprijin în planificarea strategică a educației și formării profesionale- INFRAED*, expert actualizare și monitorizare PRAI, secțiunea învățământ superior Regiunea Centru, **membru în echipă.**
4. 2016 - CNFIS-FDI-2016-0093, *Consolidarea instituțională și creșterea capacității de internaționalizare a Universității 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia*, **membru în echipă.**
5. 2015: POSDRU/189/2.1/G/156608, *Practică și consiliere- pașii tăi spre o carieră de succes*, **manager de proiect.**
6. 2015: Contract Nr. 213/15.04.2015, *Studiul și definirea arhitecturii pentru optimizarea sistemului informatic și automatizarea producției. Flexible Production through a Reconfigurable Agile Manufacturing Execution*, contract încheiat cu Continental Automotive Romania SRL, **director de proiect.**
7. 2014: Contract C-364/4.08.2014, *Măsurări electrice, electronice, fluidice și elaborarea auditului energetic real pentru instalațiile HVAC din locațiile indicate de beneficiar*, contract încheiat cu SC Continental Automotive Systems SRL Sibiu, **membru în echipă.**
8. 2012-2014: POSDRU/109/2.1/G/81578, *Stagiile de pregătire practică la agenții economici – o poartă de acces pe piața muncii*, **membru în echipă.**
9. 2012-2014: POSDRU/109/2.1/G/82018, *Firma virtuală – Sistem interactiv de învățare pentru creșterea gradului de ocupare și adaptare a studenților pe piața muncii*, **membru în echipă.**

10. 2011-2012: POSDRU/113/4.2/S/121748, 3C – *Calitatea Creează Competențe*” - *Calitatea în formare Creează Competențe profesionale de nivel european pentru personalul SPO din Regiunile Centru, Vest și Nord-Vest, membru în echipă.*
11. 2010-2011: POSDRU/86/1.2/S/63140, *Rețea de colaborare universitară online în scopul dezvoltării capacității de a furniza competențe superioare în domeniul geodeziei; membru în echipă.*
12. 2010-2013: POSDRU/90/2.1/S/63960, *Convergența pregătirii economice cu viața activă în domeniul economic, membru în echipă.*
13. 2009 -2011: POS DRU 22/2.1/G/13000, *Începe-ți cariera din studenție!, manager de proiect.*
14. 2009 -2011: POS DRU 41/3.3/G/14068, *Creșterea capacității instituționale a Consorțiului Regional al Regiunii de Dezvoltare Centru, membru în echipă.*
15. 2009-2011: POS-DRU Proiect strategic CCI:2007RO051PO001 740/04.04.2008, *Noi oportunități de ocupare în mediul rural prin telework , membru în echipă.*
16. 2009: POS-DRU Nr. 39/3.2/G/21784, *Creșterea gradului de adaptabilitate și de mobilitate al angajaților și al angajatorilor întreprinderilor din domeniul construcțiilor și serviciilor din Regiune, prin furnizarea de formare profesională specifică, membru în echipă.*
17. 2009: POS-CCE 3.2.3, *RAEL- Rețea Academică de e-Learning, membru în echipă.*
18. 2009: POS-CCE 2.2.4., *Întărirea capacității instituționale a Universității “1 Decembrie 1918” Alba Iulia, membru în echipă.*
19. 2008: Phare –TVET Program RO 2006/, *Technical Assistance for Increasing Institutional Capacity in TVET Sector, Romania, Expert termen scurt pentru instituțiile de învățământ superior din Regiunea Centru.*
20. 2006-2008: Grant CNCSIS Tip A, cod 735/ 2006-2008, *Modelul european al autodeterminării naționale. Societate și instituții în Transilvania anulului 1918, membru în echipă.*
21. 2007: Proiect Phare linia de buget /2004/016-772.04.02, *Program de perfecționare profesională, cu structura modulară și flexibilă, a personalului din întreprinderi pentru folosirea de noi tehnologii de comunicare și informație bazate pe Internet (tehnologii Internet), membru în echipă.*
22. 2004-2006: Grant CNCSIS tip A, cod 1272/ 2004-2006, *Cercetări privind stabilirea gradului de contaminare cu metale grele a produselor agroalimentare din zona Zlatna și posibilități de atenuare a efectelor negative, membru în echipă.*
23. 2000-2002: Grant CNCSIS tip B, BCUM, cod CNCSIS 39/ 2000-2002, runda IV, *Baza de cercetare pentru aplicarea tehnicilor moderne de cercetare și conservare a materialelor și siturilor arheologice și istorice- Arheologie sistemică, membru în echipă.*
24. 1997-2001: Grant CNCSIS tip A, *Culturi și complexe culturale neo-eneolitice și din epoca bronzului în Transilvania centrală și de sud.vest, membru în echipă.*

Contracte cu terți (agenți economici, instituții, administrații publice, ș.a.)

