



RAPORT
de evaluare internă a calității
educației
pentru anul 2023

Alba Iulia

Introducere

Prezentul raport de evaluare internă privind calitatea educației în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este elaborat în baza prevederilor Legii învățământului superior nr. 199/2023, care menționează atribuțiile Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității – art. 228:

- a) elaborează și coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, aprobate de conducerea organizației furnizoare de educație/instituției de învățământ superior, conform domeniilor și criteriilor aplicabile;
- b) elaborează, anual, un raport de evaluare internă privind calitatea educației. Raportul este analizat în senatul universitar și adus la cunoștință tuturor părților interesate, prin publicare pe site-ul organizației furnizoare de educație/instituției de învățământ superior;
- c) formulează recomandări și propuneri de îmbunătățire a calității educației și serviciilor-suport;
- d) monitorizează și, după caz, intervine în modul în care partenerii externi, ca angajatorii sau partenerii instituționali, sunt consultați și implicați în procesele de asigurare internă a calității, la diferite niveluri ale organizației furnizoare de educație/ instituției de învățământ superior.

În virtutea prevederilor legale sus menționate, prezentul *Raport de evaluare internă a calității educației pentru anul 2023* a fost elaborat de către Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC-UAB), supus spre aprobare membrilor Senatului și adus la cunoștința tuturor beneficiarilor prin afișare pe site-ul instituției, la secțiunea <https://www.uab.ro/centre/6-centrul-pentru-managementul-calitatii-si-strategie-institutionala/>

Reperete vizate de prezentul Raport de evaluare internă a calității educației pentru anul 2023 sunt următoarele:

A. Capacitatea instituțională definită prin următoarele criterii:

A1. Structurile instituționale, administrative și manageriale

STANDARD 1.1. Misiune, obiective și integritate academică

STANDARD 1.2. Conducere și administrație

A2. Baza materială

STANDARD 2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți

B. Eficacitatea educațională, concretizată prin următoarele criterii:

B1. Conținutul programelor de studiu

STANDARD 1.1. Admiterea studenților

STANDARD 1.2. Structura și prezentarea programelor de studiu

B2. Rezultatele învățării

STANDARD 2.1. Valorificarea calificării universitare obținute

B3. Activitatea de cercetare științifică

STANDARD 3.1. Programe de cercetare

B4. Activitatea financiară a organizației

STANDARD 4.1 Buget și contabilitate

C. Managementul calității, definit prin criteriile următoare:

C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

STANDARD 1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

C2. Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate

STANDARD 2.1 Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și diplomelor ce corespund calificărilor

C3. Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării

STANDARD 3.1. Evaluarea studenților

C4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral

STANDARD 4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare

C.5. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării

STANDARD.5.1. Resurse de învățare și servicii studențești

C6. Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității

STANDARD.6.1. Sisteme de informații

C.7. Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite

STANDARD 7.1. Informație publică

C.8. Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

STANDARD 8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea permanent

C.9. Asigurarea externă a calității în mod periodic

STANDARD 9.1. Instituțiile se supun periodic asigurării externe a calității în conformitate cu ESG/SLDE

**PREZENTAREA SINTETICĂ A REZULTATELOR EVALUĂRII
PE DOMENII ȘI STANDARDE DE CALITATE**

A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

CRITERIUL A1. Structurile instituționale, administrative și manageriale

STANDARD 1.1. Misiune, obiective, integritate academică

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (UAB) este o instituție de învățământ superior și de cercetare cu caracter public, de stat, integrată sistemului național de învățământ, cu personalitate juridică, deținătoare a unui patrimoniu propriu și care dispune de autonomie universitară.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia își desfășoară activitatea în baza Constituției României, a Legii învățământului superior nr. 199/2023, a Cartei universitare și a regulamentelor proprii de organizare și funcționare, elaborate potrivit legii.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a fost înființată în anul 1991, prin Hotărârea Guvernului României nr. 474/199.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este acreditată și a primit calificativul *Grad de încredere ridicat pentru perioada 2020 – 2025*, conform Hotărârilor Consiliului ARACIS din 25.06.2020.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este o universitate deschisă, care garantează drepturi egale de acces la studii, la activitatea didactică și la cercetarea științifică pentru toți cetățenii României, precum și pentru cetățenii străini care recunosc și respectă legile țării și Carta universitară. Universitatea promovează multiculturalitatea, respectul reciproc față de tradițiile și cultura fiecărei națiuni sau minorități naționale ori etnice. Universitatea se concentrează asupra creșterii valorii profesionale a absolvenților săi, a îmbunătățirii programelor de studii, a promovării cercetării științifice și, nu în ultimul rând, a afirmării specificului său, folosind la maxim patrimoniul uman, spiritual și material de care dispune.

În anul universitar 2023-2024, structura instituției include în plan academic 5 facultăți acreditate - Facultatea de Istorie, Litere și Științe ale Educației, Facultatea de Științe Economice, Facultatea de Informatică și Inginerie, Facultatea de Drept și Științe Sociale și Facultatea de Teologie Ortodoxă – la nivelul cărora se desfășoară programe de studii universitare de licență (acreditate sau autorizate provizoriu, la forma de învățământ cu frecvență sau învățământ la distanță), cât și studii universitare de master. În cadrul celor 5 facultăți ale instituției sunt constituite 12 departamente, în cadrul cărora se desfășoară activități didactice, de cercetare științifică și de formare continuă.

În instituție sunt organizate în cadrul IOSUD-UAB 4 școli doctorale în domeniile Istorie, Filologie, Contabilitate și Teologie. Pe lângă studiile doctorale, în cadrul școlilor doctorale se organizează, din anul universitar 2019-2020, programe postuniversitare de cercetare avansată – postdoctorale. În anul universitar 2023-2024 sunt 10 cercetători postdoctorali.

Oferta educațională a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, pentru toate ciclurile de studii, este publicată pe website-ul instituției (www.uab.ro). Toate programele de studii sunt acreditate/autorizate de către ARACIS și se regăsesc înscrise în RNCIS.

Carta Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia în vigoare a primit aviz pozitiv din partea Ministerului Educației Naționale (adresa MEN nr. 32033/14.11.2023), ca urmare a transmiterii de către universitate a propunerilor de modificare a Cartei (Adresa UAB nr. 27810/31.10.2023). Carta în vigoare a fost supusă dezbaterii comunității universitare în perioada 20 - 24 octombrie 2023 a fost analizată în ședința Senatului din data de 25.10.2023 și a fost transmisă Ministerului Educației Naționale, în conformitate cu prevederile art. 15 alin (5) din Legea învățământului superior nr. 199/2023. În ședința Senatului universitar din data de 22.11.2023, Carta Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a fost adoptată și au fost luate măsurile privind informarea comunității academice privind conținutul acesteia (afișare pe site, publicare și distribuție internă structurii).

În acord cu prevederile Cartei universitare, UAB își asumă misiunea de educație și cercetare științifică avansată, generând și transferând cunoaștere către societate prin:

- a) formare inițială și continuă la nivel universitar, prin programe de licență, master, doctorat și programe postuniversitare, în scopul dezvoltării personale, al inserției profesionale a absolvenților pe piața muncii și a satisfacerii nevoii de competență a mediului socio-economic;
- b) cercetarea științifică, dezvoltarea, inovarea și transferul tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor sociale, al științelor exacte și ingineresti, al științelor umaniste, științelor medicale, artelor, literelor, prin asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora;
- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul UAB și al mediului social, economic și cultural.

(2) În plan academic, în baza misiunii asumate, în UAB se desfășoară activități de învățământ pe bază de programe de studii autorizate și, după caz, acreditate, în condițiile legii, de formare inițială și continuă de nivel universitar, programe ce funcționează pe principiul calității, necesar pentru satisfacerea încrederii beneficiarilor direcți și indirecti din societate.

(3) În plan social, misiunea UAB constă în asigurarea cadrului instituțional și a mijloacelor materiale și financiare de punere în valoare și dezvoltare a potențialului de competențe din Alba Iulia și din zonă, atragerea specialiștilor, constituirea unei comunități academice care să contribuie la dezvoltarea locală, regională și națională și la integrarea europeană prin educație, știință și cultură cu prezervarea tradițiilor și identității naționale.

- a) UAB își asumă misiunea de a crea condiții favorabile de evoluție științifică, de promovare profesională și afirmare socială pentru toți beneficiarii actului educațional;
- b) UAB își asumă misiunea de a contribui la formarea resursei umane de înaltă calificare necesară dezvoltării social-economice și tehnologice la cotele impuse de piața muncii;
- c) UAB își asumă misiunea de a contribui la egalitatea efectivă a șanselor de acces la studii superioare pentru tinerii din zonele defavorizate economic și social.

Viziunea Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este de a deveni un etalon la nivel local și regional, prin crearea unor centre de cercetare axate pe excelență, cu implicații majore în dezvoltarea socio-economică a comunității.

Valorile promovate în managementul universitar pun accentul pe: egalitate și diversitate; sustenabilitate și răspundere socială; deschidere, transparență și corectitudine; inovație și profesionalism; plus valoare.

Adaptând coordonatele generale ale dezvoltării instituționale la contextul actual în plan academic, economic, politic și social, precum și în funcție de evoluțiile prognozate pe termen scurt și mediu, strategia Universității vizează următoarele **obiective**:

- a) consolidarea și dezvoltarea corpului profesoral și de cercetători propriu, cu o bună pregătire profesională și cu aspirație la excelență, cu o compoziție de vârstă echilibrată, orientată explicit spre generația tânără, care să garanteze evoluția activității academice;
- b) asigurarea nivelului înalt de pregătire a studenților, în acord cu standardele naționale și internaționale, înzestrarea lor cu competențele necesare integrării active și eficiente în plan profesional și în viața socială, orientarea studenților spre o atitudine creatoare, critică și independentă și spre un comportament dinamic și cu forță de adaptare la situații noi, printr-un învățământ modern fundamentat pe nevoile beneficiarilor, preluarea rapidă a celor mai avansate cunoștințe, consiliere în carieră și pregătirea inserției pe piața muncii;
- c) dezvoltarea și diversificarea structurilor universitare, în acord cu tendințele de evoluție a instituțiilor și sistemelor de învățământ superior, cu evoluțiile din domeniul științelor și al pieței calificărilor universitare, care să asigure UAB și fiecărei facultăți o structură flexibilă și adaptabilă la dinamica vieții academice, științifice și social-economice;
- d) dezvoltarea pe verticală a programelor de studii, trecerea treptată, la toate specializările, de la studiile universitare de licență la studiile universitare de masterat și la studiile doctorale și postdoctorale, organizate în centre de excelență;
- e) dezvoltarea cercetării științifice ca domeniu prioritar al strategiei instituționale, îndeosebi prin promovarea cercetării de vârf, organizată în centre interdisciplinare, prin colaborări externe, granturi și contracte, în paralel cu încurajarea cercetării aplicative realizată la cererea instituțiilor, a agenților economici și a altor entități;
- f) extinderea pe scară largă a sistemelor informatice în procesul de învățământ, în cercetarea științifică, în managementul academic și administrativ;
- g) dezvoltarea condițiilor de studiu și cercetare științifică, amplificarea și diversificarea fondului de carte al bibliotecilor UAB, dotarea laboratoarelor și cabinetelor cu tehnică modernă în sprijinul unor activități de învățământ și cercetare eficiente și de calitate;
- h) lărgirea și consolidarea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior și cercetare din țară și străinătate și integrarea activă în programele europene și mondiale de cooperare academică, permanentizarea cooperării cu instituții de învățământ și cultură;
- i) stimularea studenților, a cadrelor didactice și cercetătorilor pentru a contribui la creșterea prestigiului UAB, prin autoafirmarea propriei personalități, prin încurajarea cercetării științifice și a activității publicistice, prin sprijinirea înscrierii la doctorat, la cursuri postuniversitare și prin crearea climatului favorabil creației intelectuale, cooperării și competiției în producerea de idei;
- j) extinderea și modernizarea continuă a spațiilor de învățământ, a serviciilor sociale pentru studenți și cadre didactice;
- k) transformarea treptată, cu sprijinul autorităților locale și centrale, a Cetății din Alba Iulia, a clădirilor, monumentelor și spațiilor din incinta acesteia, într-un campus universitar emblematic pentru municipiul Alba Iulia și pentru România.

Strategia managerială a Universității urmărește creșterea continuă a calității procesului didactic și a cercetării științifice, dinamica dezvoltării relațiilor de colaborare cu instituții prestigioase de învățământ și de cercetare și, nu în ultimul rând, cu mediu economic privat, ceea ce a condus la recunoașterea Universității atât pe plan național cât și internațional, ca o instituție orientată spre performanță.

Direcțiile de dezvoltare strategică a universității, stabilite în *Planul strategic instituțional pentru perioada 2020–2024* sunt influențate de constrângeri și oportunități ce derivă din provocările la care universitatea trebuie să facă față, unele specifice politicilor educaționale europene, altele cauzate de particularitățile cadrului legislativ, a mediului social și economic din România. Conform *Planului strategic instituțional pentru perioada 2020-2024*, punctele cheie de dezvoltare ale instituției sunt:

- consolidarea unui efectiv sporit de studenți din țară și străinătate, la a căror dezvoltare profesională, UAB să contribuie cu oferta educațională adecvată;
- creșterea angajabilității absolvenților pe baza competențelor dobândite în cadrul programelor de studii urmate în universitate și prin dezvoltarea de servicii suport pentru studenți (informare, orientare

și consiliere în carieră);

- consolidarea poziției de universitate de educație și cercetare științifică relevantă în plan local, regional, național și internațional;
- dezvoltarea unui mediu adecvat de cercetare științifică;
- deschiderea spre comunitate și consolidarea preocupărilor pentru educația continuă și cooperarea științifică și academică în plan local, național și internațional.

Integritate academică

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia are un *Cod de etică și deontologie profesională universitară* prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice și dispune de practici și mecanisme clare pentru aplicarea codului.

În cadrul instituției își desfășoară activitatea, în baza Regulamentului propriu de funcționare, *Comisia de etică și deontologie universitară a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, care este o structură independentă în exercitarea atribuțiilor, deliberativă, fără personalitate juridică, care coordonează și urmărește respectarea valorilor promovate prin *Codul de etică și deontologie profesională universitară*, respectiv: libertate academică, competență și profesionalism, integritate, onestitate intelectuală, colegialitate, loialitate, dreptate și echitate, responsabilitate.

În perioada 26-30 iunie a fost organizat cursul de formare profesională autorizat ANC, intitulat „Etica în instituțiile de învățământ superior”. 15 angajați ai universității (personalul CEDU, cadrele didactice care predau cursuri de Etică și integritate academică și alte cadre didactice) și-au îmbunătățit competențele specifice.

Pentru informarea și educarea studenților în spiritul respectării normelor de conduită de etică, academică, morală și profesională, CMCSI a organizat 5 workshop-uri cu titlul „Importanța eticii în viața universitară și extrauniversitară”, la care au participat 124 studenți din Facultatea de Informatică și Inginerie.

Comisia de etică și deontologie universitară a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a elaborat o nouă ediție a *Regulamentului de funcționare a Comisiei de etică și deontologie universitară*, care a fost dezbătut și aprobat în Senatul universitar, în data de 14 decembrie 2023.

Anual, *Comisia de etică și deontologie universitară a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia* întocmește și prezintă Rectorului și Senatului Universității un raport asupra modului în care au fost respectate și aplicate principiile *Codul de etică și deontologie profesională universitară* de către toți membrii comunității academice.

Raportul cu privire la activitatea desfășurată de *Comisia de etică și deontologie universitară* în anul 2023 a fost adus la cunoștința Rectorului Universității și prezentat în ședința Senatului din 31 ianuarie 2024. În conformitate cu informațiile prezentate în acest Raport, în anul 2023, la nivelul Universității, a fost soluționat un caz care a constat în analizarea comportamentului etic și profesional al unui cadru didactic.

