

**FIȘA DISCIPLINEI**  
**Anul universitar 2021-2022**  
**Anul de studiu III / Semestrul II**

**1. Date despre program**

|  |   |
|--|---|
| 1.1. Instituția de învățământ superior | Universitatea „1 Decembrie 1918”  |
| 1.2. Facultatea                        | de Științe Economice  |
| 1.3. Departamentul                     | Finanțe - Contabilitate   |
| 1.4. Domeniul de studii                | Contabilitate   |
| 1.5. Ciclul de studii                  | Licență   |
| 1.6. Programul de studii / Calificarea | Contabilitate și Informatică de Gestiu<br>241103 Revizor contabil<br>241104 Referent de specialitate financiar-contabilitate,<br>241106 Controlor de gestiune |
| 1.7. Forma de învățământ               | Învățământ la distanță  |

**2. Date despre disciplină**

|   |                            |                |    |                          |  |
|---|----------------------------|----------------|----|--------------------------|--|
| 2.1. Denumirea disciplinei                                    | <b>Control de gestiune</b> |                |    | Codul disciplinei        | <b>CIG 322</b>   |
| 2.2. Titularul activităților de curs                          | Teiușan Sorin-Ciprian      |                |    |                          |  |
| 2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect | Teiușan Sorin-Ciprian      |                |    |                          |  |
| 2.4. Anul de studiu   | III                        | 2.5. Semestrul | II | 2.6. Tipul de evaluare   | E  |
|   |                            |                |    | 2.7. Regimul disciplinei | Conținut<br>Obligativitate                                 |
|   |                            |                |    |                          | Felul disciplinei<br>DS<br>Obligatorie/<br>opțională<br>DO |

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

|   |    |                     |    |                                     |            |
|---|----|---------------------|----|-------------------------------------|------------|
| 3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență   | 4  | din care: 3.2. curs | 2  | 3.3. seminar/ laborator/ proiect    | 2          |
| 3.4. Total ore pe semestru – forma ID   | 75 | din care: 3.5. SI   | 47 | 3.6. AT + TC / AA / ST + SF / L / P | 28         |
| <b>Distribuția fondului de timp</b>   |    |                     |    |                                     | <b>ore</b> |
| 3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                     |    |                                     | 25         |
| 3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                     |    |                                     | 3          |
| 3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri                |    |                     |    |                                     | 13         |
| 3.5.4. Tutoriat   |    |                     |    |                                     | 2          |
| 3.5.5. Examinări  |    |                     |    |                                     | 2          |
| 3.5.6. Alte activități  |    |                     |    |                                     | 2          |
| <b>3.7. Total ore studiu individual</b>   |    | 47                  |    |                                     |            |
| <b>3.8. Total ore pe semestru</b>   |    | 75                  |    |                                     |            |
| <b>3.9. Numărul de credite</b>  |    | 3                   |    |                                     |            |

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

|                    |   |
|--------------------|---|
| 4.1. de curriculum | - |
| 4.2. de competențe | - |

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

|   |                                     |
|---|-------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                                | -                                   |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului | Sală dotată cu tablă/videoproiector |

**6. Competențe specifice acumulate**

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | <i>C3 Prelucrarea informațiilor în vederea întocmirii de rapoarte financiar-contabile și/sau fiscale</i><br><i>C4 Determinarea și interpretarea indicatorilor economico-financiar</i><br><i>C5 Derularea operațiunilor specifice controlului financiar-contabil</i> |
|-------------------------|---|

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Competențe transversale | - |
|-------------------------|---|

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

|  |   |
|--|---|
| 7.1. Obiectivul general al disciplinei | <i>Formarea și dezvoltarea capacității studenților de a utiliza instrumentele specifice controlului de gestiune</i>   |
| 7.2. Obiectivele specifice             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dobândirea cunoștințelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific, precum și prin explicarea și interpretarea problematicilor tratate;</li> <li>- formarea abilităților privind utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune, exprimate prin aplicarea și rezolvarea de probleme;</li> <li>- formarea abilităților de analiză și interpretare a informațiilor furnizate de sistemul de control de gestiune.</li> </ul> |

