

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2023-2024**  
**Anul de studiu I / Semestrul II**

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	<b>Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice</b>
1.3. Departamentul	<b>Finanțe-Contabilitate</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Finanțe</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/calificare	<b>Fiscalitate și Management Financiar</b> 241221 Expert fiscal / 241240 Administrator de risc / 241269 Consultant de investiții.

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei	<b>Controlling</b>			2.2. Cod disciplină	<b>FMF 109.1</b>		
2.3. Titularul activității de curs	Prof. univ. dr. Topor Ioan Dan						
2.4. Titularul activității de seminar	Asoc. dr. Ștefan Mihaela						
2.5. Anul de studiu	<b>I</b>	2.6. Semestrul	<b>II</b>	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	<b>E</b>	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	<b>Op</b>

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	<b>4</b>	din care: 3.2. curs	<b>2</b>	3.3. seminar/laborator	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>56</b>	din care: 3.5. curs	<b>28</b>	3.6. seminar/laborator	<b>28</b>
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					<b>15</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					<b>25</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					<b>25</b>
Tutoriat					<b>2</b>
Examinări					<b>2</b>
Alte activități .....					<b>-</b>
3.7 Total ore studiu individual	<b>69</b>				
3.9 Total ore pe semestru	<b>125</b>				
3.10 Numărul de credite	<b>5</b>				

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoproiector
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă/videoproiector

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<i>C2. Capacitatea de utilizare adecvată în situații economice concrete a instrumentarului teoretic, a conceptelor și metodelor specifice managementului financiar în organizațiile private și publice;</i> <i>C4. Capacitatea de culegere, analiză și interpretare de date și informații referitoare la aspecte specifice managementului financiar;</i> <i>C9. Implementarea instrumentelor specifice managementului financiar, inclusiv a planurilor și bugetelor la nivelul entităților / organizațiilor private și publice;</i>
Competențe transversale	<i>CT5. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficiență a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare,</i> <i>CT8. Capacitatea de a valorifica eficient resursele și tehnicile de învățare pentru propria dezvoltare.</i>

**7. Obiectivele disciplinei** (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<i>Obiectivul principal al cursului este acela de a deprinde competențele și practicile Controllingului – de la concepte de bază până la instrumente și procese variate.</i>
7.2 Obiectivele specifice	<i>Disciplina urmărește formarea la nivelul masteratului a următoarelor competențe cognitive, tehnice sau profesionale și afectiv-valorice:</i> <i>- Dezvoltarea unei perspective integrate asupra controllingului prin utilizarea de instrumente specifice controllingului operațional și celui strategic.</i> <i>- Actualizarea, aprofundarea și completarea cunoștințelor de controlling.</i> <i>- Acces la informații direct de la sursă și la modelele de lucru furnizate de experți din cadrul unor companii de succes din producție, industrie și servicii.</i>

**8. Conținuturi**

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Controlling și Management	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore
2. Contabilitatea Managerială	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore
3. Costurile și procedeele de calculație a costului unitar	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore
4. Planificare și bugetare	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore
5. Considerații teoretice privind gestiunea strategică a costurilor și contabilitatea managerială strategică	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore
6. Interdependența instrumentelor specifice contabilității manageriale strategice	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore
7. Ocupația de Controller	Prelegere, Conversația - Suporturi video	4 ore

**Bibliografie**

- 1) Topor Dan – *Controlling*, Seria Didactica, Alba Iulia, 2021
- 2) Albu N., Albu C., *Instrumente de management performant*, Editura Economică, București, 2003.
- 3) Briciu S., Căpușeanu S., Rof L. M., Topor D., *Contabilitatea și Controlul de gestiune. Instrumente pentru evaluarea performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
- 4) Briciu S., *Contabilitate Managerială*, Editura Economica, București, 2006.
- 5) Căpușeanu S., *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București, 2008.

- 6) Fătăcean Gh., *Contabilitatea managerială și controlul de gestiune*, Editura Alma Mater, Cluj-Napoca, 2006.
- 7) Horvath & Partners,- *Controlling. Sisteme eficiente de creștere a performanței firmei*, Editura [C.H. Beck](#), București, 2007;
- 8) Groșanu A., *Calculația costurilor pe centre de profit de la teorie spre practică*, Editura Irecson, Cluj-Napoca, 2010;
- 9) Tabără N., Briciu S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitatea și controlul de gestiune*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2012.