Codul de etică și deontologie profesională universitară, componența *Comisiei de etică și deontologie universitară* (datele de contact), Rapoartele anuale ale Comisiei și Regulamentul de funcționare al Comisie se regăsesc pe pagina oficială a Universității, și pot fi accesate de către publicul larg, în baza legii privind informarea publică.

STANDARD 1.2. Conducere și administrație

Sistemul de conducere și administrație al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este unul coerent, integrat și transparent și care respectă reglementările legale în vigoare în noua sa configurație.

Structurile academice, procedura de alegere/numire, sarcinile și atribuțiile organismelor de conducere la nivelul Universității, competențele decizionale, principiile după care își desfășoară activitatea membrii comunității universitare, precum și reglementările privind activitatea personalului didactic auxiliar și nedidactic sunt descrise în *Carta Universității*.

Structura academică și administrativă a Universității este descrisă în *Regulamentul de organizare și funcționare*. Structura academică a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia cuprinde: facultăți, departamente, centre de cercetare, centre administrativ-funcționale, editura, precum și

serviciile administrative și tehnice aferente acestora, conform *Cartei universitare*. Fiecare structură academică are propriul regulament de organizare și funcționare.

În anul 2023, structurile academice de conducere ale universității au fost Senatul Universității, Consiliul de administrație al Universității, Consiliul pentru studiile universitare de doctorat, Consiliile facultăților, Consiliile departamentelor, Consiliile școlilor doctorale.

Funcțiile academice de conducere în Universitate sunt: Rector; Prorector cu atribuții privind organizarea programelor de studii universitare, postuniversitare și formare profesională, asigurarea calității, relațiile cu studenții; Prorector cu atribuții privind cercetarea științifică și inovarea tehnologică, managementul activității de obținere și gestionare a fondurilor din alte surse naționale sau internaționale, atribuții privind relațiile publice, promovarea educațională și a imaginii UAB; Prorector cu atribuții privind activitățile extra curriculare ale studenților, relațiile cu absolvenții, parteneriate naționale, relațiile internaționale; Director al Consiliului studiilor universitare de doctorat; Decan; Prodecan; Director școală doctorală; Director de departament.

Procedura de alegere, sarcinile și atribuțiile structurilor de conducere academice sunt reglementate prin Carta Universității.

Structurile de conducere ale Universității, inclusiv conducerea executivă la nivel instituțional și la nivelul facultăților pentru mandatul 2020-2024 a fost aleasă/numită în perioada februarie-martie 2020, conform *Metodologiei de organizare și desfășurare a alegerilor academice pentru mandatul 2020-2024*.

În ședința Senatului din 14.12.2023 a fost aprobată *Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor academice în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, pentru mandatul 2024 – 2029*.

Senatul este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, care în anul 2023 a avut în componență 25 de membri (inclusiv președintele Senatului), din care 18 cadre didactice, 1 doctorand și 6 studenți, aleși prin votul universal, direct și secret al tuturor cadrelor didactice și cercetătorilor titulari, respectiv al tuturor studenților. Reprezentanții personalului didactic, de cercetare și ai studenților pot fi membri ai Senatului atâta vreme cât dețin statutul de titular al universității. Atribuțiile Senatului universitar, în acord cu prevederile legale, Carta universitară și cu regulamentele anexate Cartei sunt detaliate în *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

Conform *Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, Senatul universitar prezidat de către Președintele Senatului, este investit cu exercitarea, în condițiile legii, a autonomiei universitare.

Principalele probleme supuse dezbaterii Senatului privesc strategia evoluției Universității, regulamentele și metodologiile de organizare și funcționare, asigurarea calității activității didactice și științifice, bugetul și execuția bugetară, structura academică. Pentru aceasta, Senatul subordonează structurile academice și conduce, prin acte normative și decizii, structura administrativă.

Regulamentele și hotărârile adoptate de Senat sunt obligatorii pentru toți membrii comunității Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și pentru toate persoanele și organismele de conducere din Universitate. Persoanele cu funcții de conducere academică și administrativă din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia au obligația de a răspunde la interpelările membrilor Senatului și, de asemenea, membrii Senatului răspund la interpelările conducerii Universității.

Conform *Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, structura de organizare a Senatului cuprinde: Președintele Senatului, Biroul Permanent al Senatului și 7 Comisii permanente ale Senatului.

Biroul Permanent al Senatului are ca atribuții coordonarea activității curente a Senatului și a comisiilor de specialitate a Senatului și luarea unor hotărâri din sfera de atribuții ale Senatului asupra problemelor curente și urgente.

Comisiile permanente ale Senatului sunt structuri subordonate Senatului, având în principal funcții de consultanță și de expertizare, de analiză și de fundamentare a deciziilor, a hotărârilor și a actelor normative interne supuse spre aprobare Senatului. Comisiile permanente se constituie pe probleme specifice și au rolul de a monitoriza și superviza activitatea executivului. La nivelul

Senatului funcționează 7 comisii permanente, respectiv: Comisia juridică; Comisia pentru învățământ, evaluarea calității, strategii, dezvoltare și promovare instituțională; Comisia pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, proiecte și resurse; Comisia de buget-finanțe și de monitorizare a activităților tehnice și administrative; Comisia pentru cooperări și parteneriate naționale și internaționale; Comisia pentru relații cu studenții, absolvenții și mediul social, (în cadrul căreia funcționează subcomisia socială); Comisia pentru distincții universitare și titluri onorifice. Funcționarea comisiilor permanente ale Senatului este asigurată prin Regulamentele proprii adoptate de Senat.

Pe pagina oficială a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia există o secțiune dedicată exclusiv activității Senatului universitar, <http://senat.uab.ro>, care este actualizată permanent și în cadrul căreia sunt accesibile publicului larg informații cu privire la componența Senatului universitar (date de contact), componența Comisiilor permanente ale Senatului, Regulamentele Comisiilor permanente, Planul de activitate anual al Senatului, precum și toate Hotărârile Senatului, inclusiv Regulamentele/Metodologiile/Procedurile aplicate la nivel instituțional, cu aprobarea Senatului universitar.

În perioada ianuarie – decembrie 2023, Senatul universitar a adoptat, în cadrul celor 32 ședințe de Senat, un număr de 257 de hotărâri.

Conducerea operativă a Universității este asigurată de Consiliul de Administrație, alcătuit din rector, prorectori, decanii facultăților, directorul general administrativ și un reprezentant al studenților.

Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, a fost adoptat de Senatul universitar în varianta sa revizuită în 26.04.2023. Conform documentului amintit, Consiliul de Administrație asigură managementul instituțional, centrat pe elaborarea strategiilor de realizare a obiectivelor, pe organizarea eficientă a activității instituției și elaborarea deciziilor privind finanțarea, asigurarea materială, logistică, stabilirea structurilor universitare și organizarea procesului de învățământ și cercetare, cât și din alte domenii de activitate specifice.

Din punct de vedere organizatoric, în structura Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia se regăsesc 5 facultăți și 12 departamente (pentru activitatea academică), 9 centre funcțional-administrative, incluzând aici și Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, precum și o serie de structuri (servicii, compartimente și birouri) subordonate Direcției Generale Administrative, care funcționează în conformitate cu legea, cu reglementările și procedurile Universității în domeniu.

Numărul total de angajați ai Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia la 01.01.2024 a fost de 466 persoane, din care 177 de cadre didactice titulare și asistenți universitari angajați cu normă întreagă pe durată determinată; 98 de persoane în calitate de personal didactic asociat salarizate în regim de „plata cu ora”, 105 de persoane încadrate pe posturi didactice auxiliare și de cercetare și 86 de persoane încadrate pe posturi nedidactice (TESA și administrativ).

Universitatea vizează un management care se fundamentează pe **Planul Strategic Instituțional pentru perioada 2020-2024**, care vizează accentuarea măsurilor pentru o mai bună echilibrare între educație, cercetare și servicii adresate comunității. Universitatea se concentrează asupra creșterii valorii profesionale a absolvenților săi, a îmbunătățirii programelor de studii, a promovării cercetării științifice și, nu în ultimul rând, a afirmării specificului său, folosind la maxim patrimoniul uman, spiritual și material de care dispune.

Planul operațional anual este asumat de membrii comunității universitare și se aplică conform practicilor și mecanismelor de implementare și monitorizare.

Planul operațional al universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia pentru anul 2023, avizat în Consiliul de Administrație a fost aprobat de către Senatul universitar în data de 25.01.2023. Documentul, configurat în acord cu prevederile Planului Strategic pentru perioada 2020-2024, a fost dezvoltat prin raportarea la principalele puncte forte și puncte slabe, respectiv cauzele generatoare ale acestora, identificate la nivel instituțional, în scopul stabilirii măsurilor operaționale adecvate, raportate la potențialul și riscurile universității. Tot în luna ianuarie 2023 a fost aprobat Raportul asupra planului operațional aferent anului 2022.

Planurile operaționale ale facultăților sunt elaborate anual și sunt adoptate de Consiliile facultăților. La nivelul facultăților a fost monitorizat permanent modul de realizare a activităților propuse în Planurile operaționale pentru anul 2023 și gradul de îndeplinire a obiectivelor și indicatorilor de rezultat propuși la termenele stabilite. ~~Rapoartele facultăților asupra planurilor operaționale pentru anul 2022 au fost analizate în Consiliile facultăților din luna ianuarie 2023.~~

După fiecare ședință de Consiliu de Administrație sau Senat universitar, hotărârile adoptate sunt transmise prin intermediul Registraturii la toate structurile înscrise în lista de distribuire a acestora și prin email, angajaților.

Funcțiile de conducere și posturile de execuție administrativă și tehnico-economică sunt ocupate cu personal calificat, potrivit cerințelor fiecărui post și normelor legale în vigoare, iar structura personalului nedidactic, didactic auxiliar și de cercetare, valabilă pentru perioada ianuarie – decembrie 2023 a fost aprobată de către Senatul Universității în 15.02.2023.

Rectorul și Senatul universitar poartă responsabilitatea pentru strategia de asigurare a calității, pusă în aplicare prin acțiuni organizate, prin implicarea structurilor de conducere la toate nivelurile, structuri specifice de asigurare a calității, adresate cadrelor didactice, studenților și altor categorii de personal. Aceste deziderate sunt stipulate în *Declarația pentru Calitate a Rectorului și a Senatului Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia*.

Rectorul asigură managementul și conducerea executivă a Universității pe baza criteriilor de performanță managerială asumate prin *Contractul de management pentru perioada 2020-2024*.

Anual, în luna martie, Rectorul prezintă un *Raport asupra stării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, adus la cunoștința publicului larg prin publicare pe site-ul Universității (https://www.uab.ro/media/documente/01_RAPORT_RECTOR_2022.pdf).

CRITERIUL A2. Baza materială

STANDARD 2.1. Patrimoniu, dotare, resurse financiare alocate, sprijin pentru studenți

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia dispune de un patrimoniu care contribuie în mod eficace la realizarea misiunii și obiectivelor propuse.

Spații de învățământ și cercetare. Activitatea didactică și de cercetare din Universitate se desfășoară în spații de învățământ aflate în proprietate, care corespund specificului formelor de învățământ, – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare, în concordanță cu normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. Toate spațiile de predare sunt dotate corespunzător cu mobilier, cu aparatura și mijloacele informatice necesare și specifice destinației fiecărui spațiu, inclusiv cu sisteme multimedia (videoproiectoare, ecrane de proiecție, flip-chart-uri, smartboard etc.) și acces WI-FI.

Universitatea dispune de 18 imobile, din care 9 imobile în care se desfășoară activități de învățământ, cercetare și suport administrative (din care 8 în proprietate, respectiv administrarea instituției și unul utilizat în baza unui contract de comodat cu Arhiepiscopia Ortodoxă Română de Alba Iulia), un corp central al bibliotecii, o cantină studentescă, o bază sportivă (în proprietate, respectiv administrare) și 5 cămine studențești (4 în proprietate și unul închiriat), a căror dovezi de proprietate (extrase de carte funciară)/închiriere sunt anexate. În anul 2022 au fost îmbunătățite condițiile de cazare în căminele studențești (reparații, dotări etc.), iar în luna septembrie a fost finalizat și dat în folosință un nou cămin studentesc cu o capacitate de 246 locuri, construit, în perioada 2017-2022, prin Compania Națională de Investiții.

Dotare. În anul universitar 2023-2024 Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, dispune de 21 amfiteatre cu o suprafață desfășurată totală de 2132,66 mp și o capacitate de 1587 locuri; 25 săli pentru seminarii, cu o suprafață desfășurată totală de 1363,29 mp și o capacitate de 688 locuri; 38 laboratoare, cu o suprafață desfășurată totală de 2706,11 mp și o capacitate de 879 locuri; 17 săli de bibliotecă/lectură, cu o suprafață desfășurată totală de 942,4 mp și o capacitate de 407 locuri.

Unitățile de cercetare dispun de spații și dotări destinate activităților specifice.

Fiecare facultate dispune de un număr suficient de săli care asigură desfășurarea corespunzătoare a cursurilor, conform standardelor de calitate ARACIS, de laboratoare de specialitate proprii și săli de seminarii adecvate, în care se desfășoară activități didactice cu grupe de studenți. Numărul de locuri în spațiile de învățământ, cercetare și pentru alte activități corespund normativelor în vigoare, iar capacitatea spațiilor permite desfășurarea unui proces de învățământ de calitate.

Universitatea asigură accesul on-line al studenților de la toate programele de studii la resurse educaționale digitale și activități suport în sistem e-learning, implementate pe platforma MICROSOFT TEAMS. De asemenea, învățământul la distanță dispune de sisteme informatice și de comunicare de tip e-Learning, asigurate prin platforma MOODLE a universității.

Dezvoltarea continuă a investițiilor reprezintă o componentă majoră a planurilor strategice și a planurilor operaționale. Universitatea derulează proiectul *“Îmbunătățirea infrastructurii educaționale din cadrul corpului D și a corpului H a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia”*, în baza contractului de finanțare nr. 4159/06.05.2019, cod MySMIS 120779, finanțat prin Programul Operațional Regional 2014-2020 care are o valoare totală de 24.391.855,22 lei, din care 23.904.018,12 lei reprezintă finanțare nerambursabilă. Proiectul este prevăzut a se derula în perioada 06.05.2019 – 31.12.2025. Scopul operațional al proiectului îl constituie îmbunătățirea infrastructurii corpului D și a corpului H al UAB, în vederea adaptării, extinderii și dotării infrastructurii educaționale necesare prin intermediul căreia studenții din cadrul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia să primească competențe multidisciplinare. Prin activitățile sale, proiectul contribuie la îmbunătățirea capacității universității de a furniza competențe cheie și profesionale adecvate pentru studenți, contribuind în mod indirect la consolidarea parteneriatul universitate - mediu economic. Se va extinde suprafața destinată exclusiv spațiilor de învățământ din cadrul corpului D cu 417,76 mp și cu 3421,65 mp suprafață utilă în cadrul corpului H. Activitățile proiectului vizează lucrări/dotări cu echipamente moderne, care vor permite funcționarea unui număr de 14 laboratoare didactice (Laboratorul 1 – Chimia mediului și controlul alimentelor (LChMA), Laboratorul 2 – Nanotehnologii (LN), Laboratorul 3 – Prelevare/Eșantionare (LPE), Laboratorul 4 – Topografie-Cadastru (LTCF), Laboratorul 5 – Ingineria Mediului și Mecanica Fluidelor (LIM), Laboratorul 6 – Foto-interpretare (LF), Laboratorul 7 – Grafică 3D/Realitate virtuală/Sala proiecție 3D (LRV), Laboratorul 8 – Măsurări energetice (LME), Laboratorul 9 – Comunicații (LC), Laboratorul de Informatică – Matematică (E15), Laboratorul de Contabilitate Aplicată (M10), Laboratorul de criminalistică (M12), Laboratorul de Turism, Laboratorul de Administrarea Afacerilor), 1 bibliotecă și 4 săli de curs, în corpurile D și H.