### 8. Conținuturi

| 8.1. SI   | Metode de predare   | Observații |
|---|---|------------|
| <p><b>Introducere.</b> Scopul și obiectivele cursului. Conținutul cursului. Recomandări de studiu. Evaluarea</p> <p><b>Evaluarea inițială:</b> Test inițial de verificare a cunoștințelor necesare pentru disciplina Control de gestiune</p> <p><b>1. Ce este controlul de gestiune?</b> Conceptele decizie, control, gestiune. Controlul organizațional. Definierea controlului de gestiune. Tipuri de gestiune și tipuri de control</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- descrierea</li> <li>- explicația</li> <li>- exemplificarea</li> <li>- exercițiul</li> <li>- problematizarea</li> <li>- studiul de caz</li> </ul> | 10%        |
| <b>2. Necesitatea și rolul controlului de gestiune.</b> Apariția și evoluția controlului de gestiune. Necesitatea controlului de gestiune. Rolul controlului de gestiune  |   | 5%         |
| <b>3. Controlorul de gestiune.</b> Controlul de gestiune - funcție a managementului organizației. Controlul de gestiune - disciplină de studiu. Profesia de controlor de gestiune   |   | 10%        |
| <b>4. Implementarea și exercitarea controlului de gestiune.</b> Controlul de gestiune și performanța organizației. Organizația și structura organizatorică. Organizarea controlului de gestiune. Exercițarea controlului de gestiune  |   | 10%        |
| <b>5. Instrumentele controlului de gestiune.</b> Care sunt instrumentele controlului de gestiune? Costurile. Bugetele. Alte instrumente utilizate în cuantificarea performanței și pilotajul organizației   |   | 5%         |
| <b>6. Costurile complete.</b> Determinarea costurilor complete. Costurile relevante și costurile irelevante. Dezavantajele costurilor complete  |   | 10%        |
| <b>7. Costurile parțiale.</b> Costurile variabile. Relația cost-volum-profit. Costurile directe   |   | 5%         |
| <b>8. Costurile țintă.</b> Definierea costului țintă. Modele de calcul a costurilor țintă   |   | 10%        |
| <b>9. Controlul prin bugete.</b> Sistemul bugetar al întreprinderii. Bugetul de vânzări. Bugetul de producție. Bugetul aprovizionărilor. Bugetul cheltuielilor generale. Bugetul de investiții. Bugetele generale ale întreprinderii. Controlul bugetar   |   | 10%        |
| <b>10. Controlul de gestiune și centrele de responsabilitate.</b> Centrele de responsabilitate. Tipologia centrelor de responsabilitate. Structurarea organizației pe centre de responsabilitate. Indicatori de apreciere a performanței centrelor de investiții. Prețurile de cesiune internă  |   | 5%         |
| <b>11. Alte instrumente de pilotaj a organizației.</b> Tabloul de bord. Reporting-ul. Balanced scorecard  |   | 10%        |
| <b>12. Benchmarking-ul.</b> Ce este benchmarking-ul?. Apariția și evoluția conceptului de benchmarking. Tipuri de benchmarking  |   | 10%        |
| <p><b>Bibliografie:</b><br/>Celnicu, T., <i>O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii</i>, București, Editura Publica, 2016</p>  |   |            |