1. Contract 5543/03.12.2006 de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Oficiul de cadastru și publicitate imobiliară Alba, valoare contract.5952.08 RON.- **coordonator centru ECDL.**

2. Contract Nr. 363/25.01.2007 de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Asociația profesională a judecătorilor Alba, valoare contract: 3601,2 Euro (12.333,39 RON). **coordonator centru ECDL.**
3. Contract nr. 3518/30.03.2006 de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Consiliul județean Alba, valoare 28.043,40 RON - **coordonator centru ECDL.**
4. Contract nr. 5172/15.11.2006 de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Universitatea '1 Decembrie 1918", valoare contract 11952,82 RON. - **coordonator centru ECDL.**
5. Contract 1778/10.10.2006, de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Direcția publică comunitară de evidență a persoanelor Alba, valoare contract 4834,60 RON.- **coordonator centru ECDL.**
6. Contract nr. 5 /20.10.2005 de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Inspectoratul Județean de Poliție Alba, valoare contract 8958,74 Euro. - **coordonator centru ECDL.**
7. Contract nr. 4/15.10.2005, de instruire și testare pentru obținerea Permisului European de Conducere a Calculatorului, încheiat cu Poliția orașului Câmpeni, valoare contract 2523,64 Euro - **coordonator centru ECDL.**
8. Contract de cercetare nr. 572/21.02.2005 încheiat cu Societatea mixtă româno-americană, SC Universal Spray Service SRL, val. 20.000.000 ROL.- **membru în echipă.**

PLAN MANAGERIAL

pentru candidatura la funcția de

DIRECTOR

al Centrului pentru Managementul Proiectelor (CMP)

2024-2029

Candidat: Conf. univ. dr. ing. Kadar Manuella

***Continuitate și transformare inovativă pentru o
Universitate a viitorului!***

Preambul

Planul managerial are ca punct de plecare, continuarea activității manageriale realizate în cadrul Centrului de Management al Proiectelor (CMP) în exercițiul anterior (2020-2024) și adaptarea acestora prin soluții inovative la cerințele și provocările tehnologice, economice și sociale ce vor urma în perioada 2024-2029.

I. Viziune

În perioada 2024-2029, Centrul pentru Managementul Proiectelor (CMP) își va aduce contribuția constantă și susținută la dezvoltarea instituțională, atât a bazei materiale, cât și a performanțelor resursei umane - corp academic și personal administrativ deopotrivă. CMP va sprijini implementarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă existente, precum și elaborarea de noi proiecte, susținând astfel strategia propusă în programul managerial al rectorului.

II. Context

În perioada 2024-2029, Universitatea va trebui să fie pregătită să răspundă provocărilor generate de dinamica actuală a lumii în care trăim. Digitalizarea și dezvoltarea tehnologică generează schimbări majore de percepție și de paradigmă. Astfel, UAB trebuie să fie pregătită să ofere experiențe diverse, multiculturală, multi-educăționale, cu o arie largă de adresabilitate și care să permită studenților să se orienteze spre joburile viitorului, în care inovarea și adaptabilitatea devin vitale.

Acest plan managerial are la bază setul de valori pe care Universitatea și-l asumă prin programul managerial al rectorului și anume: rolul transformațional și inovativ al universității în procesul educațional și de cercetare, colaborarea cu mediul socioeconomic, rolul de catalizator al schimbării pentru dezvoltarea sustenabilă în domenii de specializare inteligentă, rolul de descoperire antreprenorială și nu în ultimul rând, rolul de dezvoltare personală armonioasă a întregii comunități academice.

Centrul pentru Managementul Proiectelor se va implica constant în găsirea unor soluții inovative în raport cu transformările esențiale și tendințele prefigurate la orizontul unei noi lumi, marcate de schimbări profunde. În acest context, în centrul activității educaționale și de cercetare din cadrul UAB se conturează direcții de dezvoltare precum digitalizarea, internaționalizarea și crearea de rețelele universitare, dar și conexiuni clare și stabile cu mediul economico-social și administrativ.