Universitatea utilizează capacitatea de cazare din 5 cămine studențești moderne, din care 4 cămine sunt în proprietatea instituției și au o capacitate de 777 locuri. Universitatea închiriază anual un cămin cu o capacitate de 292 de locuri (căminul nr. 4). UAB mai dispune de un Cămin casă de oaspeți, cu 22 camere și 12 camere la Centrul de cercetare Gaudeamus. Cele 1069 de locuri de cazare în cămine acoperă anual mai mult de 90% din totalul solicitărilor de cazare.

Cantina studențească este unitatea care asigură servirea mesei pentru studenți, cu o capacitate de 200 locuri repartizată astfel: o sală de mese cu 150 de locuri, dotată cu mobilier adecvat și cu sistem de ventilație; două saloane pentru ocazii speciale (conferințe, întruniri oficiale) cu 50 de locuri. Universitatea dispune de un bufet de incintă, prevăzut cu terasă (pentru perioada de vară), precum și de spații de relaxare în aer liber.

Studenții Universității beneficiază de utilitățile și serviciile cultural-artistice și de divertisment oferite de Casa de Cultură a Studenților.

Universitatea dispune de editură proprie și culturale naționale, Editura Aeternitas, înființată în anul 2002, care susține universitatea în promovarea valorilor științifice și universale, contribuind astfel la asigurarea circulației nestânjenite a ideilor și informațiilor.

În cadrul Centrului pentru Învățământ la Distanță și Formare Profesională Continuă funcționează o tipografie, serviciu intern productiv, care asigură tipărirea suporturilor de curs pentru toate formele de învățământ, tipărirea revistelor, materialelor pentru simpozioane etc. Instituția a dezvoltat începând cu anul 1994, Seria Didactica a Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, destinată publicării cursurilor și manualelor universitare, culegerilor de probleme, antologiilor și

crestomațiilor, caietelor de laborator, seminar și practică necesare procesului de învățământ și activității profesionale a studenților.

În anul 2023 în cadrul Tipografiei s-au tipărit 40 cursuri în Seria didactica, 13 cărți și reviste pentru editură și sesiuni științifice, materiale didactice pentru mapa studenților de la ID, materiale pentru promovarea admiterii, lucrări de licență, disertație, grad I, doctorat; listări color și alb negru pentru studenți, sesiuni și terți, diverse materiale pentru compartimentele universității.

Biblioteca Centrală a Universității funcționează într-o clădire amenajată modern care dispune de un sistem informatizat specializat Softlink – Liberty 5, baza de date putând fi consultată atât în rețeaua internă - pe calculatoarele puse la dispoziția utilizatorilor - OPAC-uri, cât și online (<http://library.uab.ro/>) și este organizată pe servicii de împrumut la domiciliu și săli de lectură cu acces liber la raft. Sălile de lectură sunt prevăzute cu sisteme de securitate (supraveghere video și sistem de securitate pentru cărți). Accesul la colecțiile bibliotecii se face pe baza CARD-ului de acces, conform regulamentului de funcționare a bibliotecii. În cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă funcționează o bibliotecă distinctă, Biblioteca Facultății de Teologie Ortodoxe și a Arhiepiscopiei Ortodoxe Alba Iulia. Biblioteca Centrală dispune de 5 săli de lectură specializate cu acces liber la raft. Spațiul bibliotecii dispune și de secția de împrumut, o sală de lectură fără cărți și serviciul de prelucrare, la parter și spații de depozitare la subsol. La mansarda bibliotecii funcționează o sală multimedia dotată cu 50 calculatoare cu acces la Internet. Aici studenții pot consulta bazele de date științifice la care universitatea are abonamente, cursuri în format electronic puse la dispoziția studenților de către cadrele didactice ale universității și catalogul on-line al bibliotecii.

Planurile operaționale anuale cuprind un capitol distinct privind necesarul de dotări, iar prin buget sunt prevăzute sumele necesare, inclusiv din venituri proprii, procurării dotărilor respective.

Resursele financiare ale Universității sunt utilizate aplicând principiul diversificării surselor de finanțare, iar bugetul Universității se fundamentează pe un sistem complex de venituri, alcătuit din: subvenții de la bugetul de stat pentru finanțarea de bază și pentru finanțarea complementară, pentru transferuri (burse pentru studenți, subvenții cămine, cantine), venituri din taxe de studii, venituri din granturi și contracte de cercetare și de prestări de servicii specifice, venituri din proiecte finanțate intern sau extern. În *Raportul anual asupra stării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, prezentat de către Rector, este inclus un capitol distinct privind finanțarea și alocarea fondurilor, împreună cu rezultatele preconizate/obținute.

În Universitate, taxele școlare sunt calculate în concordanță cu costurile de școlarizare din învățământul public finanțat de la buget pentru studiile universitare de licență, masterat și doctorat și sunt făcute publice prin afișare pe website-ul Universității, www.uab.ro și la secretariatele facultăților.

Sistemul de acordare a burselor și altor forme de sprijin material pentru studenți

Posibilitățile de asistență financiară a studenților din partea Universității sunt prevăzute în *Regulamentul privind acordarea burselor pentru studenți - Cichurile de studii licență, master și doctorat, forma de învățământ cu frecvență*, care a fost aprobat de Senatul universitar.

Modalitățile prin care se repartizează și se acordă studenților Universității, burse de studii și burse de merit din alocațiile bugetare primite de la Ministerul de resort sunt reglementate inclusiv prin procedura operațională privind întocmirea și verificarea dosarelor de bursă de ajutor social (PO_SERVICIUL_SOCIAL_01).

Studenții și masteranzii care au o activitate științifică meritorie beneficiază și de burse de performanță științifică, conform prevederilor *Regulamentului privind acordarea burselor de performanță științifică*.

Pe parcursul anului 2023, în departamentele Universității, au fost derulate 2 competiții (sesiunea aprilie-iunie 2023 și sesiunea octombrie-decembrie 2023) pentru acordarea burselor de performanță științifică, destinate susținerii materiale a studenților/masteranzilor care propun și realizează un proiect de cercetare științifică. Beneficiarii burselor de performanță în cercetarea științifică acordată din venituri proprii în perioada aprilie-iunie 2023, avizați conform Hotărârii Consiliului de Administrație al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din data de 30.06.2023 au fost în număr de 4.

Beneficiarii burselor de performanță în cercetarea științifică acordată din venituri proprii în urma derulării competiției din perioada octombrie-decembrie 2023, aprobate conform Hotărârii Consiliului de Administrație al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia din data de 19.12.2023 au fost în număr de 9.

Personalul didactic

La nivelul tuturor facultăților și programelor sale, Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia acoperă, în totalitate, cu personal didactic de specialitate toate activitățile prevăzute la disciplinele din planul de învățământ, atât pentru programele de studii universitare de licență cât și pentru ciclurile masterat și doctorat.

În semestrul II al anul universitar 2022-2023, în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia au fost constituite 320 posturi didactice, dintre care 170 ocupate de cadre didactice titulare și de cadre didactice angajate cu normă întreagă pe durată determinată (din care 85 profesori și conferențieri). În aceeași perioadă, un număr de 83 cadre didactice asociate au fost salarizate în regim de “plata cu ora”, în timp ce numărul doctoranzilor implicați în activități didactice în aceeași perioadă a fost de 34.

În semestrul I al anul universitar 2023-2024, au fost constituite 340 de posturi didactice, dintre care 177 ocupate de cadre didactice titulare și de asistenți universitari angajați cu normă întreagă pe durată determinată (din care 88 profesori și conferențieri). Numărul cadrelor didactice asociate care susțin activități didactice în regim de “plata cu ora” în anul universitar 2023-2024 este de 98 (reprezentând un procent de 35,6 % din total cadre didactice titulare și asociate), din care 51 doctoranzi.

În anul 2023 (semestrul al II-lea 2022-2023 și semestrul I 2023-2024) au fost scoase la concurs 29 de posturi didactice și de cercetare, din care 20 posturi pentru ocupare pe durată nedeterminată și 9 posturi pentru ocupare pe durată determinată.

În semestrul I 2023-2024 au fost propuse pentru examenul de promovare în cariera didactică 2 posturi didactice și de cercetare, din care 1 post de profesor universitar și 1 post de conferențiar universitar.

La data de 01.01.2023, procentul de profesori și conferențieri titulari din Universitate a fost de 56,67 % din totalul de cadre didactice titulare (85 de profesori și conferențieri titulari din totalul de 150 de cadre didactice titulare).

Toți titularii de discipline din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia au titlul științific de doctor.

Cadrele didactice pensionate la limită de vârstă nu desfășoară activități didactice la programele de studii universitare de licență sau master. În anul 2023 s-a pensionat un cadru universitar titular.

Pentru programele de studii de masterat, toate posturile didactice de predare sunt acoperite cu cadre didactice titularizate în învățământul superior, având gradul de profesor, conferențiar sau lector, cu titlul științific de doctor. Majoritatea dintre aceștia au norma de bază în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

Statele de funcții pentru personalul didactic sunt întocmite anual în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru toate activitățile didactice, în conformitate cu Regulamentul de întocmire a statelor de funcții aferente personalului didactic, aprobate în ședința Senatului din 27.09.2023.

Anual, universitatea evaluează performanțele personalului didactic, estimează necesarul de cadre didactice și scoate la concurs posturi, cu respectarea procedurilor și a regulamentelor specifice, conform cu reglementările legislative în vigoare. În universitate se aplică *Procedura operațională privind întocmirea fișelor de post, desfășurarea și monitorizarea activităților didactice*.

În universitate se aplică consecvent *Metodologia de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare*, care cuprinde prevederi specifice referitoare la activitățile didactice și la cercetarea științifică. Evaluarea activității de cercetare este reglementată prin prevederile art. 8 și art. 10, *Standarde anuale minimale pentru cadre didactice*. De asemenea, se aplică Metodologia privind organizarea și desfășurarea examenului de promovare în cariera didactică în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia.

La nivel instituțional se aplică *Metodologia privind recunoașterea automată, în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, a funcțiilor didactice obținute în instituțiile de învățământ superior acreditate din străinătate.*

Studentii

Prezentarea comparativă a evoluției numărului de studenți (la formele de învățământ, zi și ID), masteranzi și doctoranzi înmatriculați în Universitate în ultimii 4 ani universitari este prezentată în Tabelul 1.

Indiferent de forma de învățământ, se observă o tendință de creștere a numărului de studenți și masteranzi înmatriculați la toate programele de studii oferite de Universitate.

Tabelul 1. Numărul studenților la programe de licență, master, doctorat (români și străini), în ultimii 4 ani

An universitar	STUDENȚI	LICENȚĂ	MASTERAT	DOCTORAT	TOTAL
2020-2021	Români	3561	1348	158	5067
	Străini	229	39	15	283
	Total	3790	1387	173	5350
2021-2022	Români	3675	1335	157	5167
	Străini	336	54	14	404
	Total	4011	1389	171	5571
2022-2023	Români	3634	1265	158	5057
	Străini	288	80	14	382
	Total	3922	1345	172	5439
2023-2024	Români	3725	1208	151	5084
	Străini	349	107	7	463
	Total	4074	1315	158	5547

Activitatea profesională a studenților și masteranzilor din Universitate este legiferată prin *Regulamentul activității profesionale a studenților pentru Ciclul I - studii universitare de licență și Ciclul II - studii universitare de masterat*; documentul este revizuit anual în acord cu prevederile legale în vigoare și adus la cunoștința publicului larg, prin publicare on-line, pe pagina Senatului, <http://senat.uab.ro/>.

Studiile universitare de doctorat constituie cel de-al treilea ciclu al sistemului de educație oferit de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia. La concursul de admitere la studii universitare de doctorat au dreptul să participe numai absolvenții cu diplomă de master sau echivalentă acesteia. Regulamentele celor 4 Școli doctorale din Universitate respectă Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Codul studiilor doctorale 681/2011. Există sprijin financiar în derularea programelor doctorale atât prin Programul Operațional Sectorial UE - Dezvoltarea resurselor umane, cât și prin granturile oferite de ministerul de resort. În anul 2023 a continuat implementarea proiectului *Accesibilitatea cercetărilor avansate pentru o dezvoltare economică sustenabilă – ACADEMIKA*, cod proiect POCU/993/6/13/153770, prin care s-au acordat burse doctorale în perioada iulie 2022 - mai 2023 (8 pentru doctoranzi de la domeniul Istorie și 12 pentru doctoranzi de la domeniul Contabilitate).

Tot referitor la studiile universitare de doctorat trebuie menționat că activitatea curentă a doctoranzilor este reglementată de *Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, procedura operațională privind elaborarea, revizuirea, avizarea și aprobarea documentelor curriculare* (Plan de învățământ și Fișe de disciplină), de *Ghidurile de elaborare, redactare și susținere a lucrării de doctorat, procedurile operaționale privind depunerea, susținerea și evaluarea rapoartelor de cercetare anuale ale doctoranzilor, respectiv înscriere în vederea susținerii tezei de doctorat.*

B. EFICACITATEA EDUCAȚIONALĂ

CRITERIUL B1. Conținutul programelor de studiu

STANDARD 1.1. Admiterea studenților

Instituția vizează o abordare unitară în educație, formare și cercetare - care sunt puse în aplicare printr-un sistem de asigurare a calității în educație și care sunt concretizate în planurile operaționale anuale.

Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia aplică o politică transparentă a recrutării și admiterii studenților, anunțată public cu cel puțin 6 luni înainte de aplicare. Toate informațiile referitoare la admitere sunt prezentate pe site-ul Universității, www.uab.ro.

Admiterea în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia se realizează informatizat, cu ajutorul unui program de admitere securizat, care exclude orice posibilitate de abatere de la criteriile de admitere. Admiterea se bazează exclusiv pe competențele academice ale candidatului și nu aplică nici un fel de criterii discriminatorii. Pentru romii și studenții ai Republicii Moldova există locuri rezervate lor, ocuparea acestora făcându-se tot pe baza competențelor academice, dar concursul se desfășoară între candidații din fiecare categorie.

Admiterea la programele de studii universitare de licență pentru anul universitar 2023-2024 s-a organizat în conformitate cu prevederile legale în vigoare, în sesiunile iulie-august și septembrie, pe baza mediei generale obținute la examenul de la bacalaureat. Mecanismul de admitere, respectiv componența dosarului de concurs, modul de desfășurare a concursului de admitere și modalitatea de ierarhizare a candidaților sunt detaliate în *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de licență*, aprobat de Senat și adus la cunoștința publicului, prin publicarea documentului pe pagina principală a Universității.

În ceea ce privește admiterea cetățenilor străini, aceasta a fost reglementată prin *Regulamentului de admitere a cetățenilor străini și școlarizarea acestora în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și Anexele 1-3. Admiterea și școlarizarea românilor de pretutindeni în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia* a fost legiferată prin Regulamentul aprobat în luna decembrie 2022.

Admiterea la studiile universitare de masterat pentru anul universitar 2023-2024 s-a desfășurat conform *Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de masterat*, aprobată de Senat și anunțată public din luna decembrie 2022, prin publicarea documentului pe pagina principală a Universității.

Senatul Universității a aprobat componența comisiilor pentru desfășurarea examenului de admitere la studiile universitare de licență, masterat și doctorat în anul universitar 2023-2024.

Concursul de admitere la doctorat pentru anul universitar 2023-2024 s-a organizat conform prevederilor *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat* și a *Metodologiilor privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat* elaborate pentru fiecare domeniu (Școală doctorală). La examenele de specialitate au fost admiși numai candidații care au îndeplinit standardele de competență lingvistică. La nivelul fiecărei școli doctorale s-au constituit comisiile de concurs și pe baza examenului de specialitate s-a procedat la repartizarea granturilor și ocuparea locurilor scoase la concurs. Alocarea locurilor subvenționate/bursă în cadrul Școlilor Doctorale și pe conducători de doctorat s-a realizat conform prevederilor procedurii operaționale PO_IOSUD_03.