|   |   |            |
|---|---|------------|
| <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, București, Editura CECCAR, 2010</p> <p>Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i>, București, Editura Universitară, 2007</p> <p>Guinea, F., <i>Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune</i>, București, Editura ASE, 2016</p> <p>Tabără, N.; Briciu, S. (coordonatori), <i>Actualități și perspective în contabilitate și control de gestiune</i>, Iași, Editura Tipo Moldova, 2012</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Profesională Continuă, Alba Iulia, 2021</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017</p> <p>Zamfir, M., <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017</p> <p>Google Scholar, <a href="https://scholar.google.com">https://scholar.google.com</a></p> <p>Web of Science, <a href="http://www.webofknowledge.com">http://www.webofknowledge.com</a></p> |   |            |
| <b>8.2. AT</b>  | Metode de predare-învățare  | Observații |
| AT1. Dezbateri asupra conceptului de control de gestiune și a implementării și exercitării controlului de gestiune în diverse organizații de către controlorul de gestiune. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 1-5.  | - expunerea<br>- explicația<br>- întrebarea<br>- conversația              | 4 ore      |
| AT2. Dezbateri asupra modalităților de exercitare a controlului de gestiune prin costuri, bugete, centre de responsabilitate și alte instrumente de pilotaj ale organizației. Clarificarea răspunsurilor la testele de autoevaluare aferente unităților de învățare 6-12.   | - exemplificarea<br>- exercițiul<br>- problematizarea<br>- studiul de caz | 4 ore      |
| <p>Bibliografie:</p> <p>Celnicu, T., <i>O pereche de pantofi: finanțele și contabilitatea afacerii</i>, București, Editura Publica, 2016</p> <p>Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i>, București, Editura Universitară, 2007</p> <p>Guinea, F., <i>Măsurarea performanței întreprinderilor și riscul denaturării informației în controlul de gestiune</i>, București, Editura ASE, 2016</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Profesională Continuă, Alba Iulia, 2021</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017</p> <p>Zamfir, M., <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017</p>   |   |            |
| <b>8.3. TC</b>  | Metode de transmitere a informației                                       | Observații |
| Tema de control (lucrare de verificare) aferentă unităților de învățare 1-5.  | - electronic, pe platforma e-learning                                     | 10 ore     |
| Tema de control (lucrare de verificare) aferentă unităților de învățare 6-12.   |   | 10 ore     |
| <p>Bibliografie:</p> <p>Corpul Experților Contabili și Contabililor Autorizați din România, <i>Contabilitate și control de gestiune: suport de curs standard pentru cursurile desfășurate în cadrul Programului Național de Dezvoltare Profesională Continuă</i>, București, Editura CECCAR, 2010</p> <p>Dumitrana, M.; Caraiani, C. (coordonatori), <i>Control de gestiune</i>, București, Editura Universitară, 2007</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Centrul pentru Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Profesională Continuă, Alba Iulia, 2021</p> <p>Teiușan, S.C., <i>Control de gestiune</i>, Universitatea „1 Decembrie 1918”, Seria Didactică, Alba Iulia, 2017</p> <p>Zamfir, M., <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017</p>   |   |            |
| <b>8.4. AA / L / P</b>  | Metode de predare-învățare  | Observații |
| -   | -   | -          |
| Bibliografie: -   |   |            |

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale ale angajatorilor, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii Contabilitate și Informatică de Gestiune de cunoștințe și abilități specifice controlului de gestiune, necesare viitorilor economiști.

## 10. Evaluare

| Tip activitate  | 10.1. Criterii de evaluare                                       | 10.2. Metode de evaluare | 10.3. Pondere din nota finală |
|---|--|--------------------------|-------------------------------|
| <b>10.4. SI (curs)</b>  | Volumul și corectitudinea cunoștințelor                          | Probă orală              | 80%                           |
|   | Rigoarea științifică a limbajului                                |                          |                               |
| <b>10.5. TC / AA / ST / L / P</b>   | Corectitudinea și completitudinea întocmirii lucrărilor practice | Verificare pe parcurs    | 20%                           |
| <b>10.6. Standard minim de performanță: obținerea notei minime 5</b>  |  |                          |                               |
| Demonstrarea în proporție de cel puțin 50% a competențelor în:<br>- expunerea cunoștințelor controlului de gestiune;<br>- utilizarea adecvată a instrumentelor specifice controlului de gestiune. |  |                          |                               |

Coordonator de disciplină  
Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Tutore de disciplină  
Lect. univ. dr. Teiușan Sorin-Ciprian

Data  
23.09.2021

Responsabil de studii ID/IFR,  
Lect. univ. dr. Cioca Ionela Cornelia