În acest sens, CMP va analiza ariile de interes din documentele de planificare strategică CDI naționale și internaționale și va conlucra la crearea unor echipe de cercetare, care să elaboreze propuneri de proiecte ce se vor înscrie în viitoarele linii de finanțare, maximizând astfel, punerea în valoare a echipamentelor și dotării dobândite prin proiectele de infrastructură.

III. Misiune

CMP își asumă misiunea de a contribui la realizarea celor 10 obiective înscrise în Programul managerial al rectorului (2024-2029), prin susținerea și promovarea unor principii de conduită etică precum: deschidere, transparență, corectitudine, egalitate, diversitate, profesionalism.

Misiunea CMP este **stimularea generală a activității de atragere de fonduri pentru cercetare-dezvoltare-inovare**, atât prin elaborarea de proiecte, cât și prin contribuția la planificarea, proiectarea și punerea în practică a strategiilor și politicilor universitare, pentru asigurarea unui nivel ridicat de performanță, în context național și internațional.

IV. Obiective generale

1. Creșterea vizibilității Universității la nivel regional, național și internațional prin participarea cu succes în proiecte CDI;
2. Formarea profesională și transfer de *know-how* resursei umane implicate în proiecte CDI;
3. Asigurarea suportului informațional și organizațional pentru extinderea, optimizarea și alinierea proiectelor CDI la standardele de performanță naționale și internaționale, în scopul eficientizării activității de cercetarea științifică și dezvoltare instituțională;

4. Asigurarea caracterului inter și multi - disciplinar în domeniul elaborării și implementării proiectelor, în contextul contribuției Universității la dezvoltarea societății bazate pe cunoaștere și integrării în Aria Europeană de Cercetare (ERA);
5. Creșterea nivelului și eficienței finanțării proiectelor prin orientarea acestora către sectoare cu relevanță economică și cu potențial de cercetare demonstrat, în special domeniile de specializare inteligentă și domeniile de prioritate publică, precum: patrimoniu și identitate culturală, tehnologii noi emergente;
6. Realizarea unui management performant al proiectelor CDI derulate de Universitate;
7. Crearea unui climat de încredere și cooperare între cadrele didactice ale Universității, bazat pe subsidiaritate și transparență decizională.

V. Măsurile de îmbunătățire a performanței CMP

5.1. Activități de management pentru fluidizarea circulației informației și a comunicării

- Realizarea și actualizarea săptămânală a portalului WEB <http://www.uab.ro/cmp>;
- Asigurarea contactului cu instituțiile finanțatoare de programe CDI, naționale și internaționale prin legături digitale directe din portalul web;
- Informarea personalului academic cu privire la programele active de CDI, calendarul acțiunilor, deschiderea apelurilor de propuneri la nivel național și european, modificările intervenite în structura programelor, formularelor de elaborare a proiectelor sau de raportare și evaluare, acțiuni organizate de Universitate sau alte instituții, privind apelurile la programele CDI;
- Informarea comunității academice în funcție de domeniile de interes și disponibilitatea de a participa în programe interne și internaționale, prin corespondență electronică de grup;
- Fluidizarea informației cu privire la posibilitățile de finanțare în cadrul programelor CDI prin includerea cadrelor didactice în sistemul *news-group*, astfel încât informația să ajungă în timp util la întreaga comunitate academică;
- Organizarea și/sau participarea în cadrul unor manifestări de tip seminar, conferință, întâlnire de lucru (cu caracter local, național sau internațional) în domeniul programelor CDI;
- Activități de consultanță și sprijin în etapa de depunere a proiectelor
 - Anunțarea din timp a termenelor de depunere a propunerilor;
 - Mobilizarea pentru training a tuturor membrilor facultăților care sunt interesate în domeniul apelului;
 - Instruire oferită înainte de termenul de depunere;
 - Consultanță în faza de elaborare a propunerilor;
 - Rezolvarea problemelor care necesită răspunsuri la nivel național/internațional

- Elaborarea unor documente (prezentarea universității, etc.), necesare diferitelor tipuri de proiecte.
- Colaborarea cu Punctul național de contact Horizon Europe, Fondurile Structurale, ADR Centru, Primăria și Prefectura Alba, Consorțiul Regional și alte organizații și instituții implicate în elaborarea strategiilor CDI la nivel național, regional și internațional.