În luna decembrie 2023 au fost elaborate documentele care reglementează modul de desfășurare a admiterii pentru anul universitar 2023-2024, respectiv *Regulamentul de organizare și desfășurare a admiterii în ciclul de studii universitare de licență* și *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de masterat*, *Regulamentul de admitere și școlarizare a românilor de pretutindeni în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*. Prevederile acestor regulamente aprobate de Senatul universitar în ședința din 14.12.2023, alături de alte informații, precum graficul desfășurării concursului de admitere, probele de admitere, cifra de

școlarizare au fost publicate pe site-ul Universității, www.uab.ro și în materiale de informare (broșuri/pliante).

Marketingul universitar. Prin intermediul *Centrului de Imagine și Marketing (CIM)* s-a continuat, și în anul 2023, aplicarea unei politici transparente, dinamice și constructive cu privire la informarea, atragerea, recrutarea și admiterea studenților (români și internaționali) la programele de studiu ale UAB și la îmbunătățirea vizibilității instituționale, prin promovarea corectă, elegantă și profesionistă a imaginii Universității.

UAB a păstrat, în sesiunile Admiterii 2023, trendul ritmic și constant de creștere, din ultimii ani, a numărului de candidați înscriși și înmatriculați la programele de licență, masterat și doctorat, precum și creșterea considerabilă a numărului candidaților români de pretutindeni și a numărului de studenți internaționali care ai ales să studieze la UAB. Echipa Centrului de Imagine și Marketing s-a implicat constant și direct în organizarea tuturor activităților specifice de promovare a ofertei educaționale a UAB, deopotrivă prin activități față-în-față și *online* (sau mixte).

UAB a participat, cu standuri de prezentare consistente, cu sprijinul studenților LSUA, la **TÂRGUL EDUCAȚIONAL** organizat la Râmnicu Vâlcea sub egida Inspectoratului Școlar Județean Vâlcea, în data de 21 aprilie 2023 (în incinta Shopping City Râmnicu Vâlcea) și la **TÂRGUL OFERTELOR EDUCAȚIONALE**, organizat la Alba Mall de Consiliul Județean Alba și Inspectoratul Școlar Județean Alba (11-12 mai 2023); prin intermediul Editurii Universității, UAB a beneficiat de standuri de prezentare și în cadrul Târgului de Carte „Alba Transilvana” (Zona Cetății, mai 2023), precum și la Târgul de Carte organizat la Deva Mall (în luna septembrie);

Sub directa coordonare a CIM, UAB a reluat seria de evenimente *față-în-față* dedicate elevilor de liceu (dar nu numai), în cadrul programului **ZILELE PORȚILOR DESCHISE LA UAB**, incluzând organizarea de activități itinerante, vizite de studiu sau de documentare, activități remediale, elevii, profesorii și părinții fiind invitați să participe, în campusul universitar, la evenimentele interactive propuse (activități în colaborare cu studenții și cu cadrele didactice, dezbateri, ateliere vocaționale, tururi ghidate și o mulțime de surprize). În acest an, activitățile s-au organizat punctual, în funcție de solicitările primite din teritoriu, de la liceele care au dorit să viziteze Universitatea și să desfășoare activități specifice în instituție (în funcție de programarea săptămânilor destinate unor activități extra-curriculare).

Foarte eficiente s-au dovedit a fi numeroasele **vizite ale elevilor în campusul UAB**, în cadrul unor excursii de documentare, în baza unor parteneriate încheiate cu licee din județele Alba, Hunedoara, Mureș (Târgu-Mureș), Gorj, Sibiu; în cadrul vizitelor, elevii au participat, alături de reprezentanți ai studenților și de cadrele universitare, la diferite activități de orientare profesională, de prezentare a activităților specifice învățământului superior și a bazei materiale a UAB, la dezbateri tematice sau concursuri. Le-au fost prezentate oportunități de dezvoltare în carieră, facilitățile oferite studenților UAB, oferta de burse internaționale, viața de student în general etc.

În luna octombrie 2023 a început și promovarea **Admiterii 2024**, prin participarea a numeroși elevi de la liceele din Abrud, Câmpeni, Teiuș, Baia de Arieș și Zlatna, în campusul universitar al UAB, la activitățile finale din cadrul proiectului **CO-WORKING UAB, CNFIS-FDI-2023-F-0210** (coord. Conf. univ. dr. Lucian Marina).

De asemenea, Admiterea 2024 a fost promovată și prin activități desfășurate în Universitate, în lunile septembrie - decembrie 2023, cu elevi de la Colegiul Național „Titu Maiorescu” din Aiud, Colegiul Național „Horea, Cloșca și Crișan” din Alba Iulia, Colegiul Economic din Alba Iulia și Liceul de Arte „Regina Maria” din Alba Iulia, dar și prin distribuirea de materiale de promovare către Colegiul Național Pedagogic „Regina Maria” din Deva.

CARAVANE ALE ADMITERII s-au deplasat în toate liceele din județul Alba, precum și în câteva licee din județele Hunedoara, Cluj, Sibiu, Mureș. Au fost distribuite materiale de informare și alte materiale de promovare a imaginii UAB, membrii delegațiilor (cadre didactice și studenți) prezentându-le elevilor, în dezbateri libere, oferta educațională și oportunitățile oferite de UAB.

Centrul de Relații Internaționale/BECISS a organizat procesul de promovare a programelor UAB, precum și admiterea studenților români de pretutindeni având o abordare integrată și realizând campanii de promovare cu sprijinul ESN, procesul fiind organizat atât online (dosarele de candidatură

pe platforma admitererdp.uab.ro), cât și fizic, în cadrul Bibliotecii Alba Iulia din Chișinău atât în luna iulie 2023, cât și pe parcursul admiterii din luna septembrie 2023.

Prin intermediul Caravanei admiterii, organizată în perioada 19 - 25 Martie 2023, în Republica Moldova, delegația UAB a vizitat 20 de licee și 3 Direcții Generale de educație din Strășeni, Ialoveni și Cahul. Astfel, oferta educațională a UAB a fost promovată celor peste 700 de elevi și absolvenți de liceu prezenți la întâlnirile zilnice organizate.

Pe lângă contactul direct cu viitorii absolvenți ai acestor instituții de învățământ preuniversitar, UAB a încheiat parteneriate de cooperare cu aceste licee, în vederea susținerii reciproce în asigurarea unei educații de calitate, inclusiv prin programe de formare profesională continuă organizate de Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic al UAB, în parteneriat cu Centrul de relații internaționale, pentru cadrele didactice din învățământul preuniversitar din Republica Moldova.

Centrul de relații internaționale al UAB va continua campania de promovare a ofertei educaționale pentru românii de pretutindeni și în anii următorii contribuind astfel la creșterea numărului studenților din Republica Moldova.

Acest fapt a dus la o creștere a numărului de studenți români de pretutindeni, după cum arată evoluția numărului studenților înmatriculați în perioada 2020-2023:

Tabelul 2. Numărul de studenți români de pretutindeni înmatriculați la studii în anul I

2020-2021		2021-2022		2022-2023		2023-2024	
licență	master	licență	master	licență	master	licență	master
85	21	112	25	84	44	107	53
106		137		128		160	

Transformarea instituțională a Universității în direcția internaționalizării învățământului vizează direcțiile majore specifice *internationalization abroad* pentru îndeplinirea obiectivului strategic privind creșterea numărului de mobilități atât pentru studenți, cât și pentru cadrele didactice și personalul administrativ al instituției. Centrul de relații internaționale facilitează implementarea politicilor privind mobilitatea de credite prin implementarea acțiunilor de mobilitate pentru studiu și pentru plasament, cât și a acțiunilor de mobilitate pentru predare a cadrelor didactice și a acțiunilor de mobilitate pentru formare a cadrelor didactice, personalului administrativ și de cercetare, prin implementarea Programului Erasmus+, Acțiunea Cheie 1: Mobilitatea indivizilor, cu componentele KA103, KA131, KA107 și KA171. Obținerea Cartei Erasmus pentru implementarea programului în perioada 2021-2027, a permis participarea UAB și în anul 2023 la competițiile privind finanțarea programelor de mobilitate în învățământul superior, atât în cadrul acțiunii KA131 cât și în cadrul acțiunii KA171. În cadrul acțiunii KA131, apelul din 2023, UAB a **obținut o finanțare de 775 055 EURO**, iar în cadrul acțiunii cheie **KA171 (mobilități cu țările partenere neasociate la Program), o finanțare în sumă totală de 138 117 EURO**. Este important de subliniat faptul că programele de mobilitate sunt **acțiuni care contribuie la creșterea calității procesului educațional, cooperării internaționale în domeniul cercetării-dezvoltării, crearea rețelelor de parteneriate strategice, îmbunătățirea managementului instituțional și a capacității instituționale prin schimbul de bune practici**.

O preocupare specială pentru strategia de internaționalizare a Universității a reprezentat-o atragerea studenților internaționali, atât pentru programul *An pregătitor - Limba română ca limbă străină* pentru cetățenii străini, cât și pentru *programele de licență în limba engleză* oferite (Administrarea Afacerilor, Informatică, Traducere și Interpretare), dar și *programele de masterat în limba engleză* (Master in Business Administration și masterat în limba și literatura engleză). **Evoluția**

numărului de studenți internaționali înmatriculați la programele de studiu ale UAB este prezentată în tabelul 3.

Este de menționat faptul că în cadrul admiterii 2023, au fost procesate 846 de dosare pentru candidați cetățeni străini din state terțe, pentru 713 dintre aceștia fiind primite scrisori de acceptare din partea ME. Înmatricularea acestora se realizează până la data de 18 februarie 2024, fiind de așteptat ca numărul studenților străini să crească pe măsură ce aceștia primesc vize de studiu.

Tabelul 3. Numărul de studenți internaționali înmatriculați în perioada 2020-2023

	Diaspora			UE și NON-UE			An-pregătitor
	Licență	Master	Doctorat	Licență	Master	Doctorat	
2020	221	38	11	8	1	2	39
2021	270	40	11	10	5	2	24
2022	280	70	9	14	7	3	82
2023	307	97	1	38	5	2	97

STANDARD 1.2. Structura și prezentarea programelor de studiu

Structura programelor de studii

Programele de studii universitare din cadrul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia sunt structurate pe cele trei cicluri (licență, masterat, doctorat) în conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Legea 288/2004 privind organizarea studiilor universitare – actualizată septembrie 2022, precum și în acord cu actele normative care se referă în mod expres la organizarea și acreditarea domeniilor și programelor de studii universitare de licență și de master. Modalitatea de organizare și funcționare a programelor de studii universitare de licență, respectiv de masterat în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia sunt statuate prin *Regulamentul de organizare și funcționare pentru Ciclul I - Studii universitare de licență* și *Regulamentul de organizare și funcționare pentru Ciclul II - Studii universitare de masterat*.

La 31.12.2023 în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, prin cele 5 facultăți structurate în 12 departamente didactice sunt organizate 36 programe de licență, 25 programe de master și 4 școli doctorale în domeniile *Istorie, Filologie, Contabilitate și Teologie*.

În decursul anului 2023 a fost realizată o armonizare a conținutului programelor de studii oferite de Universitate și a fișelor de disciplină cu cerințele pieței muncii și ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu. De asemenea, la nivelul departamentelor a fost realizată o revizuire a conținutului tuturor programelor de studii universitare de licență și masterat în scopul corelării acestora cu prevederile *Standardelor specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și master*, ale Cadrelui Național al Calificărilor (CNC) și Registrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior (RNCIS). În plus, au fost realizate consultări cu reprezentanți ai mediului academic inclusiv studenți, ai mediului socio-economic și ai pieței muncii, în cadrul întâlnirilor anuale CEAC-PS, în cadrul cărora au fost discutate și validate modificările aduse conținutului programelor de studii, în acord cu cerințele educaționale identificate pe piața muncii.

Informațiile de bază ale tuturor programelor de studii universitare, ale curriculelor și syllabusurilor au fost publicate la începutul fiecărui semestru, de către departamente, pe site-ul Universității (paginile facultăților).

Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia organizează an pregătitor de învățare a limbii române pentru studenți străini, cât și programe de pregătire psihopedagogică nivel I licență, nivel II master, I și II postuniversitar, grade didactice I și II.

Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia organizează studii universitare de doctorat în patru domenii fundamentale, Contabilitate, Filologie, Istorie și Teologie, la forma de învățământ cu frecvență, în regim de finanțare de la bugetul de stat și în regim cu taxă.

Diferențiere în realizarea programelor de studiu

Pentru toate specializările din cadrul Universității s-a procedat la organizarea *curriculum*-ului pe module disciplinare, cicluri și pachete de discipline, care să permită efectuarea transferului creditelor și mobilitatea studenților, programele de studiu fiind centrate pe studenți și diferențiate pe forme de învățământ (zi, învățământ deschis la distanță) și pe nivele de învățământ (universitar, postuniversitar).

În UAB funcționează 5 programe de licență în cadrul formei de învățământ la distanță (4 acreditate și 1 autorizat provizoriu). Învățământul la distanță dispune de sisteme informatice și de comunicare de tip e-Learning, asigurate prin platforma MOODLE a universității.

Strategia Universității privind învățământul la distanță vizează dezvoltarea tehnologiilor de învățare la distanță și creșterea atractivității acestei forme de învățământ, în special pentru persoanele încadrate în muncă.

În cadrul *Centrului de Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Continuă* (CÎDFRFC) a fost implementată noua versiune Moodle 4.2.1+ (Build: 20230728) astfel încât comunicarea cu studenții de la forma de învățământ la distanță să fie cât mai facilă și mai eficientă. (Conform rapoartelor emise pe platformă au fost înregistrați pentru anul 2023-2024 716 de participanți pe activitățile de pe platformă dintre care 67 cu drepturi de profesor). Totodată au fost arhivate 986 conturi din seriile 2021-2022, respectiv 2022-2023.

Activitățile desfășurate în anul 2023 în cadrul Centrului de Învățământ la Distanță, Frecvență Redusă și Formare Continuă sunt descrise pe larg în Raportul de activitate publicat pe pagina web proprie, <https://www.uab.ro/centre/8-centrul-pentru-Invatamant-la-distanța-frecvența-redusă-si-formare-continua/>.

Relevanța programelor de studii include câteva dimensiuni de referință: *dimensiunea internă* (legată de procedurile de evaluare și acreditare în interiorul Universității); *dimensiunea internațională*; *dimensiunea profesională* (raportarea universității la piața muncii, prin intermediul inserției profesionale a absolvenților săi).

În ceea ce privește *dimensiunea internă*, procedeele de inițiere și evaluare a programelor de studii respectă legislația în vigoare, iar o strategie de dezvoltare a dimensiunilor instituționale relevante pentru Universitate a fost cuprinsă în Planul operațional pentru anul 2023. Există o preocupare constantă a tuturor structurilor din Universitate pentru asigurarea feed-back-ului programelor de studii, atât din partea cadrelor didactice – prin evaluare colegială și a conducătorului direct, cât și din partea studenților, prin evaluări finale sau pe parcurs, respectiv evaluarea cadrelor didactice de către studenți și a gradului de satisfacție a studenților privind condițiile asigurate de Universitate.

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia activitățile de inițiere, aprobare, monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii sunt reglementate prin *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*. Proiectarea programelor de studii se realizează cu implicarea cadrelor didactice, studenților, absolvenților și a reprezentanților angajatorilor, prin colectivele de cadre didactice și prin comisiile de evaluare și asigurare a calității de la nivel de universitate, facultate și program de studiu, în conformitate cu *Regulamentul privind inițierea, aprobarea și monitorizarea periodică a programelor de studii*.

Pe parcursul anului 2023, CMCSI a urmărit procesul de monitorizarea anuală și evaluarea periodică internă a tuturor programelor de studiu din universitare. Documentele aferente elaborate de colectivele de specialitate și respectiv comisiile CEAC-PS instituite la nivelul fiecărui program de studii au fost arhivate în cadrul CMCSI.