<b>8.2 Seminar-laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
1. Seminar organizatoric introductiv – specificarea obiectivelor seminarului și a modului de lucru. Dezbaterea, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Controlling și Management.	Seminar organizatoric introductiv – specificarea obiectivelor seminarului și a modului de lucru. Conversația - Suporturi video	4 ore
2. Dezbaterea, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Contabilitatea Managerială. - cunoașterea atribuțiilor contabilului de gestiune; - prezentarea departamentului de contabilitate managerială	Conversația - Suporturi video- Studiu de caz	4 ore
3. Dezbaterea, clarificarea, aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Costurile și procedeele de calculația costului unitary. Studii de caz privind inductorii de cos, procedee de calcul pe unitateade produs, centrele de costuri.	Conversația - Suporturi video- Studii de caz	4 ore
4. Dezbaterea, clarificarea aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Planificare și bugetare. Studii de caz.	Conversația - Suporturi video- Studii de caz	4 ore
5. Dezbaterea, clarificarea aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Considerații teoretice privind gestiunea strategică a costurilor și contabilitatea managerială strategic. Studiu de caz- Metoda Balanced Scorecard	Conversația - Suporturi video. Studii de caz.	4 ore
6. Dezbaterea, clarificarea aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Interdependența instrumentelor specifice contabilității manageriale strategice. Studiu de caz- Metoda ABC, Target Costing.	Conversația - Suporturi video. Studii de caz.	4 ore
7. Dezbaterea, clarificarea aprofundarea și completarea principalelor idei prezentate la cursul Ocupația de Controller. Studiu de caz- Organizarea departamentului de Controlling.	Conversația - Suporturi video. Studii de caz.	4 ore

### **Bibliografie**

- 1) Topor Dan – *Controlling*, Seria Didactica, Alba Iulia, 2021
- 2) Albu N., Albu C., *Instrumente de management performant*, Editura Economică, București, 2003.
- 3) Briciu S., Căpușeanu S., Rof L. M., Topor D., *Contabilitatea și Controlul de gestiune. Instrumente pentru evaluarea performanței entității*, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2010.
- 4) Briciu S., *Contabilitate Managerială*, Editura Economica, București, 2006.
- 5) Căpușeanu S., *Elemente de management al costurilor*, Editura Economică, București, 2008.
- 6) Fătăcean Gh., *Contabilitatea managerială și controlul de gestiune*, Editura Alma Mater, Cluj-Napoca, 2006.
- 7) Horvath & Partners,- *Controlling. Sisteme eficiente de creștere a performanței firmei*, Editura [C.H. Beck](#), București, 2007;

- 8) Groșanu A., *Calculația costurilor pe centre de profit de la teorie spre practică*, Editura Irecson, Cluj-Napoca, 2010;
- 9) Tabără N., Briciu S. (coordonatori), *Actualități și perspective în contabilitatea și controlul de gestiune*, Editura Tipo Moldova, Iași, 2012.

**10) Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținutul disciplinei este coroborat cu cerințele din plan teoretico-metodologic al comunităților universitare de pe plan național și internațional, inclusiv cel al asociațiilor profesionale și ai angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului.

**11) Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Evaluare finală notată de la 1 la 10, pe baza rezolvării subiectelor de examen</i>	<i>Întocmirea unui referat</i>	30%
10.5 Seminar/laborator	<i>Verificare pe parcurs, prin verificarea și notarea referatului realizat de fiecare masterand</i>	<i>Verificare pe parcurs</i>	70%
10.6 Standard minim de performanță: - obținerea notei minime 5 - cunoașterea a cel puțin 50% dintre cunoștințele de controlling.			

Data completării  
18.09.2023

Semnătura titularului de curs  
Prof. univ. dr. Topor Ioan Dan

Semnătura titularului de seminar  
Asoc. dr. Ștefan Mihaela

Data avizării în departament  
18.09.2023

Semnătura director de departament  
Lect.univ.dr. Cioca Ionela Cornelia