5.2 Activități de management al resursei umane

- Consiliere și sprijin logistic acordat membrilor comunității academice în vederea întocmirii și derulării proiectelor CDI. Aceste activități vizează: modalități de completare a formularelor de depunere a proiectelor, parteneriatele existente și cele potențiale în domeniul CDI, încheierea contractelor pentru proiectele acceptate la finanțare, condițiile de eligibilitate, legislație și regulile de implementare a proiectelor, respectarea termenelor și formularelor pentru raportările (intermediare și finale), competițiile anuale, etc;
- Facilitarea creării de parteneriate și înregistrarea propunerilor de proiecte pe site-uri dedicate prezentării proiectelor CDI;
- Consilierea cadrelor didactice tinere în vederea armonizării proiectelor destinate dezvoltării carierelor individuale cu perspectivele de evoluție a disciplinelor și posturilor;
- Implicarea activă și responsabilă a personalului în elaborarea și derularea proiectelor CDI la nivelul facultăților și a celorlalte departamente din structura organizatorică a Universității.

5.3 Activități de management de proiect

5.3.1. Asigurarea de suport logistic în faza de elaborare a cererii de finanțare

- Inițierea – prin procedură specifică – a unor proiecte de interes major pentru Universitate;
- Colectarea, prelucrarea și corelarea datelor / informațiilor legate de obiectul proiectului, în vederea redactării formularului de candidatură, utilizând toate sursele disponibile: personalul Universității, ghiduri de finanțare, presă, internet, publicații de specialitate, acte legislative și normative;
- Elaborarea formularului de candidatură (scop, obiective, activități, justificare, resurse, rezultate) a bugetului proiectului și a altor anexe, în formatul impus de Autoritatea de Management;
- Transmiterea prin poștă/curierat rapid și/ sau on-line a formularului de candidatură și a anexelor sale respectând condițiile de conținut, formatul și termenul limită stabilit prin „Ghidul solicitantului”.

5.3.2. Activități suport în derularea proiectelor

- Administrarea și monitorizarea proiectelor CDI naționale și internaționale;

- Îmbunătățirea activității de administrare a proiectelor CDI;
- Relația cu organismele de finanțare naționale și internaționale de finanțare;
- Sprijinirea managerului/directorului de proiect în elaborarea documentelor de contractare (contract de finanțare, documente de înființare și statutare etc.);
- Implicare în procesele de informare, comunicare, diseminare referitoare la evoluția și rezultatele proiectului, în cadrul echipei de implementare și a mediului extern vizat de proiect: comunitate academică, parteneri sectoriali);
- Realizarea activităților atribuite în planul de implementare a proiectului în acord cu managerul de proiect;
- Furnizarea de date relevante în vederea raportării narative și financiare (periodice și finale);
- Contacte cu organismele de finanțare internațională;
- Suport în procesul de aplicare pentru obținerea de finanțare internațională;
- Elaborarea metodelor de gestionare a proiectelor internaționale;

5.3.3 Activități suport în faza post- implementare a proiectelor

- Dezvoltarea și menținerea unui sistem propriu de evidență și arhivare a copiilor documentelor tehnice legate de implementarea proiectelor;
- Întocmirea unor baze de date referitoare la proiecte în vederea prelucrării statistice;

5.4 Activități de management a resurselor materiale

- Coordonarea și administrarea operativă a tuturor proiectelor active prin introducerea unui sistem informatizat de gestiune a contractelor de cercetare în vederea realizării controlului utilizării resurselor și eficientizării activității în ansamblu;
- Actualizarea permanentă a bazei de date a granturilor și contractelor în derulare; întocmirea de rapoarte, analize și situații statistice privind derularea proiectelor CDI;

5.5. Activități de management al riscurilor

- Identificarea riscurilor semnificative asociate diferitelor tipuri de proiecte;
- Analiza calitativă a riscurilor - realizarea unei ordini de priorități în abordarea factorilor de risc;
- Analiza cantitativă a riscurilor - măsurarea probabilității și consecințelor factorilor de risc și estimarea implicațiilor lor pentru realizarea obiectivelor propuse;
- Planificarea răspunsului la factorii de risc - dezvoltarea unor proceduri și tehnici pentru amplificarea oportunităților și reducerea amenințărilor față de obiectivele proiectelor;
- Monitorizarea și controlul factorilor de risc - monitorizarea factorilor permanenți de risc, identificarea noilor factori de risc, executarea planurilor

pentru reducerea riscurilor și evaluarea eficienței lor pe parcursul întregului ciclu de viață al proiectelor.