Instituția completează anual *Registrul electronic al antreprenorilor*, pe care îl transmite la cerere Ministerului Educației, din care rezultă faptul că peste 500 de parteneri de practică organizează practica de specialitate pentru studenții instituției. Activitățile de colaborare instituțională cu parteneri de practică au fost intensificate și în acest sens au fost atrase finanțări nerambursabile europene pentru efectuarea de către studenți a practicii de specialitate, care au contribuit la creșterea gradului de implicare activă a partenerilor de practică în dezvoltarea studenților prin activitățile practice.

În anul 2023 au continuat demersurile de îmbunătățire a modului de desfășurare a practicii de specialitate – flexibilizarea perioadelor de desfășurare, cu posibilitate de alegere între perioadă

compactă la finalul semestrului sau în fiecare săptămână în cadrul semestrului; au fost încheiate convenții cu entități publice și private unde desfășoară practica de specialitate; analiza în colectivele de specialitate a programelor de practică, a compatibilității acestora cu piața muncii; căutarea de surse de finanțare a practicii de specialitate. Au fost organizate întâlniri online cu reprezentanți ai angajatorilor în calitate de invitați în cadrul unor evenimente și a fost popularizată în rândul acestora Platforma de locuri de muncă și practica Pro-INSERT <http://absolvent.uab.ro/index.php> în care angajatorii pot publica locuri de muncă și de practică disponibile pentru studenții și absolvenții UAB.

Dimensiunea internațională este susținută de proiectele de cooperare internațională desfășurate în cadrul programelor de formare continuă a cadrelor didactice și a personalului tehnico-administrativ, a stagiilor de pregătire practică a studenților, dar și a programelor de mobilitate pentru studenți.

În vederea dezvoltării ofertei educaționale a Universității, la nivelul fiecărui departament sunt analizate periodic propunerile privind introducerea unor noi programe de studiu, având ca indicatori: gradul de fezabilitate, relevanța sa pentru piața forței de muncă și compatibilitatea acestuia cu programe similare din universitățile europene. Relevanța programelor de studii universitare oferite de Universitate este validată, printre altele, de numărul de candidați care solicită admiterea și de numărul de absolvenți care au posibilitatea de a accede pe piața forței de muncă.

Pentru a obține informații cu privire la *dimensiunea profesională* a programelor de studii, Universitatea utilizează aplicația informatică „*Absolvenți pe piața muncii (APM)*”, instalată pe computere în cadrul Biroului Diplome, care este accesibilă absolvenților la ridicarea diplomelor de absolvire și permite completarea *Chestionarului de monitorizare a inserției pe piața muncii*.

CRITERIUL B2. Rezultatele învățării

STANDARD 2.1. Valorificarea calificării universitare obținute

Valorificarea prin capacitatea de a se angaja pe piața muncii

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a inițiat în lunile octombrie-noiembrie 2023 studiul inserției absolvenților pe piața muncii, prin aplicația electronică dezvoltată în cadrul proiectului “Corelarea competențelor studenților cu cerințele pieței muncii prin activități și servicii specifice de consiliere în carieră și monitorizarea inserției absolvenților în cadrul UAB – PRO CARIERA”, contract CNFIS-FDI-2022-0559 (chestionar de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii), și prin aplicația electronică dezvoltată în cadrul proiectului “Mecanisme și instrumente de corelare a ofertei educaționale cu cerințele pieței muncii în cadrul Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (PRO-INSERT)”, contract CNFIS-FDI-2017-0592 (managementul absolvenților), și gestionate de DAGSPM-CICOC-UAB.

Astfel, în luna octombrie 2023, au fost transmise un număr de 1324 emailuri cu invitația de participare la studiu către absolvenții promoției 2022.

În urma monitorizării răspunsurilor absolvenților, s-a constatat necesitatea derulării celei de-a doua etape de trimitere a invitațiilor prin email, cea de reamintire. În luna noiembrie 2023, au fost trimise prin email invitații de reamintire către absolvenții cu adrese de email valide. S-a preferat transmiterea emailurilor utilizând adresa creată în acest sens, absolvent@uab.ro.

Pe baza chestionarelor completate pentru promoția 2022, un număr de 179 absolvenți au fost analizați din punctul de vedere al răspunsurilor privind inserția pe piața muncii.

În luna decembrie 2023 a fost elaborat *Raportul privind rezultatele studiului de monitorizare a inserției absolvenților pe piața muncii*. Acesta conține răspunsurile celor 179 absolvenți ai promoției participante la studiu, care au completat chestionarul de monitorizare până în data de 13.12.2023, pe facultăți și pe promoții (niveluri de studiu: licență, master și doctorat).

Rapoartele de monitorizare sunt arhivate la sediul CICOC UAB și sunt puse la dispoziția facultăților și departamentelor, la solicitarea acestora în vederea elaborării de analize și documentații specifice.

Continuarea studiilor la nivelul masteratului

Continuarea studiilor reprezintă o opțiune frecventă printre absolvenții Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, deși mulți dintre ei au deja un loc de muncă încă din timpul studiilor, conturându-se tot mai clar și direcția evoluției către o carieră în cercetare pentru absolvenții studiilor de masterat, care după finalizarea masteratului se înscriu în programe de studii de doctorat.

La nivel instituțional, ponderea absolvenților de studii universitare de licență care sunt admiși la studii universitare de master, ciclul II de studii este de peste 50%.

Nivelul de satisfacție a studenților în raport cu mediul de învățare

Evaluarea satisfacției studenților și masteranzilor cu privire la mediului de învățare asigurat de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pe întreg parcursul studiilor universitare reprezintă o sursă importantă de informații utilizate pentru creșterea calității și performanțelor activităților desfășurate în instituție.

În anul universitar 2022/2023, CMCSI a organizat două sesiuni de evaluare a mediului de învățare, care s-au desfășurat concomitent cu evaluarea periodică a calității corpului profesoral. Anunțul cu privire la deschiderea sesiunilor de evaluare a fost publicat pe site-ul universității (www.uab.ro) și transmis de către CMCSI, prin email, directorilor de departamente și decanilor celor 5 facultăți. Tutorii de an și Liga studenților au fost, de asemenea, informați cu privire la necesitatea promovării, în rândul studenților, a importanței și necesității exprimării opiniei personale cu privire la calitatea mediului de învățare oferit de universitate.

Datele aferente celor două sesiuni de evaluare obținute din chestionarele completate de către studenți cu privire la mediul de învățare au fost analizate, prelucrate și interpretate în cadrul CMCSI. Rezultatele au fost incluse în *Raportul asupra procesului de evaluare a nivelului de satisfacție al studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, avizat în cadrul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității și supus aprobării Senatului Universitar în ședința din 19.07.2023. Documentul este public, pe pagina web a CMCSI.

Centrarea pe student a metodelor de învățare

Activitatea didactică propriu-zisă desfășurată în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este consecventă cu principiul centrării metodelor de învățare pe specificul studentului, astfel încât acesta să beneficieze de condiții optime pentru asimilarea și aplicarea cunoștințelor necesare în viitoarea profesie. Centrarea pe student a metodelor de învățare este vizibilă atât la nivelul proiectării didactice în cadrul fișelor disciplinelor, la cel al îmbogățirii ofertei educaționale prin includerea cursurilor opționale, cât și la cel al evaluării, printr-o combinație a criteriilor și modalităților de evaluare. Dinamica relației student – profesor este evidentă în modernizarea procesului de predare în majoritatea cursurilor și cu ajutorul mijloacelor tehnice de performanță, la care se adaugă creativitatea în actul de comunicare directă dintre propunător și audient.

Cadrele didactice au o pregătire corespunzătoare realizării activităților didactice la nivel universitar, atât din punct de vedere științific cât și metodic. Nivelul predării a fost continuu îmbunătățit, cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii (e-mail individual și de grup pentru transmiterea informațiilor, bibliografiei etc. și dialog cu studenții), precum și materiale auxiliare (tablă, videoproiector). Se utilizează metode interactive, procesul de predare fiind orientat după ritmul și modul de învățare al studenților. Rezultatele învățării sunt explicate și discutate cu studenții din perspectiva relevanței acestora pentru dezvoltarea lor. Toate programele de studii sunt integrate cu stagiile de practică și se pune accent pe implicarea studenților în teme/proiecte de cercetare.

Prin intermediul abonamentelor la bazele electronice de date încheiate de Biblioteca Universității prin proiectul ANELIS PLUS, studenților le este oferit accesul la articole full-text din reviste de specialitate și la cărți electronice. Accesul se face fără parolă, de pe orice calculator din Biblioteca centrală sau Universitate.

În anul 2023 a fost continuată direcția de susținere a cercetării științifice la nivelul universității, prin *Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, cod proiect: *CNFIS-FDI-2023-F-0250*, finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională, care a facilitat achiziția unui număr de 569 de volume pentru programele

de studii din domeniile Istorie, Inginerie, Științe Sociale, Științele Educației, Științe Economice, Filologie, Teologie, Management și Marketing, Asistență medicală și achitarea abonamentelor la bazele de date, ProQuest, History Collection ebooks, Proquest, Social Sciences Collections ebooks, JSTOR. (accesul la CEEOL va fi efectuat prin programul ANELIS).

În Universitate funcționează un număr de 12 cercuri științifice studențești, în care studenții sunt implicați efectiv în activitatea de cercetare științifică. În anul 2023, în cadrul departamentelor de specialitate au continuat demersurile prin care cadrele didactice au implicat studenții în activitățile extra curriculare-cercuri studențești, conferințe, mese rotunde, evenimente culturale, <https://www.uab.ro/centre/1-centrul-pentru-cercetare-stiintifica/> . O parte dintre ei au prezentat lucrări științifice la conferințe studențești (unele au fost premiate) și le-au publicat în reviste de specialitate.

La nivelul fiecărui program de studiu a fost realizată o monitorizare a situației la învățatură a studenților în vederea evaluării calității procesului de învățământ, sprijinirii studenților cu dificultăți de învățare și îmbunătățirii rezultatelor învățării tuturor studenților, inclusiv a celor proveniți din mediul rural, medii socio-economice defavorizate și comunități marginalizate ori a celor cu dizabilități. Aceste aspecte sunt evidențiate în Rapoartele prezentate în Consiliile facultăților după fiecare sesiune de examene, în care decanatele prezintă situația la învățatură a studenților, propun și aplică măsuri de remediere a situațiilor neconforme.

În orarul fiecărui cadru didactic au fost stabilite ore de consultații la dispoziția studentului; punctual, acolo unde există populații mai mari de studenți cu lacune de cunoștințe, au fost oferite cursuri suplimentare.

Orientarea în carieră a studenților

Pentru a răspunde așteptărilor studenților, Universitatea are în structura proprie un *Centru de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră a studenților (CICOC-UAB)*, care oferă candidaților, studenților și absolvenților servicii de asistență și consultanță/consiliere în cunoașterea ofertei educaționale a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, și în dezvoltarea de abilități și competențe specifice pentru identificarea celui mai bun loc de muncă, precum și servicii de consiliere psihologică.

În organigrama CICOC există un psiholog care asigură în regim de permanență (8 ore/zi) consilierea psihologică și orientarea în carieră a studenților.

Pe parcursul anului 2023, activitățile și serviciile oferite prin intermediul Centrului de Informare Consiliere și Orientare în Carieră (CICOC UAB) au fost furnizate în cea mai mare parte în format fizic. Formatul online a fost menținut acolo unde nevoile solicitantului serviciilor de consiliere au cerut acest lucru. Practic, s-a insistat pe caracterul flexibil al serviciilor furnizate, în așa fel încât ele să fie accesibile în funcție de nevoile specifice ale beneficiarilor.

Pe parcursul anului 2023 au fost realizate 101 de sesiuni individuale de consiliere și orientare în carieră (toate realizate față în față), în cadrul cărora au fost consiliați un număr de 38 de beneficiari studenți sau absolvenți ai UAB.

Solicitățile și numărul efectiv de ședințe de consiliere și orientare în carieră s-au menținut crescute și pe parcursul anului 2023. Studenții prezintă interes pentru evaluarea standardizată pentru carieră realizată prin intermediul Platformei computerizate de evaluare psihologică CAS ++.

O mare parte dintre ședințele de consiliere și orientare în carieră au fost derulate în cadrul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0493-*Măsuri și instrumente specifice de consiliere, orientare în carieră și corelare a ofertei educaționale cu cererea pieței muncii – INSERT UAB*.

Consiliere psihologică și psihoterapie - În anul 2023 au fost realizate un număr de 452 de sesiuni individuale de consiliere psihologică. Dintre cele 452 de sesiuni, 362 de sesiuni au fost realizate față în față, iar restul de 90 au fost realizate în format online, pe platformele agreate de către Universitate. În cadrul sesiunilor de consiliere psihologică au fost consiliați un număr de 50 de beneficiari.

Pe lângă activitățile individuale de consiliere, au fost organizate întâlniri de grup care au presupus fie prezentarea activităților centrului, fie consilierea și orientarea în carieră de grup.

În perioada 14-16 noiembrie a.c., la Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia s-a desfășurat a XI-a ediție a Conferinței Managementul Carierei, eveniment organizat de către Centrul

de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia (CICOC UAB), în parteneriat cu Consiliul Județean Alba, Agenția Județeană de Ocupare a Forței de Muncă Alba, Inspectoratul Teritorial de Muncă Alba, Fundația Comunitară Alba, Asociația Pro Universitatea, Institutul de Studii Financiare, Agenția de Dezvoltare Regională Centru, Centrul Europe Direct Regiunea Centru.

Această ediție a fost o activitate derulată în cadrul proiectului *Măsuri și instrumente specifice de consiliere, orientare în carieră și corelare a ofertei educaționale cu cererea pieței muncii – INSERT UAB*, finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională, Contract CNFIS-FDI-2023-F-0493.

Tot prin intermediul proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0493, în data de 31 mai 2023, în curtea principală a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a fost organizată cea de a treia ediție a Târgului de Joburi (INSERT) UAB, organizat de Centrul de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră (CICOC-UAB) în parteneriat cu Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Alba, Inspectoratul Teritorial de Muncă Alba și cu sprijinul Consiliului Județean Alba și a Bibliotecii Județene Lucian Blaga, Alba. Evenimentul a marcat locul de întâlnire dintre angajatori și studenții și absolvenții aflați în căutarea unui loc de muncă, voluntariat, internship sau stagiul de documentare în vederea elaborării lucrării de licență sau de disertație. Au participat un număr de 25 de organizații din toate domeniile de activitate care au furnizat informații pentru cei peste 250 de vizitatori, interesați de ofertele de muncă existente pe piață.

În universitate se aplică *Metodologia privind activitățile de voluntariat*. La nivel instituțional, au continuat și în anul 2023 activitățile de recrutare voluntari studenți în cadrul diferitelor structuri ale universității. În conformitate cu reglementările *Metodologiei privind activitățile de voluntariat desfășurate în cadrul Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, Centrul de Informare, Consiliere și Orientare în Carieră a demarat pe parcursul anului 2023 două acțiuni de recrutare voluntari. Studenții obțin prin activitatea de voluntariat competențe profesionale pe care le pot valorifica ulterior pe piața muncii.

În universitate funcționează *Societatea Antreprenorială Studențească*, în conformitate cu *Metodologia de organizare și funcționare a societății antreprenoriale studențești a Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*. Aceasta a derulat în anul 2023 proiectul intitulat *Antreprenariat sustenabil la UAB*, CNFIS-FDI-2023-F-0109, finanțat din Fondul de Dezvoltare Instituțională.

La nivel instituțional, a fost aplicat și în anul 2023, *Regulamentul privind sistemul de tutorat la învățământul cu frecvență în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, prin organizarea, de către tutorii de an, a unor întâlniri cu studenții și menținerea legăturilor cu aceștia în mod continuu, prin e-mail și platforme sociale. În cadrul acestor discuții, studenții sunt încurajați să-și prezinte problemele și să solicite sprijinul tutorelui. De asemenea, prin intermediul Ligii Studenților din UAB se asigură un tutoriat colegial al studenților din primii ani de studii.

CRITERIUL B3. Activitatea de cercetare științifică

STANDARD. 3.1. Programe de cercetare

Programarea cercetării

Ca urmare a noilor exigențe impuse de standardele de evaluare și asigurare a calității cercetării, la nivelul Universității a fost elaborată *Strategia de dezvoltare a cercetării științifice (2020-2024)*, care este structurată pe trei componente fundamentale: (a) cercetarea fundamentală și aplicativă; (b) dezvoltarea tehnologică și (c) inovarea și se desfășoară prin intermediul contractelor/grant-urilor cu finanțare națională și internațională.

Strategia de dezvoltare a cercetării științifice pornește de la analiza rezultatelor anterioare și a situației actuale a cercetării științifice și formulează direcțiile și obiectivele privind dezvoltarea structurilor, programelor și proiectelor de cercetare, precum și a resurselor umane, materiale și financiare necesare punerii în practică. Conform documentului aprobat de Senat, dezvoltarea cercetării științifice constituie un obiectiv prioritar al managementului instituțional, a cărui realizare este menită să echilibreze raportul dintre activitatea de învățământ și activitatea de cercetare și să

concretizeze astfel misiunea Universității ca instituție de învățământ și cercetare. Acest obiectiv a fost inclus și în planurile operaționale anuale, ceea ce a asigurat o dinamică ascendentă a volumului și calității cercetării științifice, atât în plan tematic, cât și în plan structural și financiar.

La nivelul fiecărui program de studii universitare există un *Plan de cercetare* aprobat în Consiliile facultăților și inclus în Planul strategic al facultății. De asemenea, anual se elaborează *teme de cercetare* care sunt incluse în *Planul de cercetare al departamentului*. Centrele de cercetare ale facultăților elaborează strategii de cercetare proprii.

La nivel instituțional, managementul calității cercetării științifice este asigurat de două structuri operaționale:

- a) *Centrul pentru Cercetare Științifică*, <http://cercetare.uab.ro/>
- b) *Centrul pentru Managementul Proiectelor*, <http://cmp.uab.ro/>.

Prin *Metodologia de evaluare periodică a calității personalului didactic și de cercetare*, care a fost revizuită în anul 2023 și aprobată în ședința senatului universitar din 14.12.2023, se acordă o pondere însemnată criteriilor care vizează activitatea de cercetare și contribuția științifică a personalului didactic, astfel încât scorul final de performanță este puternic influențat de aceste componente ale performanțelor academice.

Prin *Carta universitară* și prin celelalte reglementări interne, norma didactică este definită ca normă didactică și de cercetare, iar fișa postului prevede explicit obligațiile de cercetare aferente fiecărui post.

Au fost dezvoltate și implementate parteneriate comune cu autoritățile locale pentru derularea unor proiecte din domeniul economic, social, inginerie, mediu etc.

În decursul anului 2023, la nivel instituțional, au fost derulate 16 proiecte (POR, CNFIS-FDI, POCU, Erasmus +, PN III).

Universitatea face parte din Consorțiul regional de inovare, organizat de ADR Regiunea Centru.

Valorificarea cercetării

Rezultatele cercetării științifice sunt valorificate prin publicații științifice și didactice, prin acțiuni de expertiză, consultanță, proiecte de dezvoltare etc.

Universitatea dispune de două edituri cu recunoaștere CNCS, respectiv Editura Universității, cu denumirea *Aeternitas* și Editura *Reîntregirea* a Facultății de Teologie. De asemenea, Universitatea editează 10 publicații cu periodicitate anuală (seria *Annales Universitatis Apulensis*), bianuală sau trimestrială (*Acta Universitatis Apulensis*) organizate pe domenii, 7 dintre acestea fiind incluse în baze de date internaționale.

Analiza evoluției periodice a criteriilor de evaluare instituțională și individuală a activității de cercetare, elaborate de structurile de specialitate ale Ministerului Educației a identificat necesitatea unei creșteri cantitative și calitative a rezultatelor obținute, concretizate prin numărul de articole întregi în publicații ISI/BDI. În acest context au fost analizate și actualizate criteriile de îndeplinire a standardelor minimale pentru cadrele didactice și cercetătorii care raportează anual activitatea de cercetare conform prevederilor celor 35 de comisii de specialitate stabilite de CNATDCU. *Metodologiei de evaluare periodică a personalului didactic și de cercetare* a fost aprobată de Senatul Universității la data de 14.12.2023 și afișată pe pagina web a Centrului pentru Cercetare Științifică care gestionează procesul de raportare anuală a îndeplinirii standardelor minimale.

Universitatea susține publicarea unora din rezultatele științifice obținute de cadrele didactice și cercetători în reviste și volume de conferință, prin acordarea unor granturi, conform procedurii operaționale PO – CCȘ – 01 - *Susținerea financiară a activității de publicare a rezultatelor cercetării științifice*, actualizată și aprobată de către Senatul Universității la data de 29.03.2022.

În vederea stabilirii unui mod echitabil și transparent de cheltuire a fondului alocat, în vederea atingerii obiectivelor stabilite de Ministerul Educației, Centrul pentru Cercetare Științifică a elaborat *Metodologia de finanțare a cercetării științifice din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

Începând cu anul 2021 susținerea financiară a activității de publicare a rezultatelor cercetării științifice a fost extinsă cu ajutorul fondurilor alocate prin Ordinele Ministerului Educației nr. 3747/28.04.2021, nr. 3126/11.02.2022 și nr. 3721/22.02.2023. În acest context, Universitatea “1

Decembrie 1918” din Alba Iulia” a continuat politica sa de susținere a procesului de publicare, prin alocarea anuală de fonduri proprii în acest scop, în valoare de 30.000 lei/an.

În cursul anului 2023, în contextul disponibilității surselor de finanțare puse la dispoziție prin Ordinele Ministerului Educației nr. 3126/11.02.2022 și nr. 3721/22.02.2023, orientarea cadrelor didactice și cercetătorilor a fost către utilizarea cu prioritate a acestor fonduri. A fost înregistrată o singură solicitare de accesare a fondurilor disponibile, din partea Departamentului de Finanțe Contabilitate, în valoare de 198 lei, reprezentând taxa de publicare a unui articol în revistă indexată ERIH PLUS.

Din fondurile disponibile în cadrul Ordinului nr. 3126/2022, în cursul anului 2023 au fost aprobate, în scopul susținerii activităților de cercetare:

- 5 solicitări pentru recompensare salarială pentru performanță în cercetare;
- 27 solicitări pentru achitarea taxelor de publicare în reviste ISI;
- 7 solicitări pentru achitarea taxelor de publicare în reviste BDI;
- 2 solicitări pentru achitarea cheltuielilor de publicarea de cărți;
- 6 solicitări pentru cheltuieli privind achiziționarea de cărți de specialitate, materiale consumabile și obiecte de inventar;

În cursul anului 2023 prin Ordinul Ministrului nr. 3.721 din 22 februarie 2023, publicat în Monitorul Oficial nr. 232, din 21 martie 2023, Ministerul Educației a constituit un nou fond dedicat cercetării științifice universitare. Fondul acordat Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, a fost în valoare de **826.680 lei**.

Din fondurile disponibile în cadrul Ordinului nr. 3126/2022, în cursul anului 2023 au fost aprobate, în scopul susținerii activităților de cercetare:

- Un număr total de 65 de solicitări pentru recompensarea rezultatelor activității de cercetare științifică, activităților sportive și de creație artistică realizate de către cadrele didactice și cercetătorii universității, în valoare totală de 454.485,09 lei.
- S-au avut în vedere contribuțiile individuale la finanțarea suplimentară aferente anului 2022 ca și an de publicare. Detalierea în ceea ce privește contribuțiile științifice (155 de rezultate pentru cercetare științifică)
- Un număr total de 65 de solicitări pentru obținerea de rezultate încadrabile în criteriile CNATDCU pe fiecare Comisie de specialitate, criterii stabilite prin Ordinul 6129/2016 privind aprobarea standardelor minimale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior, a gradelor profesionale de cercetare-dezvoltare, a calității de conducător de doctorat și a atestatului de abilitare
- Sub aspect financiar, solicitările prezentate au însumat un total de: 61.015,66 lei, 37.236,78 Euro și 8.871,46 USD.
- Un număr total de 4 solicitări, din care 1 solicitare pentru realizarea unei activități de educație de tip muzeal cu 25 de studenți și 2 cadre didactice care au participat în data de 13 decembrie 2023 la expoziția Brâncuși-Surse românești și perspective universale la Muzeul de Artă din Timișoara, în valoare de 726 lei și 3 solicitări pentru cheltuieli privind managementul cercetării reprezentând acces la baze de date și taxe anuale pentru asociații profesionale, în valoare totală de 900 lei și 2.354 USD.

În anul 2023 a fost continuată direcția de susținere a cercetării științifice la nivelul universității, prin proiectul **“Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia”**, cod proiect: CNFIS-FDI-2023-F-0250.

În anul 2023, CCȘ a acordat sprijin în organizarea și derularea unui număr de 29 de manifestări științifice din cele 31 programate. Dintre acestea, 28 de manifestări științifice au fost realizate cu sprijinul financiar al Consiliului Județean Alba.

Valorificarea cercetării se face și prin activitatea de transfer tehnologic realizată prin intermediul Centrului pentru Transfer Tehnologic CTT-UAB.

În anul 2023, s-au încheiat acorduri sau conventii relevante pentru activitatea de inovare și transfer tehnologic cu Liceul Teoretic Aurel Vlaicu Orastie, Soc.Transport Public S.A Alba Iulia,

Primăria municipiului Alba Iulia, Casa Corpului Didactic Alba, Compania STA/STC srl Sebes și Continental Automotive srl Sibiu.

Prin intermediul CTT-UAB în anul 2023 s-au realizat următoarele:

- s-au derulat 6 proiecte de inovare și transfer tehnologic cu agenți economici regionali, sub forme contractuale;
- s-au elaborat 10 articole științifice generate din activitatea de inovare și transfer tehnologic publicate în reviste indexate ISI și ISI Proceedings.
- 7 participări la întâlniri cu reprezentanții mediului public și privat;
- 7 evenimente și ateliere de lucru organizate la sediul Universității pe tema transferului tehnologic;
- 5 participări participarea la trainig-uri și evenimente dedicate transferului tehnologic.

CRITERIUL B4. Activitatea financiară a organizației

STANDARD 4.1 Buget și contabilitate

Resursele financiare ale Universității sunt utilizate aplicând principiul diversificării surselor de finanțare, iar bugetul Universității se fundamentează pe un sistem complex de venituri, alcătuit din: subvenții de la bugetul de stat pentru finanțarea de bază și pentru finanțarea complementară, pentru transferuri (burse pentru studenți, subvenții cămine, cantine), venituri din taxe de studii, venituri din granturi și contracte de cercetare și de prestări de servicii specifice, venituri din proiecte finanțate intern sau extern.

Taxele școlare sunt calculate în concordanță cu costurile de școlarizare din învățământul public finanțat de la buget pentru studiile universitare de licență, masterat și doctorat și sunt făcute publice prin afișare pe website-ul Universității, www.uab.ro și la secretariatele facultăților.

Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli pe baza acestor resurse, armonizate cu obiectivele propuse a se realiza pe termen mediu și lung, precum și ameliorarea structurii cheltuielilor prin raționalizarea consumurilor, asigură o dezvoltare a activității de bază atât din punct de vedere structural, cât și funcțional.

În *Raportul anual asupra stării Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, prezentat de către Rector și publicat pe site-ul universității, este inclus un capitol distinct privind finanțarea și alocarea fondurilor, împreună cu rezultatele preconizate/obținute.

Planificarea, programarea și utilizarea resurselor financiare din cadrul Universității ”1 Decembrie 1918” din Alba Iulia se execută în baza notelor de fundamentare întocmite de către șefii de compartimente, avizate și verificate de către compartimentele de specialitate, cu încadrarea lor în bugetele de venituri și cheltuieli și cu respectarea efectuării cheltuielilor în limita finanțării și a destinațiilor prevăzute în contractul complementar și instituțional încheiate cu ordonatorul principal de credite.

Universitatea asigură suportul financiar adecvat dezvoltării cercetărilor prevăzute în curriculumul tuturor programelor de studii universitare, inclusiv a celor de masterat. Achizițiile de materiale și servicii inclusiv pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare realizată la nivelul programelor de studii universitare de licență și masterat se efectuează în baza programului anual al achizițiilor publice.

Managementul financiar contabil dezvoltă politici financiar-contabile pe termen mediu și lung, care au la bază proceduri ce vizează consolidarea resurselor financiare pentru dezvoltarea patrimoniului material, prin facilități oferite studenților și cadrelor didactice și prin atragerea de noi surse financiare pentru susținerea propriei dezvoltări.

Universitatea îi informează pe studenți prin tutorii de an, afișare la avizierul facultății, postarea pe site-ul universității, prin secretariatul facultății și prin contul personal din aplicația UMS despre aspecte care implică statutul financiar al studentului. De asemenea, universitatea informează studenții despre posibilitățile de asistență financiară din partea instituției (cum ar fi reducerea cu 5% a contravalorii taxelor de studiu anuale în cazul în care studentul achită taxa de studiu până la primul

termen de plată, posibilitatea a plăti taxa de studiu în 10 tranșe, acordarea burselor de performanță, de merit și sociale, acordarea de burse de performanță științifică pentru studenți etc.) și despre modul de utilizare a taxelor. Informarea studenților despre posibilitățile de asistență financiară din partea instituției se realizează prin comunicare directă de către departamentele și secretariatele instituției, serviciul financiar-contabil, tutorele de an, CICOC etc., iar despre modul de utilizare a taxelor de studii de către instituție prin publicarea execuției bugetare pe site-ul instituției, publicarea rapoartelor anuale ale rectorului etc.

Practici de auditare internă cu privire la principalele domenii ale activității financiare

În structura Universității funcționează un Compartiment de Audit Intern, încadrat cu personal de specialitate, responsabil cu elaborarea, aplicarea și monitorizarea normelor și procedurilor de auditare internă. Activitatea de audit intern se desfășoară pe baza următoarelor acte normative: Carta auditorului intern și Regulamentul de organizare și funcționare a Biroului de Audit Public Intern.

În cursul anului, constatările și propunerile de măsuri sunt prezentate Consiliului de Administrație. Anual, se întocmește un *Raport de audit* care este prezentat Senatului Universității. La fiecare perioadă de trei ani se urmărește ca procedurile de auditare să cuprindă toate activitățile Universității. Structura raportului de audit cuprinde compartimentele și domeniile de activitate stabilite potrivit prevederilor legale și reglementărilor interne ale Universității. Pentru fiecare constatare, raportul conține recomandări și stadiul implementării recomandărilor.

Managementul economico-financiar aplică sistemul conducerii prin bugete descentralizate pe structuri (facultăți, departamente, compartimente tehnico-administrative). În cadrul acestui sistem, fiecare facultate dispune de un buget echilibrat, care garantează sursele de finanțare necesare desfășurării normale a procesului de învățământ pentru toate programele de studii din subordinea facultăților.

Proiecția și execuția bugetară asigură echilibrul venituri-cheltuieli, cu măsuri operative atunci când apar deficite.

Auditarea internă se realizează anual, în baza planului de audit, prin intermediul Compartimentului de Audit Public Intern. De asemenea, activitatea financiar-contabilă a Universității noastre este supusă periodic verificărilor efectuate de Compartimentul de audit intern al Universității și de către Curtea de Conturi. Raportul anual privind activitatea de audit public intern desfășurată la nivelul Universității, după aprobarea Senatului, este transmis spre informare și Curții de Conturi, până la sfârșitul trimestrului I al anului următor.

În vederea aplicării prevederilor legale privind standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor proprii de control ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, la nivel instituțional sunt aplicate o serie de reglementări interne, respectiv: Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Monitorizare, Coordonare și Îndrumare Metodologică a Dezvoltării Sistemului de Control Intern/Managerial și Regulamentul de organizare și funcționare a echipei de gestionare a riscurilor din cadrul Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia.