VI. Relația cu alte structuri ale instituției

- Colaborare strânsă cu Centrul pentru Cercetare Științifică, Centrul pentru Transfer Tehnologic și Centrul pentru Managementul Calității în vederea armonizării indicatorilor de performanță ai instituției cu cei existenți la nivel național;
- Participarea la elaborarea strategiilor și priorităților privind cercetarea științifică la nivel de Universitate;
- Urmărirea distribuției judicioase a resurselor necesare prin conlucrarea cu celelalte structuri ale Universității: departamente, facultăți, serviciul personal, serviciul financiar - contabil pentru buna desfășurare a activităților;
- Comunicare cu departamentele din cadrul facultăților prin grupuri de discuții de tip forum, în vederea facilitării parteneriatelor și realizării echipelor de lucru pentru accesarea fondurilor nerambursabile.

VII. Relația cu studenții, absolvenții, mediul socio-economic

CMP va sprijini activitatea cu studenții și mediul socio-economic prin promovarea de:

- Parteneriate pentru practica studenților;
- Parteneriate pentru dezvoltarea de noi programe educaționale;
- Parteneriate pentru organizarea unor evenimente relevante în comunitate;
- Parteneriate care au drept scop furnizarea unor servicii de consultanță de specialitate solicitate de diverse entități;

VIII. Indicatori de performanță

- a) Numărul cadrelor didactice sprijinite anual în elaborarea de cereri de finanțare: o creștere anuală de minim 10% față de anul precedent;
- b) Numărul propunerilor de proiecte CDI depuse: o creștere anuală de minim 15% față de anul precedent;
- c) Numărul propunerilor de proiecte CDI contractate: o creștere anuală de minim 10% față de anul precedent.

Elaborat la 12.03.2024

Conf. univ. dr. ing. Kadar Manuella

DECLARAȚIE
pe propria răspundere privind
CONFLICTUL DE INTERESE ȘI INCOMPATIBILITĂȚI

Subsemnatul Kadar Manuella, cadru didactic titular al Universității, la Facultatea de Informatică și Inginerie, Departamentul de Informatică, Matematică și Electronică, având funcția didactică de conferențiar universitar candidat pentru funcția de director al Centrului pentru managementul Proiectelor¹, cunoscând prevederile **art. 326 din Codul penal cu privire la falsul în declarații**, am luat la cunoștință de conținutul **art. 25 alin. (8), (9) și (10) din Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor academice în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia** referitoare la conflictul de interese și incompatibilități și declar prin prezenta, pe propria răspundere, că în situația în care voi fi ales în director al CMP¹ **nu mă aflu** în conflict de interese / incompatibilități.*

12.03.2024

(Data)

(Semnătura)

¹ Se menționează structura căreia îi aparține funcția de conducere pentru care candidează

*) Se va descrie de către semnatar situația de conflict de interese/incompatibilitate

DECLARAȚIE PE PROPRIA RĂSPUNDERE*

Subsemnata Kadar Manuella (Tudoran) (numele și toate prenumele din actul de identitate, precum și eventualele nume anterioare), cetățean român, fiica lui Tudoran Emil (numele și prenumele tatălui) și al Tudoran Georgeta (numele și prenumele mamei), născută la (ziua, luna, anul) în (locul nașterii: localitatea/județul), domiciliată în Alba Iulia, (domiciliul din actul de identitate), legitimată cu buletinul (ze lul, seria și numărul actului de identitate), în calitate de candidat la funcția de Director – Centrul pentru Managementul Proiectelor, cunoscând prevederile art. 292 din Codul penal cu privire la falsul în declarații, am luat la cunoștință de conținutului Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 24/2008, cu modificările și completările ulterioare, privind accesul la propriul dosar și deconspirarea Securității și declar prin prezenta, pe propria răspundere, că **nu am fost lucrător al Securității sau colaborator al acesteia**, în sensul art. 2 lit. a)-b).

Data: 12.03.2024

**Declarația se semnează pe propria răspundere în original și se depune la dosarul candidatului.*