Sistemul de control intern/managerial al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor la nivelul fiecărui departament/structuri. Controlul intern/managerial este integrat în sistemul de management al fiecărei componente a Universității și intră în atribuțiile personalului de la toate nivelurile. Anual, Universitatea elaborează un program de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial care cuprinde, în mod distinct, modalitățile de implementare a standardelor de control intern, prin direcții de acțiune, acțiuni, rezultate, responsabili și termene, care devine operațional odată cu adoptarea sa de către Senatul universitar.

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

CRITERIUL C1. Strategii și proceduri pentru asigurarea calității

STANDARD 1.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia dispune de structuri, politici, strategii și procedee concrete pentru managementul și asigurarea calității activităților de predare, învățare și cercetare, dar și pentru dezvoltarea unei culturi proprii a calității.

Strategia managerială a Universității urmărește creșterea continuă a calității procesului didactic și a cercetării științifice, dinamica dezvoltării relațiilor de colaborare cu instituții prestigioase de învățământ și de cercetare și, nu în ultimul rând, cu mediu socio-economic privat. Pentru realizarea acestor deziderate, la nivel instituțional, au fost create o serie de structuri cu atribuții în coordonarea și implementarea procedurilor de evaluare și asigurare a calității.

Rectorul este direct responsabil pentru managementul calității; el poate delega responsabilitatea coordonării și implementării sistemului de management al calității unui Prorector.

Rectorul și Senatul universitar, prin Comisia pentru învățământ, evaluarea calității, strategii, dezvoltare și promovare instituțională, dețin responsabilitatea elaborării politicii și strategiei instituționale în domeniul calității.

Prorectorul de resort deține responsabilitatea privind întreaga activitate care vizează implementarea politicii și strategiilor în domeniul calității, la nivelul tuturor structurilor academice și administrative ale universității.

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia a fost înființată prin hotărâre de Senat și își desfășoară activitatea *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel instituțional (CEAC-UAB)*, care reprezintă organismul de coordonare a activităților de evaluare și asigurare a calității la nivel instituțional, în acord cu viziunea, misiunea și cultura organizațională a instituției și în concordanță cu dinamica națională, europeană și internațională în domeniu.

Prin deciziile decanilor, la nivelul fiecărei facultăți din Universitate, au fost constituite:

- Comisii de Evaluare și Asigurare a Calității pe facultăți (CEAC-F), care urmăresc implementarea strategiilor de evaluare și asigurare a calității la nivelul facultăților.

- Comisii de Evaluare și Asigurare a Calității stabilite la nivelul fiecărui program de studii (CEAC-PS), care urmăresc implementarea strategiilor de evaluare și de asigurare a calității la nivelul programelor de studii. Acestea colaborează și conlucrează, în mod integrat, cu CEAC-UAB.

Componența și funcționarea comisiilor de evaluare și asigurare a calității la toate nivelurile sunt reglementate prin *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

Funcționarea CEAC-UAB se realizează cu suportul informațional al Comisiilor pentru evaluarea și asigurarea calității programelor de studii CEAC-PS, respectiv al facultăților, departamentelor și structurilor administrative ale instituției și cu suportul operativ al Centrului pentru Managementul Calității și Strategie Instituțională (CMCSI).

CMCSI este o structură executivă cu rol în implementarea și monitorizarea strategiei și politicilor Universității în domeniul managementului și asigurării calității, în contextul strategiei generale de dezvoltare instituțională.

Implicarea studenților în structurile de luare a deciziilor la toate nivelurile, inclusiv în procesul de asigurare și evaluare a calității reprezintă o practică curentă în Universitate și se realizează la toate nivelurile, astfel:

- reprezentanți ai studenților sunt membri cu drepturi depline în Senatul universității și în Consiliile facultăților și participă activ la ședințe.

- Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității de la toate nivelurile, instituțional (CEAC-UAB), facultăți (CEAC-F) și programe de studii (CEAC-PS) au în componență reprezentanți ai studenților și absolvenților, care participă activ la dezbateri și la luarea deciziilor.

- Semestrial, la nivel instituțional, se desfășoară procesul de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, cu respectarea prevederilor legale, asigurarea feedback-ului și, pe baza acestuia, a măsurilor preventive și/sau corective.

- Anual, la nivel instituțional, se realizează evaluarea nivelului de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională (mediul de învățare) asigurată de Universitate, cu respectarea prevederilor legale, asigurarea feedback-ului și, pe baza acestuia, a măsurilor preventive și/sau corective.

Politica de asigurare a calității în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este parte integrantă a politicii manageriale a instituției și integrează toate componentele activității universitare, respectiv procesul educațional, cercetarea științifică, relaționarea cu mediul socio-economic și cu mediul academic extern, cooperarea internațională, activitatea managerială și organizațională.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și-a definit propriile strategii și direcții de acțiune pentru asigurarea calității la nivel instituțional, armonizate cu misiunea, viziunea și obiectivele sale strategice. Acest angajament este realizat în mod consecvent prin elaborarea, implementarea și îmbunătățirea continuă a propriului *Sistem Instituțional de Management al Calității* (SIMC).

Sinteza politicii și strategiilor pentru asigurarea calității la nivel instituțional este cuprinsă în *Declarația pentru calitate a Rectorului și Senatului Universității*.

În ședința Senatului din 27.06.2019 a fost adoptat *Codul de asigurare a calității în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*.

Politicile și strategiile sunt activate în fiecare compartiment și stimulează participarea fiecărui membru al corpului didactic și de cercetare, precum și a studenților.

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia este certificată ISO 9001:2015 pentru activitatea de învățământ și cercetare. Universitatea aplică 4 proceduri de sistem și 105 proceduri operaționale care reglementează activitatea tuturor structurilor și compartimentelor Universității, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

Politicile, strategiile și procedurile privind asigurarea calității sunt activate în fiecare compartiment, iar implementarea acestora stimulează participarea fiecărui membru al comunității academice albauliene, inclusiv a studenților/masteranzilor/doctoranzilor.

În cadrul *Raportului anual al Rectorului asupra stării universității* se prezintă gradul de realizare a prevederilor programului de politici de calitate.

În vederea aplicării prevederilor legale privind standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor proprii de control ale Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia, la nivel instituțional sunt aplicate o serie de reglementări interne, respectiv: *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Monitorizare, Coordonare și Îndrumare Metodologică a Dezvoltării Sistemului de Control Intern/Managerial și Regulamentul de organizare și funcționare a echipei de gestionare a riscurilor din cadrul Universității "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia*.

Sistemul de control intern/managerial al Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor vizând creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor la nivelul fiecărui departament/structuri. Controlul intern/managerial este integrat în sistemul de management al fiecărei componente a Universității și intră în atribuțiile personalului de la toate nivelurile. Anual, la nivel instituțional se realizează un Raport asupra sistemului de control intern/managerial pentru anul trecut și se elaborează un nou plan de dezvoltare.

CRITERIUL C2. Proceduri privind inițierea, monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și activităților desfășurate

STANDARD 2.1 Aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor

Inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii sunt activități subordonate managementului strategic și managementului calității la nivel instituțional și au menirea

de a asigura viabilitatea ofertei de studii a Universității prin adaptarea permanentă a acesteia la dinamica mediului extern, la cerințele beneficiarilor și la competiția pe piața calificărilor universitare, precum și la criteriile și standardele de calitate a programelor de studii practicate pe plan național și european.

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia activitățile de inițiere, aprobare, monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii sunt statuate prin *Regulamentul privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*.

În anul 2023, așa după cum am menționat deja, toate programele de studii universitare de licență și masterat au fost revizuite, în acord cu standardele de specialitate ARACIS și cu cerințele pieței muncii și ritmul dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu. Astfel, în luna aprilie 2023, prin intermediul colectivelor de specialitate, conținutul tuturor programelor de studii a fost supus unei analize colegiale și au fost identificate punctele forte și punctele slabe ale acestora, care au fost consemnate în *Raportul de monitorizare anuală a programului de studii*, înaintate spre analiză CEAC-PS.

La nivelul tuturor programelor de studii din universitate au avut loc, în luna mai 2023, întâlniri ale CEAC-PS care au analizat planurile de învățământ și au operat modificări ale acestora, pentru adaptarea lor la cerințele pieței muncii și la noile acumulări din planul cunoașterii, în acord cu standardele specifice de evaluare academică; asigurarea compatibilității curriculumelor cu cele ale unor programe similare din universități de prestigiu; evitarea suprapunerilor tematice redundante. Totodată, CEAC-PS a consemnat în procesele verbale de ședință și propunerile de îmbunătățire a calității programelor de studii, rezultate în urma analizei *Rapoartelor de monitorizare anuală a programelor de studii*, din perspectiva respectării criteriilor și standardelor de calitate și a indicatorilor de performanță.

Procesele verbale ale comisiilor CEAC-PS au fost avizate în cadrul Consiliilor facultăților. Planurile de învățământ pentru anul universitar 2023-2024, pentru toate programele de studiu de licență și master, au fost aprobate în ședința Senatului din iunie 2023. Dovezile consultării angajatorilor, studenților și absolvenților cu privire la conținutul programelor de studii (procesele verbale ale CEAC-PS) sunt arhivate la nivelul departamentelor și a CMCSI.

Structura tuturor programelor de studii de licență, masterat și doctorat din Universitate are la bază următoarele documente: *Clasificarea ocupațiilor din România*, conform *Registrului Național al Calificărilor din Învățământul Superior*, *Cadrul european al calificărilor* și *Recomandarea Parlamentului european și a Consiliului privind stabilirea Cadrului european al calificărilor pentru învățarea de-a lungul vieții*.

Fiecare plan de învățământ este conceput având în vedere rezultatele învățării, privite ca un set de cunoștințe, deprinderi și competențe generale, profesionale și transversale pe care o persoană le-a dobândit, fiind capabilă să le demonstreze după finalizarea procesului de învățare și cerințele calificării universitare respectiv dinamica pieței forței de muncă.

Rezultatele obținute de studenți pe parcursul școlarizării sunt atestate prin diploma de licență și suplimentul la diploma de licență, care sunt completate și eliberate la finalizarea studiilor. Pe parcursul anilor de studii sunt întocmite situații școlare ale studenților.

Examenele de finalizare a studiilor se desfășoară în Universitate conform regulamentelor proprii elaborate și actualizate anual, în acord cu legislația în vigoare, respectiv a *Regulamentului de organizare și desfășurare a examenelor de finalizare a studiilor de licență și masterat* și *Metodologie de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a anului pregătitor de limba română pentru cetățenii străini*.

Diplomele și certificatele de absolvire a studiilor de licență, masterat, postuniversitare și doctorat sunt conferite absolvenților Universității cu respectarea condițiilor stabilite de lege.

CRITERIUL C3. Proceduri obiective și transparente de evaluare a rezultatelor învățării**STANDARD 3.1. Evaluarea studenților**

În Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia evaluarea studenților este realizată în acord cu prevederile *Regulamentului privind examinarea și notarea studenților*. Examenele se desfășoară sub conducerea cadrului didactic care a predat disciplina, asistat de cadrul didactic care a condus seminariile/laboratoarele sau de către un alt cadru didactic de specialitate. Metodele și criteriile de evaluare a competențelor dobândite (cunoștințe și abilități) de către studenți, precum și standardul minim de performanță sunt explicit incluse în fișele disciplinelor și sunt aduse la cunoștința studenților la începutul semestrului. Unele aspecte specifice ale evaluării studenților sunt precizate în *Regulamentul activității profesionale a studenților pentru Ciclul I - studii universitare de licență și Ciclul II - studii universitare de masterat* - valabil pentru anul universitar în curs.

Regulamentele sus menționate sunt aduse la cunoștința studenților, prin publicare on-line în secțiunea pe site-ului Universității, <https://www.uab.ro/senat/>.

CRITERIUL C4. Proceduri de evaluare periodică a calității corpului profesoral**STANDARD 4.1. Calitatea personalului didactic și de cercetare****Raportul dintre numărul de cadre didactice și studenți**

La nivelul Universității, organigrama privind structura de învățământ se stabilește în acord cu legislația în vigoare, astfel încât să asigure, pentru toate programele de studii universitare, un raport optim între numărul de posturi didactice și numărul de studenți.

Statele de funcții ale personalului didactic se întocmesc anual, iar funcțiile didactice și numărul posturilor se stabilesc ținându-se seama de planurile de învățământ aprobate și de dimensiunea grupelor de studiu. Normele didactice se cuantifică în ore convenționale și se stabilesc conform *Regulamentului de întocmire a statelor de funcții aferente personalului didactic*.

Evaluarea colegială, din partea studenților și de către managementul Universității

Evaluarea periodică a calității corpului profesoral este obligatorie în Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și se realizează anual, pe mai multe direcții, după cum urmează: evaluarea colegială; evaluarea cadrelor didactice de către studenți; evaluarea din partea conducătorului direct și autoevaluarea cadrelor didactice.

Procesul de evaluare se desfășoară integral on-line, prin intermediul platformei informatice Intranet, pe bază de chestionare de evaluare specifice aprobate de Senatul universitar.

Procesul de evaluare periodică a calității corpului profesoral în anul 2023 s-a desfășurat în două sesiuni:

- în perioada 8 decembrie 2022 – 8 ianuarie 2023 s-a desfășurat activitatea de evaluare a cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice din semestrul I, precum și evaluarea colegială, evaluarea din partea conducătorului direct, respectiv autoevaluarea cadrelor didactice.

- în perioada 26 aprilie - 21 mai 2023 a fost deschisă sesiunea de evaluare a cadrelor didactice de către studenți corespunzător activităților didactice desfășurate în semestrul al II-lea al anului universitar 2022/2023.

Raportul asupra procesului de evaluare periodică a calității corpului profesoral din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru anul universitar 2022-2023 și Planul de măsuri propus la nivel instituțional pentru anul universitar 2023/2024 cu scopul ameliorării sau îmbunătățirii/optimizării rezultatelor evidențiate în rapoartele de evaluare ale corpului profesoral, avizate în cadrul Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității și supus aprobării Senatului universitar, în ședința din 19.07.2023. Transparența informațiilor obținute în urma evaluării calității cadrelor didactice din universitate a fost realizată prin publicarea acestor documente on-line, <http://cmcsi.uab.ro/>.

CRITERIUL C.5. Accesibilitatea resurselor adecvate învățării

STANDARD 5.1. Resurse de învățare și servicii studențești

Resursele și serviciile oferite studenților sunt suficiente, adecvate și relevante pentru facilitarea învățării și pentru asigurarea unei vieți studențești de calitate. Studenții sunt informați cu privire la existența acestor resurse, prin intermediul secretariatelor facultăților, cadrelor didactice, Ligii studenților și prin postarea informațiilor aferente pe website-ul instituției.

Universitatea asigură în mod gratuit resurse de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, crestomații, antologii etc.) pentru fiecare program de studiu, în biblioteci, în format clasic sau electronic.

Bibliotecile Universității “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia funcționează în baza prevederilor Regulamentului de organizare și funcționare și în concordanță cu legislația națională în vigoare. Personalul bibliotecii are studii superioare de biblioteconomie sau filologie.

Biblioteca Centrală a Universității dezvoltă colecții enciclopedice și/sau specializate de publicații cu caracter științific și de înaltă valoare culturală din țară și de peste hotare, pe diferite categorii de suporturi documentare, în acord cu programele de învățământ, de cercetare și de cultură. Biblioteca Centrală pune la dispoziția studenților un fond de publicații, care acoperă toate domeniile de interes. Colecția de publicații periodice se îmbogățește în fiecare an prin abonamente curente la peste 80 titluri, atât din țară, cât și din străinătate. Dezvoltarea fondului de publicații se face în baza unui plan de achiziții anual, aprobat de Consiliul de Administrație, pe baza solicitărilor de la nivelul departamentelor și facultăților și în funcție de bugetul alocat, inclusiv prin proiecte.

În ultimii ani s-a dezvoltat schimbul de publicații intern și internațional, pe baza colaborărilor cu instituții din țară și parteneri externi din 20 de țări.

În anul 2023 au continuat activitățile de dotare a bibliotecii cu cărți și publicații periodice, precum și accesul la baze de date. Au fost achiziționate publicații în valoare de 205.300 lei, din care 1478 volume cărți și peste 100 titluri publicații periodice. Începând din anul 2012, UAB face parte din Asociația Anelis Plus, pentru a facilita accesul la informațiile de specialitate și pentru a veni în întâmpinarea nevoilor de documentare din diferite domenii specializate. Astfel, s-a asigurat, prin intermediul Sălii Multimedia a bibliotecii, accesul la diferite baze de date electronice (SPRINGERLINK, Cambridge JOURNALS, THOMPSON REUTERS și JSTOR). Prin diferite proiecte FDI, s-au achiziționat 595 volume, din diferite domenii, în valoare de 93.153,47 lei. Tot prin proiecte s-au achiziționat baze de date științifice: Ebookcentral-ProQuest și CEEOL.

De serviciile bibliotecii beneficiază în mod gratuit, studenții, masteranzii, doctoranzii, cadrele didactice, cercetătorii, precum și orice alte categorii de personal din universitate sau externi.

Biblioteca funcționează într-o clădire amenajată modern care dispune de un sistem informatizat specializat Softlink – Liberty 5, baza de date putând fi consultată atât în rețeaua internă - pe calculatoarele puse la dispoziția utilizatorilor - OPAC-uri, cât și online (<http://library.uab.ro/>) și este organizată pe servicii de împrumut la domiciliu și săli de lectură cu acces liber la raft. Orarul bibliotecii este adaptat nevoilor studenților, atât în timpul anului, cât și în sesiune. Sălile de lectură sunt prevăzute cu sisteme de securitate (supraveghere video și sistem de securitate pentru cărți). Accesul la colecțiile bibliotecii se face pe baza CARD-ului de acces, conform regulamentului de funcționare a bibliotecii.

În cadrul Facultății de Teologie Ortodoxă funcționează o bibliotecă distinctă, Biblioteca Facultății de Teologie Ortodoxe și a Arhiepiscopiei Ortodoxe Alba Iulia, care dispune, de asemenea, de o dotare modernă și de un fond de carte de peste 40.000 de volume și un număr însemnat de periodice.

Suporturile de curs și laborator/seminar elaborate de către cadrele didactice în format tipărit sau electronic (pe CD/DVD) în scopul dezvoltării resurselor de învățare sunt de asemenea înregistrate în Bibliotecă și puse la dispoziția studenților. În plus, universitatea dispune și de platformele de e-learning MOODLE și Mteams.

Biblioteca Centrală dispune de 5 săli de lectură specializate cu acces liber la raft. Studenții beneficiază și de alte servicii cum sunt: împrumut la domiciliu și prelungirea termenului de restituire pentru publicațiile împrumutate, rezervare publicații; selectarea și listarea/copierea pe suport magnetic a titlurilor din catalogul on-line, copierea unor documente din sălile de lectură, acces internet și WI-FI; informații despre modul de abordare a cercetării bibliografice în bibliotecă, împrumut inter-bibliotecar etc.

Spațiul bibliotecii dispune și de secția de împrumut, o sală de lectură fără cărți și serviciul de prelucrare, la parter și spații de depozitare la subsol. La mansarda bibliotecii funcționează o sală multimedia dotată cu 50 calculatoare cu acces la Internet. Aici studenții pot consulta bazele de date științifice la care universitatea are abonamente, cursuri în format electronic puse la dispoziția studenților de către cadrele didactice ale universității și catalogul on-line al bibliotecii. De asemenea, în sala multimedia există o imprimantă la care utilizatorii au acces, contra cost. Sunt prevăzute rampe de acces și grup sanitar pentru persoane cu dizabilități.

În urma unor colaborări încheiate de Biblioteca Universității 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia cu 4 alte biblioteci din municipiul Alba Iulia, studenții, cercetătorii, cadrele didactice au acces la fondul de publicații și sălile de lectură ale acestora.

Universitatea dispune de 5 cămine studențești moderne, aflate în proprietate, care au o capacitate de cazare de 1069 locuri, amenajările și dotările standard ale fiecărui cămin cuprinzând:

- centrală termică proprie, spălătorie dotată cu mașini de spălat automate, uscătorie, geamuri termopan, parchet laminat, gresie, faianță, izolație termică, sistem de intrare de tip interfon cu cartelă electromagnetică, sistem de iluminat tip led;

- sală multifuncțională, săli de lectură, minibiblioteci și săli cu calculatoare, conexiuni la INTERNET și WI-FI, supravegheate prin sistem video;

- pe fiecare palier, căminele sunt prevăzute cu birouri dotate cu aragaz, cuptoare cu microunde, hote electrice, senzori pentru detectarea scurgerilor de gaze, instalații sanitare și mobilier specific;

- dotarea standard a unei camere cuprinde mobilier modern și comod pentru 3 locuri, grup sanitar propriu (cabină duș, chiuvetă și wc), frigider, televizor, acces gratuit la INTERNET, WIFI, cablu TV și un post de radio;

- balcoane exterioare.

Două dintre cămine se găsesc într-un campus universitar în perimetrul căruia este amplasată o sală de sport modernă, cu multiple dotări pentru desfășurarea de activități sportive. Universitatea dispune de încă un cămin, închiriat anual, cu o capacitate de 292 de locuri. Capacitatea totală de cazare este de 1069 locuri și acoperă peste 90% din totalul solicitărilor.

Repartiția locurilor de cazare în căminele studențești se realizează computerizat, pe baza unui soft elaborat conform criteriilor impuse de *Regulamentului privind organizarea, cazarea și funcționarea căminelor studențești*.

Universitatea dispune și de un Cămin casă de oaspeți (la sediul Universității) cu 32 camere și 12 camere la Centrul de cercetare Gaudeamus la 2 km distanță de universitate. Căminul Casă de oaspeți deservește masteranzii, doctoranzii și profesorii asociați ai universității, precum și diversele parteneriate cu alte universități (unul sau două locuri în cameră).

Cantina studențească are o capacitate de 200 locuri și dispune de o linie gastronomică modernă de preparare a hranei, echipamente moderne specifice bucătăriei. Cantina oferă posibilitatea de servire a mesei de prânz în sistem à la carte. Studenții pot servi masa în 3 serii, în total 600 studenți.

Spălătoria, care este subordonată cantinei studențești, deservește căminele și este dotată cu echipament modern de spălare, dezinfectare, uscare și călcare a lenjeriilor de pat pentru studenți.

Universitatea dispune de un bufet de incintă, prevăzut cu terasă (pentru perioada de vară) și cu spații de relaxare în aer liber - o curte interioară amenajată (cu havuz, plante decorative, iluminat estetic), iar în fața clădirii centrale a Universității se află Piața Cetății "Alba Carolina", cea mai impresionantă și mai vizibilă cetate bastionară de tip Vauban din Sud-Estul Europei.

Un alt serviciu asigurat studenților, dar și profesorilor, este dispensarul medical specializat în medicină generală, care asigură asistență medicală permanentă.

Două dintre căminele proprii se găsesc într-un campus universitar în incinta căruia este amplasată o sală de polivalentă modernă, cu multiple dotări pentru desfășurarea de activități sportive (handbal, volei, baschet, tenis de masă) și competiții sportive. Tot pentru desfășurarea activităților sportive, studenții beneficiază și de o sală de fitness cu aparate și o sală de gimnastică. Studenții pot participa și la activitățile sportive organizate de Clubul Sportiv Universitatea din Alba Iulia.

Studenții universității beneficiază de utilitățile și serviciile cultural-artistice și de divertisment oferite de Casa de Cultură a Studenților. Studenții sunt informați asupra serviciilor de care beneficiază și prin Liga studenților, care colaborează îndeaproape cu Serviciul social din cadrul Universității (pentru cazări, reducere transport cu 50%, burse, colaborări pentru organizarea sesiunilor științifice studențești, reduceri la taxa de cazare etc.).

Principala preocupare pentru optimizarea capacității de cazare în cămine și îmbunătățirea continuă a condițiilor de cazare se regăsește în achizițiile făcute anual, în dotări (servicii de internet Wi-Fi performante, obiecte de inventar și cazarmament).

În planul strategic instituțional, există prevederi exprese privitoare la măsurile de îmbunătățire a serviciilor acordate studenților, iar acestea sunt monitorizate și evaluate periodic, conform Rapoartelor asupra planurilor operaționale anuale.

CRITERIUL C6. Baza de date actualizată sistematic, referitoare la asigurarea internă a calității

STANDARD 6.1. Sisteme de informații

La nivelul instituției sunt implementate mai multe aplicații informatice și baze de date, pe baza cărora sunt colectate, prelucrate și analizate informațiile privind starea calității educației și a vieții studenților în spațiul universitar, cât și informații de natură financiar-contabilă sau administrativă.

În general, procesele care se desfășoară în Universitate sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, contabilitatea și salarizarea personalului, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea bursei, acordarea bursei și mobilităților intracomunitare.

Cele mai relevante aplicații informatice și baze de date sunt: University Management System - Solaris-aplicație de management universitar, utilizată pentru gestiunea școlară și financiară a studenților; MTeams și Moodle - aplicații de e-Learning pentru studenții de la învățământul cu frecvență și la distanță; Emsys - aplicație pentru gestiunea resurselor umane, evidență contabilă și financiară; Infocet - aplicație pentru înregistrarea electronică a documentelor; Legis Studio - aplicație pentru legislație; Liberty5 - aplicație pentru managementul bibliotecii

De asemenea, Universitatea a implementat o platformă informatică INTRANET, care este o componentă software complexă, structurată în mai multe module specifice administrării activităților procesului educațional din cadrul sistemului de învățământ superior. Accesibilă tuturor membrilor comunității academice, platforma informatică Intranet permite elaborarea în sistem informatizat a activităților academice (plan învățământ, state de funcții, borderou plata cu ora, activități zilnice, orare, structură departamente, cadre, număr studenți, grupe, programe de studii, facultăți).

Evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea cadrelor didactice de către conducătorul direct, evaluarea colegială și autoevaluarea se realizează prin intermediul platformei informatice Solaris și asigură anonimatul respondenților, deoarece nu asociază datele de identificare cu un anumit răspuns.

CRITERIUL C.7. Transparența informațiilor de interes public cu privire la programele de studii și, după caz, certificatele, diplomele și calificările oferite

STANDARD 7.1. Informație publică

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia și toate cele 5 facultăți ale ei oferă informații și date, cantitative și calitative, actuale și corecte, privind oferta educațională, programele de studii,

calificările, planurile de învățământ, fișele disciplinelor, actele de studii, personalul didactic și de cercetare, baza materială și facilitățile oferite studenților, revistele editate, programele secretariatelor, programele audiențelor, hotărârile Senatului, buget, baza legislativă internă și națională, concursurile pentru ocuparea posturilor didactice și nedidactice, alegeri academice, și orice alte informații de interes pentru public.

Toate aceste informații sunt publice, accesibile on-line pe website-ul Universității, www.uab.ro.

CRITERIUL C.8. Funcționalitatea structurilor de asigurare a calității educației, conform legii

STANDARD 8.1. Structura instituțională de asigurare a calității educației este conformă prevederilor legale și își desfășoară activitatea permanent

În conformitate cu legislația în vigoare, activitatea Comisiei pentru Evaluarea și Asigurarea Calității este stabilită prin *Regulamentul de organizare și funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității din Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia*. Conform acestuia, CEAC-UAB coordonează aplicarea procedurilor și activităților de evaluare și asigurare a calității, aprobate de conducerea universității, elaborează anual *Raportul de evaluare internă privind calitatea educației în Universitate* și formulează propuneri de îmbunătățire a calității educației în Universitate.

În anul 2023, au avut loc 2 consultări ale Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității la nivel instituțional, în cadrul cărora au fost desfășurate următoarele activități:

- avizarea *Raportului de evaluare internă a calității educației pentru anul 2022, Raportului asupra planului de măsuri pentru îmbunătățirea calității educației în anul 2022 și Planului de măsuri pentru îmbunătățirea calității educației în anul 2023*, prin consultarea on-line din 23 februarie 2023;
- avizarea *Raportului asupra procesului de evaluare periodică a calității corpului profesoral din Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia pentru anul universitar 2022-2023, Planului de măsuri propus la nivel instituțional cu scopul ameliorării sau îmbunătățirii/optimizării rezultatelor evidențiate în rapoartele de evaluare ale corpului profesoral și Raportului asupra procesului de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților în raport cu dezvoltarea profesională și personală asigurată de Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia*, prin consultare on-line, în data de 14.07.2023;

Totodată, în anul 2023, membrii CEAC-UAB revizuit integral trei chestionare de evaluare a cadrelor didactice de către conducătorul direct, evaluarea colegială și autoevaluarea. Chestionarele au fost incluse în varianta revizuită a procedurii operaționale privind organizarea și desfășurarea procesului de evaluare periodică a calității corpului profesoral, aprobată de Senatul universitar, în 14.12.2023.

CRITERIUL C.9. Asigurarea externă a calității în mod periodic

STANDARD 9.1. Instituțiile se supun periodic asigurării externe a calității în conformitate cu ESG. (European Standards and Guidelines for Quality Assurance in Higher education)

Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia respectă prevederile legale privind evaluarea externă în mod ciclic; a fost reevaluată de către ARACIS în anul 2020 și a primit calificativul Grad de încredere ridicat pentru perioada 2020 – 2025.

În anul 2023, la nivel instituțional, au fost analizate, avizate intern și depuse la ARACIS, pentru evaluare externă, următoarele programe de studii universitare **4 programe de studii universitare de licență** (Asistență medicală generală (IF); Cinematografie, fotografie, media (Comunicare audiovizuală: scenaristică, publicitate media, filmologie) (IF); Arheologie (IF); Inginerie urbană și dezvoltare regională (IF), **7 domenii de studii universitare de masterat** (Sociologie (IF); Istorie (IF); Filologie (IF); Contabilitate (IF); Finanțe (IF); Științe ale educației (IF); Administrarea afacerilor (IF) și **Programul pregător de limba română pentru cetățenii străini**.

În anul 2023 au fost evaluate și avizate favorabil, de către ARACIS, 5 programe de studii universitare de licență: Artă sacră (IF); Arheologie (IF); Cinematografie, fotografie, media (Comunicare audiovizuală: scenaristică, publicitate media, filmologie) (IF); Asistență medicală generală (IF); Inginerie urbană și dezvoltare regională (IF).

Totodată, s-a realizat actualizarea în RNCIS a următoarelor programe de studiu: Sisteme electronice inteligente avansate (IF); Asistență socială (IF); Educație fizică și sportivă (IF); Teologie ortodoxă pastorală (IF).

Pentru toate programele de studii universitare de licență, Universitatea a solicitat evaluări externe ale calității înainte cu 3 luni de data expirării avizelor ARACIS, demonstrând o preocupare continuă pentru îndeplinirea și îmbunătățirea standardelor de calitate.

Propus spre aprobare în Ședința Senatului Universității din 28 februarie 2024.

ÎNTOCMIT

Membrii CEAC,

Prof.univ.dr. Panaite Ovidiu – Președinte

Conf.univ.dr. Varvara Simona - Vicepreședinte

Prof.univ.dr. Breaz Nicoleta – Membru

Conf.univ.dr. Stanciu Laura – Membru

Conf.univ.dr. Dănulețiu Dan Constantin - Membru

Prof.univ.dr. Opreș Dorin – Membru

Lect.univ.dr. Lazea Ruxandra – Reprezentantul Sindicatului

Ec. Budai Antoniu – Reprezentantul angajatorilor

Cîndea Alexandra– Reprezentantul studenților

Dr. Purdea Claudiu– Reprezentantul absolvenților

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
din 28 februarie 2024*

P R E Ș E D I N T E

Prof. univ. dr. Tamas-Szora Attila

AVIZAT

Oficiul Juridic

Consilier juridic Tomuța Sanda